



ФГБОУ ВО «УЛЬЯНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ И.Н. УЛЬЯНОВА»

# АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПРАВА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

VI Всероссийская научно-практическая конференция  
студентов, аспирантов и молодых ученых  
с международным участием



Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Ульяновский государственный педагогический университет  
им. И.Н. Ульянова»»

## **АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПРАВА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ**

Сборник материалов  
VI Всероссийской научно-практической конференции  
студентов, аспирантов и молодых ученых с международным участием  
(Ульяновск, 26 апреля 2024 г.)

Чебоксары  
Издательский дом «Среда»  
2024

УДК 08  
ББК 65+67я43  
А43

*Рекомендовано к публикации на основании приказа ФГБОУ ВО «УлГПУ»  
от 25.04.2024 №05-156*

**Рецензенты:** **Луковкин Кирилл Евгеньевич**, канд. ист. наук, доцент ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»

**Щеглова Алена Евгеньевна**, канд. пед. наук, доцент, доцент, ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»

**Редакционная**

**коллегия:** **Макарова Татьяна Анатольевна**, канд. юрид. наук, доцент, декан факультета ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»

**Лукашевич Светлана Владимировна**, канд. юрид. наук, доцент, заведующий кафедрой ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»

**Рябова Марина Анатольевна**, канд. экон. наук, доцент, заведующий кафедрой ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»

**Суетин Илья Николаевич**, д-р ист. наук, канд. пед. наук, доцент, профессор ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»

**А43** **Актуальные вопросы права, экономики и управления** : сборник материалов VI Всероссийской научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых с международным участием (Ульяновск, 26 апреля 2024 г.) / гл. ред. И.Н. Суетин; Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова. – Чебоксары: Среда, 2024. – 444 с.

**ISBN 978-5-907830-29-5**

В сборнике представлены научные публикации, посвященные вопросам развития экономической науки и права. В материалах сборника приведены результаты теоретических и прикладных изысканий представителей научного и образовательного сообщества в данной области. Предназначен для широкого круга читателей. Издание может быть полезно научным сотрудникам, преподавателям, студентам, аспирантам и всем, кто интересуется проблемами и перспективами социально-экономического развития и права России и зарубежья.

Статьи представлены в авторской редакции. Ответственность за приведенные в исследовании экономические данные несут авторы.

© ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет

им. И.Н. Ульянова», 2024

© Издательский дом «Среда», 2024

ISBN 978-5-907830-29-5  
DOI 10.31483/a-10596

---

## Предисловие

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова» представляет сборник материалов VI Всероссийской научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых с международным участием «**Актуальные вопросы права, экономики и управления**».

В сборнике представлены научные публикации, посвященные вопросам развития экономической науки и права. В материалах сборника приведены результаты теоретических и прикладных изысканий представителей научного и образовательного сообщества в данной области. Предназначен для широкого круга читателей. Издание может быть полезно научным сотрудникам, преподавателям, студентам, аспирантам и всем, кто интересуется проблемами и перспективами социально-экономического развития и права России и зарубежья.

По содержанию публикации разделены на основные направления:

1. Менеджмент и маркетинг.
2. Экономика предпринимательства.
3. Конституционное и муниципальное право.
4. Гражданское и семейное право.
5. Трудовое и предпринимательское право.
6. Уголовное право и криминология, уголовно-исполнительное право.
7. Международное право.
8. История государства и права.
9. Гражданский и арбитражный процесс.
10. Актуальные вопросы юриспруденции.

Авторский коллектив сборника представлен городами (Москва, Санкт-Петербург, Волгоград, Вольск, Иркутск, Казань, Калининград, Краснодар, Мурманск, Нижневартовск, Новосибирск, Пенза, Пермь, Петропавловск-Камчатский, Пушкино, Ростов-на-Дону, Рязань, Самара, Саранск, Саратов, Стерлитамак, Ульяновск, Уфа, Чебоксары, Челябинск, Ярославль) России и Республики Беларусь (Барановичи, Минск).

Среди образовательных учреждений выделяются следующие группы: академические учреждения (Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний, Военная академия материально-технического обеспечения им. генерала армии А.В. Хрулева, Московская академия Следственного комитета Российской Федерации имени А.Я. Сухарева, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Саратовская государственная юридическая академия) и университеты и институты России (Башкирский государственный аграрный университет, Волгоградский государственный технический университет, Донской государственный технический университет, Иркутский государственный университет путей сообщения, Казанский (Приволжский) федеральный университет, Казанский инновационный университет им. В.Г. Тимирязова (ИЭУП), Камчатский государственный технический университет, Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина, Московский государственный юридический университет им. О.Е. Кутафина, Московский гуманитарный университет, Московский международный университет, Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева, Нижневартовский государственный университет, Пензенский государственный университет, Пермский институт ФСИИ России, Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма, Российский государственный аграрный университет – МСХА им. К.А. Тимирязева, Российский государственный университет правосудия, Российский университет кооперации, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ), Ростовский юридический институт МВД России, Самарский государственный экономический университет, Самарский юридический институт ФСИИ России, Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, Санкт-Петербургский университет МВД России, Сибирский университет потребительской кооперации, Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова, Ульяновский государственный университет, Ульяновский институт гражданской авиации им. Главного маршала авиации

Б.П. Бугаева, Университет управления «ТИСБИ», Уфимский университет науки и технологий, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова, Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет), Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова) и Республики Беларусь (Барановичский государственный университет, Белорусский государственный университет).

Участники конференции представляют собой разные уровни образования и науки: доктора и кандидаты наук, профессора и доценты, деканы, аспиранты, магистры, студенты, преподаватели вузов, учителя, ассистенты, курсанты, заведующие кафедрой, методисты.

Редакционная коллегия выражает глубокую признательность нашим уважаемым авторам за активную жизненную позицию, желание поделиться уникальными разработками и проектами, публикацию в сборнике материалов VI Всероссийской научно-практической конференции с международным участием **«Актуальные вопросы права, экономики и управления»**, содержание которого не может быть исчерпано. Ждем Ваши публикации и надеемся на дальнейшее сотрудничество.

Главный редактор  
д-р ист. наук, канд. пед. наук, доцент, профессор  
ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный  
педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
**И. Н. Суетин**

# ОГЛАВЛЕНИЕ

## МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

|  |    |
|--|----|
| <i>Абелхаерова А.Р.</i> Использование маркетплейсов в коммерческой деятельности .....  | 12 |
| <i>Асланян К.В., Щеглова А.Е.</i> Мониторинг персонала как фактор повышения качества предоставляемых услуг в гостиничном сервисе.....  | 13 |
| <i>Ашибокова С.А., Ягомост А.Ю., Астафьева О.А.</i> Разработка кампании по продвижению туристского потенциала Кабардино-Балкарской Республики .....                          | 15 |
| <i>Безбородова Ю.В., Маслова Е.А.</i> Разработка стратегии продвижения HR-бренда нефтесервисного предприятия .....   | 17 |
| <i>Вершутис А.А., Гасникова С.Ю.</i> Региональная социальная политика как инструмент повышения уровня жизни населения в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре.....       | 20 |
| <i>Вишневский В.В.</i> Современная концепция управления персоналом.....  | 24 |
| <i>Гайсина А.Ф., Зайнуллина К.А., Султанов Д.И.</i> Управление товарными запасами на предприятии.....  | 27 |
| <i>Грибов П.Г., Юленкова А.А.</i> Уровень жизни как неотъемлемая составляющая экономической безопасности региона.....  | 29 |
| <i>Долгин М.Э., Немыкин А.В.</i> Использование информационных систем и порталов в государственном управлении: проблемы и пути их решения .....                               | 33 |
| <i>Долгин М.Э., Немыкин А.В.</i> Применение социальных сетей в региональном государственном управлении: правовые и технические аспекты (на примере Мурманской области) ..... | 36 |
| <i>Долгова А.А., Сафонова А.А., Рябова М.А.</i> Теоретические аспекты формирования систем стимулирования и мотивации (на предприятии сервиса).....                           | 37 |
| <i>Зеленукина Н.М.</i> Проектное управление развитием транспортной инфраструктуры внеагломерационной территории в экономическом пространстве региона .....                   | 39 |
| <i>Земба А.В., Рябова М.А.</i> Применение инновационных технологий в сфере обслуживания .....  | 44 |
| <i>Князьков И.Д., Гурджиян В.Л.</i> Роль и значение проект менеджера при реализации антикризисных проектов .....   | 46 |
| <i>Костюк Е.Н., Белицкий К.А., Коваленкова О.Г.</i> Стратегическое планирование: ключ к долгосрочному успеху в изменчивом мире .....   | 48 |
| <i>Костюк Е.Н., Белицкий К.А., Коваленкова О.Г.</i> Управление брендами в цифровую эпоху: вызовы и возможности .....   | 50 |
| <i>Костюк Е.Н., Белицкий К.А., Коваленкова О.Г.</i> Этика в маркетинге: принципы ответственной рекламы .....   | 51 |
| <i>Луговская Е.М., Тюстина Г.Г.</i> Исследование внутреннего имиджа организации среднего профессионального образования .....   | 52 |
| <i>Патрикеева Я.В., Щеглова А.Е.</i> Влияние процесса управления персоналом на качество услуг....  | 56 |
| <i>Прохорко Т.Н.</i> К вопросу о понятии методов государственного управления.....  | 58 |
| <i>Пятанина А.В., Щеглова А.Е.</i> Формирование конкурентной стратегии развития предприятия сервиса.....   | 60 |
| <i>Сифурова И.С., Белицкий К.А., Безуглова М.Н.</i> Инновации в управлении: новые подходы к мотивации сотрудников .....  | 62 |
| <i>Сифурова И.С., Белицкий К.А., Безуглова М.Н.</i> Кросс-культурный менеджмент: стратегии для международных компаний.....   | 63 |
| <i>Сифурова И.С., Белицкий К.А., Безуглова М.Н.</i> Современные тренды в маркетинге: использование больших данных для повышения эффективности кампаний .....                 | 65 |
| <i>Стародубцева Л.В.</i> Пути повышения эффективности системы управления знаниями в современных организациях .....   | 66 |
| <i>Тихонов Н.А., Щеглова А.Е.</i> Повышение эффективности использования трудовых ресурсов....  | 68 |
| <i>Улендеева Н.И.</i> Управленческий потенциал руководителей проекта с точки зрения выполнения задач командообразования .....  | 70 |
| <i>Усов Н.В., Кострома Н.В., Фирюбин А.А., Твердохлебов В.С.</i> Исследование потребительских предпочтений на российском рынке товаров для сна .....                         | 72 |

|   |    |
|---|----|
| <i>Фадеева В.К., Рябова М.А.</i> Совершенствование обслуживания потребителей как фактор повышения конкурентоспособности предприятия ..... | 75 |
| <i>Шахтарина М.В., Гайсина А.Р., Слободин П.В.</i> Ассортиментная политика торгового предприятия .....                                    | 77 |
| <i>Шуваева И.А.</i> Влияние снижения текучести кадров на эффективность кадровой политики предприятия .....                                | 79 |
| <i>Шуваева И.А.</i> Пути снижения текучести кадров на предприятии АО «ВТЗ» .....  | 80 |

### ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

|   |     |
|---|-----|
| <i>Алтынбаева Л.Е., Садыков Р.Ф., Садыкова Л.Г.</i> Импортозамещение в России в 2021–2023 гг. ....  | 83  |
| <i>Анциупова Е.А., Чепик О.В.</i> Роль анализа финансовых результатов в обеспечении экономической безопасности организации .....                        | 84  |
| <i>Балагуров А.М.</i> Перспективы развития туристической отрасли в России: выявление проблем и предложения по их устранению .....                       | 86  |
| <i>Белицкий К.А., Кривошеев С.В.</i> Инновации как движущая сила экономического развития .....  | 88  |
| <i>Белицкий К.А., Кривошеев С.В.</i> Стратегии устойчивого предпринимательства в условиях неопределенности .....  | 89  |
| <i>Белицкий К.А., Кривошеев С.В.</i> Финансовая инклюзия: преодоление барьеров в доступе к финансовым услугам .....                                     | 91  |
| <i>Белицкий К.А., Кривошеев С.В.</i> Цифровая трансформация: вызовы и возможности для бизнеса .....   | 92  |
| <i>Белицкий К.А., Кривошеев С.В.</i> Экономика поделенного потребления: новые тренды и перспективы .....  | 93  |
| <i>Босая Е.Н., Шарова К.И.</i> Интеллектуальный капитал как фактор развития национальной экономики .....  | 95  |
| <i>Вагапов С.В., Сергалина Л.А., Хасанов И.И.</i> Современное состояние цифровизации банковского сектора Российской Федерации .....                     | 98  |
| <i>Василевская В.Э.</i> Об участии Беларуси в инициативе Экономический пояс Шелкового пути .....  | 100 |
| <i>Волков Г.Ю.</i> Активизация процесса деиндустриализации германской экономики как следствие антироссийской санкционной политики .....                 | 102 |
| <i>Дунина А.Ю., Рябова М.А.</i> Проблемы налогообложения малого бизнеса .....   | 104 |
| <i>Иванова О.Е., Мищенко А.Д.</i> Рыбохозяйственный комплекс России: структура, нормативно-правовое регулирование и проблемы устойчивого развития ..... | 106 |
| <i>Катаева Е.В., Рябова М.А.</i> Налоговая ответственность и налоговая культура: взаимосвязь и влияние на экономическую активность .....                | 108 |
| <i>Качкаева О.Н.</i> Формирование экономики замкнутого цикла в России в соответствии с Повесткой дня в области устойчивого развития .....               | 110 |
| <i>Кехян Л.В.</i> Виды источников фондирования сделок M&A и операций LBO, MBO .....   | 113 |
| <i>Кондратенко А.К., Королева Е.Н.</i> Анализ нововведений в мерах поддержки малого и среднего предпринимательства в России и Самарской области .....   | 119 |
| <i>Костюк Е.Н., Белицкий К.А., Коваленкова О.Г.</i> Лидерство и его влияние на корпоративную культуру .....   | 122 |
| <i>Красовская Л.В., Пчелинцева С.В., Никаноров М.С., Лосев А.Н.</i> Цифровизация и трансформация современной экономики и бизнеса .....                  | 123 |
| <i>Криони О.В., Гайсина Е.Н.</i> Моделирование и прогнозирование среднедушевых денежных доходов населения в Республике Башкортостан .....               | 127 |
| <i>Кузнецова Н.И., Рябова М.А., Суетин И.Н.</i> К вопросу о развитии малого и среднего предпринимательства в Ульяновской области .....                  | 132 |
| <i>Мадар Г.Г., Кривошеев С.В.</i> Влияние международной торговли на национальные экономики: вызовы и перспективы .....                                  | 137 |
| <i>Мадар Г.Г., Кривошеев С.В.</i> Инвестиции в человеческий капитал: ключевой фактор экономического роста .....   | 138 |
| <i>Мадар Г.Г., Кривошеев С.В.</i> Роль государственного регулирования в развитии предпринимательства .....  | 140 |

|  |     |
|--|-----|
| <i>Мадар Г.Г., Кривошеев С.В.</i> Экологически устойчивое предпринимательство: бизнес в гармонии с природой .....  | 141 |
| <i>Мелкий Р.Д., Рябова М.А.</i> Налогообложение как способ воздействия на развитие современных технологий в России .....   | 143 |
| <i>Мишина А.И.</i> Особенности социально-экономического развития региона в контексте обеспечения его экономической безопасности (на примере Ростовской области) .....            | 145 |
| <i>Мусаелян Э.С.</i> Роль автоматизации и оптимизации бизнес-процессов производства мебели на региональном уровне .....  | 147 |
| <i>Пенчук А.Ю., Туаршева М.И., Щербакова В.А., Богославцева Л.В.</i> К вопросу о государственном регулировании малых предприятий в условиях экономической неопределенности ..... | 150 |
| <i>Пятанина А.В., Рябова М.А.</i> Формы налогообложения гостиничных предприятий: особенности и проблемы исчисления налоговой базы.....   | 153 |
| <i>Самсонов Е.А., Болтенкова А.С.</i> Интеграция цифрового рубля в налоговую систему Российской Федерации .....  | 154 |
| <i>Самсонов Е.А., Макаров В.Д.</i> Интеграция цифрового рубля в налоговое законодательство России... ..  | 157 |
| <i>Сафонов Е.С., Шилоносова Н.В.</i> Анализ проектной работы студенческих стартапов в строительстве .....  | 159 |
| <i>Сифурова И.С., Белицкий К.А., Безуглова М.Н.</i> Анализ потребительского поведения: как понимание клиентов способствует росту продаж .....                                    | 163 |
| <i>Сифурова И.С., Белицкий К.А., Безуглова М.Н.</i> Интеграция цифровых технологий в бизнес-процессы: от теории к практике.....  | 164 |
| <i>Скорнякова А.А., Салаватуллина А.Р.</i> Проблемы определения и учета себестоимости строительных работ.....  | 165 |
| <i>Стёпина Н.В., Рябова М.А.</i> Правовые аспекты взаимодействия гостиничного предприятия с туристическими фирмами .....   | 167 |
| <i>Сулейманова А.Р., Валиева В.В.</i> Определение отраслевых факторов влияния на денежные потоки предприятия телекоммуникационной отрасли .....                                  | 169 |
| <i>Сырбакова А.А., Рябова М.А.</i> Проблемы налогообложения в сфере продвижения товаров и услуг в сети Интернет .....  | 172 |
| <i>Ткачева А.В.</i> Пассивные операции коммерческих банков .....   | 174 |
| <i>Токмакова Д.М., Рябова М.А.</i> История развития налоговой системы в России и за рубежом: сравнительный анализ существующей налоговой системы .....                           | 175 |
| <i>Торгашин И.А., Сидельников А.П.</i> Понятие и сущность платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия .....   | 178 |
| <i>Тулюсина К.Д., Церцейл Ю.С.</i> Формирование инвестиционного потенциала компании в стратегическом планировании на примере ПАО «Газпром» .....                                 | 180 |
| <i>Черников В.Ю.</i> Возможности развития интернет-торговли в условиях современной цифровизации.. ..   | 184 |
| <i>Чистякова О.А.</i> Системный анализ как инструмент исследования устойчивости организаций потребительской кооперации на рынке услуг .....                                      | 187 |
| <i>Чуприк А.А.</i> Исследование влияния цифровизации и внедрения новых технологий на экономическую безопасность предприятий.....   | 190 |
| <i>Шабанова А.Р., Шилоносова Н.В.</i> Сравнительный анализ факторов успешности студенческих стартапов .....  | 192 |
| <i>Шайхалисламова Д.Ф., Рябова М.А.</i> Проблемы и пути совершенствования налогообложения доходов физических лиц в Российской Федерации .....                                    | 195 |
| <i>Шарипова А.А., Имельбаева К.С.</i> Перспективы и проблемы применения банковских карт в России .....   | 197 |
| <i>Шевель Р.Г.</i> Роль предпринимательства в современной экономике.....   | 198 |
| <i>Ширвель С.В., Немыкин А.В.</i> Развитие государственно-частного партнёрства в Мурманской области .....  | 200 |
| <i>Яковлева Т.А., Шилоносова Н.В.</i> Анализ условий шеринговой экономики в строительстве.....   | 212 |

## КОНСТИТУЦИОННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ ПРАВО

|  |     |
|--|-----|
| <i>Быкадоров К.Д., Кривошеев С.В.</i> Права человека в условиях глобальных кризисов: вызовы и решения.....   | 216 |
| <i>Гринько И.И., Юн Л.В.</i> Сравнительный анализ конституционного правосудия Российской Федерации и Исламской Республики Иран.....                    | 217 |
| <i>Гринько И.И., Юн Л.В.</i> Сравнительный анализ правосудия стран – участниц БРИКС: конституционно-правовые вопросы.....                              | 219 |
| <i>Миннахметова И.И., Гарифуллина А.Р.</i> Конституционные (уставные) советы в субъектах Российской Федерации как орган конституционного контроля..... | 221 |
| <i>Нафиева Л.Л., Юн Л.В.</i> Права и свободы граждан через призму искусственного интеллекта... ..  | 223 |
| <i>Хазиев А.Р.</i> Ключевые подходы к определению понятий «Устав муниципального образования» и «правовая охрана муниципальных образований».....        | 224 |
| <i>Хазиев А.Р.</i> Этапы становления и развития института правовой охраны муниципального образования.....  | 226 |

## ГРАЖДАНСКОЕ И СЕМЕЙНОЕ ПРАВО

|  |     |
|--|-----|
| <i>Бурмач С.О., Масленникова Л.В.</i> Изъятие земельных участков и жилых помещений для государственных и муниципальных нужд..... | 228 |
| <i>Быкадоров К.Д., Кривошеев С.В.</i> Проблемы конфиденциальности и защиты данных в эпоху информационных технологий.....         | 229 |
| <i>Габдрахманова И.М.</i> Суррогатная мать как субъект правоотношений суррогатного материнства.....                              | 231 |
| <i>Гиниатуллин А.А.</i> Оценка воздействия правового регулирования на конкуренцию.....   | 232 |
| <i>Жолобова В.В.</i> Собственность и право собственности: взгляды ученых саратовской цивилистической школы.....                  | 237 |
| <i>Идрисов Т.Р.</i> Возмещение убытков, причиненных действиями контролирующих должника лиц.....                                  | 239 |
| <i>Идрисов Т.Р.</i> Перспективы развития института возмещения убытков в России на основе анализа иностранного опыта.....         | 241 |
| <i>Калачиков Н.С., Кочур А.А.</i> Цифровые технологии в юридическом консультировании: состояние, проблемы и перспективы.....     | 243 |
| <i>Катаржина Е.Б.</i> Актуальные аспекты семейного законодательства: права и обязанности супругов.....                           | 245 |
| <i>Катаржина Е.Б.</i> Современные тенденции развития семейного законодательства.....   | 247 |
| <i>Малафеев М.А.</i> Правовое понятие системного администратора как субъекта гражданско-правовых отношений.....                  | 248 |
| <i>Прохорко Т.Н.</i> К вопросу о статусе эмбриона человека.....  | 251 |
| <i>Прохорко Т.Н., Плотникова О.А.</i> Проблемные аспекты в спорах о детях.....   | 253 |
| <i>Ронжина Е.В., Закиров Р.Ю.</i> Определение места открытия наследства.....   | 255 |
| <i>Сафиуллин Р.Р.</i> Правовая природа цифровых прав как объектов гражданских прав.....  | 256 |
| <i>Текучёва А.В., Фрумак И.В., Шуликов А.О.</i> Современные аспекты социальной защиты и поддержки военнослужащих в России.....   | 258 |
| <i>Устинов И.М., Белицкий К.А., Текучева С.Н.</i> Интеллектуальная собственность в цифровую эпоху: защита и правоприменение..... | 261 |
| <i>Хавзиев А.А.</i> Особенности правового регулирования в сфере защиты прав потребителей в странах – членах БРИКС.....           | 262 |
| <i>Шашкова А.Н., Денищик А.Ю.</i> Суррогатное материнство в России: некоторые вопросы правового регулирования.....               | 269 |
| <i>Шукина А.А.</i> Правовая природа уступки права требования в российском гражданском праве....                                  | 271 |

## ТРУДОВОЕ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЕ ПРАВО

|   |     |
|---|-----|
| <i>Борзикова Д.Е., Шлюгина Н.В., Суетин И.Н.</i> Региональное регулирование сервисной деятельности и сферы услуг..... | 273 |
| <i>Булгакова Ю.С., Курносенкова Д.О., Суетин И.Н.</i> Лицензирование и сертификация сервисной деятельности.....       | 275 |
| <i>Жаринова Е.М., Суетин И.Н.</i> Управление качеством сервиса: правовые аспекты.....                                 | 277 |

|  |     |
|--|-----|
| <i>Катаржина Е.Б.</i> Роль государства в регулировании трудовых и предпринимательских прав и обязанностей.....   | 279 |
| <i>Мадар Г.Г., Кривошеев С.В.</i> Трансформация рынков труда в эпоху цифровой экономики.....   | 281 |
| <i>Макарова Т.А., Суетин И.Н., Щеглова А.Е., Жемков А.А.</i> Механизмы реализации некоторых прав семей с детьми-инвалидами в России на современном этапе .....                 | 282 |
| <i>Макарова Т.А., Суетин И.Н., Щеглова А.Е., Жемков А.А.</i> Некоторые проблемы реализации прав семей с детьми-инвалидами в Российской Федерации.....                          | 286 |
| <i>Павлов С.В.</i> К вопросу о предмете договора на выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ .....                                  | 289 |
| <i>Петрова А.А., Чечулина А.А.</i> Социально-трудовые права женщин в России: равноправие или дискриминация .....   | 291 |
| <i>Степин Д.М., Шилоносова Н.В.</i> Анализ осведомлённости участников студенческих строительных отрядов о системе налогообложения .....  | 294 |
| <i>Стяжкина В.С., Рябова Т.А., Нуриева Э.М.</i> Особенности регулирования трудовых отношений в религиозных организациях. внутренние установления религиозных организаций ..... | 298 |
| <i>Шевель Р.Г.</i> Защита трудовых прав работников в условиях современного предпринимательского рынка .....  | 301 |

## УГОЛОВНОЕ ПРАВО И КРИМИНОЛОГИЯ, УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЕ ПРАВО

|  |     |
|--|-----|
| <i>Быкадоров К.Д., Кривошеев С.В.</i> Борьба с коррупцией: международные стандарты и национальные стратегии.....   | 303 |
| <i>Князьков А.А., Моругов И.А.</i> Дискуссионные аспекты правовой оценки деятельности частных военных компаний на современном этапе .....  | 304 |
| <i>Макарова Т.А., Акимов И.С., Луковкин К.Е.</i> Актуальные проблемы использования сведений, добытых в ходе оперативно-розыскной деятельности, в доказывании по уголовным делам.....           | 307 |
| <i>Мифтахутдинова Л.Э., Титов С.Н.</i> Продолжаемые насильственные преступления на основе судебной практики Поволжья .....   | 309 |
| <i>Пузарин Р.О.</i> Тенденции уголовной политики в области защиты конституционных прав и свобод человека и гражданина на примере состава, предусмотренного ст. 139 УК РФ .....                 | 311 |
| <i>Самиулина Я.В.</i> Криминалистически значимые сведения о личности потерпевшего по делам о мошенничестве, совершенном дистанционным способом .....   | 314 |
| <i>Санькова Е.В.</i> Использование результатов оперативного эксперимента и наблюдения в процессе расследования преступлений .....  | 316 |
| <i>Соколов А.Ф., Румянцева П.М.</i> Особенности квалификации хищения цифровой валюты: вопросы теории и практики .....  | 318 |
| <i>Титов С.Н.</i> Квалификация преступлений против интеллектуальной собственности по признакам субъективной стороны .....  | 321 |
| <i>Титов С.Н., Мифтахутдинова Л.Э., Петропавловская В.В.</i> Учет исключительных смягчающих обстоятельств при назначении наказания за преступления против интеллектуальной собственности ..... | 323 |
| <i>Уткин Д.С.</i> Преступления против свободы, чести и достоинства личности .....  | 326 |

## МЕЖДУНАРОДНОЕ ПРАВО

|   |     |
|---|-----|
| <i>Волкова К.Д., Белицкий К.А., Безуглова М.Н.</i> Дипломатическая защита: традиции и инновации в международном праве.....                        | 328 |
| <i>Волкова К.Д., Белицкий К.А., Безуглова М.Н.</i> Международное морское право и его роль в урегулировании морских споров .....                   | 329 |
| <i>Волкова К.Д., Белицкий К.А., Безуглова М.Н.</i> Международные инвестиционные арбитражи: анализ трендов и перспектив развития .....             | 330 |
| <i>Волкова К.Д., Белицкий К.А., Безуглова М.Н.</i> Проблемы международного экологического права в контексте глобального изменения климата .....   | 332 |
| <i>Волкова К.Д., Белицкий К.А., Безуглова М.Н.</i> Соотношение национального и международного права: теоретический аспект .....                   | 334 |
| <i>Качалов В.Ю., Сычева О.В.</i> О некоторой проблематике заключения внешнеэкономической сделки в современных условиях санкционного давления..... | 335 |

|   |     |
|---|-----|
| <i>Качалов В.Ю., Сычева О.В.</i> О некоторых особенностях международно-правового регулирования внешнеторговых контрактов.....   | 338 |
| <i>Коптев Н.С., Рябова М.А.</i> Сравнение и анализ налоговых инструментов Америки и России в сфере инвестиционной деятельности.....   | 340 |
| <i>Костюк Е.Н., Белицкий К.А., Коваленкова О.Г.</i> Международное право и глобальная пандемия: уроки и вызовы.....  | 342 |
| <i>Назаретян А.М., Белицкий К.А., Волкова И.Г.</i> Влияние Brexit на международные правовые обязательства Великобритании.....   | 344 |
| <i>Назаретян А.М., Белицкий К.А., Волкова И.Г.</i> Защита прав человека в международном праве: вызовы и перспективы.....  | 345 |
| <i>Назаретян А.М., Белицкий К.А., Волкова И.Г.</i> Применение и исполнение международных санкций: правовой анализ.....  | 346 |
| <i>Назаретян А.М., Белицкий К.А., Волкова И.Г.</i> Роль международного суда в разрешении территориальных споров.....  | 348 |
| <i>Назаретян А.М., Белицкий К.А., Волкова И.Г.</i> Эволюция принципов международного гуманитарного права в современных вооруженных конфликтах.....                              | 349 |
| <i>Пахомов А.В.</i> Высшие должностные лица государства: общая характеристика их конституционного статуса в аспекте индивидуальной ответственности в международном праве... 351 |     |
| <i>Семенова А.С., Макарова Т.А.</i> Институт насильственного исчезновения в международном праве.....  | 353 |
| <i>Устинов И.М., Белицкий К.А., Текучева С.Н.</i> Неоднозначность законодательства о кибербезопасности: международный и национальный аспекты.....                               | 357 |
| <i>Устинов И.М., Белицкий К.А., Текучева С.Н.</i> Правовые аспекты миграции: новые подходы и вызовы.....  | 358 |

