

Волосатова Юлия Дмитриевна

бакалавр экон. наук, студентка

Московский областной филиал ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ»

г. Красногорск, Московская область

КАЧЕСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ РИСКОВ, ВОЗНИКАЮЩИХ ПРИ ВЫХОДЕ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК

***Аннотация:** в статье рассматриваются риски, возникающие при диверсификации российской компании на международный рынок, цель которых заключается в импорте товаров из-за рубежа, их особенности, методика их оценки и пути минимизации наиболее опасных рисков, определенных в ходе оценки.*

***Ключевые слова:** международный рынок, внешнеторговая сделка, импорт, риск, оценка, минимизация рисков.*

Выход на зарубежный рынок для любой компании имеет ряд определенных рисков, вызванных, в первую очередь, неопределенностью. Неопределенность сопровождает любой бизнес в любой стране, однако за рубежом уровень этой неопределенности чаще всего выше, чем в стране нахождения компании. Если в своей стране компания может и умеет успешно вести бизнес, это не означает успех деятельности на международном рынке.

Ошибки, допущенные при внешнеторговой сделке, приносят, как правило, несравненно большие убытки, нежели ошибки по сделке внутри одной и той же страны. По этой причине необходимо уделять максимальное внимание рискам при диверсификации компании на международные рынки.

В данной статье рассмотрим особенности оценки рисков для российской компании, вышедшей на международный рынок с целью импорта товаров от зарубежных поставщиков в РФ. Проведём качественный анализ рисков, на основе которого рассмотрим виды, факторы и причины возникновения рисков [4] в ситуации реализации внешнеторговых сделок. Для внешнеторговых сделок импорта можно выделить следующие виды рисков:

1. Риск низкого качества импортируемых товаров, что может привести к снижению спроса.

2. Риск непредвиденных расходов, например, в результате изменения политики цен у партнеров, с которыми предприятие заключило контракт.

3. Также стоит уделить внимание тому, что ущерб может нанести низкая квалификация сотрудников. В результате халатности могут быть потеряны документы либо неправильно собран и упакован товар.

4. Значимый ущерб также наносится неправильным хранением товара.

5. Существует риск того, что работники могут осуществлять утечку коммерческой информации, тем самым конкуренты будут осведомлены о планах предприятия и могут использовать это в своих целях. Очень важно быть внимательными и грамотно заключать контракты с клиентами, чтобы не было риска недополучения прибыли.

6. Риск нестабильности поставщиков [1, с. 238].

7. Кроме того, значительным риском является риск возникновения проблем на таможне, задержка там товара из-за, например, неверного составления документов.

8. Риск колебания валютных курсов так же имеет значение при осуществлении импорта. В случае если в каком-либо международном контракте цена была установлена в определенной валюте, то последующие колебания валютных курсов (между валютой договора и расчетными валютами сторон) неизбежно создадут преимущества для одной из сторон за счет другой.

9. Изменение размера таможенных пошлин, изменения в таможенных правилах или законодательстве стран-участников сделки – так же большой риск при импорте товара.

10. Риск возникновения того или иного форс-мажора при перевозке.

11. Риск документарных систем. Договор купли-продажи между экспортёром и импортёром, являясь «основным» договором в экспортно-импортной операции, находится в центре особого внимания, поскольку может определять мно-

гие из других связанных с ним обязательств, таких как предоставление надлежащего транспортного документа (например, коносамента или транспортной накладной) или соответствующих документов, связанных с осуществлением платежа [1, с. 239].

Таким образом, можно выделить несколько направлений негативного воздействия рисков, связанного с реализацией системы документооборота, действиями персонала, формированием логистических цепочек поставок и т. д. Каждое из направлений имеет особенные факторы формирования и причины воздействия. Например, риски, связанные с действием персонала, могут быть обусловлены рядом причин, которые носят как субъективный, так и объективный характер [5], что, в свою очередь, определяет выбор методов оценки и управления рисками. Но при этом следует отметить, что риски персонала являются универсальными. Тогда как логистические риски можно отнести к специфическим видам риска деятельности, связанной с выходом российских компаний на международные рынки.

Итак, среди представленных рисков можно выделить довольно крупные группы – таможенные риски и риски перевозки (логистики). По мнению многих специалистов, самым опасным риском для компаний является риск в области логистики. Более подробно рассмотрим его при использовании такого метода оценки рисков, как «галстук-бабочка» (ГОСТ Р ИСО/МЭК 31010–2011). Метод «галстук-бабочка» заключается в составлении таблицы, на которой в левой части отражают потенциальные причины возникновения риска, а в правой части показывают предполагаемые последствия. В центре таблицы показывают основной риск, имеющийся на предприятии, находят взаимосвязь причин и последствий с данным риском. Это позволяет увидеть основные проблемы и устранить их, тем самым минимизировав возможность данного риска [2, с. 96]. Рассмотрим пример применения метода «галстук-бабочка» (таблица 1).

