

**Формирование механизмов
управления инновационной
деятельностью предприятий
авиастроительной отрасли**



**ФОРМИРОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ
ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ
АВИАСТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ**

Монография

Чебоксары
Издательский дом «Среда»
2023

УДК 629.7
ББК 39.52
Ф79

Авторы:

*Н. С. Ефимова, В. Ю. Корчак, О. В. Нестеров,
Н. А. Романченко, Р. О. Сироткин, Е. В. Суркова*

Рецензенты:

д-р экон. наук, заведующая сектором ФАУ «Центральный институт авиационного моторостроения имени П.И. Баранова»

Е. В. Джамай;

д-р экон. наук, заведующая сектором Института проблем развития науки Российской академии наук

Л. П. Клева

**Ф79 Формирование механизмов управления
инновационной деятельностью предприятий
авиастроительной отрасли: монография / Н.С. Ефимова,
В.Ю. Корчак, О.В. Нестеров [и др.]. – Чебоксары: Среда,
2023. – 232 с.**

ISBN 978-5-907830-00-4

В монографии представлены наиболее значимые вопросы теории и практики инновационного развития технологий на высокотехнологичных предприятиях. Особое внимание уделяется эффективному продвижению технологических инноваций в авиастроительной отрасли. Дается системное представление подходов к комплексной оценке интеллектуальной собственности новых технологий. Монография предназначена для обучающихся по направлениям подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика, 09.03.01 Информатика и вычислительная техника, 38.04.02 Менеджмент, 09.04.01 Информатика и вычислительная техника.

ISBN 978-5-907830-00-4
DOI 10.31483/a-10578

© Коллектив авторов, 2023
© ИД «Среда», оформление, 2023

ОГЛАВЛЕНИЕ

ГЛАВА 1. АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ АВИАСТРОЕНИЯ	6
1.1. Основные аспекты инновационного развития промышленных предприятий	6
1.2. Основные аспекты инновационного развития наукоемких отраслей промышленности	20
1.3. Особенности технологического развития высокотехнологичных предприятий	30
ГЛАВА 2. ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА БАЗЕ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ	35
2.1. Специфика развития технологических процессов высокотехнологичных предприятий	35
2.2. Основные особенности внедрение инноваций на высокотехнологичных предприятиях	38
2.3. Основные факторы эффективности инновационно-технологического развития высокотехнологичных предприятий	46
2.4. Задачи развития технологической базы высокотехнологичных предприятий	62
ГЛАВА 3. ИНСТРУМЕНТЫ И МОДЕЛИ МОДЕРНИЗАЦИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ В РАМКАХ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ	75
3.1. Анализ проблем подготовки кадров по приоритетным направлениям производственно-технологического пространства на высокотехнологичных предприятиях	75
3.2. Модели и инструменты управления знаниями на высокотехнологичных предприятиях	84
3.3. Компетентностный подход при управлении в системе обучения профессиональным компетенциям	103

ГЛАВА 4. ОСНОВНЫЕ СТАНДАРТЫ ТРАНСФЕРА ТЕХНОЛОГИЙ И ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ	108
4.1. Анализ технологических инноваций во внутренней и внешней среде высокотехнологичных предприятий.....	108
4.2. Анализ особенностей зарубежных технологических инноваций	115
ГЛАВА 5. ИНСТРУМЕНТЫ И МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ УРОВНЯ ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ	123
5.1. Методический подход к определению уровня инновационной активности высокотехнологичных предприятий.....	123
5.2. Формирование паспорта инновационного развития высотехнологичных предприятий	139
5.3. Методический подход к оценке инновационной активности высотехнологичных предприятий	143
ГЛАВА 6. МЕТОДОЛОГИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АВИАСТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ	158
6.1. Модели инновационно-инвестиционных проектов на предприятиях авиастроительной отрасли.....	158
6.2. Организационные мероприятия по инициации, уточнению, разработке и подготовке проектов предприятия авиастроения к оценке инвестиционной привлекательности	170
6.3. Классификация проектов при формировании производственной программы предприятия авиастроения.....	177
ГЛАВА 7. МЕТОДОЛОГИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ МЕХАНИЗМА КОНКУРСНОГО ОТБОРА ИННОВАЦИОННЫХ И ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В АВИАСТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ.....	180
7.1. Анализ практики организации авиастроительного производства на конкурсной основе	180
7.2. Обоснование организационно-экономического механизма конкурсного отбора проектов авиастроительного производства.....	185

ГЛАВА 8. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОГРАММ АВИАСТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА	199
8.1. Основные принципы формирования программы авиастроительного производства	199
8.2. Основные этапы формирования программы авиастроительного производства	203
8.3. Методическое обоснование структуры бюджетных, внебюджетных и заемных источников финансирования программы авиастроительного производства	208
8.4. Методы учета ликвидности проектов при оценке экономической эффективности программы авиастроительного производства	213
ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ	217
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ	223

Научное издание

Ефимова Наталья Сергеевна
Корчак Владимир Юрьевич
Нестеров Олег Владимирович
Романченко Наталья Александровна
Сироткин Ростислав Олегович
Суркова Екатерина Валерьевна

**ФОРМИРОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ
ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ
АВИАСТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ**

Монография

Чебоксары, 2023 г.

Компьютерная верстка *А.Д. Федоськина*
Дизайн обложки *Н.В. Фирсова*

Подписано в печать 25.12.2023 г.

Дата выхода издания в свет 29.12.2023 г.

Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Печать офсетная.
Гарнитура Times. Усл. печ. л. 13,485. Заказ К-1245. Тираж 500 экз.

Издательский дом «Среда»
428005, Чебоксары, Гражданская, 75, офис 12
+7 (8352) 655-731
info@phsreda.com
<https://phsreda.com>

Отпечатано в Студии печати «Максимум»
428005, Чебоксары, Гражданская, 75
+7 (8352) 655-047
info@maksimum21.ru
www.maksimum21.ru