#### ИСТОРИЯ ГОСУДАРСТВА И ПРАВА

|   |     |
|---|-----|
| <i>Александров С.Г., Бойко Н.С., Суетин И.Н.</i> Военно-патриотическое воспитание и поисковое движение в России (на примере Ульяновской области).....                                       | 360 |
| <i>Бычкунова Е.Б., Лаврентьев М.В.</i> Голландские воспитательно-исправительные заведения для несовершеннолетних правонарушителей в начале XX в.....  | 362 |
| <i>Голованёва А.А., Мулюкова А.Р., Суетин И.Н.</i> Вклад Александра Москалёва в развитие отечественной авиации.....   | 364 |
| <i>Ефремов Е.А.</i> Проблема жилищного строительства и методы её решения в Чувашской АССР в 1964–1965 гг.....   | 366 |
| <i>Коробко М.Р., Попов А.А., Суетин И.Н.</i> Система организации воздушного движения во времена СССР: этапы развития.....   | 368 |
| <i>Куликов А.В., Бойко Н.С., Мухамедов Р.А., Суетин И.Н.</i> Суды присяжных Российской империи как ядро судебных преобразований в период с 1864 по 1917 г. (на примере губерний Поволжья).. | 369 |
| <i>Лаврентьев М.В., Бычкунова Е.Б.</i> Корабль-приют для несовершеннолетних правонарушителей «Корнуолл» в Великобритании (втор. пол. XIX – нач. XX в.).....                                 | 373 |
| <i>Лукашов А.И.</i> Генезис нормативно-правового регулирования цифровизации государственного управления.....  | 375 |
| <i>Нестеров М.А., Бусыгина Е.А., Суетин И.Н.</i> Училища гражданской авиации в СССР в 1950–1960-е годы: факторы развития.....   | 377 |
| <i>Рыбченко С.А., Шелковников М.А., Епинин С.Г., Суетин И.Н.</i> Судьба первого в мире сверхзвукового самолета Ту-144.....  | 378 |
| <i>Фан-Юнг Г.Ю.</i> Краткий очерк развития производства и социальной сферы на Казанском химическом заводе «ушковской» фирмы в конце XIX – начале XX века.....                               | 380 |
| <i>Шернюкова Е.А.</i> Типология и правовая карта мира.....  | 381 |

#### ГРАЖДАНСКИЙ И АРБИТРАЖНЫЙ ПРОЦЕСС

|   |     |
|---|-----|
| <i>Гильманова Г.Э.</i> Влияние кадастровых работ на развитие инфраструктуры и устойчивость городской среды..... | 383 |
| <i>Гильманова Г.Э.</i> Технологии и инструменты для планирования кадастровых работ.....                         | 385 |
| <i>Гильманова Г.Э., Шигапова А.Р.</i> Нормативно-правовая база в области кадастровой деятельности... 388        |     |

|  |     |
|--|-----|
| <i>Гильманова Г.Э., Шигапова А.Р.</i> Финансирование кадастровых работ. Эффективность кадастровых работ. Система девелопмента .....  | 390 |
| <i>Егикян Л.А.</i> Особенности назначения судебно-бухгалтерской экспертизы в арбитражном судопроизводстве .....  | 393 |
| <i>Курбанов Д.А., Арутюнян М.С., Зайнуллина И.И.</i> Некоторые формы и способы совершенствования гражданского судопроизводства .....   | 395 |
| <i>Прохорко Т.Н.</i> Значение суда при реализации права на судебную защиту .....   | 397 |
| <i>Сергань К.А.</i> Роль, место и значение признания письменных доказательств в процессе доказывания .....   | 399 |
| <i>Уткин Д.С.</i> Понятие третьих лиц в гражданском процессе .....   | 401 |
| <b>АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЮРИСПРУДЕНЦИИ</b>  |     |
| <i>Амирян А.А., Фоминов Д.К.</i> Этика адвокатов по назначению .....   | 403 |
| <i>Асланян К.В., Рябова М.А.</i> Анализ эффективности действующей системы налогового контроля и ответственности за налоговые правонарушения .....  | 405 |
| <i>Быкадоров К.Д., Кривошеев С.В.</i> Цифровая трансформация в правосудии: перспективы и вызовы .....  | 406 |
| <i>Быкадоров К.Д., Кривошеев С.В.</i> Экологическое право и устойчивое развитие: новые горизонты для юридической практики .....  | 408 |
| <i>Власова Е.В., Симонова О.В., Бойко Н.С.</i> Использование новых технологий в адвокатской практике .....   | 409 |
| <i>Галимова А.А., Зиятдинова А.В.</i> Проблема деления права на частное и публичное .....  | 411 |
| <i>Доценко Р.Ю., Курганский Д.Г.</i> Психологические особенности стадий юридического консультирования .....  | 413 |
| <i>Зызина Н.А., Куклина Е.А., Семенкина В.Д., Лукашевич С.В., Бойко Н.С.</i> Нравственность как основа поведения адвоката в профессиональной среде .....                                   | 415 |
| <i>Камалетдинов Ш.М.</i> Актуальные вопросы правового регулирования предпринимательской деятельности в области сельского хозяйства .....   | 417 |
| <i>Кияшко А.Д., Абакумов И.В.</i> Этическая сторона оказания услуг по оформлению процедуры банкротства .....   | 419 |
| <i>Краубергер О.В., Макарова Т.А.</i> Совершенствование института общественных помощников как фактор повышения эффективности подготовки к службе в органах Следственного комитета РФ ..... | 421 |
| <i>Масленникова Л.В., Уткин Д.С.</i> Вопросы содержания общего имущества в коммунальных квартирах .....  | 423 |
| <i>Масленникова Л.В., Уткин Д.С.</i> Актуальные проблемы правового регулирования способов защиты жилищных прав .....   | 424 |
| <i>Мещерякова Т.В.</i> Механизмы государственного управления в области охраны окружающей среды .....   | 426 |
| <i>Пилтоян А.М.</i> Очередность возмещения судебных расходов, понесенных в рамках обособленных споров о признании сделок недействительными в деле о банкротстве .....                      | 427 |
| <i>Савченко А.Р.</i> К вопросу о медиации в административном судопроизводстве .....  | 429 |
| <i>Семенов И.В., Шишкина Е.В.</i> Государственный пожарный надзор: основные понятия и тенденции .....  | 430 |
| <i>Сергань М.А.</i> К вопросу о понятии судебной автотехнической экспертизы .....  | 433 |
| <i>Сорочинский А.В., Масленникова Л.В.</i> Переустройство и перепланировка жилых помещений .....   | 435 |
| <i>Степаненко Р.Ф., Левкин И.В.</i> Конституционная защита социально-экономических прав граждан в России и Бразилии (сравнительно-правовой анализ) .....                                   | 436 |
| <i>Суетин И.Н., Нафикова Э.И.</i> Правовые основы социального обслуживания граждан пожилого возраста .....   | 438 |
| <i>Устинов И.М., Белицкий К.А., Текучева С.Н.</i> Медиация и альтернативное урегулирование споров: эволюция и перспективы развития .....   | 440 |
| <i>Устинов И.М., Белицкий К.А., Текучева С.Н.</i> Юридическое регулирование искусственного интеллекта: текущее состояние и будущие тенденции .....   | 442 |

## МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

*Абелхаерова Ангелина Романовна*

студентка

Башкирский кооперативный институт (филиал)  
АНОО ВО ЦС РФ «Российский университет кооперации»  
г. Уфа, Республика Башкортостан

### ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МАРКЕТПЛЕЙСОВ В КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

*Аннотация:* в статье выявляются предпосылки применения маркетплейса, бизнес-модель которого разрешает качественно исполнять функции коммерческой деятельности. Существует предположение, что при современных направленностях формирования рынка электронной коммерции маркетплейс, – растущий и конкурентоспособный формат. Показано, что тенденции рынка создают предпосылки для формирования маркетплейсов и повышения их роли в электронной коммерции. Несмотря на огромную плотность на рынке маркетплейсов, прогресс барьеров для входа, проблемы в продвижении товаров и услуг и проблемы с логистикой бизнес-модель сохраняет престижность для предпринимателей в силу внушительной координационной и интеграционной роли.

*Ключевые слова:* маркетплейс, бизнес-модель, товар, покупатель.

Актуальность данной темы заключается в том, что возможность использования маркетплейсов в коммерческой деятельности для развития бренда одежды можно выделить следующие задачи.

1. Маркетплейсы помогают найти покупателя, не тратя свое время.
2. Маркетплейсы позволяют снизить расходы на доставку и аренду помещений так как транспортировку и хранение товара до покупателя осуществляет сам маркетплейс.
3. На маркетплейсах большая конкуренция, что позволяет улучшать постоянно качество товара для поддержания роста бренда.
4. Маркетплейсы развиваются, что позволяет создавать новые рабочие места.
5. Маркетплейсы создают условия, для общения и обмена опытом с другими предпринимателями для внедрения новых технологий.
6. Маркетплейсы ускоряют процесс покупки для покупателей, так как делает его прозрачным и доступным.
7. Для предпринимателя маркетплейс открывает доступ к более широкой аудитории, что поможет увеличить свой доход.

Использование маркетплейсов целесообразно в коммерческой деятельности [1], можно выделить следующие принципы.

1. Принцип открытости и доступности информации: маркетплейсы обязаны давать полную и актуальную информацию о брендах, товарах и услугах пользователям.
2. Принцип прозрачности и безопасности сделок: маркетплейсы должны обеспечить безопасность сделки и контролировать качество товаров и услуг [2].
3. Принцип поддержки малого и среднего бизнеса: маркетплейсы создают условия для развития предпринимательства в России, давая им доступ к рынкам сбыта.
4. Принцип экологичности и устойчивости: маркетплейсы дают возможность покупателю узнать о происхождении и качестве продукции.
5. Принцип инноваций и технологического развития: маркетплейсы обеспечивают развитие новых технологий и инноваций в предпринимательстве [3–4].

Сегодня предприниматель может продавать свои товары или услуги на зарубежных или отечественных маркетплейсах.

Зарубежные.

1. Alibaba – крупнейший маркетплейс в Китае.
2. Amazon – крупнейший маркетплейс в США.
3. eBay – крупный маркетплейс в США, где можно продавать новые и б/у вещи.
4. Etsy – маркетплейс, в котором продавец продает товар сделанный своими руками.
5. AliExpress – маркетплейс от Alibaba, специализируется на продаже товаров из Китая в любую страну мира.

Отечественные.

1. Wildberries – крупнейший маркетплейс в России, где продается от одежды до техники. Имеет свои склады и отправляет товар в страны СНГ.
  2. OZON – второй по выручке маркетплейс в России.
  3. ЯндексМаркет и СберМаркет – маркетплейсы по продаже техники в России.
- Проблемы, возникающие при работе с маркетплейсами.

1. На рынке есть маркетплейсы которые не обеспечивают полную открытость и прозрачность для предпринимателя и покупателя, что может привести к некачественным товарам и услугам для потребителя и ложную информацию для предпринимателя.

2. В некоторые маркетплейсы требуется инвестирование больших средств для продвижения своего товара или услуги.

3. Сегодня на маркетплейсах огромная конкуренция, что затрудняет продвижению товара для предпринимателя, так как у покупателя «разбегаются глаза» и усложняет выбор для него.

Сегодня государство регулирует деятельность маркетплейсов, устанавливает стандарты качества и безопасности товаров и услуг, контролирует соблюдение защиты прав потребителя.

На маркетплейсы может выйти предприниматель с любым образованием, сейчас проходит много курсов, где можно усвоить навыки и знания, такие как: знания в области маркетинга, продаж, логистики, программирования, управления и так далее. Все это может помочь в успешной работе на маркетплейсах.

Таким образом, сегодня предприниматель может достичь большего успеха в работе через маркетплейсы, чем через классический подход, так как маркетплейс берет на себя обязанности по поиску покупателей, транспортировке, хранению товара. Для покупателя маркетплейс является безопасной средой, что вызывает доверие к бренду предпринимателя.

**Список литературы**

1. Буранбаева Л.З. Продовольственная безопасность страны: анализ состояния и перспективы укрепления / Л.З. Буранбаева, З.З. Сабирова, А.Ф. Мухамедьянова // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). – 2023. – №3 (60). – С. 36–41. – DOI 10.47598/2078–9025–2023–3–60–36–41. – EDN CKGKKM.

2. Сабирова З.З. Развитие сельскохозяйственной кооперации в современных условиях хозяйствования / З.З. Сабирова // Перспективные технологии и инновации в АПК в условиях цифровизации: материалы Международной научно-практической конференции (Чебоксары, 15 февраля 2022 г.). – Чебоксары: Чувашский государственный аграрный университет, 2022. – С. 560–561. – EDN MQRPYM.

3. Сабирова З.З. Анализ международного опыта становления цифровизации / З.З. Сабирова, Ю.В. Изгибаева // Проблемы гуманитарных наук и образования в современном мире: сборник научных статей по материалам VIII Всероссийской научно-практической конференции с международным участием (Сибай, 25 ноября 2022 г.). – Сибай: Уфимский университет науки и технологий, 2022. – С. 216–218. – EDN ATLLYW.

4. Сабирова З.З. Цифровая экономика как динамичное развитие общества / З.З. Сабирова, Л.А. Патрушева // Стратегии устойчивого развития: социальные, экономические и юридические аспекты: материалы Всероссийской научно-практической конференции (Чебоксары, 26 января 2023 г.). – Чебоксары: Среда, 2023. – С. 134–136. – EDN LQFEYM.

5. Сабирова З.З. Проблемы цифровизации региональной экономики / З.З. Сабирова, А.В. Башкирова // Стратегии устойчивого развития: социальные, экономические и юридические аспекты: материалы Всероссийской научно-практической конференции (Чебоксары, 26 января 2023 г.). – Чебоксары: Среда, 2023. – С. 133–134. – EDN KEOXOE.

*Асланян Кристина Владимировна*  
студентка

Научный руководитель

*Щеглова Алёна Евгеньевна*

канд. пед. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## МОНИТОРИНГ ПЕРСОНАЛА КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ УСЛУГ В ГОСТИНИЧНОМ СЕРВИСЕ

**Аннотация:** персонал является ключевым элементом, который обеспечивает качество и эффективность деятельности организации. Актуальной задачей в гостиничном сервисе является задача мониторинга персонала как фактора повышения качества предоставляемых услуг.

**Ключевые слова:** качество услуг, гостиничный сервис, мониторинг персонала.

Актуальность темы заключается в том, что персонал на предприятиях индустрии гостеприимства является ключевым элементом, который обеспечивает качество и эффективность деятельности организации. На предприятиях гостиничного сервиса от квалификации, коммуникативных качеств и дисциплинированности сотрудников зависит успех работы организации в экономико-финансовой сфере.

Следовательно, актуальной является задача мониторинга персонала как фактора повышения качества предоставляемых услуг.

В документе ГОСТ Р 50691–2013 Услуги населению Модель обеспечения качества услуг качество услуги является совокупностью характеристик услуги, которые определяют её способность удовлетворять установленные или предполагаемые потребности клиента [1].

Понятия «качество» также имеет следующие определения:

Качество – это правильно определенные потребности клиентов. Здесь принимается во внимание концепция, согласно которой необходимо предоставлять продукты и услуги, которые соответствуют потребностям клиента [5].

Качество – это правильно оказанные услуги. Здесь комбинируется две концепции: услуги должны не только соответствовать потребностям клиента (технический аспект), но и вся система обслуживания должна быть сформирована таким образом, чтобы обеспечивать и удобство клиента, и хорошие межличностные отношения персонала. В данном значении качество – это основа компетентности [5].

Одним из основных документов, который регламентирует услуги, является международный стандарт ИСО 9004-2-91 «Административное управление качеством и элементы системы качества». Услугам посвящена часть 2 «Руководящие указания по услугам». Также существует национальный стандарт РФ ГОСТ Р 52113-2003 «Услуги населению. Номенклатура показателей качества» (утв. постановлением Госстандарта РФ от 28 июля 2003 г. №253-стр.), введенный 1 июля 2004 г. [2].

Организация мониторинга персонала гостиничного предприятия – это создание целей, функций, организационной структуры управления персоналом, вертикальных и горизонтальных многофункциональных связей руководства и специалистов в ходе обоснования, формирования, принятия и осуществления решений.

Качественный сервис является важным инструментом, который позволяет организациям быть конкурентоспособными. Высокий уровень качества предоставляемых услуг означает соответствие стандартам гостиничного обслуживания, предугадывание и выполнение потребностей гостей, предоставление уютной и комфортной атмосферы, а также обслуживание высококвалифицированными сотрудниками, которые всегда прикладывают максимум усилий, чтобы сделать проживание гостя незабываемым [3].

Анализ сущности и природы гостиничного сервиса позволяет выделить две группы факторов, которые влияют на качество гостиничных услуг. Первая группа факторов объективно связана с характеристиками внутренней среды конкретной гостиничной организации, вторая – определяется состояниями и воздействиями внешней среды. Совершенствование внутренних факторов, влияющих на качество обслуживания гостей, является одной из главных задач гостиницы. К внутренним факторам можно отнести порядки, традиции, предприятия гостиничного сервиса, личные качества и профессионализм сотрудников, состояние материально-технической базы гостиницы, строгое соблюдение стандартов обслуживания, контроль качества работы всех подразделений гостиницы, использование новейших технологий, создание атмосферы гостеприимства.

Во-первых, должен проводиться справедливый процесс подбора и расстановки кадров, что подразумевает под собой набор персонала строго по профессиональным качествам.

Во-вторых, руководство должно четко формулировать должностные инструкции каждого сотрудника и критерии оценки выполнения норм и стандартов, во избежание неправильного или двойственного толкования работниками их служебных обязанностей.

В-третьих, сотрудники должны знать систему и критерии повышения квалификации, критерии и условия продвижения по служебной лестнице. Руководство должно грамотно выстраивать систему мотивации работников, регулярно проводить анкетирование на предмет удовлетворенности работников условиями труда, атмосферой в коллективе, уровнем оплаты труда, прочими условиями, и принимать управленческие решения по построению карьерной лестницы сотрудников, учитывая факторы, наиболее мотивирующие персонал к повышению качества работы. Для мотивации сотрудников должна быть разработана программа поощрений.

В-четвертых, руководство должно обеспечить постоянное повышение квалификации своих сотрудников с целью поддержания их знаний на актуальном уровне и внедрения новых тенденций на свое предприятие (лекции, курсы, стажировки, мастер-классы).

В-пятых, с целью улучшения атмосферы и сплочения коллектива должны проводиться командообразующие мероприятия. Ведь взаимосвязь между сотрудниками – это важный фактор, который влияет на эффективность работы. Чем лучше сотрудники понимают друг друга, тем слаженнее они будут выполнять свои обязанности на рабочем месте [4].

Персонал является ключевым элементом, который обеспечивает эффективность и качество деятельности предприятия. Актуальной задачей в гостиничном сервисе является задача мониторинга персонала как фактора повышения качества предоставляемых услуг. Мониторинг персонала на гостиничном предприятии включает в себя такие мероприятия, как формулирование должностных инструкций, разработка программы мотивации сотрудников, повышение квалификации работников, командообразующие мероприятия.

#### *Список литературы*

1. ГОСТ Р 50691-2013 Услуги населению. Модель системы обеспечения качества услуг [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/1200104957> (дата обращения: 11.04.2024).
2. ГОСТ Р 52113-2003 Услуги населению. Номенклатура показателей качества [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/1200032446> (дата обращения: 11.04.2024).

3. Жукова М.А. Модели и факторы повышения качества обслуживания клиентов в сфере гостеприимства / М.А. Жукова, В.А. Жуков, А.Д. Чудновский // Инновации и инвестиции. – 2022. – С. 47 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/modeli-i-factory-povysheniya-kachestva-obslyuzhivaniya-klientov-v-sfere-gostepriimstva/viewer> (дата обращения: 11.04.2024).

4. Огурцова Ю.Н. Роль персонала в эффективности деятельности гостиничного предприятия / Ю.Н. Огурцова // Инновационная наука. – 2022. – С. 31–32 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-personala-v-effektivnosti-deyatelnosti-gostinichnogo-predpriyatiya/viewer> (дата обращения: 11.04.2024).

5. Понятие качества гостиничного обслуживания [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://studfile.net/preview/407231/page:3/> (дата обращения: 11.04.2024).

*Ашибокова Саида Арсеновна*  
студентка

*Ягомст Алла Юрьевна*  
студентка

Научный руководитель

*Астафьева Ольга Александровна*  
старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Российский экономический  
университет им. Г.В. Плеханова»  
г. Москва

DOI 10.31483/r-111470

## РАЗРАБОТКА КАМПАНИИ ПО ПРОДВИЖЕНИЮ ТУРИСТСКОГО ПОТЕНЦИАЛА КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

**Аннотация:** в статье предлагаются конкретные мероприятия по продвижению Кабардино-Балкарской Республики как привлекательной туристской дестинации с расчетами затрат на них.

**Ключевые слова:** туризм, кампания по продвижению, туристская дестинация, реклама, видео-экскурсия, онлайн-кулинарный мастер-класс, виртуальная выставка.

Благодаря географическому положению Кабардино-Балкарская Республика (КБР) славится богатством природных, культурно-исторических и рекреационных ресурсов. Уникальные климатические условия, наличие большого количества природных лечебных ресурсов позволяют Кабардино-Балкарской Республике конкурировать со всемирно известными курортными центрами Европы.

Предлагаемая кампания по продвижению направлена на повышение информированности Кабардино-Балкарской Республики как привлекательной туристской дестинации и увеличение туристического потока в регион. Необходимо показать, что жители КБР всегда рады приветствовать туристов.

Вводные данные:

- страна/регион: Кабардино-Балкарская Республика.
- туроператор: КавказСкиТур.
- партнер: Министерство курортов и туризма КБР.
- период: май 2024 – август 2024.
- бюджет: не более 530 000 рублей.

В качестве периода проведения кампании был выбран период с мая 2024 года по август 2024 года. Этот период является самым комфортным для туризма в Кабардино-Балкарской Республике. Именно в это время в регионе можно отлично отдохнуть в санатории или на свежем воздухе, пойти в поход или заказать экстремальное развлечение.

Разработанные мероприятия предлагаются для внедрения в деятельность туроператора «КавказСкиТур».

1. На сайте данного оператора будет находиться вся информация о Кабардино-Балкарской Республике как о туристическом регионе, об особенностях республики, сувенирах, видах туризма, а также все предлагаемые мероприятия [4].

2. Видеоэкскурсии: 2 шт., видеоэкскурсия по горе Эльбрус и видеоэкскурсия по Чегемским водопадам. Для съемки видеоэкскурсий будут приглашены гиды от туроператора «КавказСкиТур», которые на протяжении многих лет уже работают с данным регионом, и будет заказана многокамерная съемка с большим комплектом техники [6].

3. Онлайн-кулинарные мастер-классы: 2 шт., мастер-класс по кабардинской национальной кухне и мастер-класс по балкарской национальной кухне. Для съемки кулинарных мастер-классов будут приглашены повара из кафе «Нацмены», которое является лучшим местом для гастрономического знакомства с кабардинской и балкарской кухней [6].

4. Виртуальная выставка: 1 шт., «Выставка изделий народных художественных промыслов мастеров Кабардино-Балкарской Республики». На выставке будут представлены работы по различным направлениям народного творчества: войлочные ковры и панно, национальные циновки, керамика, куклы, ювелирные украшения ручной работы, бурки, папахи, традиционные изделия из дерева, оружие и многое другое. Экспозиция будет постоянной и регулярно обновляться. Люди смогут познакомиться с традиционным бытом и даже заказать продукцию у мастеров. Выставка будет снята в формате 3D панорамы [1].

5. Онлайн-конкурс знаний местных традиций Кабардино-Балкарской республики: конкурс будет проходить в 2 этапа – тест и видеоролик, в котором человек должен будет рассказать, почему он хочет поехать в Кабардино-Балкарскую Республику. Победителей будет выбирать Министерство курортов и туризма КБР. Предполагается 3 призовых места, каждый призер получит бесплатный тур в горный лагерь «Уллу-Тау» в Приэльбрусье [2].

6. Реклама в Telegram-канале: 2 поста в месяц в Telegram-каналах по туризму и КБР (5 шт.) о Кабардино-Балкарской Республике (об особенностях страны, сувенирах и видах туризма), а также реклама онлайн-мастер классов по кулинарии и онлайн-конкурса [5].

7. Таргетированная реклама во «ВКонтакте»: показ два раза в неделю ссылки на сайт. Охват около 5000 человек [3].

8. Настройка email-рассылки: 7 рассылок – по одной с каждым из мероприятий и одна рассылка с информацией о КБР как о туристской дестинации.

9. Бартерная реклама у блогеров в сфере туризма на YouTube: блогерам предлагаются различные туры в Кабардино-Балкарию абсолютно бесплатно, они, в свою очередь, снимают видеоматериал о КБР и выкладывают на свои каналы. Данная реклама затронет не только данную платформу, но и социальные сети, так как блогеры будут выкладывать фотографии и видео с поездки. Рекламу предполагается проводить раз в месяц.

В табл. 1 представлена смета на предлагаемые мероприятия:

Таблица 1

*Смета на кампанию по продвижению*

| № | Мероприятие   | Детали   | Стоимость за 1 ед., руб. | Общая стоимость, руб. (на 4 месяца) |
|---|---|--|--------------------------|-------------------------------------|
| 1 | Наполнение сайта  | Вся информация о Кабардино-Балкарской Республике как о туристическом регионе с добавлением предложенных мероприятий      | 7990                     | 7990                                |
| 2 | Видеоэкскурсии (2)                                      | Видеоэкскурсия по горе Эльбрус и видеоэкскурсия по Чегемским водопадам   | 70000                    | 140000                              |
| 3 | Онлайн-кулинарные мастер-классы (2)                     | Мастер-класс по кабардинской национальной кухне и мастер-класс по балкарской национальной кухне                          | 45000                    | 90000                               |
| 4 | Виртуальная выставка                                    | Выставка, где представлены местные различные элементы культуры и искусства Кабардино-Балкарской республики               | 8000                     | 8000                                |
| 5 | Онлайн-конкурс  | 3 призовых места, каждый призер получает бесплатный тур в горный лагерь «Уллу-Тау» в Приэльбрусье                        | 26400                    | 79200                               |
| 6 | Реклама в Telegram-канале                               | 2 поста в месяц у Telegram-каналов по туризму и КБР (5 шт.)  | 2000                     | 80000                               |
| 7 | Таргетированная реклама во «ВКонтакте»                  | Показ 2 раза в неделю ссылки на обновленный сайт. Охват около 5000 человек   | 250                      | 8000                                |
| 8 | Настройка email-рассылки                                | 7 рассылок – по одной с каждым из мероприятий и одна рассылка с информацией о КБР как о туристской дестинации            | 0                        | 0                                   |
| 9 | Бартерная реклама у блогеров в сфере туризма на YouTube | Блогеры едут в бесплатный тур и снимают видеоматериал о КБР и выкладывают на свои каналы. Реклама проводится раз в месяц | 29000                    | 116000                              |
|   |   | Итого:   |                          | 529 190                             |

Данные меры в совокупности дадут максимальный результат по привлечению туристов в Кабардино-Балкарскую Республику. Упор сделан на молодежь и людей среднего возраста.

В предложенной кампании по продвижению использованы самые эффективные способы для рассматриваемого региона. Реклама направлена на различные каналы восприятия информации. Помимо использования обычной рекламы региона с помощью социальных сетей или других средств передачи информации, предлагаются специальные онлайн-мероприятия, которые в полной мере смогут

познакомить туристов с культурой, обычаями и традициями КБР, а также завлечь их увидеть все это своими глазами.

**Список литературы**

1. Виртуальные 3D-туры и панорамы в Москве [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://3dpanorama.msk.ru/price/> (дата обращения: 03.05.2024).
2. Горный лагерь «Уллу-Тау» в Приэльбрусье // Туту Приключения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://go.tutu.ru/tury/na-prirodu/tour\\_1242/](https://go.tutu.ru/tury/na-prirodu/tour_1242/) (дата обращения: 03.05.2024).
3. Оплата рекламы: Сколько стоит реклама ВКонтакте? // Бизнес ВКонтакте [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://vk.com/faq11887?\\_ga=2.71834779.929058959.1688402602-1343963106.1688402602](https://vk.com/faq11887?_ga=2.71834779.929058959.1688402602-1343963106.1688402602) (дата обращения: 03.05.2024).
4. Сайт-визитка [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://isite.ru/site-vizitka/?utm\\_source=Yandex.Direct&utm\\_medium=cpc&utm\\_term=sozдание\\_saita&utm\\_campaign=Deshevie\\_saiti&direct\\_block=premium&direct\\_pos=2&keyword=создание%20сайтов&yclid=6489907916034801663](https://isite.ru/site-vizitka/?utm_source=Yandex.Direct&utm_medium=cpc&utm_term=sozдание_saita&utm_campaign=Deshevie_saiti&direct_block=premium&direct_pos=2&keyword=создание%20сайтов&yclid=6489907916034801663) (дата обращения: 03.05.2024).
5. Сколько стоит реклама в Телеграме в 2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fireseo.ru/blog/skolko-stoit-reklama-v-telegrame/> (дата обращения: 03.05.2024).
6. Фанес Production: Производство онлайн-курсов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://fan.es.pro/online-course?utm\\_source=yandex&utm\\_medium=cpc&utm\\_campaign=88747255&utm\\_content=14290974640&utm\\_term=съемка%20обозравательных%20видео&yclid=3728580753714649556](https://fan.es.pro/online-course?utm_source=yandex&utm_medium=cpc&utm_campaign=88747255&utm_content=14290974640&utm_term=съемка%20обозравательных%20видео&yclid=3728580753714649556) (дата обращения: 03.05.2024).

**Безбородова Юлия Владимировна**  
канд. филол. наук, доцент, доцент  
**Маслова Екатерина Алексеевна**  
студентка

ФГБОУ ВО «Нижевартовский государственный университет»  
г. Нижневартовск, ХМАО – Югра

## РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ ПРОДВИЖЕНИЯ HR-БРЕНДА НЕФТЕСЕРВИСНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

***Аннотация:** статья посвящена теме разработки стратегии продвижения HR-бренда нефтесервисного предприятия. Предложенный комплекс мер решает проблему кадрового голода в организации с помощью формирования и транслирования привлекательного образа работодателя. Методами исследования в работе выбраны контент-анализ социальных сетей, опросы и эмпирический метод. В результате сформирована стратегия продвижения HR-бренда, а также выбраны каналы взаимодействия с целевой аудиторией. Большое внимание уделяется формированию ценностного предложения работодателя и инструментам продвижения бренда работодателя.*

***Ключевые слова:** HR-бренд, продвижение HR-бренда, бренд работодателя, продвижение бренда работодателя.*

HR-бренд, или иными словами, бренд работодателя принято понимать, как образ компании в контексте хорошего места работы в глазах всех заинтересованных лиц (нынешних и бывших сотрудников, кандидатов, клиентов, акционеров и др.) [6, с. 220].