Метод анализа рисков «Галстук-бабочка»

Потеря документов или неправильное их заполнение	Таможенный риск	Увеличение финансовых и временных затрат при прохождении таможенных процедур
Изменение таможенных пошлин		Увеличение расходов
Изменение таможенных правил, налогового или таможенного законодательства		Задержка товара и рост расходов
Проблемы при растаможке товара		Задержка товара на таможне или увеличение расходов
Некомпетентность перевозчика	Логистический риск (риски, возникающие при перевозке)	Недополучение прибыли или задержка поставки
Неблагоприятные погодные условия		Задержка сроков перевозки товара
Неправильная упаковка товара		Порча товара
ДТП, поломка транспортного средства		Порча транспортных средств, задержка поставки и рост расходов

Итак, в результате каждой причины возникают определенные критические последствия для компании. Риски, связанные с импортом особенно важно прорабатывать, заключая международный контракт.

Они присущи всем торговым операциям. Более того, в международной торговле существуют еще и дополнительные риски. Предмет импорта всегда нужно подвергать тщательной проверке на этапе отгрузки, поскольку вероятность быть обманутым довольно высока.

Доставка товара от зарубежного продавца до российского покупателя – процесс очень долгий, требующий знания многих нюансов [3, с. 32]. Процедура таможенного оформления также сопряжена с определенными трудностями, поэтому стоит заранее изучить требования таможни в отношении конкретного предмета импорта.

В процессе оформления договоров по импорту товаров нельзя исключать риски импорта, связанные с некорректным оформлением документов. Все процедуры, подлежащие документальному оформлению, необходимо тщательно контролировать.

В таблице 2 составим список рисков, которые возникают в операции импорта зарубежного товара в Россию, и оценим их.

Таблица 2

Прогнозирование воздействия рисков, при реализации операций
по импорту товара в РФ

№	Наименование риска	Вероятность наступления	Оценка тяжести последствий
1	Риск получения партии товара низкого качества	средняя	высокая
2	Неправильное заполнение или потеря документов, неполный комплект документов	средняя	высокая
3	Изменение таможенных пошлин	средняя	средняя
4	Изменение таможенных правил, налогового или таможенного законодательства	низкая	средняя
5	Проблемы при растаможке товара	средняя	средняя
6	Некомпетентность перевозчика	низкая	средняя
7	Неблагоприятные погодные условия	средняя	средняя
8	Неправильная упаковка товара	низкая	средняя
9	ДТП, поломка транспортного средства при перевозке	средняя	средняя
10	Риск возникновения форс-мажора	средняя	средняя
11	Риск документарных систем	средняя	средняя
12	Риск непредвиденных расходов	средняя	высокая
13	Риск недополучения прибыли	средняя	средняя
14	Риск срыва или задержки поставки товара	средняя	средняя
15	Риск недостаточной квалификации персонала	низкая	средняя
16	Риск утечки информации	низкая	низкая
17	Риск нестабильности поставщиков или их недобросовестности	средняя	средняя
18	Риск колебания валютных курсов	высокая	средняя
19	Недоставка партии товара, утрата части партии или кража	средняя	средняя
20	Риск задержки товара на таможне	средняя	средняя
21	Возможность ошибок при процедуре таможенного оформления импорта	средняя	средняя

Итак, в целом риски по операции импорта товара можно оценивать как средние. Для того, чтобы качественно осуществлять разработку мер по снижению или устранению рисков, целесообразно создать в компании, выходящей на международный рынок, отдел по борьбе с рисками.

Можно предложить следующие способы минимизации рисков: отказ от ненадежных поставщиков или посредников, найм квалифицированного персонала, который тщательно будет следить за организацией совершения импорта товара, а также и за другими операциями ВЭД.

Текст внешнеторгового контракта следует дополнить такими гарантиями, которые убедили бы контрагента выполнить свои обязательства в добровольном порядке. Довольно часто российскими компаниями осуществляется страхование грузов для защиты от порчи партии, кражи и т. п.

В качестве обеспечения своевременной поставки можно использовать гарантию, обязательство, резервный аккредитив исполнения. Такие гарантии покрывают риск ненадлежащего исполнения или неисполнения договора. Для избежания воздействия риска изменения валютного курса рекомендуется установить договорную цену в своей собственной валюте [3, с. 35].

При проведении сделок по импорту зарубежных товаров компания должна тщательно прослеживать весь процесс документооборота, исходящего от зарубежных поставщиков, проверять адекватность заполнения информации во всех документах.

Это поможет избежать проблем с неверным оформлением документов и задержкой товара на таможне из-за этого. Но главным и основным путем воздействия на риск является страхование.

Таким образом, учёт и качественный анализ рисков позволит избежать возможных потерь и обеспечить определённый уровень эффективности деятельности российских организаций при выходе на международные рынки.

Список литературы

1. Бовтунов И.Ю. Риски во внешнеэкономической деятельности предприятий // Молодой ученый. – 2017. – №20. – С. 237–240.
2. Евтеев А.М. Системное управление рисками во внешнеэкономической деятельности // Вестник РГЭУ РИНХ. – 2016. – №21. – С. 94–101.

3. Коробов А.А. Система управления рисками: проблемы внедрения и реализации в таможенных органах России // Молодой ученый. – 2016. – №10.1. – С. 31–36.

4. Рыхтикова Н.А. Анализ и управление рисками организации. – М.: Инфра-М, 2015. – 240 с.

5. Рыхтикова Н. Риски персонала: особенности оценки и управления / Н. Рыхтикова, С. Лысова // Проблемы теории и практики управления. – 2012. – №6. – С. 92–96.