Первым этапом разработки стратегии формирования HR-бренда любой организации становится определение текущего состояния репутации компании, ее сильных и слабых сторон. Для этого в рамках исследования нефтесервисного предприятия, которое является обслуживающим для компаний нефтедобывающей отрасли в г. Нижневартовске были проведены опросы персонала в формате анкетирования и контент-анализ СМИ и социальных сетей.

Анкетирование сотрудников позволило выделить следующие конкурентные преимущества организации: комфортные условия работы и отдыха, безопасность, выстроенную систему коммуникации с руководством, внимательное отношение к мнению сотрудников, возможность начать и развивать карьеру, хорошие взаимоотношения в коллективе, ощущение причастности к команде, стабильный заработок.

Другими преимуществами работодателя, не описанными в результатах анкетирования, является возможность прохождения курсов профессиональной переподготовки за счет средств работодателя; меры поддержки и социальные гарантии для персонала; а также реализуемая программа легкого старта в профессию (соискателям без соответствующего образования и опыта работы предлагается заключить учебный договор и пройти теоретическое и практическое обучение, стажировку и начать карьеру); программы развития корпоративной культуры и привлечения сотрудников к массовым мероприятиям.

Говоря о стратегии формирования HR-бренда нефтесервисного предприятия необходимо обратить внимание на низкий уровень узнаваемости компании у потенциальных сотрудников, что подтверждают результаты контент-анализа упоминаний в СМИ.

Важно отметить, что образ организаций, оказывающих услуги нефтедобывающим компаниям, как правило, является менее престижным, уровень узнаваемости сервисных предприятий ниже. Таким образом, собственный бренд исследуемой организации не связан со значимостью общества-заказчиков.

Поэтому стратегия формирования HR-бренда нефтесервиса должна быть основана на формировании и транслировании имиджа организации как хорошего работодателя, подкрепленного сильным брендом. Для этого необходимо сформулировать направления позиционирования и сформировать EVP (а именно набор преимуществ для сотрудников в обмен на их время, экспертизу и вовлеченность [2]) на основе установленных сильных сторон работодателя, затем внедрить комплекс мер по продвижению бренда.

На первом этапе важно определить стратегическую цель формирования HR-бренда. Исходя из производственной необходимости и специфики деятельности наиболее приоритетным направлением в подборе персонала является поиск кандидатов на рабочие специальности.

Так, потенциальный сотрудник организации – это мужчина старше 18 лет, преимущественно имеющий профессиональное образование и опыт работы. Кандидат не имеет судимостей, состояние здоровья оценивается как пригодное для работы в условиях местности, приравненной к районам Крайнего Севера. При этом географические характеристики целевой аудитории малозначимы, так как организация предлагает работу вахтовым методом.

Следующим этапом после установления целевой аудитории бренда становится процесс его позиционирования, а именно разработка и дальнейшее внедрение в сознание целевых потребителей особого, отличного от конкурента образа компании [11].

Эксперты отмечают, что среди лучших способов мотивации сотрудников 64% работодателей выделили регулярные выплаты премий, а 58% отметили, что для мотивации персонала необходимо регулярно повышать зарплаты [8]. Основываясь на результатах исследования, а также на портрете потенциального сотрудника, позиционироваться компания должна как надежный работодатель, способный обеспечить стабильный доход и возможности карьерного развития.

Ценностное предложение для кандидатов, в свою очередь, основывается на позиционировании и формулируется следующим образом. Исследуемая нефтесервисная организация предлагает комфортные и безопасные условия труда и стабильный доход. Предприятие входит в структуру глобальной нефтяной корпорации и предлагает соответствующие социальные гарантии. В организации существуют различные формы поддержки персонала. В компании выстроена система коммуникации между штатом и руководством, поощряется искренность, сформирована благоприятная атмосфера в коллективе и командное взаимодействие. При этом организация настроена лояльно как к молодым специалистам, так и к соискателям без профессиональной подготовки: у сотрудников есть возможность карьерного роста и развития.

Сформулированное EVP необходимо транслировать посредством взаимодействия с внешней целевой аудиторией. Таким образом, следующим этапом стратегии продвижения бренда станет определение методов информирования целевых аудиторий, которыми являются потенциальные сотрудники и различные заинтересованные группы.

Определив сообщение (ценностное предложение сотруднику) и получателя (потенциальных работников), необходимо установить каналы коммуникации с целевой аудиторией. Ими могут стать социальные сети, средства массовой информации, личные встречи с представителями компании, рекламные носители и т. д.

Говоря об инструментах продвижения бренда работодателя, особое внимание необходимо уделить использованию социальных сетей как каналов коммуникации с целевыми аудиториями. Такими каналами являются социальная сеть «ВКонтакте» и мессенджер «Телеграм».

Социальная сеть «ВКонтакте» является одной из самых популярных площадок в России [10]. Аудитория в России составляет порядка 72 миллионов пользователей. Средний возраст большинства аудитории – от 25 до 34 лет, при этом 54,9% пользователей – женщины [4]. Таким образом, целевая аудитория бренда работодателя, а именно потенциальные сотрудники и члены их семей, соотносится с аудиторией социальной сети «ВКонтакте».

«Телеграм» – мессенджер с аудиторией более 50 миллионов в пользователей в России. При этом 52% всех российских пользователей сети Интернет имеют аккаунт на этой платформе, 70% из которых отмечают, что «Телеграм» для них является главным источником новостей [4]. Говоря о демографических характеристиках аудитории, важно отметить, что она преимущественно мужская (58%), при этом средний возраст большинства пользователя от 25 до 34 лет [1]. Таким образом, портрет кандидата на трудоустройство в исследуемой компании совпадает с большей частью аудитории мессенджера «Телеграм».

Для осуществления эффективной коммуникации с потенциальными сотрудниками в социальных сетях необходимо разработать Tone of Voice, а именно описать то, какой посыл и характер взаимодействия будут нести информационные сообщения для потребителей [12]. Исходя из того, что функциональные обязанности наибольшего количества вакансий в организации связано с тяжелым физическим трудом – таковыми являются бурильщики, помощники бурильщиков и машинисты – главной целевой аудиторией становятся представители молодежи. Важно, что эта категория чаще находится в поиске

работы, так как наиболее высокий уровень безработицы в России отмечается в возрастной группе до 30 лет [7]. При этом важно отметить, что значительная часть сотрудников и кандидатов на трудоустройство являются иностранными гражданами, для которых русский язык не является родным.

Так, наиболее предпочтительный Tone of Voice в этом случае можно охарактеризовать следующим образом: уверенный, неформальный, уважительный, заботливый и рассказывающий о сложных вещах простым языком.

Актуальным инструментом продвижения компании в социальных сетях может быть основано на формировании круга амбассадоров бренда (личностей, транслирующих все атрибуты HR-бренда: ценности организации, позиционирование, индивидуальность, философия и т.д. [7, с. 262]) и использовании принципов партизанского и вирусного маркетинга. Партизанский маркетинг – любой необычный способ продвижения [3, с. 281]. В свою очередь, вирусный маркетинг – технология представления оригинальной информации, которая воздействует на сознание поддающихся убеждению потребителей таким образом, что у них возникает постоянное желание поделиться ею с другими. Потребитель становится активным рекламоносителем и ее распространителем [5, с. 222].

Примером реализации такой деятельности может стать создание канала, публикующего короткие видеоролики («Shorts» – на видео-хостинге «YouTube» или «Клипы Вконтакте») о работе вахтовым методом, где предприятие не упоминается бы напрямую.

Перспективным направлением работы в рамках привлечения персонала может стать продвижение HR-бренда работодателя на территории регионов Российской Федерации с наиболее высоким уровнем безработицы. Таким территориями являются: Ингушетия, Северная Осетия, Дагестан, Чечня, Алтай, Карачаево-Черкесская Республика, где средний срок поиска работы составляет почти 14 месяцев, Кабардино-Балкарская республика, Калмыкия, Тыва и т.д. [9].

Инструментом продвижения бренда работодателя также может стать взаимодействие с учебными заведениями, готовящими профильными специалистами в нефтегазовой отрасли. В рамках разветвленной структуры компании уже существует положительный опыт такого направления деятельности. Взаимодействие со студентами вуза основывается на привлечении потенциальных сотрудников к деятельности объединения молодежи, наставничестве молодых специалистов над студентами и сопровождение их на всех этапах от прохождения производственной практики до периода адаптации в коллективе после трудоустройства.

Таким образом, главной целью стратегии продвижения HR-бренда для исследуемой компании станет информирование целевой аудитории о преимуществах работодателя и повышение узнаваемости компании. Этапами формирования стратегии станет установление текущего уровня развития HR-бренда, определение стратегической цели продвижения, выбор получателя сообщения посредством составления портрета кандидата, позиционирование и формулирование EVP на основе сильных сторон работодателя, и определение каналов коммуникации с целевой аудиторией для дальнейшего продвижения бренда.

#### Список литературы

1. Аудитория Telegram: кто пользуется мессенджером в 2023 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.unisender.com/ru/blog/idei/auditoriya-telegram-kto-polzuetysya-messengerom/> (дата обращения: 13.12.2023).
2. В чем разница между EVP и брендом работодателя? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ancor.ru/press/insights/v-chem-raznitsa-mezhdu-evp-i-brendom-rabotodatelaya/> (дата обращения: 15.02.2023).
3. Голубкова Е.Н. Интегрированные маркетинговые коммуникации: учебник и практикум для вузов / Е.Н. Голубкова. – М.: Юрайт, 2023. – 363 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/511008/p.281> (дата обращения: 13.12.2023).
4. Как меняется аудитория социальных сетей и мессенджеров [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://blog.skillfactory.ru/auditoriya-soczialnyh-setej-i-messendzherov-v-2022-godu/> (дата обращения: 13.12.2023).
5. Карпова С.В. Инновационный маркетинг: учебник для вузов / С.В. Карпова. – М.: Юрайт, 2023. – 474 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/510978/p.222> (дата обращения: 13.12.2023).
6. Масалова Ю.А. Маркетинг персонала: учебное пособие для среднего профессионального образования / Ю.А. Масалова. – М.: Юрайт, 2023. – 321 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/519939> (дата обращения: 19.02.2023). EDN KQZZJH
7. Названа категория людей с самым высоким уровнем безработицы в России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.banki.ru/news/lenta/?id=10989320> (дата обращения: 13.12.2023).
8. Работодатели предпочитают привлекать новых сотрудников повышенной зарплатой [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.banki.ru/news/lenta/?id=10952856> (дата обращения: 23.02.2023).
9. Рейтинг российских регионов по уровню безработицы // РИА. Новости [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ria.ru/20230227/bezrobotitsa-1853624257.html> (дата обращения: 13.12.2023).
10. Рейтинги [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mediascope.net/data/> (дата обращения: 13.12.2023).
11. Синяева И.М. Маркетинг: учебник для вузов / И.М. Синяева. – М.: Юрайт, 2023. – 495 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/510611/p.60> (дата обращения: 04.12.2023).
12. Чернышева А.М. Брендинг: учебник для бакалавров для вузов / А.М. Чернышева. – М.: Юрайт, 2023. – 504 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/510075> (дата обращения: 03.12.2023).

*Вершутис Алина Андреевна*  
студентка

*Гасникова Светлана Юрьевна*  
канд. культурологии, доцент

ФГБОУ ВО «Нижневартковский государственный университет»  
г. Нижневартковск, ХМАО – Югра

## **РЕГИОНАЛЬНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ В ХАНТЫ-МАНСИЙСКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ – ЮГРЕ**

***Аннотация:** в статье авторами исследовано распределение малоимущих домохозяйств по основным категориям в регионе. Рассмотрены основные меры поддержки согласно региональным программам. В результате исследования был сделан вывод: чтобы решить проблемы уровня жизни населения, необходимо сделать упор на демографическое развитие и особое внимание уделить малоимущим многодетным семьям, в целях уменьшения уровня бедности и дифференциации доходов.*

***Ключевые слова:** региональная социальная политика, демография, уровень жизни населения.*

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что из-за значительных различий в демографических, экономических, природных и других условиях важное значение имеет локализация федеральной социальной политики на уровне региона и её гармонизация с региональной социальной политикой. В регионах происходит дифференциация и свои тенденции, такие как усиление этнонациональных процессов и настроений в регионах, а также усиление асимметрии экономического развития, необходимость учета специфических региональных особенностей.

Проблемам социальной политики посвящено множество работ, по большей части это социально-экономические исследования. Теоретические положения, которые содержатся в работах отечественных авторов, таких как Р.Р. Ахмадов [5], М.Е. Белоусова [6], И.П. Денисова [7], Н.Ю. Заболоцкая [8] и др. В настоящее время вопросы о государственных региональных программах мало освещены в теоретических исследованиях, что определяет необходимость проведения исследований в этой области.

Региональная социальная политика направлена на обеспечение условий для повышения благосостояния населения, которое проживает на определенной территории, а также для воспроизводства социальных гарантий в части формирования экономических стимулов в целях участия их в общественном производстве на данной территории. Важно отметить, что региональная социальная политика реализуется с помощью механизма государственных программ социального обеспечения и систем социальных услуг [4].

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра является субъектом Российской Федерации, который включен территориально в состав Тюменской области, однако автономный округ представляет собой полноправный регион. Югра является одним из устойчивых лидеров среди субъектов РФ по ключевым параметрам социально-экономического развития.

Рождаемость населения является проблемой, связанной со снижением уровня жизни. Необходимо рассмотреть некоторые демографические показатели в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре чтобы оценить уровень рождаемости в регионе (рисунок 1).

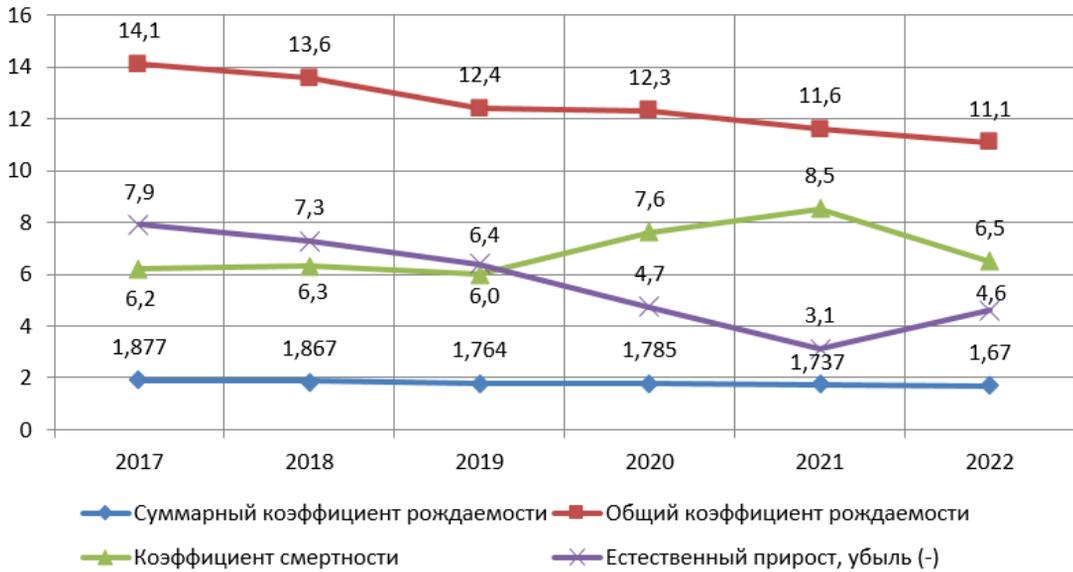


Рис. 1. Демографические показатели в ХМАО – Югре в период с 2017 по 2022 г. [9]

Из рисунка 1 можно сделать вывод, что рождаемость в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре значительно снизилась в рассматриваемый период. В динамике вырос коэффициент смертности населения, и произошло сильное снижение естественного прироста населения, происходит старение населения на фоне снижения показателя рождаемости.

В Послании Федеральному собранию в феврале 2024 года В.В. Путин озвучил, что: «проблема бедности по-прежнему острая. Сейчас она прямо затрагивает более девяти процентов населения страны, а среди многодетных семей, по оценкам, которые дают эксперты, уровень бедности составляет около тридцати процентов. Нужно поставить четкие цели и последовательно двигаться к их достижению: добиться, чтобы к 2030 году уровень бедности в России стал ниже семи процентов, а среди многодетных семей снизился более чем в два раза, хотя бы до двенадцати процентов. То есть мы должны сделать особый акцент на снижении бедности, прежде всего для многодетных семей» [1].

Пропорциональное увеличение малоимущих семей с увеличением домохозяйств является проблемой для автономного округа – Югры. С помощью информации Федеральной службы государственной статистики по РФ рассмотрим распределение малоимущих домохозяйств по основным категориям в 2021 году по итогам выборочного наблюдения доходов населения и участия в социальных программах (таблица 1).

Первый показатель – суммарный коэффициент рождаемости. Данный коэффициент отражает среднее количество детей родила бы одна женщина на протяжении всего репродуктивного периода (от 15 до 50 лет) при сохранении половозрастной рождаемости на уровне того года, для которого вычисляется показатель. Следует отметить, что его величина не зависит от возрастного состава населения и характеризует средний уровень рождаемости в данном календарном году.

Второй показатель – общий коэффициент рождаемости. Данный показатель отражает среднее число рождений, которые приходятся на 1000 человек за определенный период времени.

Третий показатель – коэффициент смертности. Этот показатель отражает количество смертей за год на каждую 1000 человек за определенный период времени.

Четвертый показатель – естественный прирост, убыль. Это абсолютная величина разности между количеством родившихся и умерших за определенный период времени.

Распределение малоимущих домохозяйств по основным категориям  
в ХМАО – Югре, в процентах [9]

| Показатель   | Малоимущие домашние хозяйства, г. |      |      |      |      |      |      |      |      | Все домохозяйства в 2021 г. |
|--|-----------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----------------------------|
|  | 2013                              | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |                             |
| По составу домохозяйств                              |                                   |      |      |      |      |      |      |      |      |                             |
| Домохозяйства, состоящие:                            |                                   |      |      |      |      |      |      |      |      |                             |
| из 1 человека  | 8,5                               | 7,3  | 6,8  | 5,1  | 5,3  | 5    | 5    | 5,4  | 4,8  | 26,4                        |
| из 2 человек   | 13,8                              | 12   | 11,4 | 11,4 | 10,7 | 9,5  | 10   | 11,4 | 10,8 | 28,9                        |
| из 3 человек   | 20,5                              | 22,1 | 21   | 19,9 | 20,9 | 18,6 | 19,4 | 18,5 | 19,6 | 21                          |
| из 4 человек   | 28,2                              | 28,8 | 28,2 | 29,4 | 28,2 | 28,4 | 28,7 | 26,9 | 27,3 | 13,9                        |
| из 5 и более человек                                 | 29                                | 29,8 | 32,7 | 34,3 | 34,9 | 38,5 | 36,9 | 37,7 | 37,6 | 9,6                         |
| По наличию детей                                     |                                   |      |      |      |      |      |      |      |      |                             |
| Домохозяйства, не имеющие детей в возрасте до 18 лет | 27,8                              | 24,5 | 22,3 | 21,2 | 19   | 17,6 | 19,2 | 20,1 | 20,4 | 67,7                        |
| Домохозяйства, имеющие детей в возрасте до 18 лет    | 72,2                              | 75,5 | 77,7 | 78,8 | 81   | 82,4 | 80,8 | 79,9 | 79,6 | 32,3                        |
| в том числе:   |                                   |      |      |      |      |      |      |      |      |                             |
| 1 ребенка  | 28,1                              | 28,3 | 28,1 | 26   | 25,6 | 23,8 | 21,4 | 23,1 | 20,9 | 17,2                        |
| 2 детей  | 28,5                              | 30,3 | 30,7 | 33,1 | 33,5 | 33,2 | 33,3 | 30,3 | 30,4 | 10,8                        |
| 3 и более детей                                      | 15,6                              | 16,9 | 18,9 | 19,8 | 21,9 | 25,4 | 26   | 26,5 | 28,3 | 4,4                         |

По таблице 1 можно сделать вывод, что самый большой уровень риска бедности у семей с детьми до 18 лет, семей с двумя и более детьми. В динамике показателей видно, что с годами количество малоимущих домохозяйств, имеющих 2 детей и 3 и более детей возросло.

Проанализируем региональные программы автономного округа – Югры, которые влияют на повышение рождаемости и снижение уровня бедности многодетных семей. Рассмотрим основные меры поддержки семей с детьми, в том числе многодетных согласно региональной программе по повышению рождаемости в автономном округе – Югре на период 2023–2025 гг.

Основные меры поддержки семей с детьми, в том числе многодетных, в ХМАО – Югре:

- Югорский семейный капитал;
- ежемесячная выплата на проезд;
- посещение государственных музеев автономного округа;
- скидки на приобретение входных билетов для детей на посещение театров;
- единовременное пособие на подготовку ребенка к учебному году;
- компенсация расходов на проезд к месту отдыха;
- ежемесячная выплата семьям в случае рождения 3 ребенка и последующих;
- освобождение от уплаты транспортного налога 1 из родителей [2].

Рассмотрим группы мер по снижению доли населения с доходами ниже границы бедности в ХМАО – Югре согласно региональной программе снижения доли населения с доходами ниже границы бедности в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на период до 2030 года.

Группы мер по снижению доли населения с доходами ниже границы бедности в ХМАО – Югре:

- прямые выплаты;
- компенсация расходов;
- создание рабочих мест посредством отраслевых и территориальных инвестиций;
- поддержка предпринимательства;
- стимулирование трудовой деятельности/мобильности;
- прочие инвестиции;
- развитие человеческого капитала;
- статистическая база [3].

Семьи с детьми, особенно многодетные и неполные, испытывают наибольшие материальные трудности, потому что с ростом числа детей увеличивается дефицит денежных доходов на одного члена малоимущей семьи. При этом система мер социальной поддержки семей с детьми оказывает

существенное влияние на уровень благосостояния таких семей. Необходимо делать акцент на малоимущих семьях с двумя и более детьми.

В результате анализа региональных программ Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, можно сделать вывод, что представленных мер поддержки недостаточно. Чтобы решить проблемы уровня жизни населения необходимо сделать упор на демографическое развитие и особое внимание уделить малоимущим многодетным семьям, в целях уменьшения уровня бедности и дифференциации доходов. Для решения проблем в области уровня жизни населения в ХМАО – Югре, предлагаются следующие мероприятия, представленные на рисунке 2.

|   |  |
|---|--|
| Мероприятия по повышению уровня жизни в ХМАО-Югре | Информирование о доступной соц. поддержке на госуслугах как только женщина встает на учет в женской консультации |
|   | Повышение сумм выплат  |
|   | Компенсация части расходов по договору найма жилых помещений в размере не превышающем 10 тыс. руб. в месяц       |
|   | Налоговые вычеты для многодетных семей, их повышение   |
|   | Получение «земельного сертификата»   |
|   | Бесплатное посещение кружков и спортивных секций для детей из многодетных семей                                  |
|   | Бесплатное обеспечение лекарственными препаратами детей из многодетных семей до 18 лет                           |

Рис. 2. Мероприятия по повышению уровня жизни населения в ХМАО – Югре

Данные мероприятия способствуют решению проблем в области уровня жизни населения в автономном округе – Югре, повышению рождаемости и снижению риска бедности семей с детьми.

Таким образом, эти направления и мероприятия могут существенно повлиять на повышение уровня жизни населения в регионе. Многое зависит от внутренних потребностей человека и насколько он готов к предлагаемым изменениям. Уровень жизни связан с приобретенным жизненным капиталом, экономическим и культурным. Следовательно, приоритетную роль в этом процессе должно играть именно государство, что и происходит на данном этапе развития Российской Федерации.

#### Список литературы

1. Послание Президента РФ Федеральному Собранию от 29.02.2024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_471111/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_471111/) (дата обращения: 03.04.2024).
2. Постановление Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 23.06.2023 №281-п «О внесении изменений в некоторые постановления Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры» // Официальный сайт Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/39r4Vb> (дата обращения: 03.04.2024).
3. Постановление Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 30.12.2021 г. №633-п «О мерах по реализации государственной программы Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Развитие экономического потенциала» // Официальный сайт Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/39r7QD> (дата обращения: 04.04.2023).
4. Архипова А.А., Гасникова С.Ю. Реализация региональных государственных программ как основной фактор влияния на социальную политику в ХМАО – Югре: сборник трудов конференции // Социально-экономические процессы современного общества: материалы II Всерос. науч.-практ. конф. с междунар. участ. / редкол.: Э.В. Фомин [и др.]. – Чебоксары: Среда, 2023. – С. 309–315. EDN WFNOM
5. Ахмадов Р.Р. Совершенствование социальной политики в условиях глобализации экономических отношений: региональные аспекты / Р.Р. Ахмадов // Крымский вектор – 2019: сборник научных трудов Всероссийского экономического форума с международным участием (Евпатория, 7–8 декабря 2018 года). – Евпатория: Ариал, 2018. – С. 66–72.
6. Белоусова М.Ю. Направления развития социальной политики на региональном уровне / М.Е. Белоусова, Г.С. Пянова // Аллея науки. – 2018. – Т. 2. №9 (25). – С. 654–657. EDN YPLJET
7. Денисова И.П. Пути модернизация региональной социальной политики / И.П. Денисова, С.Е. Денисенко // Современные проблемы и пути их решения в науке, производстве и образовании. – 2020. – №9. – С. 62–66. EDN TVBNHZR
8. Заболоцкая Н.Ю. Проблемы реализации социальной политики и пути ее совершенствования на региональном уровне / Н.Ю. Заболоцкая, А.Ю. Черных // Стратегия социально-экономического развития общества: управленческие, правовые, хозяйственные аспекты: сборник научных статей 11-й Международной научно-практической конференции (Курск, 18–19 ноября 2021 года). – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2021. – С. 67–71. EDN LDMDPC
9. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 10.10.2023).

## СОВРЕМЕННАЯ КОНЦЕПЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

**Аннотация:** в статье анализируется эволюция концепции управления персоналом организации, целью которой является повышение эффективности труда как отдельных работников, так и деятельности всего трудового коллектива. Представлен современный подход к управлению человеческими ресурсами.

**Ключевые слова:** менеджмент, управление персоналом, коммуникации, человеческие ресурсы, человеческий капитал, производительность труда, управленческая парадигма, организация.

В западных странах в начале XX века появление исследований в области менеджмента оказало большое влияние на изменение подхода к управлению человеческими ресурсами. Позитивное развитие теории управления персоналом началось в 1930–1940-х годах. Существующие теории управления персоналом можно разделить на два стиля: классический и гуманистический. Внутри каждого из них существует несколько самостоятельных подходов (школ) к управлению сотрудниками (рис. 1).

Критериями, выделяющими общее направление и отдельные школы управленческой мысли, являются роль и функции руководителя, роль и статус сотрудника в организации, основные направления управления персоналом и описание принципов коммуникации. Теории, относящиеся к классическому направлению, уделяют внимание роли человеческого фактора в структуре экономических ресурсов как одного из факторов производства. Гуманистическое направление объединяет теории, объясняющие достижение эффективности производства на основе совершенствования самого работника, то есть саморазвития личности.

Рекомендации представителей классического и гуманистического направлений науки управления оставляют основу концептуального формирования управления человеческими ресурсами в современных организациях, расставляя приоритеты в реализации конкретных стилей лидерства и функций управления человеческими ресурсами.

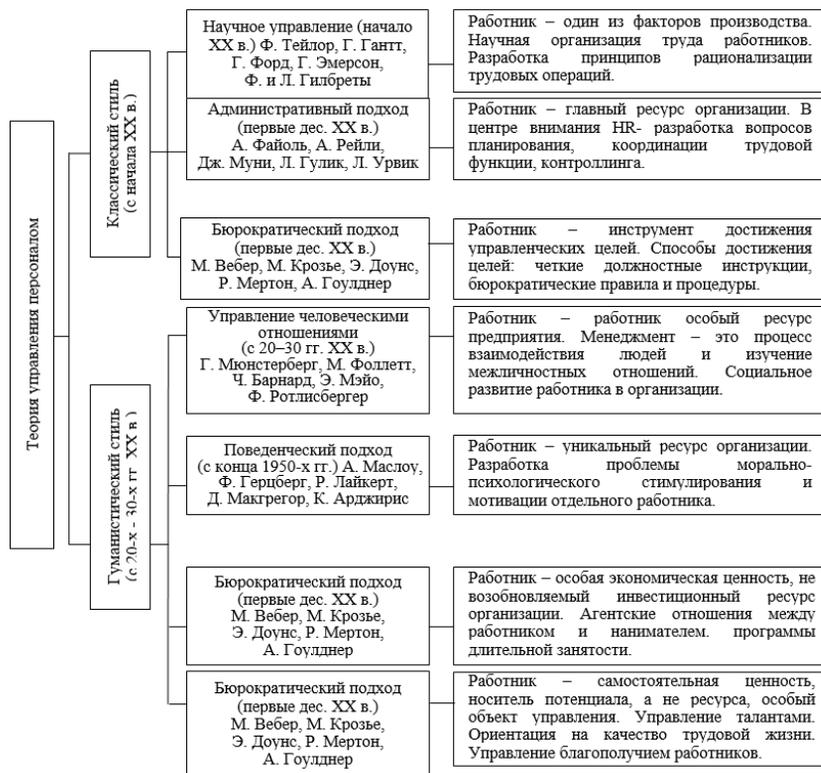


Рис. 1. Эволюция теории управления персоналом

Концепция управления человеческими ресурсами – это совокупность теоретических и методологических практических подходов к формированию систем и механизмов управления сотрудниками. Концепция управления человеческими ресурсами формирует подход, принципы и методы управления человеческими ресурсами, определяет роль сотрудников в организации, роль и функции специалистов по управлению персоналом и служит основой для разработки конкретных методик и инструментов управления человеческими ресурсами.

Причины эволюции концепции управления трудовыми ресурсами, следующие:

- эволюция теоретических основ науки управления;
- развитие принципов технологии производства и организационной структуры;
- изменения в самих работниках, их взглядах, компетенциях и правилах общения.

В начале XX века практическое применение принципов научного менеджмента и жесткого контроля привело к росту производительности труда и улучшению экономических показателей предприятий; благодаря работам Ф. Тейлора, А. Файоля, М. Вебера и их последователей был значительно расширен набор эффективных инструментов управления персоналом. В то же время распространение классического направления мышления, вопреки идеям его основателей, привело к более интенсивной эксплуатации работников, увеличению текучести кадров и обострению противоречий между руководством компаний и сотрудниками.

В 1920-е годы во многих странах мира началась активная модернизация производства, увеличилась доля профессионалов и высококвалифицированных рабочих на предприятиях, постепенно улучшалось качество жизни трудящихся. В этих условиях многие установки и инструменты классического стиля управления трудом перестали быть столь эффективными, как раньше. На рубеже двадцатых и тридцатых годов XX века эти изменения привели к появлению новой концепции управления трудом. В начале 1930-х годов сдвиг в сторону гуманистического стиля управления трудом. Началась трансформация, которая продолжается и по сей день.

В 20–30-е годы XX века школа человеческих отношений разработала принципы тестирования при приеме на работу, создала первые профессиональные программы, внедрила новые формы и принципы вознаграждения за труд, уделила внимание обучению и продвижению. На предприятиях появились психологи, которым поручалось выявлять взгляды сотрудников и причины неэффективности труда, были разработаны основы управления конфликтами. Изменения в деятельности кадровой службы выявили потребность в специалистах, которые не только разбирались бы в HR, но и знали трудовое законодательство, умели налаживать эффективную коммуникацию с государственными органами. Не теряли своей актуальности и вопросы управления эффективностью. В 40–50-е годы XX века узкие специалисты в области управления персоналом были востребованы на рынке труда.

С 1950-х по 1970-е годы концепция управления человеческими ресурсами, основанная на рекомендациях бюрократической школы и школы человеческих отношений, получила широкое распространение в практике управления персоналом. В конце 1950-х годов отдел кадров стал ядром корпоративной бюрократии. В этот период основное внимание уделялось:

- управлению работниками с акцентом на коллективные договоры;
- индивидуализации мотивационных программ и процедур продвижения по службе;
- установлению заработной платы в зависимости от результатов работы сотрудника и компании в целом;
- улучшению коммуникации и формированию отношений в коллективе;
- увеличению доли коллективных форм организации труда;
- развитию внутренней системы профессионального обучения и переобучения, в основном для «белых воротничков».

В конце 1960-х годов, на фоне стагнации в США и большей части Западной Европы и чрезмерной бюрократизации системы управления персоналом, увеличилась прогулы, выросла текучесть кадров и снизилась производительность труда. Решением этих проблем стала передача полномочий и дальнейшая индивидуализация всех инструментов управления персоналом. Особенностью этого периода стало появление многочисленных ассоциаций и профессиональных организаций в области управления персоналом.

К середине 1970-х годов сформировался бихевиористский подход к управлению работниками, который был внедрен в управленческую практику в рамках концепции управления человеческими ресурсами. В отличие от предыдущей концепции управления персоналом, концепция управления человеческими ресурсами фокусируется на привлечении и удержании работников, увеличении инвестиций в их обучение и создании условий, позволяющих работникам полностью раскрыть свой потенциал. Сходства и различия между понятиями «управление персоналом» и «управление человеческими ресурсами» представлены в табл. 1.

Сравнение концепций управления работниками

| <i>Управление персоналом</i>   | <i>Управление человеческими ресурсами</i>  |
|--|--|
| Реактивная, вспомогательная роль   | Проактивная, инновационная роль  |
| Акцент на выполнении процедур  | Акцент на стратегии развития   |
| Сосредоточение на потребностях и правах персонала                          | Сосредоточение на требованиях к персоналу в свете целей бизнеса                          |
| Персонал рассматривается как издержки, которые необходимо контролировать   | Персонал рассматривается как инвестиции, которые необходимо развивать                    |
| Конфликтные ситуации регулируются на уровне топ-менеджера                  | Конфликты регулируются лидерами рабочих групп  |
| Оплата труда определяется в зависимости от внутренних факторов организации | Устанавливаются конкурентная оплата труда и условия занятости для опережения конкурентов |
| Вспомогательная функция для других департаментов                           | Вклад в добавочную стоимость бизнеса   |
| Содействие переменам   | Стимулирование перемен   |
| Постановка коммерческих целей в свете последствий для персонала            | Полная приверженность целям бизнеса  |
| Негибкий подход к развитию персонала                                       | Гибкий подход к развитию персонала   |

В последней четверти XX века новыми направлениями в работе сектора и служб управления человеческими ресурсами стали обогащение рабочей силы, разработка различных программ планирования карьеры и развития компетенций, а также организация систем внутренних коммуникаций. Большое внимание уделялось проблеме планирования потребностей в человеческих ресурсах. Учитывая, что одной из особенностей концепции управления человеческими ресурсами является понимание сотрудников как не возобновляемого инвестиционного ресурса, менеджеры по персоналу стали проявлять повышенный интерес к обучению сотрудников. В 1970-е годы появился ряд новых учебных заведений и бизнес-школ для подготовки специалистов по управлению персоналом и началось обучение по требованию компаний. В целом, в этот период грамотное управление сотрудниками стало рассматриваться как основной фактор повышения эффективности работы компании.

В 1980-е годы многие крупные иностранные компании стремились переложить решение многих кадровых проблем на менеджеров низшего звена, что привело к экстернализации решения значительного числа кадровых проблем. На фоне экономического кризиса 1980-х и 1990-х годов массовые увольнения и рост безработицы привели к появлению программ аутплейсмента (трудоустройство и переобучение освобожденных работников) и повышенное внимание к разработке программ по созданию благоприятных условий труда. В связи с увеличением доли неполной занятости расширился и аутсорсинг.

К концу 1990-х годов традиционных инструментов управления трудом стало недостаточно для поддержания высокого и стабильного уровня производительности труда и вовлеченности работников. Необходимо было разрабатывать новые подходы к управлению трудом, направленные на создание условий для использования потенциала и талантов работников.

Ускоренная цифровизация экономики и формирование новых моделей социально-экономического развития повысили ценность человеческого капитала. Люди (сотрудники) – это главный ориентир для принятия всех управленческих решений, основное конкурентное преимущество и главная ценность предприятия. Сегодня к эпохе high-tech (эпохе развития высоких технологий в промышленности) добавляется новая эпоха – эпоха high-hume (эпоха высоких гуманитарных технологий). Главная задача эпохи high-hume – эффективное использование и максимизация коллективных и индивидуальных компетенций сотрудников.

В XXI веке произошло дальнейшее изменение парадигмы управления. На смену концепции управления человеческими ресурсами пришла концепция управления человеческим капиталом (рис. 2). Проектируя систему управления человеческими ресурсами в соответствии с концепцией управления человеческим капиталом, HR-менеджеры основываются на следующих принципах: создание условий для реализации потенциала всех сотрудников, внимание к качеству жизни сотрудников («хороший сотрудник – это здоровый и счастливый сотрудник») и формирование корпоративной культуры «семья компании».

Реализация принципов и положений концепции управления человеческим капиталом приведет к появлению или модификации новых инструментов и существующих направлений работы, связанных с человеческими ресурсами, изменению роли и статуса HR-специалиста в компании.

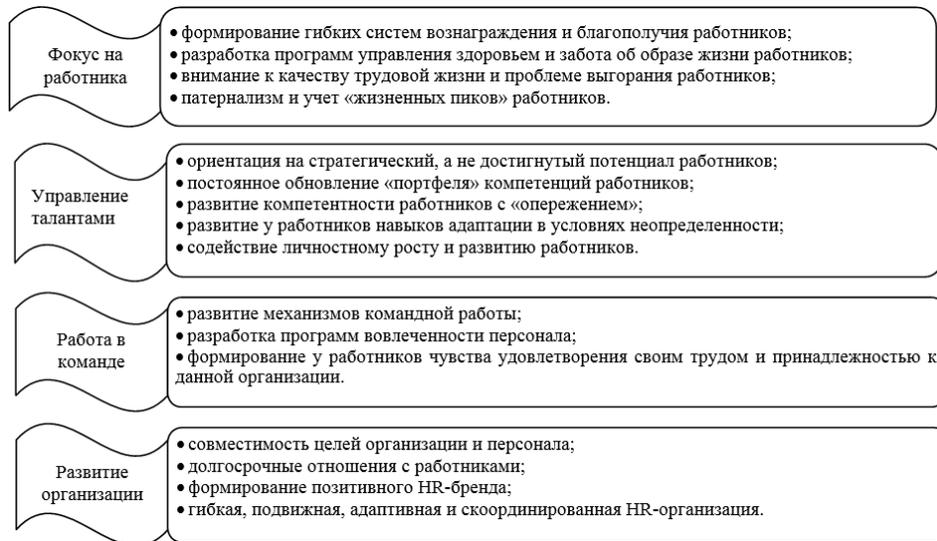


Рис. 2. Ключевые характеристики концепции управления человеческим капиталом

Современные подходы к управлению человеческими ресурсами подчеркивают гибкость и инклюзивность для создания эффективной и продуктивной рабочей среды. Успешное управление человеческими ресурсами требует от руководителей понимания и умения ориентироваться в потребностях и ожиданиях своих сотрудников. Все эти аспекты имеют решающее значение для успеха и роста организации.

**Список литературы**

1. Моргунов Е.Б. Управление персоналом: исследование, оценка, обучение: учебник для вузов / Е.Б. Моргунов. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2021. – 424 с.
2. Никитина А.С. Управление человеческими ресурсами в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие для вузов / А.С. Никитина, Н.Г. Чевтаева. – 2-е изд. – М.: Юрайт, 2021. – 187 с. EDN TKUBVT
3. Одегов Ю.Г. Кадровая политика и кадровое планирование: учебник и практикум для вузов / Ю.Г. Одегов, В.В. Павлова, А.В. Петропавловская. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2021. – 575 с. EDN GJWWBL

**Гайсина Алина Флюровна**  
студентка  
**Зайнуллина Ксения Андреевна**  
студентка  
**Султанов Данил Ильдарович**  
студент

Башкирский кооперативный институт (филиал)  
АНОО ВО ЦС РФ «Российский университет кооперации»  
г. Уфа, Республика Башкортостан

**УПРАВЛЕНИЕ ТОВАРНЫМИ ЗАПАСАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

**Аннотация:** авторами дано определение товарных запасов, выделены их виды. Описаны методы определения норм товарных запасов на различных предприятиях.

**Ключевые слова:** товарные запасы, затоваривание, склад, нормирование запасов.

Каждое торговое организация имеет интересы чтобы покупательские заказы были выполнены вовремя. Необходимо поддерживать уровень запасов для обеспечения потребностей покупателей и избежать затоваривания склада [1].

Товарные запасы – это остатки уже готовой продукции на складе производителей, а также товары, находящиеся в процессе перемещения от поставщика к конечному потребителю.

Основные виды товарных запасов.

1. Текущий – обеспечивающий непрерывность движения материального потока между очередными поставками.

2. Подготовительный – предназначенный для подготовки материальных ресурсов готовой продукции и передаче на реализацию.

3. Страховой запас – это дополнительное количество товаров, которое содержится на складе с целью компенсировать изменчивый спрос и предотвратить дефицит продукции. Создание страхового запаса позволяет менеджером цепочек поставок обеспечить доступность товара в условиях неопределенности и рисков. Поддержание данного резерва помогает сгладить возможные колебания спроса, эффективно реагировать на неожиданные изменения на рынке и удовлетворить потребности клиентов в случае задержек поставок или других непредвиденных обстоятельствах.

4. Сезонный запас – запас неравномерен в течении года.

Элементы системы управления товарными запасами.

Одним из основных методов планирования запасов является нормирование, чтобы рассчитать достаточный уровень запасов [2].

Можно установить следующие критерии:

Количество дней (время), в течении которого товары должны присутствовать на складе.

В рублях (сумма эквивалентная количеству товаров, поставленных за определенный период времени).

В натуральных единицах товара.

Методы распределения товарных запасов разнообразны и имеют разный уровень точности и сложности. Малые предприятия чаще всего используют метод расчета эмпирических норм, который основан на сборе и анализе статистических данных о среднем запасе товаров за период недель или месяцев.

Средний товарный запас рассчитывается следующей формуле:

$$T3_{\text{ср}} = (T31 + T32 + T33 \dots + T3N) / \text{количество дней в периоде.}$$

где:  $T3_{\text{ср}}$  – средний товарный запас;

$T31$  и  $T3N$  – количество запаса товара на каждый день данного периода.

Этот метод очень прост, но не учитывает ряд факторов, которые могут повлиять на оборачиваемость запасов в будущем.

Более сложные и трудоемкие методы (опытно- статистические, экономико- математические технико-экономические) используются на средних и крупных предприятиях.

Например, при применении опытно-статистических методов рассчитываются справочные значения для различных видов запасов по разным группам товаров и для разных целей:

Запас товара для поддержания постоянных продаж в зале ( $T31$ ) необходим для демонстрации покупателям и выкладки в магазине.

Этот показатель рассчитывается по следующей формуле:

$$T31 = (PT \times Ц + В) / В;$$

$В$  – расчетная стоимость продаж за день,  $PT$  – количество товаров в рассматриваемой товарной группе,  $Ц$  – средняя цена продажи товаров в этой товарной группе.

Подготовительные запасы ( $3В$ ) – требуется для подготовки товаров к выпуску в производство или передачи на продажу. Это дополнительный показатель, и его назначение устанавливается предприятием самостоятельно.

Текущий запас ( $T3С$ ) – необходим для обеспечения непрерывности продаж между поставками.

В зависимости от специфики предприятий расчет нормативов может быть дополнен формулами учитываются различные критерии такие как затраты на транспортировку и хранение запасов сезонного спроса, срок годности товаров, время работы поставщиков, наличие складских помещений, размер и т. д. После анализа всех показателей для каждого товара устанавливается минимальный уровень товарных запасов, необратимый остаток ниже которого не должен быть снижен). Как только уровень запасов приближается к минимальному, заказ размещается у поставщика. В настоящее время запасы руководят, используя цифровые технологии [3–4].

Роль товарных запасов на предприятии велика. Они обеспечивают бесперебойность производственного процесса. Таким образом, необходимо правильно определять норму товарных запасов во избежание затоваривания и остановок производства.

#### **Список литературы**

1. Нунова А.Р. Развитие и проблемы создания садоводческих, огороднических и животноводческих потребительских кооперативов / А.Р. Нунова, З.З. Сабирова, Б.Р. Юлдыбаев // Евразийский юридический журнал. – 2019. – №11 (138). – С. 400–401. – EDN PKPARM.

2. Сабирова З.З. Развитие сельскохозяйственной кооперации в современных условиях хозяйствования / З.З. Сабирова // Перспективные технологии и инновации в АПК в условиях цифровизации: материалы Международной научно-практической конференции (Чебоксары, 15 февраля 2022 г.). – Чебоксары: Чувашский государственный аграрный университет, 2022. – С. 560–561. – EDN MQRPYM.

3. Сабирова З.З. Анализ международного опыта становления цифровизации / З.З. Сабирова, Ю.В. Избаева // Проблемы гуманитарных наук и образования в современном мире: сборник научных статей по материалам VIII Всероссийской науч.-практ. конф. с междунар. участ. (Сибай, 25 ноября 2022 г.). – Сибай: Уфимский университет науки и технологий, 2022. – С. 216–218. – EDN ATLLYW.

4. Сабирова З.З. Цифровая экономика как динамичное развитие общества / З.З. Сабирова, Л.А. Патрушева // Стратегии устойчивого развития: социальные, экономические и юридические аспекты: материалы Всероссийской научно-практической конференции (Чебоксары, 26 января 2023 г.). – Чебоксары: Среда, 2023. – С. 134–136. – EDN LQFEYM.

## УРОВЕНЬ ЖИЗНИ КАК НЕОТЪЕМЛЕМАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА

*Аннотация:* на сегодняшний день проблема уровня жизни населения регионов стоит наиболее остро. Это во многом определено значительной разницей социально-экономического развития регионов, неравенством доходной и расходной составляющих качества жизни населения, что, в свою очередь, порождает кризисную ситуацию и может представлять угрозу экономической безопасности не только регионов, но и страны в целом. В статье рассматриваются теоретические и практические аспекты уровня жизни населения с позиции экономической безопасности. На основе проведенного анализа определены угрозы и выработаны основные направления совершенствования государственной политики в сфере повышения уровня жизни.

**Ключевые слова:** уровень жизни, регион, экономическая безопасность, угрозы, индикаторы.

Уровень жизни населения является обобщающим показателем не только социальной политики, но и развития экономической системы в целом. В настоящее время уделяется особое внимание к проблемам уровня и качества жизни населения как определяющему условию устойчивого социального развития [1].

Вопросам изучения уровня жизни посвящены исследования многих теоретиков и практиков.

Карл Маркс определял уровень жизни как «стоимость рабочей силы на основе стоимости тех средств, которые необходимы для сохранения и воспроизводства физических, умственных и других способностей человека». К. Маркс также говорил о влиянии «исторических традиций» и «общественных привычек» на уровень жизни населения страны [6]. Н.А. Горелов рассматривает категорию «уровень жизни» как «характеристику уровня потребления населения и степени удовлетворения потребностей» и как «характеристику уровня человеческого развития и условий жизнедеятельности населения» [3].

По мнению экономиста Л.Н. Липатовой, уровень жизни населения – это «уровень благосостояния населения, потребления благ и услуг, совокупность условий и показателей, характеризующих меру удовлетворения основных жизненных потребностей людей» [5].

По мнению Н.И. Бузлякова «в экономической литературе наиболее распространено представление об уровне жизни как о количестве потребляемых материальных, культурно-бытовых и социальных благ и степени удовлетворения потребностей в них на достигнутой стадии развития производительных сил» [2].

В.Я. Иохин определяет уровень жизни населения как «степень удовлетворения физических, духовных и социальных потребностей населения» [4].

По нашему мнению, уровень жизни населения с одной стороны определяется как, обеспеченность населения необходимыми материальными благами и услугами (продукты питания, одежда, жилище, транспорт, различные коммунальные услуги, образование, культурное развитие, медицинское обслуживание), с другой – удовлетворение разумных потребностей людей.

Природа и степень угроз региональной безопасности в сфере уровня жизни населения устанавливаются в зависимости от места их сосредоточения и применяемых приемов и методов предостережения. В общем виде, под угрозой в сфере уровня жизни населения региона можно понимать комплекс условий и факторов, который является источником кризисного состояния.

На данном этапе развития экономики есть множество факторов, которые оказывают отрицательное воздействие на деятельность региона. При этом необходимо учитывать действующие факторы в комплексе, так как они могут быть взаимосвязаны между собой и изменение одного в положительную сторону, может привести к ухудшению другого, поэтому и необходима комплексность анализа. Наиболее часто в научной литературе выделяется классификация, где расположен источник опасности.

Среди угроз экономической безопасности региона в сфере уровня жизни населения можно рассмотреть следующие:

- усиление регионального социально-экономического неравенства, способствующего сохранению и обострению проблемы очаговой бедности;
- повышение расслоения населения региона по уровню доходов;
- высокий уровень безработицы среди населения в трудоспособном возрасте;

- снижение качества потребительских товаров и оказываемых населению услуг;
- рост уровня преступности как следствие низкого уровня жизни.

Основными индикаторами, оценивающими уровень факторов, влияющих на показатели доходов населения России, являются:

- минимальный размер оплаты труда;
- величина прожиточного минимума трудоспособного населения.

Мониторинг состояния показателей в сфере уровня жизни – одна из важнейших функций в обеспечении экономической безопасности региона. Его методологическое обеспечение предполагает обоснование системы индикаторов. Индикативный подход к диагностике состояния основывается на сопоставлении фактических значений показателей с их пороговыми значениями.

Диагностику уровня жизни населения в регионе необходимо провести с использованием индикативного анализа, который используется для оценки остроты кризисной ситуации в экономике и основных сферах жизнедеятельности на основе пороговых значений индикаторов экономической безопасности.

Исследование ВРП в составе индикаторов уровня жизни определяется тем, что он характеризуется общий результат экономического развития за отчётный период, наличие ресурсов для потребления и накопления, то есть экономические условия обеспечения определённого уровня жизни населения на данной территории, формирует уровень благосостояния.

Таблица 1

Динамика ВРП Республики Мордовия с 2018–2022 гг.

| Показатель  | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ВРП на душу населения в Республике Мордовия, руб. | 223 227,8 | 236 090,8 | 245 675,6 | 262 760,6 | 268 963,1 |

Данные таблицы 1 свидетельствуют о ежегодном увеличении приведенных показателей. Однако, несмотря на формальный рост экономики региона, который демонстрирует Мордовия последние несколько лет, её действительное состояние не позволяет говорить о высоком уровне жизни населения. Такая ситуация говорит о высоком уровне риска экономической безопасности и ставит вопрос о необходимости более глубокого исследования уровня благосостояния населения.

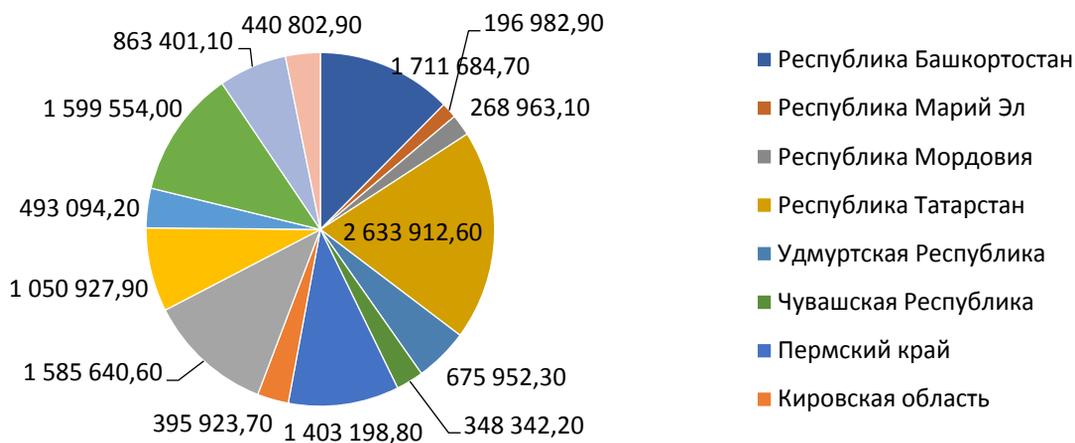


Рис. 1. ВРП на душу населения по ПФО за 2022 год, руб.

По данным рисунка 1 можно сделать следующие выводы: несмотря на положительную динамику, представленную в таблице 1, по сравнению с другими регионами Приволжского Федерального округа, Республика Мордовия отличается одним из самых низких показателей ВРП. За 2022 год ВРП Мордовии составил 268 963,1 руб., а это всего 1,96% из доли ПФО. Кроме того, объём ВРП на душу населения исследуемого региона отстаёт от среднероссийского уровня почти на 2,4 раза.

Следующий показатель, который следует проанализировать – отношение средней пенсии к средней заработной плате.

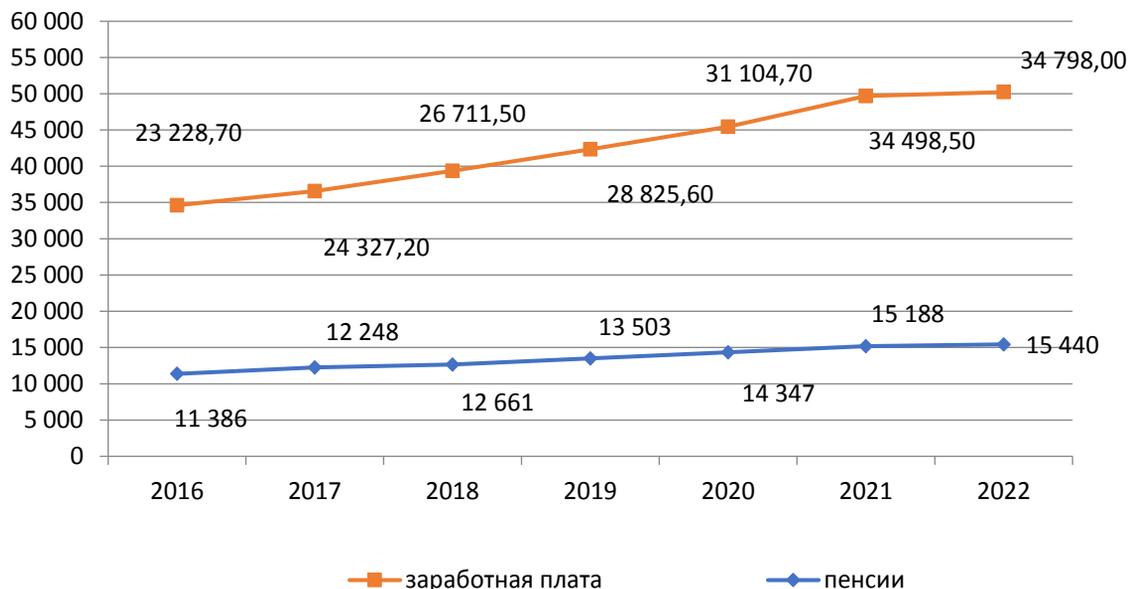


Рис. 2. Динамика средней пенсии и средней заработной платы, руб.

По данным рисунка 2 можно сделать следующие выводы: за рассматриваемый период (2016–2022 гг.) размер средней заработной платы в Республике Мордовия выросла на 11 569,7 тыс. руб., а это 33,2%. Что касается размера средней пенсии, то здесь за 6 лет также было зафиксировано увеличение. За рассматриваемый период увеличение средней пенсии составило 4 054 тыс. руб., а это 26,2%. В целом с 2016 года по 2022 год произошли незначительные увеличения в отношении среднедушевых денежных доходов населения к прожиточному минимуму (на 0,7 раз).

Для оценки остроты кризисной ситуации используется метод «зонной» теории. Проведённый анализ позволит нам оценить остроту кризисной ситуации в Республике Мордовия, что в свою очередь даст представление о сложившейся на современном этапе развития картину об уровне жизни региона.

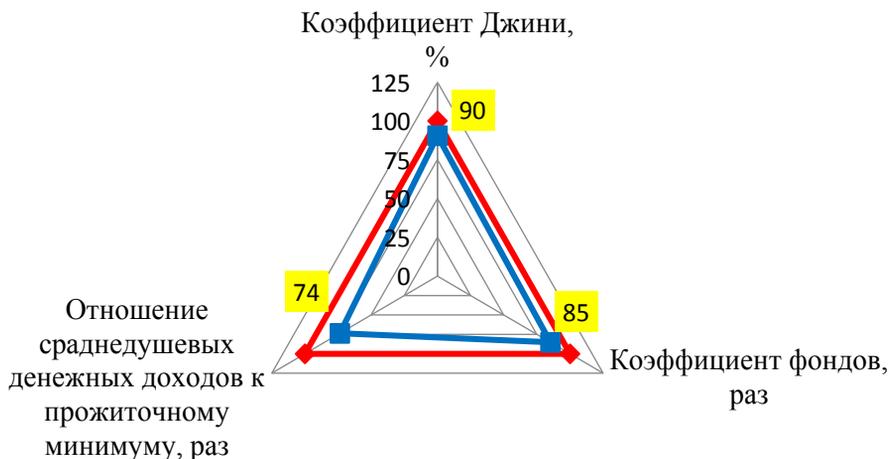


Рис. 3. Сравнение индикаторов, влияющих на уровень бедности в России с их пороговыми значениями

По данным рисунка 3 видно, что наибольшую угрозу экономической безопасности региона в сфере уровня жизни населения представляет показатель «Отношение среднедушевых денежных доходов населения к прожиточному минимуму», так как он находится в зоне «значительного риска».

Таким образом, проведя оценку остроты кризисной ситуации в сфере уровня жизни населения Республики Мордовия, было отмечено, что уровень жизни населения по совокупности показателей в целом является достаточно низким. Анализ уровня благосостояния населения региона показал, что на формирование уровня жизни населения в настоящее время наибольшее прямое воздействие оказывают факторы экономического развития и избыточного социального неравенства.

Долгосрочная политика социальной поддержки населения Республики Мордовия включает следующие приоритетные направления.

1. Улучшение социального климата в обществе, снижение бедности и уменьшение дифференциации населения по уровню доходов. Основными факторами борьбы с бедностью и улучшения благосостояния населения являются высокие темпы экономического роста, и прежде всего создание эффективных рабочих мест и рост заработной платы.

Для снижения бедности и дифференциации населения по доходам должен быть осуществлен комплекс мер социальной политики правительства Республики Мордовия, направленных на:

– повышение минимального размера оплаты труда и оплаты труда работников бюджетных организаций, что позволит снизить бедность среди работающего населения;

– повышение среднего размера трудовой пенсии по старости до уровня, обеспечивающего минимальный воспроизводственный потребительский бюджет.

2. Повышение эффективности государственной поддержки семьи, в том числе:

– развитие системы предоставления пособий в связи с рождением и воспитанием детей;

– усиление стимулирующей роли дополнительных мер государственной поддержки семей, имеющих детей, включая расширение рынка образовательных услуг для детей и масштабов строительства доступного жилья для семей с детьми;

– создание механизмов оказания дополнительной поддержки неполным семьям с детьми и многодетным семьям с низкими доходами;

– развитие программ социального сопровождения и помощи семье в воспитании малолетних детей путем развития детских дошкольных учреждений.

3. Социальное обслуживание граждан старших возрастов и инвалидов, в том числе:

– обеспечение доступности социальных услуг для граждан пожилого возраста и инвалидов путем дальнейшего развития сети организаций различных форм собственности, предоставляющих социальные услуги;

– развитие всех форм предоставления социальных услуг гражданам пожилого возраста и инвалидам с целью поддержания способности к самообслуживанию и передвижению.

Таким образом, реализация целей государственной политики в области повышения социальной справедливости в обществе требует достижения социального согласия, социальной поддержки.

#### *Список литературы*

1. Бизин С.В. Оценка уровня и качества жизни в регионах России / С.В. Бизин, А.М. Савина // Инновационная экономика и право. – 2022. – №2. – С. 39–44. DOI 10.53015/2782-263X\_2022\_2\_39. EDN XANMLY

2. Бузляков Н.И. Методы планирования повышения уровня жизни / Н.И. Бузляков. – М.: Экономика, 1969.

3. Горелов Н.А. Методологические проблемы оценки уровня и качества жизни населения / Н.А. Горелов, Ю.В. Красковский, И.В. Яковлев // Прикладная экономика. – 2001. – С. 109–122.

4. Иохин В.Я. Экономическая теория / В.Я. Иохин. – М.: Юрайт, 2017. – 349 с.

5. Липатова Л.Н. К вопросу об эффективности региональной социально-экономической политики / Л.Н. Липатова // Национальная безопасность и стратегическое планирование. – 2021. – №4. – С. 33–37. DOI 10.37468/2307-1400-2022-2021-4-33-37. EDN CTWLUF

6. Сенчагов В.К. Экономическая безопасность России. Общий курс: учебник / под ред. В.К. Сенчагова. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2020. – 816 с.

Долгин Михаил Эдуардович  
студент

Немыкин Алексей Викторович  
канд. экон. наук, доцент

Мурманский филиал ФГБОУ ВО «Российская академия  
народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации»  
г. Мурманск, Мурманская область

DOI 10.31483/r-111482

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ И ПОРТАЛОВ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

**Аннотация:** в настоящее время цифровизация и связанные с ней информационно-коммуникационные технологии – большое достижение цивилизации. На этом фоне цифровизация государственного управления имеет особое значение. Во многих случаях технологических прорывов последние совершаются при значительной роли государственного регулирования и мерах государственной поддержки инновационных отраслей экономики.

Порталы и информационные системы, созданные органами власти, такие как единый портал госуслуги и ГИС жилищно-коммунального хозяйства, являются основными и наиболее видимыми результатами цифровизации государственного управления в нашей стране. Однако появление все большего количества таких систем и порталов чревато трудностями в работе государственных служащих и жизни простых пользователей, если не принять меры, направленные на повышение доступности в использовании систем и порталов, и интеграцию порталов друг с другом. Результатом исследования стало формирование рекомендаций по структурированию процесса внедрения государственных систем и порталов.

**Ключевые слова:** цифровизация, портал, информационная система, Госуслуги, государственная информационная система жилищно-коммунального хозяйства, мессенджеры, операционные системы, сервисы, коммерческие интернет-ресурсы, цифровая гильотина, экосистема, государственное управление.

Запуск в 2009 году портала «Госуслуги» венчает собой выполнение Федеральной целевой программы «Электронная Россия», утвержденной в 2002 году и рассчитанной на период до 2010 года. С той поры, сеть разного рода интернет-порталов и информационных систем сильно расширилась. Регионы создают свои порталы по различным направлениям, федеральные органы власти создают отраслевые информационные системы и порталы. Расширяется и нормативно-правовая база.

Уже вышеуказанной Федеральной целевой программой была предусмотрена разработка и внедрение, наряду с порталом «Госуслуги», его региональных ответвлений, направленных на получение дистанционно в электронном виде наиболее значимых и массовых государственных услуг. Также, Федеральной целевой программой предусмотрено создание ряда профильных порталов:

- портал Правительства Российской Федерации;
- портал Морской коллегии при Правительстве Российской Федерации;
- портал по вопросам деятельности Совета Федерации и Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации;
- портал по вопросам поддержки малого и среднего предпринимательства.

Данные порталы направлены на повышение качества управленческих процессов в наиболее чувствительных сферах управления, которое достигается за счет прозрачности и открытости работы органов власти, занятых в указанных сферах.

Утвержденной правительством РФ программой «Информационное общество» со сроком выполнения с 2011 по 2020 год в качестве целей указана разработка большого числа информационных систем, интегрированных с порталом «Госуслуги» и задача которых – обеспечить выполнение значительного числа государственных и муниципальных услуг в онлайн-режиме. Также, государственной программой предусмотрены разработка и старт:

- единой информационной системы управления кадровым составом государственной гражданской службы Российской Федерации;
- системы мониторинга перемещения автотранспорта при перевозке почтовых отправлений;
- почтово-логистической информационной системы;
- информационно-аналитической системы по управлению использованием радиочастотного спектра;
- государственной системы учета регистрации и миграции;
- государственная информационная система жилищно-коммунального хозяйства (ГИС ЖКХ).

На последней системе следует остановиться подробнее.

С учетом проблем внедрения информационных технологий, указанных в государственной программе 2011–2020 годов (к таким относятся, например, высокая дифференциация между регионами по уровню внедрения и использования сети Интернет), а также огромный масштаб сферы управления, в рамках которой разработана система [1, с. 32], в ходе запуска и внедрения ГИС ЖКХ у пользователей неоднократно возникали технические сложности с размещением и поиском информации. Срок ввода в эксплуатацию системы устанавливался разный для различных групп пользователей и различной информации, при этом, сроки неоднократно перемещались. Так в Федеральном законе №209-ФЗ в редакции 2014 года были установлены следующие сроки раскрытия информации:

– до 1 марта 2015 года – для федеральных органов исполнительной власти и государственных внебюджетных фондов;

– с 1 июля 2016 года, но не ранее ввода системы в эксплуатацию – для всех поставщиков информации.

– течением времени последняя дата была смещена:

– с 1 июля 2017 года – для всех поставщиков информации;

– с 1 июля 2019 года – для поставщиков информации, осуществляющих деятельность на территории городов федерального значения.

В период с 2015 по 2019 год Минкомсвязи России (являвшегося в то время оператором ГИС ЖКХ) и Минстроем России были изданы множество приказов, дополняющих Федеральный закон №209-ФЗ, и регулирующих различные технические аспекты работы системы.

На примере ГИС ЖКХ можно увидеть, что при внедрении и обеспечении функционирования каждого государственного портала со стороны государственных органов требуется контроль, большая законодательная работа по обеспечению полного и всестороннего нормативно-правового регулирования портала, большая техническая работа по обеспечению функционирования портала. Также, пользователям, разработчикам и кураторам портала нужно быть готовыми к тому, что указанная работа не всегда будет проходить гладко.

Многие такие порталы и информационные системы обладают разным функционалом и интерфейсом – где-то более продуманным, где-то менее. Международное давление на нашу страну должно только подстегнуть процесс создания собственных цифровых решений, так как необходимо внедрить в кратчайшие сроки отечественные аналоги зарубежных мессенджеров, операционных систем, программ, которые обеспечат информационную безопасность нашей страны. В связи с этим ряд исследователей отмечают опасность тиражирования порталов и информационных систем, не связанных между собой, должным образом не отработанных, внедрение которых приводит к огораживанию друг от друга регионов и отраслей власти, и освоивание которых может парализовать работу органов исполнительной власти различных уровней. Несовершенство работы информационных систем и порталов, сложность в работе с ними нередко приводят к тому, что они используются не в полной мере. Другим негативным моментом является дублирование информационных систем и порталов, либо их отдельных функций.

Для решения вышеуказанных проблем следует структурировать процесс внедрения интернет-ресурсов на госслужбе, взять лучшие из них, усовершенствовать их работу, сделать доступный, единообразный интерфейс, обеспечить централизацию технического сопровождения, прекратить использование ненужных и устаревших порталов и информационных систем, отменить нормативные правовые акты, регулирующие данные порталы и информационные системы. Реализация указанных мер потребует создания на законодательном уровне механизма «цифровой гильотины». Указанные меры в дальнейшем приведут к созданию экосистемы, которая позволит еще больше повысить эффективность государственного управления.

Следует проводить работу по интеграции государственных интернет-ресурсов с популярными сервисами крупнейших ИТ-компаний страны (Яндекс, ВК, Сбер, 1С) для большего удобства пользователей – государственных служащих и граждан, и ускорения перехода на цифровые инструменты. Работа в данном направлении уже проводится. Так осуществление ряда процедур, ранее доступных только в Госуслугах (например, запись к врачу), теперь стали доступны в страницах пользователей социальной сети «ВКонтакте».

Представляется, что в силу большего удобства в использовании коммерческих интернет-ресурсов (социальных сетей, сервисов) по сравнению с государственными, значительной (если не большей) частью государственных услуг интернет-пользователи будут пользоваться через социальные сети, а не государственные интернет-ресурсы, а последним останутся самые ключевые, с точки зрения государственной безопасности, и базовые государственные услуги (например, регистрация рождения, брака).

#### *Список литературы*

1. Крючков Р. Квитирование платежей в ГИС ЖКХ: роль банков, платежных агентов и предприятий ЖКХ / Р. Крючков // Семейное и жилищное право. – 2021. – №4. – С. 32.

Долгин Михаил Эдуардович  
студент

Немыкин Алексей Викторович  
канд. экон. наук, доцент

Мурманский филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»  
г. Мурманск, Мурманская область

DOI 10.31483/r-111504

## ПРИМЕНЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЕЙ В РЕГИОНАЛЬНОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ: ПРАВОВЫЕ И ТЕХНИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ (НА ПРИМЕРЕ МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ)

**Аннотация:** два масштабных направления развития государственного управления в нашей стране – внедрение цифровых технологий и построение открытого государства, пожалуй, ни в чем не проявились так наглядно, как в освоении органами власти социальных сетей. Это освоение заключается в том, что в популярных социальных сетях создаются открытые страницы (паблики) органов власти, в которых в доступной форме освещается деятельность этих органов и в которых у граждан есть возможность оставить свои комментарии.

Использование социальных сетей позволяет органам власти более точно определить проблемы, с которыми сталкиваются граждане, и оперативнее их решать. Вместе с тем необходимость ведения пабликов органов власти, реагирования на комментарии в социальных сетях, а также подготовка нормативно-правовой базы для работы с социальными сетями явилась дополнительной нагрузкой на государственных служащих, не привыкших к такому формату работы. Результатом исследования стала разработка мер, направленных на лучшее освоение органами власти социальных сетей и более эффективное взаимодействие органов власти и граждан в социальных сетях.

**Ключевые слова:** социальные сети, паблики, аудитория социальной сети, контент, обращения граждан, сообщения из открытых источников.

В настоящее время в органах власти активно внедряются прикладные цифровые технологии, которые не требуют от сотрудников серьезных навыков работы с компьютерами, такие как видеоконференц-связь, правовые порталы. К таким технологиям стоит отнести социальные сети и мессенджеры, которые занимают все большую роль в процессе цифровизации органов власти.

Работа по интеграции государственных органов с социальными сетями и мессенджерами идет не только законодательная, но и идеологическая. Государственным служащим стараются привить культуру общения, сложившуюся в социальных сетях. Интеграцию органов власти в социальные сети осуществляет специально созданная для этих целей автономная некоммерческая организация – АНО «Диалог», а в регионах эту деятельность осуществляют Центры управления регионом, курируемые АНО «Диалог». Специалисты центров управления регионами и АНО «Диалог» проводят во всех регионах страны вебинары, мастер-классы на которых обсуждаются актуальные проблемы общения с гражданами в социальных сетях, методические рекомендации по работе с теми или иными социальными сетями. Одним из результатов такой работы стали регулярные прямые эфиры глав муниципалитетов и Губернаторов на своих страницах в социальных сетях.

Особое внимание при освоении социальных сетей и мессенджеров нужно обращать на следующие моменты:

- специфику общения в каждой конкретной социальной сети.

- аудиторию той или иной социальной сети. Согласно статистическим данным по социальным сетям и мессенджерам в России, проведенному в 2023 году, больше всего социальными сетями ВКонтакте и Telegram пользуется молодежь в возрасте до 24 лет, чуть меньше – пользователи от 35 до 54 лет, а люди от 25 до 34 гораздо чаще заходят во ВКонтакте, нежели в Telegram. Эти наблюдения должны значительно влиять на решения органов исполнительной власти и центров управления регионом о том, какого характера контент следует размещать в той или иной социальной сети;

- возможности социальной сети;

- изменение самих социальных сетей и мессенджеров. Особенно показателен пример Telegram, который из мессенджера стал полноценной социальной сетью с развитыми тематическими сообществами, обсуждениями, моментальными реакциями на посты, фото и видео.

Представляется, что в скором времени взаимодействие органов власти с гражданами будет осуществляться преимущественно в социальных сетях и мессенджерах, а официальные обращения граждан, личные приемы граждан, вместе с длительными ожиданиями в несколько дней, очередями, уйдут в прошлое.

Стремительность развития социальных сетей неизбежно сталкивается с тиходностью нормативно-правового регулирования. Показателен пример Мурманской области.

В Мурманской области на посты в социальных сетях, содержащих жалобы на действия/бездействия органов власти, не распространяются требования Федерального закона от 02.05.2006 №59-ФЗ, который устанавливает порядок рассмотрения обращений граждан государственными органами, органами местного самоуправления и должностными лицами. В Мурманской области порядок подготовки и размещения ответов на сообщения в социальных сетях, содержащих жалобы на действия/бездействия органов власти, регулирует положение об организации работы исполнительных органов Мурманской области с сообщениями из открытых источников, утвержденное распоряжением Губернатора Мурманской области от 20.12.2022 №398-РГ. Уже в пункте 2 Положения указано, что при работе с сообщениями из открытых источников, такими как посты в социальных сетях, не применяются положения Федерального закона №59-ФЗ.

Сравнительный анализ Федерального закона и Положения показывает, что последним установлен собственный порядок рассмотрения жалоб граждан, который значительно отличается от порядка рассмотрения жалоб, утвержденного Федеральным законом. При этом, требования Федерального закона и Положения к содержанию жалоб граждан принципиальных отличий не имеют. Главное требование к ним – отсутствие оскорбительных выражений и угроз. Это означает, например, что если гражданин направит свой вопрос на официальную электронную почту органа исполнительной власти и разместит такой же вопрос в ветке обсуждений на официальном странице того же органа в социальной сети ВКонтакте, в первом случае гражданин может ждать ответ по своему обращению 30 дней, а во втором случае – 4–8 часов.

Таким образом, необходимость оперативного реагирования на развитие цифровых технологий, в отдельных случаях будет вынуждать органы власти создавать не просто новые нормативно-правовые акты, которые вносят изменения в существующие акты, а альтернативное законодательство.

Быстрое реагирование на посты в социальных сетях и изучение всех нюансов работы с социальными сетями – все это значительно увеличивает нагрузку на государственных служащих. Действующий в Мурманской области порядок подготовки и размещения ответов на сообщения в социальных сетях распространяется на все исполнительные органы региона, однако очевидно, что ряд органов заняты вопросами первостепенной важности для жителей региона (ЖКХ, здравоохранение, образование), другие заняты более специфическими вопросами (например – тарифное регулирование), третьи занимаются проблемами, интересующими только узкий круг специалистов (например – судмедэкспертиза). Далеко не всем органам власти необходимо плотно работать над разнообразием контента, поиском новых подходов к аудитории, заниматься освоением новых возможностей социальных сетей, проводить исследования запросов аудитории и пр. Этой работой должны заниматься в первую очередь органы власти, занимающиеся социально значимыми вопросами. Остальные органы власти, в зависимости от степени заинтересованности населения в их работе, будут вести паблики в социальных сетях с меньшей нагрузкой, заводить страницы не во всех социальных сетях.

В органах власти, занятых социально значимыми вопросами, необходимо увеличивать штат сотрудников, создавать в этих органах отделы, занятые исследованием новых социальных сетей и мессенджеров, их возможностей, их аудитории, занятые взаимодействием с органами цифровой трансформации и подготовкой ответов на многочисленные комментарии.

Эти мероприятия заслуживают внимания, ведь государственные паблики в социально значимых сферах (флагманские госпаблики) станут лицом региона в сети Интернет.

#### *Список литературы*

1. Рослякова М. Социальные сети в деятельности органов исполнительной власти: адаптация к новым способам взаимодействия / М. Рослякова // Социодинамика. – 2022. – №7. – С. 42. DOI 10.25136/2409-7144.2022.7.38467. EDN MAZJKV

*Долгова Анастасия Александровна*  
студентка

*Сафонова Ангелина Алексеевна*  
студентка

Научный руководитель

*Рябова Марина Анатольевна*  
канд. экон. наук, доцент, заведующая кафедрой  
ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный  
педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМ СТИМУЛИРОВАНИЯ И МОТИВАЦИИ (НА ПРЕДПРИЯТИИ СЕРВИСА)

*Аннотация:* в статье рассмотрены система мотивации и стимулирования персонала, их цели, задачи, виды материального стимулирования, а также положения и принципы, на которых может быть основана система мотивации персонала в организации.

*Ключевые слова:* мотивация, стимулирование труда, персонал, материальное стимулирование, система.

На сегодняшний день грамотному руководителю организации необходимо знать, что основу успешного ведения собственного бизнеса составляют такие аспекты, как: внимательность к персоналу, своевременное реагирование на возникающие проблемы и поощрение сотрудников в положенный срок.

Американский психолог Абрахам Маслоу создал концепцию иерархии потребностей – пирамида Маслоу. Ее суть заключается в том, что потребности разделяются по уровням, и соответственно, человек не сможет сконцентрироваться на потребностях высшего уровня без хотя бы неполного удовлетворения низших. Иерархию потребностей Маслоу также можно использовать и в бизнесе. Руководителю организации, чтобы заинтересовать своих сотрудников необходимо понять их ведущий мотив. Кто-то приходит в компанию преимущественно из-за стабильности и хорошей зарплаты, а другие, допустим, хотя и на работе удовлетворить свои потребности в уважении, признании и самореализации.

Дэвид Кларенс Макклелланд является автором теории мотивации трудовой деятельности, ориентированной на человеческие потребности высших уровней – это власть, успех и причастность. Они развиваются под воздействием жизненного опыта, полученного обучения и определенных обстоятельств. Согласно данной теории, человек обладающий выше перечисленными потребностями, будет прилагать необходимые усилия для их непосредственного удовлетворения. Рассмотрим потребности в успехе и причастности. Люди, имеющие потребность в причастности, будут заинтересованы в знакомых, в содействии и поддержке других. Этим работников можно замотивировать социальной работой в организации. Сотрудникам, желающим удовлетворить потребность в успехе, характерен умеренный уровень риска, и они предпочитают выполнять поставленные задачи под свою личную ответственность. Для их мотивации, управляющему персоналу важно предоставлять работникам задачи с умеренным уровнем риска, а также полномочия, позволяющие проявлять инициативу и активность на рабочем месте, и соответственно, поощрять за достигнутые результаты.

Руководство организации, учитывая теории мотивации Маслоу и Макклелланда, может создать свою эффективную систему мотивации персонала.

Мотивация персонала – совокупность мер и мероприятий, которые направлены на повышение производительности труда и обеспечение продуктивности сотрудников. Выражаясь другими словами, работники получают внутренние стимулы, позволяющие им «выкладываться по полной» на рабочем месте.

Если рассматривать механизм развития заинтересованности у персонала в повышении производительности труда, то многие начальники используют понятия «мотивация» и «стимулирование» как аналогичные. Но это неправильно, так как стимулирование – это процесс воздействия на человека путем значимого для него внешнего предмета, побуждающего к определенным действиям[5].

В это же время мотивация представляет собой внутренний психический механизм человека, который направлен на опознание соответствующего потребностного объекта и запускающий поведение, ориентированное на него.

Грамотный и опытный руководитель при создании системы мотивации персонала в своей организации должен основываться на следующих положениях.

1. Направленность. Система должна вписываться в общую стратегию развития компании.
2. Система должна учитывать особенности внешней среды. Сюда относятся правовая, экономическая и социальная среда, а также политическая ситуация в стране, НТП, социокультурные и экологические факторы.

3. Часть системы должна включать в себя механизм стимулирования труда.

4. Система должна обеспечивать адекватную мотивацию сотрудников к работе и в рамках своих трудовых задач.

5. Система призвана поощрять тот ценный труд, необходимый для функционирования организации.

Так как не существует единого верного и эффективного способа мотивации персонала, руководитель при создании системы мотивации может ориентироваться на следующие принципы.

1. Эффективной мотивацией можно считать ту, которая направлена на выработку у сотрудника чувства важности и нужности компании. Она вызывает уважение в коллективе, но ей нельзя злоупотреблять.

2. Чаще всего, наказание действует менее эффективно, нежели поощрение.

3. Системные поощрения сотрудников вызывают привыкание, поэтому непредвиденные разовые вознаграждения работают успешнее.

4. Реакция руководителя на достижения или промахи работника должна быть своевременной. Подчиненный будет чувствовать себя значимым в организации.

5. Поощрение персонала за промежуточные результаты позволяет ускорить достижение основной цели.

Так как мотивация персонала также включает в себя стимулирование труда, их основными целями являются [2].

1. Привлечение персонала. Система мотивирования и стимулирования персонала должна быть конкурентоспособной для того, чтобы она могла привлечь тех специалистов, которые необходимы организации для успешной работы.

2. Сохранение сотрудников организации. Если система не удовлетворяет требования персонала, то это может привести к его оттоку, и тем самым компания может потерять высококвалифицированных специалистов.

3. Стимулирование производительности. Используемые организацией методы стимулирования и мотивации способны привести к увеличению производительности, повышению качества выполняемой работы и поддержанию вовлеченности персонала в достижении им необходимых требований.

4. Справедливая оценка трудового капитала работников. Система мотивации и стимулирования персонала должна адекватно отражать трудовой вклад, приносимый работником в организацию.

5. Эффективное развитие бизнеса. Затраты организации не должны быть чрезмерными, что может отрицательно сказаться на успехе в реализации намеченных целей. В то же время, уменьшение социального пакета и всех выплат, способно привести к ослаблению кадрового потенциала организации.

6. Оптимальное соотношение затрат на материальное стимулирование и на меры социальной защиты. Данное соотношение определяется двумя факторами: материальными возможностями организации и предложениями конкурентов в данном регионе/городе/населенном пункте.

Цели формирования системы мотивации и стимулирования персонала предприятия складываются посредством реализации следующих основных задач.

1. Развитие социальной культуры. Выражается в продуктивном отношении к внешней и внутренней среде организации.

2. Подведение фундамента под организационные ценности. Особенно касается исполнения, командной работы и качества деятельности организации в целом.

3. Обеспечение правильного состава и уровней стимулирования, предоставляемых в соответствии с организационной культурой и потребностями организации.

4. Связь стратегии, политики и процедур стимулирования с внедрением инноваций.

5. Внедрение жесткой ориентации на достижение высокого уровня эффективности во всей организации.

6. Ориентация на те типы поведения, которые удовлетворяют требованиям организации и поощряются.

Поощрение может осуществляться путем материального стимулирования – комплекса различного рода материальных благ, получаемых персоналом за индивидуальный или групповой вклад в результат деятельности организации, посредством профессионального труда, творческой деятельности или требуемых правил поведения.

Материальное стимулирование в свою очередь подразделяется на материальное денежное и материальное неденежное стимулирование.

К материальному денежному стимулированию, относят такие виды стимулирования как:

Бонусы – разовые выплаты из прибыли организации. Подразумевается, что бонусы – это система выплат работникам сверх основного заработка, в целях поощрения достигнутых успехов в работе.

Доплаты – как правило, носят гарантированный характер, и выполняют роль компенсации, то есть, установлены в целях возмещения сотрудникам затрат, связанных с исполнением тех или иных трудовых обязанностей. Или установлены федеральным законом как обязанность, в таких условиях труда, которые отклоняются от нормы. Доплаты образуют новую тарифную ставку и включаются во все расчеты, связанные с начислением заработной платы.

Надбавки – факультативны, носят стимулирующий характер. Это денежные выплаты, которые стимулируют работника к повышению квалификации и профессионального мастерства, к длительному совмещению трудовых обязанностей. Надбавки не образуют новую тарифную ставку и являются дополнением к заработной плате.

Премирование – стимулирует особые, высокие результаты труда. Целью премирования является улучшение конечных результатов трудовой деятельности, выраженных в определенных показателях.

В конечном итоге, стимулирование труда является неотъемлемой частью системы мотивации персонала в организации, которая способствует повышению производительности сотрудников, их заинтересованности в достижении общих целей организации, реализации собственного потенциала в рамках своих профессиональных компетенций и личностного развития в рабочей среде.

**Список литературы**

1. Голубев А.И. Управление мотивацией персонала организации / А.И. Голубев // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-motivatsiey-personala-organizatsii> (дата обращения: 05.04.2024).
2. Кибанов А.Я. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник / А.Я. Кибанов, И.А. Баткаев, Е.А. Митрофанова [и др.]; под ред. А.Я. Кибанова. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 524 с. EDN URXBSZ
3. Рябова М.А. Особенности стимулирования персонала в управлении промышленным предприятием / М.А. Рябова // Социальная политика и социология. – 2013. – №1 (91). – С. 165–177. – EDN RWGTRX.
4. Рябова М.А. Оценка направлений развития системы нематериального стимулирования в условиях социально-экономической трансформации / М.А. Рябова // Управление экономическими системами. – 2013. – №4 (52). – С. 12. – EDN QCBUOV.
5. Цибаева М.Л. Мотивация персонала в практике управления современной организации / М.Л. Цибаева // Вестник Югорского государственного университета. – 2016. – Вып. 4 (43) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/motivatsiya-personala-v-praktike-upravleniya-sovremennoy-organizatsii> (дата обращения: 05.04.2024).

*Зеленукина Наталья Михайловна*  
студентка

ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»  
г. Самара, Самарская область

## ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ВНЕАГЛОМЕРАЦИОННОЙ ТЕРРИТОРИИ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ ПРОСТРАНСТВЕ РЕГИОНА

**Аннотация:** автором предложено применение инструментов проектного управления в целях совершенствования пространственного развития внеагломерационных территорий Самарской области. Кратко представлены результаты разработки и оценки эффективности мероприятий: 1) по созданию муниципальных дорожных фондов сельских поселений, нуждающихся в строительстве/реконструкции сельских дорог; 2) по организации софинансирования строительства новых дорог межмуниципального значения для обеспечения быстрой коммуникации с городами и районами в составе Самарско-Тольяттинской агломерации. Для оптимизации управленческих процессов в рамках предложенных мероприятий использованы модели «Как есть» / «AS-IS» и «Как должно быть» / «TO-BE».

**Ключевые слова:** пространственное развитие, внеагломерационная территория, транспортная инфраструктура, проектное управление, муниципальный дорожный фонд.

Важнейшей характеристикой экономического пространства региона является его связанность. В этой связи анализ показателей транспортной инфраструктуры территории является необходимым элементом комплексной методики исследования пространства [5, с. 26], которая была реализована на примере агломерационной и внеагломерационной территорий Самарской области.

Важнейшим результатом применения методики стал вывод о сохраняющемся до настоящего времени существенном разрыве по показателю протяженности дорог на 1 кв км территории в среднем по Самарско-Тольяттинской агломерации (СТА) и по муниципальным образованиям внеагломерационной территории региона [8]. В 2015 году на 1 км<sup>2</sup> агломерационной территории приходилось 1,73 км дорог, в то время как на внеагломерационное пространство – 0,62 км (разрыв в 2,8 раза); в 2023 году разрыв снизился до 2,1 раза.

Всего разделяя рекомендации Е.Б. Дворячкиной и Е.А. Белоусовой относительно возможностей повышения связанности муниципальных районов [3, с. 43], обратимся к инструментам проектного управления, позволяющим, в том числе, повысить гибкость и скорость осуществления проектов.

В 2023 году в Самарской области на этапе реализации находятся два основных проекта ГЧП в сфере развития транспортной инфраструктуры [1]:

1) Концессионное соглашение от 16.10.2019 о создании и эксплуатации автомобильной дороги «Строительство обхода г. Тольятти с мостовым переходом через р. Волгу в составе международного транспортного маршрута «Европа – Западный Китай»;

2) Концессионное соглашение от 01.10.2019 о создании (строительстве) и эксплуатации инфраструктуры железнодорожного транспорта для обеспечения деятельности особой экономической зоны промышленно-производственного типа «Тольятти».

Несмотря на значимость указанных проектов, следует отметить, что основной акцент делается на развитие Самарско-Тольяттинской агломерации в сотрудничестве с соседними регионами (внешняя региональная политика), при этом недостаточно внимания уделяется развитию периферийных территорий региона.

На территории Самарской области также реализуется федеральный проект «Региональная и местная дорожная сеть» в рамках Национального проекта «Безопасные качественные дороги» [4]. Регион получает существенную финансовую помощь, что позволяет выполнить все установленные проектом показатели по обновлению и модернизации дорожного покрытия и, соответственно, привести автодороги к состоянию, соответствующему необходимым нормам и требованиям. К ноябрю 2023 года доля дорожной сети городской агломерации, находящаяся в нормативном состоянии, составила 84,75%, что уже превысило показатель, запланированный на конец года (81,03%). Доля автомобильных дорог регионального и межмуниципального значения, соответствующих нормативным требованиям, составила 50,25% при запланированной доле 46,5%. Однако, приоритетам строительства и реконструкции, как правило, отвечают дороги на интенсивно используемых дорожных путях с высокой проходимостью транспорта.

Указанные проблемные вопросы могут привести к «консервации» неравенства в экономическом развитии муниципальных образований и ограничению возможностей устойчивого развития всей территории области, включая территории сельских районов, которые не входят в состав Самарско-Тольяттинской агломерации.

В этой связи предлагается применение инструментов проектного подхода в целях совершенствования пространственного развития внеагломерационных территорий Самарской области. Для этого были разработаны и экономически обоснованы два мероприятия.

Мероприятие 1. Создание муниципальных дорожных фондов сельских поселений, нуждающихся в строительстве/реконструкции сельских дорог.

Согласно ст. 179.4 Бюджетного кодекса РФ решение о создании фонда и объеме выделенных средств принимает представительный орган муниципального образования [2]. Сельские поселения также могут создавать свои дорожные фонды. Источниками формирования муниципальных дорожных фондов на территории сельских поселений являются доходы, которые поступают в местные бюджеты от различных налогов и сборов. Данные источники финансируют обслуживание и развитие дорожной инфраструктуры на уровне сельских муниципальных образований. Объем бюджетных ассигнований утверждается решением о бюджете сельского поселения и включает прогнозируемую сумму доходов, подлежащую зачислению в бюджет сельского поселения. Бюджетный кодекс РФ также предусматривает возможность добровольных отчислений граждан в целях ускорения реализации проектов по строительству или реконструкции сельских дорог. Финансирование расходов дорожного фонда в рамках сельского поселения осуществляется в строгом соответствии с утвержденным местным бюджетом. Ключевым аспектом данного процесса является составление отчета об исполнении дорожного фонда, который включается в общий отчет о местном бюджете, что позволяет осуществлять контроль за расходованием средств согласно бюджетному законодательству.

Ход осуществления предложенного мероприятия рекомендуется выполнять согласно предложенной схеме из шести этапов (таблица 1).

Таблица 1

Этапы создания муниципального дорожного фонда в сельских поселениях в целях развития транспортной инфраструктуры внеагломерационных территорий

| №<br>n/n | Этапы   | Последовательность действий в рамках этапа   |
|----------|---|--|
| 1        | Провести информационную кампанию                        | Разработать информационные материалы, поясняющие цели и задачи муниципального дорожного фонда, а также возможность добровольных отчислений граждан |
|          |   | Организовать встречи с жителями сельского поселения для представления информации о фонде и объяснения преимуществ добровольных отчислений          |
| 2        | Проанализировать области потенциального участия граждан | Идентифицировать проекты по строительству или реконструкции сельских дорог, на которые граждане могут совершать добровольные отчисления            |
|          |   | Оценить уровень заинтересованности местного населения в участии в финансировании этих проектов   |
| 3        | Разработать механизмы сбора добровольных отчислений     | Создать специальные банковские счета или иные механизмы для приема добровольных пожертвований от граждан в пользу муниципального дорожного фонда   |
|          |   | Согласовать с соответствующими органами власти и банками процедуры приема и учета таких добровольных отчислений                                    |

| №<br>п/п | Этапы  | Последовательность действий в рамках этапа  |
|----------|--|---|
| 4        | Установление механизма отслеживания и контроля | Разработка системы отслеживания и учета добровольных отчислений, включая прозрачные отчеты о расходовании средств из муниципального дорожного фонда                     |
|          |  | Определение ответственных лиц и органов за мониторинг сбора и использования средств   |
| 5        | Обратная связь и участие граждан               | Проведение регулярных встреч и обратной связи с жителями по поводу использования средств и прогресса реализации проектов, финансируемых за счет добровольных отчислений |
|          |  | Разработка механизмов для участия граждан в принятии решений о приоритетах и направлениях использования средств   |
| 6        | Оценка эффективности и корректировка стратегии | Проведение регулярной оценки степени вовлечения граждан, эффективности использования средств и реализации проектов, финансируемых за счет добровольных отчислений       |
|          |  | Внесение корректив в стратегию сбора и использования добровольных отчислений на основе результатов оценки   |

Предложенная схема по созданию и деятельности муниципального дорожного фонда была апробирована на конкретном примере экономического обоснования реконструкции дороги от села Челно-Вершины (в составе внеагломерационной территории) протяженностью 770 метров, ведущей к трассе регионального значения 36К-520 по направлению к г.о. Самара с учетом возможностей бюджета муниципального района [7].

Мероприятие 2. Софинансирование строительства новых дорог межмуниципального значения из средств созданных муниципальных фондов сельских поселений для обеспечения быстрой коммуникации с развитыми городами и районами в составе Самарско-Тольяттинской агломерации.

Строительство новой дороги межмуниципального значения позволяет создать дорожный коридор с наиболее развитыми городами и муниципальными районами Самарской области. Дорожный коридор предполагает сокращение времени в пути от точки А (сельское поселение), до точки Б (развитое муниципальное образование, входящее в состав СТА).

Предложенное мероприятие было обосновано на конкретном примере строительства дороги межмуниципального значения от села Чистовка Челно-Вершинского района к основной дороге 36К-520, минуя заезд в село Челно-Вершины. Строительство этой дороги межмуниципального значения позволит сократить расстояние до областного центра Самары на 38,1 км и общее время в пути – на 40 минут (с 3 часов до 2 часов 20 минут).

Для оптимизации управленческих процессов в рамках предложенного мероприятия было выполнено моделирование с использованием моделей «Как есть» / «AS-IS» и по модели «Как должно быть» / «Как будет» / «ТО-BE» (после внедрения мероприятий). Кратко представим их описание.

Модель «Как есть» (рис.1) строительства новых дорог межмуниципального значения включает в себя оценку существующего состояния дорожной инфраструктуры с учетом потребностей населения и транспортных потоков, разработку проектов с учетом технических характеристик и потребностей местных сообществ, определение источников финансирования, организацию строительного процесса, а также установление системы регулярного технического обслуживания для поддержания дорог в хорошем состоянии.

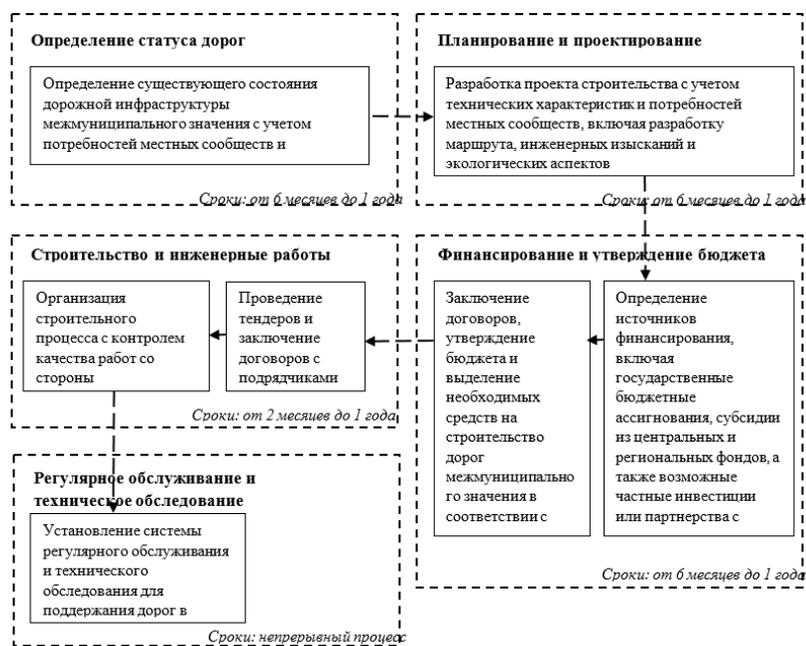


Рис. 1. Модель «Как есть» процесса строительства новых дорог межмуниципального значения

Согласно предлагаемой модели «Как будет» (рис. 2), на этапе определения статуса дорог в администрацию района от администрации сельского поселения поступит инициатива по строительству новой дороги (для сокращения расстояния до города или района в составе СТА).



Рис. 2. Модель «Как будет» процесса софинансирования строительства новых дорог межмуниципального значения из средств созданных муниципальных фондов сельских поселений

Следующим шагом определено согласование с администрацией района возможностей финансирования работ из муниципального дорожного фонда поселения с целью обоснования потребности и возможностей строительства межмуниципальной дороги. Это позволит сократить сроки на принятие решения о строительстве новой дороги до 2–6 месяцев.

На этапе финансирования и утверждения бюджета добавляется мероприятие «поступление денежных средств из созданного муниципального дорожного фонда сельского поселения в качестве финансирования», что также ведет к сокращению сроков поиска источников финансирования до 2–6 месяцев. В целях объективного контроля предлагается на этапе строительства добавить мероприятия по контролю качества строительства со стороны администрации сельского поселения и его жителей.

По итогам обоснования социально-экономической эффективности мероприятий, предложенных для развития транспортной инфраструктуры периферийной территории муниципального района Челно-Вершинский вне СТА, будут получены следующие эффекты.

1. Создание на уровне сельского поселения муниципального дорожного фонда в случае потребности в незамедлительном строении/реконструкции сельских дорог, позитивно повлияет на развитие сельской территории, благодаря возможностям коммуникации с более развитыми территориями. Прогнозируется, что данная коммуникация создаст экономический эффект, так как улучшение инфраструктуры приведет к повышению качества жизни жителей района, росту производительности в сельскохозяйственном производстве и развитию местного предпринимательства.

2. Предложенный комплекс мероприятий и моделирование процессов их реализации позволят осуществлять более эффективное планирование и управление дорожной инфраструктурой в сельской местности, что сократит время и затраты на создание, ремонт и обслуживание дорог.

3. Значимым эффектом станет сокращение зависимости бюджета сельского поселения от регионального бюджета в рамках процессов финансирования строительства/ реконструкции дорог. В случае необходимости в строительстве или реконструкции дороги, сельскому поселению не придется ждать свою очередь по государственным региональным программам, так как сама сельская территория сможет обеспечить себе транспортный коридор к развитым коммуникациям Самарской области.

4. Совершенствование связанности экономического пространства региона на основе улучшения дорожной инфраструктуры будет способствовать учету особенностей развития внеагломерационных территорий региона [6, с. 263] и развитию всей Самарской области через привлечение инвестиций, повышение конкурентоспособности муниципальных районов, улучшение доступности населения к социальным услугам, преломление негативных миграционных тенденций и сохранения населения периферийных территорий.

#### **Список литературы**

1. Агентство по привлечению инвестиций – «Invest in Samara» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://investinsamara.ru/agency/> (дата обращения 20.03.2024).
2. Бюджетный кодекс Российской Федерации» от 31.07.1998 №145-ФЗ (ред. от 26.02.2024) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19702/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/) (дата обращения 20.03.2024).
3. Дворядкина Е.Б. Связанность экономического пространства муниципальных районов РФ: диагностика и инструменты повышения / Е.Б. Дворядкина, Е.А. Белоусова // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2020. – Т. 14. №1. – С. 30–43. DOI: 10.14529/em200104. EDN MVNWTM
4. Паспорт национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» (утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 №15) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://bkdrf.ru/documents> (дата обращения 20.03.2024).
5. Зелепукина Н.М. Теоретический аспект анализа трансформации экономического пространства региона / Н.М. Зелепукина // Российская наука: актуальные исследования и разработки: сборник научных статей XIV Всероссийской научно-практической конференции (Самара, 22 сентября 2022 года). – Самара: Самарский государственный экономический университет, 2022. – С. 24–27. – DOI 10.46554/Russian.science-2022.09-2-24/27. EDN FNGKGTG.
6. Королева Е.Н. Особенности развития внеагломерационной территории Самарской области / Е.Н. Королева, Н.М. Зелепукина // Развитие региональной экономики: новые возможности роста: сборник научных статей Всероссийской научно-практической конференции (Самара, 25 мая 2023 года) / редколлегия: Е.А. Кандрашина, М.С. Гусева (отв. ред.) [и др.]. – Самара: Самарский государственный экономический университет, 2023. – С. 262–264. – DOI 10.46554/RegEcD-2023-pp.262. EDN HZZGVF.
7. Об исполнении бюджета сельского поселения Челно-Вершины муниципального района Челно-Вершинский за 9 месяцев 2023 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://chelno-vershini.ru/документы/28-нормативные-правовые-акты/685-нормативно-правовые-акты-2023> (дата обращения 20.03.2024).
8. Koroleva E., Zelepukina N. (2023). The Development of Polycentric Agglomeration and the Non-agglomeration Territory in the Economic Space of a Region. In: Samoilenko, I. (eds) *Advances in Management, Business and Technological Systems. AMBT 2022. Lecture Notes in Networks and Systems*, vol 582. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-20803-4\\_14](https://doi.org/10.1007/978-3-031-20803-4_14).

**Земба Арина Витальевна**

студентка

Научный руководитель

**Рябова Марина Анатольевна**

канд. экон. наук, доцент, заведующая кафедрой

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»

г. Ульяновск, Ульяновская область

## **ПРИМЕНЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СФЕРЕ ОБСЛУЖИВАНИЯ**

***Аннотация:** инновации играют ключевую роль в развитии современного обслуживания, обеспечивая улучшение качества услуг, оптимизацию бизнес-процессов и удовлетворение потребностей клиентов. В статье рассматриваются основные теоретические концепции и практические аспекты применения инновационных методов в сфере обслуживания. Основное внимание уделяется классификации инноваций, анализу их воздействия на бизнес и потребителей, а также перспективам развития в данной области.*

***Ключевые слова:** инновационные методы, обслуживание, бизнес-процессы, потребители.*

В современном мире конкуренция в сфере обслуживания становится все более острой, и компании вынуждены постоянно совершенствовать свои методы работы, чтобы оставаться на рынке. Инновационные методы играют решающую роль в этом процессе, предоставляя компаниям новые возможности для привлечения клиентов, улучшения качества обслуживания и повышения эффективности бизнес-процессов.

По мнению ученых, инновации – это целенаправленно проводимые изменения во всех сферах хозяйственной деятельности компании для обеспечения эффективной адаптации к внешней среде.

Инновации в сфере обслуживания можно классифицировать по нескольким основаниям.

1. Технологические инновации, такие как внедрение новых информационных систем, автоматизация процессов обслуживания и использование искусственного интеллекта.
2. Процессуальные инновации, которые направлены на оптимизацию работы компании и улучшение клиентского опыта.
3. Инновации в продукте или услуге, предполагающие создание новых продуктов или улучшение существующих.
4. Организационные инновации, такие как внедрение новых моделей управления или изменения в корпоративной культуре.

Процесс внедрения инновационных методов в сфере обслуживания включает следующие этапы.

1. Инициирование инновации;
2. Оценка рыночной привлекательности инновации;
3. Разработка технологических и маркетинговых основ нововведения;
4. Внедрение инновации;
5. Оценка эффективности.

Раскроем каждый этап более подробно. Во-первых, инициирование означает деятельность, которая содержит в себе цели и задачи инновации, ее технико-экономическое обоснование. Во-вторых, проводимые маркетинговые исследования помогают выявить предпочтения реальных и потенциальных потребителей, сформировать свойства, благодаря которым станет ясно – стоит ли продвигать инновацию на рынке и далее. В-третьих, определяется совокупность материальных и трудовых ресурсов, необходимых для оказания услуги, тестируются различные стратегии инноваций. На этапе внедрения проверяется реакция потребителей, собирается обратная связь от использования инноваций. В заключительном этапе рассчитываются показатели эффективности и эффекта, которые определяют дальнейшие шаги компании в отношении использования инновации [2].

Практические примеры инновационных методов в сфере обслуживания бывают следующими.

1. Использование искусственного интеллекта для персонализации услуг и предсказания потребностей клиентов.
2. Внедрение системы обратной связи с клиентами через мобильные приложения или онлайн-платформы.
3. Разработка новых цифровых платформ для бронирования и оплаты услуг.

Практическое применение инноваций в сфере обслуживания охватывает широкий спектр областей, начиная от ресторанного бизнеса и гостиничного сервиса, заканчивая телекоммуникационными услугами и торговлей [5]. Рассмотрим некоторые практические примеры применения инноваций.

1. Разработка мобильных приложений и цифровых платформ: многие компании в сфере обслуживания разрабатывают мобильные приложения и цифровые платформы для удобства клиентов. Например,

приложения для заказа еды позволяют пользователям выбирать блюда, оплачивать заказ и отслеживать его статус через мобильные устройства. Это улучшает клиентский опыт и повышает лояльность.

2. Использование искусственного интеллекта и аналитики данных: многие компании в сфере обслуживания используют искусственный интеллект и аналитику данных для улучшения персонализации услуг и предсказания потребностей клиентов. Например, алгоритмы машинного обучения могут анализировать предпочтения клиентов и предлагать им подходящие товары или услуги.

3. Внедрение роботизации и автоматизации: некоторые компании в сфере обслуживания начинают использовать роботов и автоматические системы для выполнения рутинных задач. Например, роботы-официанты могут обслуживать клиентов в ресторанах.

4. Развитие онлайн-образования и обучения: с развитием технологий многие компании в сфере обслуживания начинают предлагать онлайн-образовательные программы и тренинги для персонала. Это позволяет сотрудникам развивать свои навыки и компетенции, что в конечном итоге способствует улучшению качества обслуживания.

5. Экологически ориентированные инновации: в ответ на растущее осознание экологических проблем многие компании в сфере обслуживания внедряют инновации, направленные на снижение экологического воздействия. Например, использование биоразлагаемой упаковки в ресторанах или внедрение энергоэффективных технологий в гостиничном бизнесе.

По мере развития технологий и изменения потребностей клиентов, инновации в сфере обслуживания будут продолжать развиваться. Некоторые перспективы включают: рост использования виртуальной и дополненной реальности для улучшения клиентского опыта; развитие автономных систем и роботизации для более эффективного обслуживания; углубление анализа данных и применение более продвинутых алгоритмов машинного обучения для персонализации услуг и повышение внимания к экологической устойчивости и развитие зеленых технологий в сфере обслуживания [3].

Инновации в сфере обслуживания оказывают значительное влияние на бизнес и потребителей, способствуя увеличению конкурентоспособности компаний, повышению лояльности клиентов и оптимизации бизнес-процессов [1].

В будущем можно ожидать дальнейшего развития инноваций в сфере обслуживания, включая расширение использования технологий искусственного интеллекта, развитие персонализированных сервисов и усиление цифровизации обслуживания.

Следует отметить, что существуют и другие инновационные методы, такие как внедрение новых технологий (например, виртуальная и дополненная реальность интернет-магазинов на базе обслуживающего предприятия), разработка новых моделей бизнеса (подписочные сервисы, круглосуточная поддержка клиентов), устойчивое развитие и забота об окружающей среде, обучение и развитие персонала, а также анализ данных и машинное обучение [4].

В заключении статьи можно сделать вывод о том, что инновационные методы играют важную роль в современной сфере обслуживания, предоставляя предприятиям новые возможности для роста и развития. Понимание и использование инноваций позволяет компаниям оставаться конкурентоспособными и удовлетворять растущие потребности клиентов в услугах, а также улучшать клиентский опыт и достигать более высоких результатов в современной конкурентной среде.

#### **Список литературы**

1. Хотяшева О.Н. Инновационный маркетинг в малых и средних фирмах. Краткий курс для магистерской подготовки: учеб. пособие / О.Н. Хотяшева. – М.: Проспект, 2010. – 240 с.
2. Скрынникова И.А. Применение инновационных технологий в сфере сервиса / И.А. Скрынникова // Интеллект, инновации, инвестиции. – 2013. – №3. – С. 98. – EDN RDUILP
3. Рябова М.А. Место инноваций в моделях экономического роста / М.А. Рябова // Социально-гуманитарное знание: теория и практика: материалы Всероссийской конференции (Ульяновск, 28 мая 2009 г.). – Ульяновск: Вектор-С, 2009. – С. 44–51. EDN ZSWYMX
4. Грекова Г.А. Актуализация современной системы обучения в сервисных организациях / Г.А. Грекова, О.В. Дудкина // Экономические исследования и разработки. – 2017. – №4. – С. 134–146. – EDN ZFJDPR
5. Дудкина О.В. О выборе восприятия внешней среды для предприятия сервиса / О.В. Дудкина // Туризм и индустрия гостеприимства: современное состояние и тенденции развития: материалы II Международной научно-практической конференции. – 2016. – С. 175–177. – EDN XCKNNX

**Князьков Игорь Дмитриевич**

студент

Научный руководитель

**Гурджиян Владимир Львович**

канд. экон. наук, доцент, преподаватель

ФГБОУ ВО «Чувашский государственный  
университет им. И.Н. Ульянова»

г. Чебоксары, Чувашская Республика

## **РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ ПРОЕКТ МЕНЕДЖЕРА ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ АНТИКРИЗИСНЫХ ПРОЕКТОВ**

***Аннотация:** тема статьи рассматривает важность роли проект-менеджера в успешной реализации антикризисных проектов. Проект-менеджер играет ключевую роль в организации работы команды, управлении ресурсами и соблюдении сроков выполнения проекта. Понимание роли и значение проект-менеджера поможет организациям успешно выйти из кризисных ситуаций и достичь поставленных целей. В статье указано, насколько важную роль выполняет проект-менеджер в кризисных ситуациях.*

***Ключевые слова:** проект-менеджер, кризис, антикризисное управление, стратегия, прогнозирование, нестабильность, риск, контроль.*

Роль проект-менеджера в современной бизнес-среде становится все более важной, особенно в контексте проведения антикризисных проектов. В условиях нестабильной экономической ситуации и непредсказуемости рыночной конъюнктуры, управление проектами требует особого внимания и профессионализма.

Проект-менеджер играет ключевую роль в успешной реализации антикризисных проектов, так как он отвечает за планирование, координацию и контроль всех этапов проекта.

Проект-менеджер должен обладать необходимыми навыками и знаниями для эффективного управления командой и решения конфликтных ситуаций, которые могут возникнуть в процессе реализации антикризисного проекта.

Таким образом, актуальность исследования роли проект-менеджера при реализации антикризисных проектов заключается в необходимости оптимизации управленческих процессов, повышения эффективности ресурсов и минимизации рисков в условиях нестабильности и кризисных ситуаций на рынке.

Формулирование основной цели исследования в статье – изучить роль и значение проект-менеджера при реализации антикризисных проектов и выявить особенности и ключевые аспекты его работы в условиях кризисной ситуации. Для достижения этой цели необходимо решить ряд задач: изучить основные понятия и принципы антикризисных проектов, проанализировать особенности управления такими проектами, изучить роль проект-менеджера и определить его функции и обязанности в кризисной обстановке, а также рассмотреть методы и инструменты, которые может применять проект-менеджер при реализации антикризисных проектов.

Разбор основных функций и задач проект-менеджера в условиях кризиса также важен. Проект-менеджер должен уметь эффективно управлять рисками, организовывать коммуникацию с заинтересованными сторонами, управлять временем и ресурсами, принимать решения оперативно, поддерживать мотивацию команды, а также разрабатывать цели и планы действий для успешного завершения проекта даже в условиях кризиса. Таким образом, основные задачи и функции проект-менеджера в условиях кризиса направлены на минимизацию негативного воздействия кризиса на проект и обеспечение его успешного выполнения.

Оценка эффективности деятельности проект-менеджера в антикризисных проектах может быть проведена на основе следующих критериев:

А) Способность быстро и эффективно реагировать на изменяющиеся обстоятельства и кризисные ситуации. Проект-менеджер должен быть готов к неожиданным вызовам и иметь план действий для минимизации влияния кризиса на проект.

Б) Умение мобилизовать и координировать команду проекта в условиях кризиса. Проект-менеджер должен быть лидером, способным вдохновить и поддерживать членов команды в трудные времена.

В) Готовность принимать трудные решения и принимать ответственность за них. В условиях кризиса проект-менеджер должен быть решительным и уметь принимать решения быстро, основываясь на анализе данных и опыте.

Г) Способность обеспечивать прозрачность и своевременную отчетность по ходу выполнения проекта. Проект-менеджер должен быть открытым и коммуникабельным, чтобы обеспечить обмен информацией и обратную связь с заинтересованными сторонами.

Д) Достижение поставленных целей и достижение ожидаемых результатов проекта в условиях кризиса. Эффективность проект-менеджера в антикризисных проектах может быть оценена по достижению целей и результатам проекта, даже при наличии внешних вызовов и препятствий.

Исходя из вышеперечисленных критериев, можно сделать вывод об эффективности деятельности проект-менеджера в антикризисных проектах и выявить сильные и слабые стороны его работы.

Основные проблемы и вызовы, с которыми сталкиваются проект менеджеры при работе над антикризисными проектами, могут включать в себя следующее: нехватка ресурсов, изменяющиеся условия, управление командой, риски и неопределенность, внешние факторы, коммуникация.

Нехватка ресурсов: в условиях кризиса компании могут столкнуться с ограничением бюджета и ресурсов, что может затруднить выполнение проекта. Проект-менеджеру придется быть креативным и находить альтернативные источники ресурсов. Изменяющиеся условия: время кризиса характеризуется быстрыми изменениями и нестабильными условиями. Это может привести к изменению целей проекта, приоритетов и распределению ресурсов. Проект-менеджер должен быть готов к оперативному реагированию на изменения и принятию решений. Управление командой: в условиях кризиса участники команды могут испытывать стресс и неуверенность, что может повлиять на их производительность и мотивацию. Проект-менеджер должен уметь мотивировать и поддерживать команду в сложные времена. Риски и неопределенность: Кризисные ситуации обычно сопряжены с высокой степенью неопределенности и рисков. Проект-менеджер должен активно управлять рисками и разрабатывать стратегии для минимизации их влияния на проект. Внешние факторы: Кризис может быть вызван внешними факторами, такими как экономические изменения, политическая нестабильность или природные катастрофы. Проект-менеджер должен уметь адаптироваться к внешним изменениям и искать решения, учитывая текущую обстановку. Коммуникация: в условиях кризиса важно поддерживать открытую и эффективную коммуникацию с участниками проекта, заказчиками и стейкхолдерами. Проект-менеджер должен четко информировать о текущем состоянии проекта, проблемах и изменениях планов.

Решение данных проблем требует высокого уровня организации, коммуникации, гибкости и умения быстро адаптироваться к новым условиям. Кроме того, важно иметь стратегическое мышление и способность видеть долгосрочные последствия решений.

На основе статистики, проведенной PricewaterhouseCoopers, можно утверждать, что 97% организаций считают, что качественное управление проектами является критически важным для успешного завершения проектов. Также 57% компаний признают, что у них возникают сложности в управлении кризисными ситуациями в проектах.

Компания PM Excellence показала пример, где роль проект-менеджера была ключевой в кризисной ситуации, произошел в компании, выполняющей проект строительства нового здания. В середине проекта выяснилось, что один из подрядчиков не смог соблюсти сроки поставки необходимого оборудования, что угрожало задержке всего проекта и значительному увеличению бюджета.

Проект-менеджер срочно созвал экстренное совещание со всеми заинтересованными сторонами, обсудил возможные варианты решения проблемы и разработал план действий. В результате удалось найти замену подрядчику, который был способен выполнить поставку в короткие сроки, с минимальными дополнительными затратами. Благодаря организованному подходу проект-менеджера удалось избежать серьезных проблем и завершить проект в срок.

#### **Список литературы**

1. Гурджиян В.Л. Проблемы формирования компетенций в области экономики и управления при подготовке кризис-менеджеров / В.Л. Гурджиян // Инновационное развитие экономики. – 2018. – №5 (47). – С. 341–346. – EDN YOLEKT.
2. Гурджиян В.Л. Социальная ответственность кризис-менеджмента / В.Л. Гурджиян // Экономика и экология: тренды, проблемы, решения: материалы Международной научно-практической конференции (Чебоксары, 23–24 ноября 2017 года). – Чебоксары: Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова, 2017. – С. 367–369. – EDN ZVUPKD.
3. Шкурко В.Е. Управление рисками проекта: учебник для вузов / В.Е. Шкурко; под научн. ред. А.В. Гребенкина. – 2-е изд. – М.: Юрайт, 2024. – 163 с. – ISBN 978-5-534-16836-5.
4. Коротков Э.М. Управление изменениями: учебник и практикум для вузов / Э.М. Коротков, М.Б. Жернакова, Т.Ю. Кротенко. – М.: Юрайт, 2024. – 278 с. – ISBN 978-5-534-02315-2.
5. Коротков Э.М. Антикризисное управление: учебник для вузов / Э.М. Коротков. – М.: Юрайт, 2024. – 406 с. – ISBN 978-5-534-01066-4.

*Костюк Екатерина Николаевна*

студентка

*Белицкий Кирилл Андреевич*

студент

*Коваленкова Ольга Георгиевна*

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ: КЛЮЧ К ДОЛГОСРОЧНОМУ УСПЕХУ В ИЗМЕНЧИВОМ МИРЕ

***Аннотация:** статья рассматривает стратегическое планирование как критически важный инструмент для достижения долгосрочного успеха в изменчивом мире. Описывается процесс стратегического планирования, включая анализ внешней и внутренней среды, формулирование миссии и видения, установление стратегических целей и разработку конкретных планов действий. Обсуждаются вызовы и препятствия, с которыми сталкиваются организации при внедрении стратегического планирования, и предлагаются методы их преодоления.*

***Ключевые слова:** стратегическое планирование, долгосрочный успех, изменчивый мир, адаптация, ресурсное планирование, принятие решений, мотивация сотрудников, SWOT-анализ, стратегические цели, имплементация стратегии, мониторинг, оценка, управление изменениями.*

Стратегическое планирование – это процесс разработки долгосрочных целей и планов действий для достижения этих целей. Оно является важным инструментом управления, который помогает компании определить свое место на рынке, разработать конкурентные преимущества и обеспечить долгосрочную стабильность и успех. Процесс стратегического планирования является основой для управления членами организации. Стратегическое планирование становится все более важным для российских компаний, которые сталкиваются с жесткой конкуренцией друг с другом и с иностранными компаниями [1]. Стратегическое планирование определяет, что организация должна сделать сейчас, чтобы достичь желаемых целей в будущем, исходя из предположения, что окружающая среда и организация будут меняться. Это также можно описать как взгляд на настоящее из будущего. Стратегическое планирование – это набор так называемых управленческих функций, таких как распределение ресурсов, адаптация к внешней среде, внутренняя координация и признание организационных стратегий [2].

В современном мире, где изменения происходят с невероятной скоростью, способность организаций адаптироваться и процветать становится ключевым фактором их устойчивого развития и успеха. Стратегическое планирование представляет собой мощный инструмент, позволяющий компаниям не просто реагировать на изменения, но и активно формировать свое будущее, опираясь на продуманные и гибкие стратегии. Это далеко не просто задача выживания; это о возможности занимать лидирующие позиции в своих отраслях, предвидеть изменения и быть на шаг впереди конкурентов. В этой статье мы обсудим, почему стратегическое планирование является необходимым для любой организации, стремящейся к долгосрочному успеху, и какие шаги необходимо предпринять для его эффективного внедрения и использования.

Стратегическое планирование играет критически важную роль в достижении долгосрочного успеха организаций в быстро меняющемся мире. Этот процесс включает в себя разработку долгосрочных целей и планов, которые помогают организациям адаптироваться к новым тенденциям и изменениям в окружающей среде. Статья освещает важность стратегического планирования и предлагает ключевые подходы к его реализации.

Понимание стратегического планирования.

Стратегическое планирование – это систематический процесс, в рамках которого руководство компании определяет своё видение будущего и разрабатывает миссию, стратегические цели и конкретные планы для их достижения. Этот процесс требует глубокого анализа внешней и внутренней среды организации, чтобы выявить возможности и угрозы, а также сильные и слабые стороны организации.

Значение стратегического планирования.

Адаптация к изменениям: в условиях постоянных изменений, таких как технологические инновации, экономические колебания и политическая нестабильность, стратегическое планирование помогает организациям адаптироваться и оставаться конкурентоспособными.

Фокусировка ресурсов: стратегическое планирование позволяет организациям оптимально использовать свои ресурсы, направляя их на достижение наиболее важных целей.

Принятие обоснованных решений: планирование дает руководству возможность принимать обоснованные решения, основанные на тщательном анализе и прогнозах.

Мотивация и вовлеченность сотрудников: ясно определенные цели и видение способствуют повышению мотивации и вовлеченности сотрудников.

Ключевые элементы эффективного стратегического планирования.

Видение и миссия: четкое определение долгосрочных целей и предназначения организации.

SWOT-анализ: идентификация сильных и слабых сторон, возможностей и угроз.

Стратегические цели: определение конкретных, измеримых, достижимых, релевантных и временно ограниченных целей.

План действий: разработка подробного плана действий для достижения стратегических целей.

Контроль и оценка: регулярный анализ результатов и корректировка стратегии в ответ на изменения внутренней и внешней среды.

Примеры успешного стратегического планирования.

Примеры компаний, таких как Apple и Samsung, показывают, как эффективное стратегическое планирование может способствовать инновациям, улучшению продуктов и услуг, и устойчивому росту в долгосрочной перспективе. Эти компании используют стратегическое планирование для определения ключевых направлений развития продуктов и технологий, что позволяет им не только реагировать на текущие тренды, но и формировать будущие тренды рынка.

Внедрение стратегического планирования.

Процесс внедрения стратегического планирования должен быть структурирован и включать следующие шаги:

Подготовка: включает в себя подготовку руководства и сотрудников к процессу планирования, а также сбор необходимой информации и ресурсов.

Разработка стратегического плана: на этом этапе формулируются миссия, видение, и стратегические цели. Разрабатываются стратегии для достижения этих целей и создается план действий.

Имплементация: реализация плана на практике, включая распределение ресурсов и задач между подразделениями и сотрудниками.

Мониторинг и оценка: Систематическая оценка прогресса и эффективности реализации плана. Этот этап включает корректировку стратегий в ответ на изменения во внешней и внутренней средах.

Преодоление препятствий.

Несмотря на очевидные преимущества, стратегическое планирование может столкнуться с рядом препятствий, включая сопротивление изменениям, недостаток ресурсов и ограниченное стратегическое мышление среди руководства. Для преодоления этих трудностей важно:

Поддержка высшего руководства: энтузиазм и поддержка на высшем уровне критически важны для успешного внедрения стратегических инициатив.

Вовлечение всех уровней сотрудников: стратегическое планирование должно включать в себя мнения и предложения сотрудников всех уровней для обеспечения их поддержки и понимания.

Обучение и развитие: обучение сотрудников и развитие их компетенций в области стратегического мышления и планирования помогает повысить эффективность реализации планов.

В заключение, стратегическое планирование является неотъемлемой частью управления современной организацией, которая стремится к долгосрочному успеху в быстро меняющемся мире. Эффективное стратегическое планирование обеспечивает не только выживание организации в условиях жесткой конкуренции, но и способствует её развитию и процветанию. Оно позволяет предвидеть будущие вызовы и реагировать на них с готовностью, что является ключом к устойчивому развитию. Внедрение стратегического планирования требует тщательного подхода, включая анализ, разработку миссии и видения, определение стратегических целей, и создание плана действий. Все эти шаги должны сопровождаться непрерывным контролем и готовностью к корректировке стратегии в ответ на изменения внешней среды. Организации, которые осознают значение стратегического планирования и активно его применяют, обладают лучшими шансами на достижение долгосрочного успеха и лидерства в своих отраслях.

#### *Список литературы*

1. Мироненко В.О. Стратегическое планирование, его значение и этапы / В.О. Мироненко // Молодой ученый. – 2017. – №12 (146). – С. 331–333. EDN YHXXVH
2. Миссия организации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Миссия\\_организации](https://ru.wikipedia.org/wiki/Миссия_организации) (дата обращения: 09.05.2024).

*Костюк Екатерина Николаевна*  
студентка

*Белицкий Кирилл Андреевич*  
студент

*Коваленкова Ольга Георгиевна*  
канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## УПРАВЛЕНИЕ БРЕНДАМИ В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

***Аннотация:** в статье рассматриваются ключевые аспекты управления брендами в условиях цифровой эры. Описываются основные вызовы, с которыми сталкиваются компании, такие как информационный шум, быстрая смена трендов и репутационные риски, а также анализируются возможности, предоставляемые цифровыми технологиями, включая глубокое понимание клиентов, персонализацию коммуникаций и глобальный охват. Предлагаются стратегии для эффективного управления брендом, включая управление репутацией в реальном времени и поддержание инновационности и гибкости в изменяющейся цифровой среде. Работа предназначена для маркетологов, управленцев и специалистов по брендингу, стремящихся адаптировать свои стратегии к динамично меняющемуся цифровому ландшафту.*

***Ключевые слова:** управление брендом, цифровая эра, цифровые технологии, персонализация, репутационный риск, информационный шум, аналитика данных, инновации в маркетинге, глобальный рынок.*

В эпоху глобальной цифровизации, когда цифровые технологии радикально изменяют ландшафт бизнеса, управление брендом претерпевает существенные трансформации. С одной стороны, цифровая среда открывает перед брендами безграничные возможности для инноваций, расширения рынка и углубления взаимодействия с потребителями. С другой стороны, она предъявляет новые вызовы, связанные с повышенной конкуренцией, повсеместным информационным шумом и рисками для репутации [1].

В современной динамично меняющейся экономике управление брендом становится все более сложной задачей, особенно в контексте цифровизации. Цифровая эпоха предоставляет брендам новые возможности для взаимодействия с потребителями, но вместе с тем влечет за собой и новые вызовы [3].

**Вызовы цифровой эры.**

Информационный шум. С ростом числа цифровых платформ количество информации, с которым сталкиваются потребители, увеличивается экспоненциально. Это означает, что брендам сложнее привлекать внимание аудитории.

Быстрая смена трендов. Цифровая среда характеризуется высокой динамичностью трендов. Брендам необходимо оперативно реагировать на изменения в потребностях и интересах аудитории, чтобы оставаться актуальными.

Репутационные риски. В эпоху социальных сетей любой негативный отзыв или скандал может мгновенно распространиться, нанося ущерб репутации бренда.

**Возможности цифровой эры.**

Глубокое понимание клиентов. Цифровые инструменты аналитики и сбора данных позволяют брендам получать более точное представление о предпочтениях и поведении их целевой аудитории.

Персонализация коммуникаций. Использование больших данных и машинного обучения дает возможность создавать максимально персонализированные предложения и сообщения, что повышает эффективность маркетинговых кампаний.

Глобальный охват. Цифровые каналы коммуникации позволяют брендам выходить на международные рынки без значительных капиталовложений в физическое присутствие.

**Стратегии управления брендом в цифровую эпоху.**

Управление репутацией в реальном времени. Эффективное использование инструментов мониторинга социальных сетей и обратной связи клиентов помогает оперативно реагировать на потенциальные репутационные угрозы.

Инновационность и гибкость. В условиях постоянных изменений цифровой среды, брендам необходимо оставаться открытыми к инновациям и быстро адаптироваться к новым трендам и технологиям.

Эффективное использование описанных выше стратегий открывает новые горизонты для маркетологов, помогая им не только привлекать внимание, но и укреплять долгосрочные отношения с целевой аудиторией в динамичной и очень конкурентной цифровой среде [2].

В заключение, цифровая эпоха принесла с собой как значительные возможности, так и серьезные вызовы для управления брендами. Современные компании сталкиваются с необходимостью адаптироваться к быстро меняющемуся цифровому ландшафту, используя новые технологии для углубления взаимодействия с клиентами и персонализации своих предложений. Однако важно помнить о рисках, связанных с управлением репутацией и защитой данных. Успешное управление брендом в цифровую эпоху требует от компаний быть гибкими, инновационными и всегда находиться на шаг впереди потребностей рынка. Только так бренды смогут не только выживать, но и процветать в условиях новой цифровой реальности.

**Список литературы**

1. Ашманов И.С. Оптимизация и продвижение в поисковых системах / И.С. Ашманов, О.В. Юдина, А.Л. Калинин. – СПб.: Питер, 2019. – С. 112–150.
2. Барден Ф. Взлом маркетинга. Наука о том, почему мы покупаем / Фил Барден. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2020. – С. 98–135.
3. Будагов А.С. Будущее цифровых технологий в маркетинге / А.С. Будагов, Р.В. Молчанова // Актуальные проблемы экономики и управления. – 2022. – №2 (34). – С. 16–23. – EDN BQUMDN

**Костюк Екатерина Николаевна**

студентка

**Белицкий Кирилл Андреевич**

студент

**Коваленкова Ольга Георгиевна**

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## ЭТИКА В МАРКЕТИНГЕ: ПРИНЦИПЫ ОТВЕТСТВЕННОЙ РЕКЛАМЫ

**Аннотация:** в статье рассматриваются ключевые аспекты этики в маркетинге и основные принципы ответственной рекламы. Авторы подчеркивают важность прозрачности, справедливости, уважения к личной жизни и социальной ответственности в создании рекламных кампаний. Обсуждаются практические шаги, которые могут предпринять компании для укрепления доверия потребителей и обеспечения устойчивого развития бизнеса.

**Ключевые слова:** этика в маркетинге, ответственная реклама, прозрачность в рекламе, справедливость в маркетинге, уважение к личной жизни, социальная ответственность, доверие потребителей, устойчивое развитие, корпоративная ответственность, этические стандарты в бизнесе.

В современном мире, где рекламные сообщения постоянно окружают нас с каждого экрана, билборда и страницы журнала, важность этичного маркетинга становится все более очевидной. На протяжении последних десятилетий маркетинговые стратегии значительно эволюционировали, и теперь компании осознают, что долгосрочный успех тесно связан не только с прибылью, но и с корпоративной ответственностью перед обществом. Ответственная реклама защищает интересы потребителей, способствует устойчивому развитию и укрепляет доверие к бренду.

В настоящее время общество вполне осознало важность регулирования рекламы не только с точки зрения правовых норм, но и культурно-этических принципов. Негативное отношение части населения к рекламе в немалой степени связано с неэтичной рекламой. Опросы показывают, что основные упреки по поводу негативной рекламы так или иначе связаны с ее этическим содержанием [1] Оно может быть оскорбительным для моральных принципов, политических взглядов, религиозных чувств, национальной культуры. Шокирует реклама с упором на секс, физиологические функции организма, насилие. Рекламу упрекают в том, что она деформирует ценностные ориентации, унифицирует образ жизни, снижает уровень культуры общества, нарушает нравственные стандарты, абсолютизирует прагматизм, потребительское отношение к жизни. Будет неверным утверждать, что негативная реакция – специфическое российское явление. Однако степень негативизма по поводу рекламы в российском обществе имеет наивысший уровень [2]. Именно этические проблемы лежат сегодня в основе конфликта рекламы и общества.

Этика в маркетинге является ключевым аспектом современного бизнеса, подчеркивающим значимость ответственного отношения к рекламе. Этичный маркетинг способствует установлению доверия между компаниями и их клиентами, обеспечивает долгосрочное взаимовыгодное взаимодействие и способствует устойчивому развитию бизнеса. В данной статье рассмотрим основные принципы этики в рекламе, которые должны соблюдать компании для обеспечения ответственной маркетинговой практики.

**Прозрачность.**

Прозрачность – это основополагающий принцип этичной рекламы. Он требует от компаний честности в представлении своих продуктов или услуг. Реклама должна четко и ясно информировать

потребителей о функциях, цене и возможных рисках. Избегание вводящей в заблуждение информации не только способствует соблюдению законодательных требований, но и поддерживает доверие со стороны потребителей.

**Справедливость.**

Справедливость в маркетинге означает создание рекламных материалов, которые не эксплуатируют уязвимости или предвзятости целевой аудитории. Это включает в себя отказ от стереотипов, уважение к разнообразию и предоставление равных возможностей для всех потребителей. Реклама не должна вызывать оскорбления или дискриминацию на основе возраста, пола, расы, религии или любых других характеристик.

**Уважение к личной жизни.**

Этичная реклама учитывает право потребителей на конфиденциальность. В век цифровых технологий компании должны обеспечивать защиту личных данных и избегать навязчивой рекламы. Это включает в себя четкую коммуникацию о том, какие данные собираются, для каких целей и как потребители могут контролировать использование своих данных.

**Социальная ответственность.**

Компании должны учитывать социальные и экологические последствия своих рекламных кампаний. Это включает продвижение устойчивых практик, поддержку социальных причин и избегание рекламы, которая способствует вредным поведенческим моделям. Социальная ответственность также означает поддержку общественного блага и вклад в улучшение условий жизни сообществ.

**Честность в сравнительной рекламе.**

Честное сравнение с конкурентами должно базироваться на фактах и реальных данных. Реклама, которая искажает информацию о конкурентах или использует недостоверные сравнения, подрывает доверие и способствует неправомерной конкуренции.

В заключение, этика в маркетинге играет решающую роль в формировании доверительных отношений между брендом и его аудиторией. Принципы прозрачности, справедливости, уважения к личной жизни и социальной ответственности служат не только защите интересов потребителей, но и способствуют созданию положительного образа компании. Реализация этих принципов требует постоянного внимания и обязательств со стороны маркетологов и рекламодателей [3]. Взяв на себя ответственность за этическое поведение в рекламе, компании не только улучшают свою репутацию, но и вносят вклад в развитие всего общества. Стремление к этичности должно быть неотъемлемой частью маркетинговой стратегии любой организации, желающей достичь долгосрочного успеха в современном динамичном мире.

**Список литературы**

1. Анатомия рекламного образа / под общ. ред. А.В. Овруцкого. – СПб.: Питер, 2004. – 208 с.
2. Бодрийяр Ж. Система вещей / Ж. Бодрийяр; пер. с франц. – М.: Рудомино, 2001. – 46 с. EDN PWMMKJ
3. Ботавина Р.Н. Этика менеджмента / Р.Н. Ботавина. – М.: Финансы и статистика, 2002. – 271 с.

**Луговская Екатерина Михайловна**

методист

БУ «Нижевартовский строительный колледж»

магистрант

ФГБОУ ВО «Нижевартовский государственный университет»

г. Нижневартовск, ХМАО – Югра

Научный руководитель

**Тюстина Гульнара Гумаровна**

канд. пед. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Нижевартовский государственный университет»

г. Нижневартовск, ХМАО – Югра

## ИССЛЕДОВАНИЕ ВНУТРЕННЕГО ИМИДЖА ОРГАНИЗАЦИИ СРЕДНЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**Аннотация:** актуальность представленной темы обусловлена высокой конкуренции на рынке образовательных услуг и необходимости поиска новых путей повышения собственной привлекательности в глазах потенциальных потребителей. В статье представлено исследование внутреннего имиджа организации среднего профессионального образования. Подчеркнута особая роль внутреннего имиджа при создании общего имиджа образовательной организации. Результаты исследования легли в основу разработки рекомендаций, направленных на формирование и совершенствование имиджа организации среднего профессионального образования.

**Ключевые слова:** образовательная организация, внутренний имидж, психологический климат, лояльность, среднее профессиональное образование.

Современная социально-экономическая среда ставит организации в условия стремительно развивающейся конкуренции, в связи с этим, чтобы оставаться конкурентоспособными, руководителям

необходимо повышать эффективность и продуктивность работы организации, ее престиж и качество предоставляемых образовательных услуг. На современном этапе существует большое количество образовательных организаций, предлагающих образовательные услуги. «Для того чтобы при изучении и рассмотрении множества предложений потребитель выбрал образовательную организацию, она должна обладать чертами, отличающими ее от других учреждений, обладать особыми качествами, которые могут заставить потребителя остановиться именно на ней» [4, с. 186]. Это особенно важно для каждой организации, которая старается не потерять свой статус на рынке, заслужить доверие. Одним из важнейших ресурсов, обеспечивающих рост и развитие организации за счет качественного построения процесса обучения, являются человеческие ресурсы. Удовлетворенность работой, приверженность организации, ее ценностям и нормам, благоприятный психологический климат в рабочем коллективе формируют позитивный внутренний имидж организации и оказывают положительное влияние на деятельность сотрудников, что значительно повышает их личную эффективность и продуктивность, повышает мотивацию персонала, обеспечивая достижение намеченного результата. Достижение организацией цели, в то же время, соответствуют достижению цели, и каждый из ее работников, которые будут иметь представление не только о результатах своей деятельности, а также их личные результаты – вознаграждения за труд, их перспективы роста, которые позволят значительно сократить текучесть кадров. Внутренний имидж организации – это восприятие сотрудниками организации, в которой они работают, и психологическое отношение к ней. М.В. Томилова определяет внутренний имидж организации, как «представления занятых о своей организации», к занятым относятся все сотрудники организации, штатные и совместители, как носители имиджевых характеристик [8, с. 54].

Внутренний имидж неразрывно связан с внешним восприятием этого имиджа потенциальными клиентами и партнерами. Многие современные исследователи указывают на значительный вклад внутреннего имиджа в формирование общего имиджа организации, взаимозависимость внешнего и внутреннего имиджа и целесообразность уделять больше внимания формированию положительного имиджа организации, в первую очередь в сознании сотрудников (Р.Р. Горчакова, В.Л. Бозаджиев, А.М. Нагимова). Эффективный внутренний имидж, соответствующий внешнему позиционированию, является необходимым условием достижения организацией устойчивого и продолжительного успеха на рынке [2, с. 150].

Важной составляющей внутреннего имиджа является социально – психологический климат в коллективе. В.Д. Парыгин определяет социально – психологический климата коллектива, как «преобладающий и относительно устойчивый психологический настрой коллектива», который находит многообразные формы проявления во всей его жизнедеятельности [7, с. 186]. По В.М. Шепелю, психологический климат определяется как «эмоциональная окраска психологических связей, возникающих на основе близости, симпатии, совпадения характеров, интересов и склонностей» [10, с. 351]. Обобщая определения психологического климата коллектива, можно сказать, что психологический климат – это внутреннее состояние коллектива, совокупность отношений коллектива не только друг к другу, но и к условиям труда, характеру деятельности и руководству.

Одной из характеристик, по которой можно оценить текущую атмосферу, является лояльность персонала организации. В целом, лояльность понимается как позитивное, доброжелательно-нейтральное отношение человека к чему-либо. Согласно И.Г. Чумарину, лояльность сотрудника – это соблюдение им существующих в организации законов, правил, процедур на добровольной основе [3, с. 159]. В данной работе лояльность понимается как позитивное отношение сотрудника к организации, принятие ее политики и культуры. Лояльный сотрудник стремится к достижению высоких результатов в своей деятельности, готов брать на себя ответственность и искать новые пути достижения целей организации. Чувство причастности и нужности, согласование личных целей сотрудников с целями всей организации приводят к повышению производительности рабочего процесса. В результате залогом эффективной работы организации является высокий уровень лояльности ее сотрудников.

Исходя из актуальности вопросов внутреннего имиджа организации, становится ясно, что необходимо изучать и регулярно отслеживать состояние внутреннего имиджа, чтобы поддерживать его на оптимальном уровне или своевременно принимать меры по его улучшению. Таким образом, сформулирована основная цель исследования – изучение внутреннего имиджа организации.

В рамках данного исследования был изучен внутренний имидж организации, деятельность которой заключается в предоставлении услуг среднего профессионального образования по профессиональной подготовке квалифицированных рабочих и служащих. Выбранная анализируемая образовательная организация является хорошо зарекомендовавшей себя и развивающейся (основана 1 ноября 1978 года), которая имеет стабильные долгосрочные партнерские отношения с организациями региона, нацелена на расширение аудитории потенциальных клиентов и укрепление своих позиций на рынке услуг среднего профессионального образования.

Для оценки внутреннего имиджа организации были выбраны методики, позволяющие выявить степень лояльности сотрудников к организации и оценить психологический климат в рабочем коллективе: шкала Л.Л. Терстоуна и методика оценки психологической атмосферы в коллективе А.Ф. Фидлера. Выбор данных методов обусловлен результатом теоретического анализа проблем внутреннего имиджа организации, который демонстрирует, что показателями внутреннего имиджа являются

лояльность, принятие политики и ценностей организации, а также атмосфера в рабочем коллективе. Выборку для исследования составили 52 сотрудника (25 преподаватели и 27 мастеров производственного обучения).

Результаты оценки психологической атмосферы в коллективе по А.Ф. Фидлеру, представлены на рисунке 1. Как видно из диаграммы, результаты изучения оценки психологической атмосферы в коллективе позволяют утверждать, что наиболее выраженными негативными явлениями, характеризующими атмосферу в коллективе, по мнению сотрудников, являются «враждебность», «несогласие», «непродуктивность», «безуспешность». Так, респонденты утверждают, что зачастую ощущают негативные взаимоотношения в коллективе, часты конфликты, ссоры и споры, проблемы в выстраивании гармоничных межличностных взаимоотношений; низкую продуктивность совместной интеллектуальной и творческой деятельности, отсутствие выраженного результата. Результаты, полученные в ходе исследования, свидетельствуют о том, что преобладающее большинство респондентов оценили психологический климат в коллективе на высоком уровне – 34,03 балла.



Рис. 1. Психологическая атмосфера в коллективе

Результаты исследования уровня лояльности к организации по методике Л.Л Терстоуна представлены на рисунке 2. Полученные данные, указывают на возможные проблемы в работе сотрудников. Данные факторы могут влиять на психологическую защищенность сотрудников, являются отсутствие коммуникации, неудовлетворительные условия труда или неэффективное руководство. Организация может разработать программы поддержки для повышения психологической защищенности сотрудников.

Исходя из полученных данных, можно сделать вывод о негативном восприятии сотрудниками организации, в которой они работают; респонденты не принимают политику организации, ее нормы, правила и ценности.

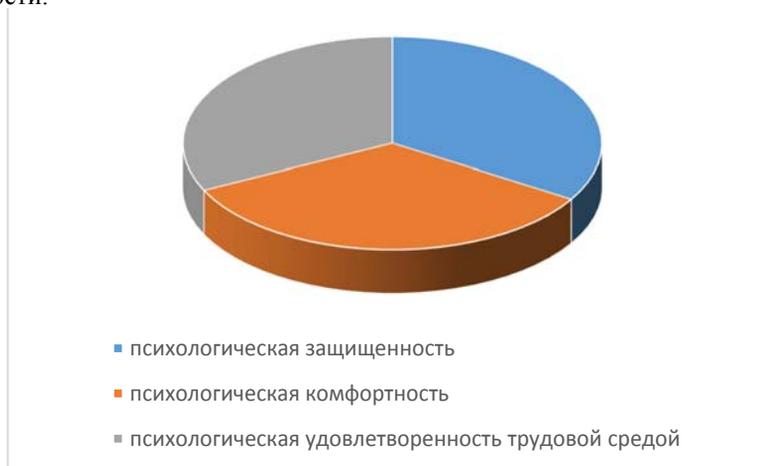


Рис. 2. Уровень лояльности в образовательной организации

Таким образом, в результате изучения внутреннего имиджа организации можно говорить о факте противоречия между благоприятным отношением сотрудников друг к другу и низким уровнем лояльности к организации. Низкий уровень лояльности свидетельствует о том, что сотрудники не стремятся сохранить свое рабочее место в данной организации, не чувствуют ответственности перед организацией за качество выполнения своих должностных обязанностей и не заинтересованы в ее развитии. Причины возникновения низкого организационного отношения лояльности, сопровождающегося состоянием неблагоприятной атмосферы в коллективе, можно предположить в ряде факторов – это неудовлетворенность условиями труда, позицией руководства по отношению к подчиненным, стилем управления и т. д.

Выявленная проблема тем более значима, что на фоне неблагоприятного внутреннего имиджа может наблюдаться снижение эффективности работы всей организации, что влияет на степень удовлетворенности клиентов образовательными услугами, предоставляемыми организацией. Удовлетворенность клиентов, в свою очередь, является ключевым фактором в деятельности образовательных организаций.

Поэтому для исследуемой организации первоочередной задачей является разработка и внедрение программы повышения лояльности сотрудников. Такая программа включает в себя три модуля.

1. Модуль диагностики. Основная цель диагностики: конкретизировать причины возникновения сниженной лояльности, выявить ключевые факторы удовлетворенности/ неудовлетворенности сотрудников;

2. Организационно-управленческий модуль. Содержание модуля составляет уточнение кадровой политики организации, построение прозрачной системы управления;

3. Модуль стимулирования, включающий разработку как материальных, так и нематериальных систем.

Внедрение диагностического модуля может быть выполнено в ходе опроса сотрудников. Таким образом, в рамках проводимого исследования результаты опроса показывают, что наибольший фактор неудовлетворенности респондентов связан с воспринимаемым авторитарным стилем управления, используемым руководителем при позиционировании организации как построенной на демократических принципах. Авторитарный или автократический стиль управления характеризуется высокой степенью зависимости сотрудников от решений руководителя, сопровождается снижением мотивации у сотрудников и подавлением инициативы [6, с. 186]. Также, в результате опроса было выявлено несогласие в стилях взаимодействия с преподавателями и мастерами производственного обучения, что также негативно сказывается на восприятии личности руководителя его подчиненными. Сотрудники ощущают неравноправное положение в организации, к которому нет объективных предпосылок.

В рамках организационно-управленческого модуля необходимо разработать и прописать кадровую политику образовательной организации. Политика – это собрание принципов, которым следует компания в своей деятельности. Принципы, по сути, – это правила поведения, принятые в организации. В основу политики организации должно быть положено уважение к своим сотрудникам со стороны руководителя, возможно применение демократического стиля управления, ведь именно руководитель в конечном итоге несет ответственность за всю компанию и каждого сотрудника в отдельности. Лояльность сотрудников напрямую зависит от возможности роста и развития в данной организации, уважения к профессиональным и личностным качествам, возможности выражать свое мнение и быть услышанным и понятым. Еще одной организационной задачей является внедрение четкой и прозрачной системы управления. Чувство стабильности и уверенности среди сотрудников может быть достигнуто путем четкого разграничения полномочий и сфер ответственности. Возможность проявления большей независимости в принятии решений среди сотрудников обеспечит чувство доверия со стороны руководства.

Наличие эффективной системы мотивации сотрудников, материальной или нематериальной, а также поощрение за хорошо выполненную работу является необходимым фактором лояльности и имиджа организации. В связи с этим руководителю необходимо четко понимать масштаб потребностей своих подчиненных, чтобы создать эффективную систему мотивации, если для одних сотрудников будет актуальным наличие социального пакета, то для других – возможность бесплатного обучения и повышения квалификации. Поэтому разработка систем стимулирования должна основываться на диагностической информации об особенностях мотивации и факторах удовлетворенности сотрудников.

Одним из наиболее эффективных способов нематериального стимулирования является вовлечение сотрудников в процесс принятия решений. Вовлечение сотрудников в процесс принятия организационных решений, а также предоставление возможности принимать самостоятельные решения в своей профессиональной деятельности также повысит приверженность сотрудников. Решения, принимаемые на более низких уровнях иерархии по оперативным вопросам, возникающим в процессе группового обучения, как правило, важны для качественного процесса обучения, поскольку они влияют на качество обучения, имиджевую составляющую организации и, соответственно, на дальнейшие взаимоотношения с предприятиями. Следует понимать, что ключевым условием реализации обсуждаемой

программы является позиция руководителя организации и его готовность к изменениям и возможным затратам на реализацию рекомендуемых мероприятий.

Подводя итог исследованию, хотелось бы сказать, что проблема лояльности и внутреннего имиджа довольно распространена среди образовательных организаций. Заинтересованность руководителя в деятельности и потребностях сотрудников, умение выстраивать доверительные и уважительные отношения с подчиненными формируют положительный имидж руководителя, следовательно, положительный внутренний имидж организации, способствующий повышению общей эффективности организации. В связи с этим результаты данного исследования и сформулированные рекомендации могут быть полезны при практическом применении.

#### **Список литературы**

1. Бозаджиев В.Л. Внутренний имидж организации и методика его исследования / В.Л. Бозаджиев // Новый взгляд. Международный научный вестник. – 2016. – №12. – С. 119–133. EDN WAFGPB
2. Васина Н.В. Введение в имиджелогию: учебное пособие / Н.В. Васина, Т.Е. Старцева. – Королев: ГБОУ ВПО МО «Финансово-технологическая академия», 2013. – 150 с. – EDN SDIPFP
3. Долженко Р.А. Удовлетворенность, лояльность, вовлеченность персонала: уточнение и конкретизация понятий / Р.А. Долженко // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. – 2014. – №9 (119). – С. 157–162. EDN STSLLR
4. Луговская Е.М. Имидж как важный элемент конкурентоспособности образовательных организаций / Е.М. Луговская, Г.Г. Тюстина // Научные достижения 2023: гуманитарные и социальные науки: сборник материалов XLI-ой международной очно-заочной научно-практической конференции (4 декабря 2023 г.). – В 2 т. Т. 1. – М.: Империя, 2023. – 186 с. EDN AXJABD
5. Луговская Е.М. Формирование имиджа профессиональной образовательной организации – требование современного времени / Е.М. Луговская, Г.Г. Тюстина // Инновационные научные исследования 2023: экономика, право и управление: сборник материалов XXV-ой международной очно-заочной научно-практической конференции (19 апреля 2023 г.) – М.: Империя, 2023. – 86 с. EDN COPZVA
6. Панина О.И. Проблема стилей в управлении / О.И. Панина // Социально-гуманитарные технологии. – 2016. – №2 (2). – С. 93–99. EDN YPJIOT
7. Парыгин Б.Д. Основы социально-психологической теории / Б.Д. Парыгин. – М.: Наука, 1971. – 351 с. – EDN VQMDYD
8. Томилова М.В. Модель имиджа организации / М.В. Томилова // Маркетинг в России и за рубежом. – 1998. – С. 51–58.
9. Тюстина Г.Г. Теоретические аспекты формирования имиджа руководителя дошкольной образовательной организации / Г.Г. Тюстина, Е.М. Луговская // Педагогика и психология: традиции и инновации: сб. материалов XIII международной очно-заочной научно-практической конференции. – М.: Империя, 2022. – С. 77–79. – EDN CFRQRF
10. Шепель В.М. Имиджелогия. Как нравиться людям / В.М. Шепель. – М.: Народное образование, 2002. – 635 с.

**Патрикеева Яна Викторовна**

студентка

Научный руководитель

**Щеглова Алена Евгеньевна**

канд. пед. наук, доцент, доцент

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## **ВЛИЯНИЕ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ НА КАЧЕСТВО УСЛУГ**

**Аннотация:** в статье рассматривается взаимосвязь качества услуг и процесса осуществления кадрового менеджмента. В работе выделены подходы к управлению и их влияние на уровень качества предоставляемых услуг, проанализированы такие аспекты, как развитие сотрудников, мотивация, корпоративная культура, обратная связь и контроль.

**Ключевые слова:** качество услуг, кадровый менеджмент, управление персоналом, корпоративная культура, эффективность управления персоналом.

Вопрос влияния процесса управления персоналом на качества услуг сейчас представляет собой одно из важнейших направлений исследований и инноваций в современном менеджменте сферы услуг. Повышение качества услуг за счет эффективных методов управления человеческими ресурсами и кадрового менеджмента в частных компаниях и государственных органах становится все более приоритетно в условиях постоянно изменяющихся потребностей людей, развития технологий и конкуренции.

Процесс управления персоналом, в свою очередь, также напрямую влияет на формирование культуры организации, эффективность работы в команде и профессионализм сотрудников.

Целью данной статьи является выявление ключевых факторов, определяющих успешность модернизации процесса управления персоналом для повышения качества услуг. Актуальность обусловлена необходимостью предприятий адаптироваться к быстро меняющимся условиям и удовлетворять

потребности клиентов, что требует постоянного совершенствования методов кадрового менеджмента, квалифицированного состава и потенциала кадров предприятия.

Также исследование влияния двух этих систем друг на друга представляет собой важный шаг в понимании механизмов оптимизации рабочих процессов.

Развитие предприятия на рынке напрямую зависит от степени вовлеченности персонала в процессы совершенствования его деятельности [1, с. 72].

На современном этапе эффективное управление кадрами должно формироваться в соответствии с потребностями и целями производства. Состав кадров и требования к работникам зависят от содержания и трудоемкости функций управления кадрами и специфики деятельности предприятия [2]. Все вышеперечисленные аспекты напрямую связаны с успешностью функционирования предприятия.

Руководитель отдела кадров играет ключевую роль в передаче своим сотрудникам значимости их роли в механизме работы всей компании, важно, чтобы каждый работник понимал результаты своего вклада.

Отсюда вытекает пункт первый: влияние системы мотивации персонала на процесс кадрового менеджмента. Сотрудники, замотивированные к качественному исполнению своих обязанностей, заинтересованы в достижении целей организации. Эффективная система мотивации персонала способствует выполнению рабочих функций на высоком уровне [3]. Внедрение единой корпоративной информационной системы на предприятии позволяет удовлетворить их информационные потребности и повысить производительность труда [5].

В том числе мотивация персонала напрямую зависит как от эффективного руководства, так и от деятельности отдела кадров. Умение мотивировать, формировать команду и климат в коллективе, разрешать конфликты и поддерживать стабильную коммуникацию для достижения высоких результатов – основа для повышения квалификации руководящего состава.

Для эффективного взаимодействия между управленцами и персоналом в крупных организациях используют два основных метода.

#### 1. Развивающая аттестация.

Она направлена на формирование и укрепление интересов, мотивации, согласование видения настоящего и будущего организации, результатов деятельности. В дальнейшем, после обобщения данных, выстраивается стратегия развития организации в целом, персонала и отделов в частности.

#### 2. Персональная оценка.

Направлена на руководителей организации и оценивает качество и формирование у работников интереса для участия в разработке и реализации стратегий развития, постоянное совершенствование и повышение эффективности деятельности персонала, руководящего состава и компании в целом.

Процесс управления персоналом включает в себя постоянное развитие рядовых сотрудников и работников, находящихся на управляющих должностях [4]. Регулярно и качественно организованные программы обучения и мероприятия по развитию персонала повышают уровень компетенций, навыки коммуникации и работы в команде, что ведет к повышению качества услуг. Инвестиции в профессиональное развитие сотрудников способствует повышению уровня удовлетворенности клиентов. Качество услуг, прежде всего, оценивается не организацией, а клиентами. Именно способность удовлетворить и предугадать их потребности можно считать одной из характеристик качественно предоставленной услуги.

Стоит отметить, что кадровый менеджмент формирует корпоративную культуру компании, которая определяет ценности, нормы и стандарты поведения коллектива, как формальные, так и не формальные. Поддержание здоровой среды, ориентировка на вложение сил в выполнение обязанностей, социальная ответственность способствуют повышению профессионализма, дисциплины и качества услуг. Компании с сильной корпоративной культурой способствуют положительному опыту клиентов при оценке качества предоставленной услуги и желании вернуться вновь, оставаясь постоянным клиентом.

Сущностью подхода к совершенствованию системы управления персоналом предприятия является определение и реализация комплекса управленческих методов и мероприятий, направленных на преобразование в системе управления персоналом, обеспечивающие целенаправленную высокомотивированную деятельность персонала по реализации планов развития и повышения конкурентоспособности предприятия в условиях конкурентной инновационной среды [4].

Итак, влияние процесса управления персоналом на качество услуг в компании имеет критическое значение для обеспечения конкурентоспособности и удовлетворения потребностей клиентов. В данной научной статье выделены ключевые аспекты, которые определяют успешность внедрения и модернизации системы и процессов кадрового менеджмента организаций.

Развитие сотрудников, их мотивация, корпоративная культура, управление руководящим составом – все это способствует улучшению качества услуг и укреплению позиций предприятия.

Таким образом, процесс управления персоналом имеет непосредственное влияние на качество услуг. Разработка и применение эффективных методов кадрового менеджмента способствует не только улучшению внутренних процессов, но и повышению уровня удовлетворенности клиентов, что, в свою очередь, способствует росту и устойчивому развитию организации.

**Список литературы**

1. Архипова Н.И. Управление персоналом организации. Краткий курс для бакалавров / Н.И. Архипова, О.Л. Седова. – М.: Проспект, 2016. – 224 с. – EDN UUHINN
2. Мишура Л.Г. Методы оценки эффективности управления персоналом в розничной торговле / Л.Г. Мишура, Е.А. Шкарина // Экономика и экологический менеджмент. – 2020. – №1. – DOI 10.17586/2310-1172-2020-13-1-132-140. – EDN LCOLLN
3. Николаев Н.А. Методические рекомендации по повышению мотивации персонала к процессу совершенствования деятельности организации на основе персонализированного подхода / Н.А. Николаев // Вестник ЮУрГУ. Серия: Экономика и менеджмент. – 2021. – №4. – DOI 10.14529/em210409. – EDN SXVXNA
4. Николаев Н.А. Методика совершенствования системы управления персоналом предприятия как фактор повышения результативности и эффективности труда / Н.А. Николаев // Вестник АГТУ. Серия: Экономика. – 2020. – №2. – DOI 10.24143/2073-5537-2020-2-38-49. – EDN HPTIEV
5. Панежин Е.К. Влияние управления персоналом на эффективность деятельности предприятия / Е.К. Панежин // Вестник науки и образования. – 2019. – №10–4 (64).

**Проخورко Татьяна Николаевна**

канд. юрид. наук, доцент  
ФКОУ ВО «Пермский институт ФСИИ России»  
г. Пермь, Пермский край

## **К ВОПРОСУ О ПОНЯТИИ МЕТОДОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ**

**Аннотация:** актуальность статьи заключается в том, что в настоящий период времени управление признается одним из ключевых направлений деятельности органов государственной власти. В процессе исследования использовались методы анализа и сравнения. Выводом может стать то, что под государственным управлением следует понимать определенное воздействие на все отрасли жизнедеятельности общества и государства, а также на сущность и структуру всех правоотношений, осуществляющихся в процессе данной деятельности.

**Ключевые слова:** методы государственного управления, интересы населения, власть, субъект управления, объект управления.

При анализе процесса развития современного отечественного общества, довольно часто в научном сообществе поднимается вопрос исследования различных проблем государственного и муниципального управления, в том числе и по вопросам реализации в данной деятельности методов государственного управления. Процесс модернизации существующего на сегодняшний день административного права напрямую связан с совершенствованием самого общества и государства, существующего научного сообщества, ведь по мере их развития должны совершенствоваться существующие в нем процессы.

Именно государственное управление признается ключевым элементом политической жизни общества и государства, выражая собой определенную составляющую любой страны. Основной причиной этого является влияние процесса принятия различных управленческих решений и скорости их принятия на все сферы жизнедеятельности общества в целом. То есть процесс государственного управления как феномена современного общества должен постоянно модернизироваться в зависимости от изменения жизни общества и возникающих в нем проблемных вопросов.

Объединяя точки зрения различных авторов, следует отметить, что ключевой сущностью процесса государственного управления признается необходимость данного явления для решения наиболее значимых проблем государства по вопросам, возникающим в обществе. Но сама сущность данного процесса не является одинаковой во всех странах мира. Сравнивая государственное управление в странах Европы и Российской Федерации, можно сказать следующее:

– в странах Европы осуществляется система сервисного государства, когда государственное управление осуществляет обслуживание интересов населения страны;

– в Российской Федерации, несмотря на то, что на сегодняшний день уже существуют основные признаки сервисного государства (такие как электронное правительство, осуществление государственных услуг в электронном виде), ключевой же целью данного процесса признается все-таки саморазвитие государства, то есть сохранение текущего государственного строя страны.

Анализируя понимание государственного управления в различных источниках юридической литературы, можно отметить следующее суждение: под государственным управлением следует понимать определенную деятельность в сфере управления органов исполнительной власти. С этой точкой зрения невозможно полностью согласиться, поскольку функции государственного управления осуществляются в органах государственной власти: законодательной, исполнительной и судебной. Процесс управления выражается в виде предписанного законодательством поведения, которое реализуется субъектом управления по отношению к объекту управления. Следовательно, деятельность государственных органов обладает предписательным характером для всех видов государственных и муниципальных органов, отдельных должностных лиц или общества в целом. Деятельность государственного управления осуществляется во всех государственных органах и служебной деятельности

должностных лиц, поскольку эти лица и органы издают различные правовые документы в виде указов, распоряжений и постановлений.

Существуют различные подходы к пониманию государственного управления:

- правовой подход, при котором государственное управление основывается на обеспечении верховенства права и обеспечении защиты прав и законных интересов граждан;
- политический подход, когда государственное управление основывается на обеспечении реализации воли народа;

- менеджеристский подход, где государственное управление основывается на обеспечении эффективности распоряжения ресурсами общества во благо населения и государства в целом.

Также можно выделить:

- процессуальный подход к пониманию государственного управления, где под данным явлением понимается отношение как к процессу управления;
- феноменальный подход, где под государственным управлением понимается определенный феномен власти;

- деятельностный, где под государственным управлением понимается деятельность государства.

Объединяя смысл вышеуказанных подходов, можно указать, что под управлением нельзя понимать отдельно взятый процесс, а следует понимать формирование и обоснование решений в сфере управления.

Также стоит рассмотреть отдельные суждения различных авторов по данному вопросу.

Так Н.И. Глазунова отмечает, что под государственным управлением следует понимать определенное организующее, обладающее единой целью, регулирующее воздействие государства на различные общественные процессы, правоотношения и деятельность граждан в целом [2].

В.В. Борискин говорит о том, что под государственным управлением следует понимать властное, обладающее единой целью, регулирующее воздействие государства на возникающие в данной сфере общественные отношения для достижения их упорядочения, преобразования и сохранения [1].

М.Н. Матюшина отмечает, что под государственным управлением следует понимать определенное организующее и регулирующее воздействие государства на общественную жизнедеятельность граждан, реализуемое в практической деятельности, для достижения упорядочения, преобразование и сохранение данных правоотношений, достигающееся властными полномочиями [3].

В.И. Кнорринга под государственным управлением понимает определенная совокупность политических, экономических и правовых методов управления данной деятельностью, основной целью которой является оптимизация общественной деятельности граждан [4].

Н.П. Носовой под государственным управлением понимается, во-первых, регулирование основных норм поведения управляемого объекта различными органами государственной власти и их должностными лицами для обеспечения реализации всех направлений деятельности объекта [6]. Во-вторых, под государственным управлением можно понимать определенную исполнительно-распорядительную и организационную деятельность органом государственной власти и их должностных лиц [7].

Изучая практическую деятельность в данной сфере, можно увидеть, что в определенных особых ситуациях, формирующихся согласно данным истории либо опыта различных государств, под субъектом государственного управления понимаются не только государственные инстанции и должностные лица, но и непосредственно само государство. Государство становится субъектом государственного управления в процессе вовлечения его в реализацию решений государственной важности. К такой практической деятельности можно отнести референдум. Но тогда становится непонятным, почему если в социальной политике государства общество признается объектом и субъектом социальной политики, то касаясь сферы государственного управления, народ не может выступать субъектом государственного управления, хотя объектом управления он является [5].

#### **Список литературы**

1. Борискин В.В. Государственное управление, государственная служба и их документационное обеспечение / В.В. Борискин, Н.М. Поликарпова, С.Г. Тихомиров. – М.: Проспект, 2006. – С. 3. – EDN QWMBUD
2. Глазунова Н.И. Система государственного управления / Н.И. Глазунова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – С. 55.
3. Иванов В.В. Государственное и муниципальное управление с использованием информационных технологий / В.В. Иванов, А.Н. Коробова. – М.: ИНФРА-М, 2020. – С. 283.
4. Кнорринг В.И. Основы государственного и муниципального управления / В.И. Кнорринг. – М.: Экзамен, 2005. – С. 8. – EDN QWKKYR
5. Купряшин Г.Л. Основы государственного и муниципального управления: учебник для вузов / Г.Л. Купряшин. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2021. – С. 274.
6. Носова Н.П. Государственное и муниципальное управление / Н.П. Носова. – Тюмень: Изд-во Тюменского гос. университета, 2006. – С. 81. – EDN QWZFER
7. Сицинская М.В. Сущность и соотношение понятий «государственное управление», «государственный контроль», «демократический гражданский контроль» в сфере национальной безопасности / М.В. Сицинская // Вестник государственного и муниципального управления. – 2013. – №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-i-sootnoshenie-ponyatiy-gosudarstvennoe-upravlenie-gosudarstvennyy-kontrol-demokraticheskiy-grazhdanskiy-kontrolv-sfere> (дата обращения: 20.02.2023). – EDN QZVTML

**Пятанина Анастасия Валерьевна**

студентка

Научный руководитель

**Щеглова Алёна Евгеньевна**

канд. пед. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный  
педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## **ФОРМИРОВАНИЕ КОНКУРЕНТНОЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ СЕРВИСА**

***Аннотация:** статья представляет исследование и рекомендации по формированию уникальной конкурентной стратегии для предприятий в сфере сервиса. В современной экономике предприятиям сервисного сектора приходится функционировать в условиях высокой конкуренции и постоянно меняющихся требований потребителей. В работе рассматриваются вопросы, связанные с формированием уникальной концепции. Основное внимание уделяется исследованию внешних и внутренних факторов, которые влияют на выбор стратегического направления компании, а также вопросы, связанные с конкурентным преимуществом.*

***Ключевые слова:** предприятие сервиса, конкурентная стратегия, конкурентные преимущества.*

В эпоху глобализации и постоянных технологических инноваций предприятия в сфере услуг сталкиваются с необходимостью адаптации к быстро меняющимся рыночным условиям для сохранения своей актуальности и конкурентоспособности. Этот вызов делает особенно актуальной задачу формирования эффективной конкурентной стратегии, способной обеспечить устойчивое развитие и рост компании. Неопределенность и неструктурированный подход к развитию могут привести предприятие к потере возможности для создания и укрепления конкурентных преимуществ. Это означает потерю доли рынка и позиций относительно конкурентов.

Целью данной статьи является исследование процесса создания и реализации стратегического плана, направленного на выработку уникальных конкурентных преимуществ для предприятия в сфере сервиса. Основная задача статьи – рассмотреть методы анализа внутренней и внешней среды, выявить факторы успеха при формировании уникальной стратегии, а также предложить рекомендации для разработки и внедрения такой стратегии на практике.

Сформулированная проблематика заслуживает особого внимания в контексте нарастающей конкуренции на рынке услуг, что требует от предприятий не только реакции на текущие изменения, но и прогнозирования будущих тенденций, а также гибкости и инновационного подхода к стратегическому планированию. Введение эффективной конкурентной стратегии позволяет компании не просто адаптироваться к изменениям, но и активно формировать рыночную среду, создавая новые возможности для роста и развития.

По мнению Портера, стратегия конкурентной борьбы – это оборонительные или наступательные действия, направленные на достижение прочных позиций в отрасли, на успешное преодоление пяти конкурентных сил и тем самым на получение более высоких доходов от инвестиций [2].

Создание конкурентной стратегии предприятия требует системного подхода и учета ряда факторов. Для успешного развития предприятий сервиса и обеспечения их конкурентоспособности необходимо пройти несколько ключевых этапов, каждый из которых вносит вклад в формирование общей стратегии.

Изучение внешней среды включает анализ текущего положения рынка, включая его размер, динамику роста, существующие тенденции и потребности клиентов. Конкурентный анализ, в свою очередь, охватывает оценку сильных и слабых сторон конкурентов, а также анализ их стратегий и текущих позиций на рынке. Анализ технологических тенденций включает оценку влияния новых технологий на отрасль и возможности их применения.

Изучение внутренней среды включает в себя исследование доступных ресурсов внутри организации, таких как финансовые ресурсы, кадровый потенциал, наличие технологий и особые компетенции. Оценка эффективности охватывает анализ текущего уровня эффективности операций и качества обслуживания клиентов. Также не менее важным для организации является её корпоративная культура, которая формирует понимание воздействия на инновационные процессы, способность к адаптации и внутренние изменения в организации.

Основные подходы к разработке конкурентных стратегий включают несколько ключевых концепций и моделей, применяемых в стратегическом управлении и маркетинге. Эти методы помогают организациям выявить свои конкурентные преимущества, что способствует их выделению среди конкурентов и эффективному распределению ресурсов. Конкурентное преимущество выражается либо в более низких, чем у конкурентов, издержках, либо в способности изменять и контролировать цену с

надбавкой, которая превышает дополнительную стоимость изменения цен. Некоторые конкурентные преимущества являются следствием различий в операционной эффективности, но наиболее существенные преимущества выражаются в том, что их носитель занимает уникальную конкурентную позицию [3].

Анализ экономической литературы показал, что понятие «конкурентное преимущество» нередко применяется как обозначение эффективного использования имеющихся ресурсов, то есть, по сути, отождествляется с понятием «конкурентоспособность». Конкурентное преимущество – это какая-либо эксклюзивная ценность, которой обладает система и которая дает ей превосходство перед конкурентами [4].

В сфере сервиса конкурентные преимущества могут быть основаны на различных факторах, которые влияют на восприятие клиентов и общее качество обслуживания. Некоторые из ключевых конкурентных преимуществ в этой сфере включают:

Качество обслуживания и клиентоориентированность: предоставление высококачественного обслуживания и акцент на потребностях клиентов могут создать преимущество перед конкурентами. Это может включать в себя быстрое и профессиональное решение проблем клиентов, персонализированный подход и внимание к деталям.

Инновации в услугах. Внедрение новых и улучшенных услуг может помочь привлечь и удержать клиентов. Инновационные подходы к предоставлению услуг могут включать в себя использование новых технологий, разработку уникальных сервисных пакетов и улучшение процессов обслуживания.

Уникальные продукты и услуги. Разработка уникальных и отличающихся от конкурентов продуктов или услуг может помочь привлечь внимание клиентов и создать лояльность к бренду. Это может быть основано на уникальных функциях, дизайне или специальных услугах, которые не предлагаются другими компаниями.

Эффективное управление процессами. Оптимизация и эффективное управление бизнес-процессами может позволить компании предоставлять услуги более оперативно и эффективно, что может быть важным конкурентным преимуществом в сфере сервиса.

Бренд и репутация. Создание сильного бренда и положительной репутации в сфере обслуживания может быть ключевым фактором привлечения клиентов. Хорошая репутация может обеспечить доверие клиентов и сделать их более склонными выбирать вашу компанию перед конкурентами.

Эффективное использование данных конкурентных преимуществ может помочь компаниям добиться успеха на насыщенном рынке услуг и выделиться среди конкурентов. Эти инструменты не исключают друг друга и могут комбинироваться в различных пропорциях для создания комплексного развития, наиболее соответствующего целям и возможностям компании [1].

Последний этап в формировании концепции включает в себя реализацию стратегии и мониторинг ее эффективности. При необходимости стратегия корректируется и адаптируется под изменяющиеся условия рынка и внутренние факторы.

Формирование уникальной стратегии предприятия является последовательным процессом, который требует тщательного изучения как внутренних, так и внешних факторов деятельности организации. Этот процесс также требует гибкости, креативности и постоянной оценки текущей ситуации на рынке. Уникальность стратегии заключается в том, что компании должны быть открытыми к инновациям, готовыми к переменам и способными быстро адаптировать свою стратегию в соответствии с изменяющимися условиями.

Разработка рекомендаций по улучшению стратегического планирования на сервисных предприятиях включает следующие ключевые шаги: комплексный анализ текущего состояния стратегического планирования, изучение внешней среды и конкурентной обстановки, оценку внутренних ресурсов предприятия, внедрение наиболее подходящих конкурентных преимуществ, формулирование ясных и измеримых стратегических целей и обеспечение ресурсов и поддержки для внедрения стратегии. Эти инструменты позволят разработать индивидуальную стратегию, что приведет к увеличению конкурентоспособности на рынке.

В статье были рассмотрены аспекты, связанные с формированием уникальной конкурентной стратегии. Внедрение стратегии в предприятие сферы сервиса является важным фактором для его успешного развития и укрепления конкурентных позиций на рынке. Этот процесс требует системного анализа внешней и внутренней среды, а также гибкости и творческого подхода. Важно учитывать особенности отрасли услуг и ожидания клиентов при формировании стратегии, а также постоянно адаптировать ее в соответствии с изменяющимися условиями рынка. Создание уникального конкурентного преимущества стратегии поможет предприятию выделиться на фоне конкурентов, привлечь новых клиентов, удержать уже существующих, а также обеспечить его успешное развитие в долгосрочной перспективе. Стратегия позволяет предприятию выставлять более высокие цены за свои товары или услуги благодаря их уникальным характеристикам, а также делает предприятие менее уязвимым к конкуренции.

#### **Список литературы**

1. Запекина Н.В. Конкурентное преимущество: методологические аспекты формулирования и учет влияния практики рыночного поведения / Н.В. Запекина. – 2012. – 126 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/konkurentnoe-preimuschestvo-metodologicheskie-aspekty-formulirovaniya-i-uchet-vliyanija-praktiki-rynochnogo-povedeniya/viewer> (дата обращения: 22.04.2024).

2. Портер М. Конкурентная стратегия. Методика анализа отраслей конкурентов / М. Портер. – М.: Альпина Паблишер, 2011. – 454 с.

3. Портер М. Конкуренция: учеб. пособие / М. Портер; пер. с англ. – М., 2000.

4. Фатхутдинов Р.А. Управление конкурентоспособностью организации: учебник / Р.А. Фатхутдинов. – М., 2005. – 198 с.

**Сифурова Иоланта Сергеевна**  
студентка

**Белицкий Кирилл Андреевич**  
студент

**Безуглова Маргарита Николаевна**  
канд. социол. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## ИННОВАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ: НОВЫЕ ПОДХОДЫ К МОТИВАЦИИ СОТРУДНИКОВ

**Аннотация:** статья исследует современные инновационные подходы к мотивации сотрудников, которые трансформируют традиционные методы управления персоналом. Освещая такие темы, как игровая динамика, гибкие графики работы, усиление обратной связи, развитие корпоративной культуры и персонализированные планы карьерного роста, авторы подчеркивают, как эти методы способствуют повышению вовлеченности и продуктивности сотрудников. Особое внимание уделено использованию цифровых инструментов и систем непрерывного обучения, которые помогают адаптироваться к меняющимся требованиям рынка и поддерживают профессиональное развитие персонала.

**Ключевые слова:** инновации в управлении, мотивация сотрудников, игровая динамика, гибкий график, удаленная работа, обратная связь, корпоративная культура, персонализированное развитие, цифровые инструменты, непрерывное обучение, продуктивность персонала, удовлетворенность работы.

В современной деловой среде управление персоналом выходит за рамки традиционных методов и подходов. В условиях быстро меняющихся рыночных реалий и постоянного технологического прогресса, важность инноваций в управлении персоналом становится всё более очевидной. Эффективная мотивация сотрудников – не просто задача увеличения производительности, но и способ обеспечения их удовлетворенности и лояльности, что в итоге способствует устойчивости и процветанию всей компании.

Современные руководители и HR-специалисты исследуют и внедряют новые подходы и инструменты, которые могут радикально изменить взаимодействие внутри коллектива и повысить эффективность работы. От гибких графиков и удаленной работы до игровой динамики и систем непрерывного обучения – сфера управления персоналом постоянно эволюционирует, предлагая новые возможности для мотивации и вовлечения сотрудников.

### 1. Игровая динамика в бизнес-процессах (Gamification).

Применение элементов игры в рабочий процесс становится все более популярным способом мотивации сотрудников. Игровая динамика предусматривает внедрение системы наград, соревнований и уровней достижений, что способствует увеличению вовлеченности и конкурентного духа среди работников. Примером может служить внедрение таблицы лидеров, где сотрудники получают очки за выполнение определенных задач или достижение целей.

### 2. Гибкий график и удаленная работа.

Пандемия COVID-19 доказала эффективность удаленной работы и гибких графиков. Предоставление сотрудникам возможности выбора места и времени работы помогает не только улучшить баланс между работой и личной жизнью, но и увеличить их лояльность и удовлетворенность работой. Это, в свою очередь, способствует повышению общей продуктивности.

### 3. Прозрачность и обратная связь.

Открытый диалог между руководством и сотрудниками создает атмосферу доверия и взаимопонимания. Внедрение регулярных встреч, на которых обсуждаются как достижения, так и проблемы, позволяет сотрудникам чувствовать себя вовлеченными в жизнь компании. Кроме того, регулярная конструктивная обратная связь помогает сотрудникам понимать, как они могут улучшить свои результаты и профессионально расти.

### 4. Упор на корпоративную культуру.

Создание сильной корпоративной культуры с акцентом на ценности и миссию компании может значительно увеличить уровень вовлеченности сотрудников. Организация корпоративных

мероприятий, поддержка волонтерских и социальных инициатив, а также уважение к личным ценностям сотрудников способствуют созданию сильного внутреннего сообщества.

5. Персонализированные планы развития.

Индивидуальный подход к каждому сотруднику в плане карьерного и личностного развития показывает, что компания заинтересована в их профессиональном успехе. Разработка персонализированных планов развития, включающих обучение, тренинги и карьерное продвижение, помогает сотрудникам чувствовать, что они могут расти и развиваться вместе с компанией. Это не только увеличивает их мотивацию, но и помогает удерживать таланты внутри организации.

6. Цифровые инструменты для повышения продуктивности.

Использование современных технологий и цифровых инструментов может значительно повысить уровень вовлеченности сотрудников. Например, программы для управления проектами, системы для отслеживания времени и специализированное программное обеспечение для коммуникации могут упростить рабочие процессы и сделать их более эффективными. Эти инструменты помогают сотрудникам лучше организовать свою работу и обеспечивают чувство достижения при выполнении задач.

7. Системы непрерывного обучения.

Постоянное обучение и развитие навыков являются ключевыми для поддержания высокого уровня мотивации. Компании, внедряющие системы непрерывного обучения, предлагают сотрудникам курсы, вебинары и тренинги, которые помогают им не только улучшить профессиональные навыки, но и адаптироваться к изменяющимся требованиям рынка. Это способствует созданию образованной и гибкой рабочей силы.

8. Забота о здоровье и благополучии.

Благополучие сотрудников напрямую влияет на их производительность и мотивацию. Программы, направленные на поддержку физического и психического здоровья, такие как фитнес-залы в офисе, консультации с психологами, организация здорового питания и мероприятия по снижению стресса, способствуют улучшению общего самочувствия сотрудников.

9. Инновационный подход.

Предполагает, что: объектом оценки является индивидуальный сотрудник; оценку осуществляет непосредственный руководитель, внешние и внутренние клиенты, поставщики и т. д.; целями оценки являются развитие организации и сотрудников, решение проблем, принятие решений о продвижении, вознаграждении, увольнении; методами оценки являются управление по целям, сравнительные и рейтинговые методы, техники ассесмент-центр [2].

Эти перемены связаны в первую очередь с изменениями условий для управления карьерой [1].

Инновации в управлении персоналом и новые подходы к мотивации сотрудников играют ключевую роль в успехе современных компаний. Применение этих методов помогает не только повысить производительность, но и создать культуру, в которой каждый сотрудник чувствует себя ценным и важным. Эффективная мотивация ведет к улучшению качества работы и общего благополучия, что является важным фактором долгосрочного успеха любой организации.

*Список литературы*

1. Управление человеческими ресурсами / под ред. М. Пула, М. Уорнера. – СПб.: Питер, 2002. – 1200 с.
2. Хруцкий В.Е. Оценка персонала: современные системы и технологии / В.Е. Хруцкий, Р.А. Толмачёв. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 176 с. – EDN QGQUOH

*Сифурова Иоланта Сергеевна*  
студентка

*Белицкий Кирилл Андреевич*  
студент

*Безуголова Маргарита Николаевна*  
канд. социол. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## **КРОСС-КУЛЬТУРНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ: СТРАТЕГИИ ДЛЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ КОМПАНИЙ**

*Аннотация: статья посвящена вопросу изучения кросс-культурного менеджмента как необходимой компетенции для международных компаний в контексте глобализации. Авторами анализируются ключевые стратегии, которые могут помочь организациям эффективно управлять культурными различиями в рамках их глобальной деятельности. Основное внимание уделяется таким аспектам, как обучение и развитие сотрудников для улучшения межкультурного взаимодействия, адаптация бизнес-моделей под культурные особенности рынков, разработка коммуникационных стратегий, создание мультикультурных команд и установление этических стандартов.*

**Ключевые слова:** *кросс-культурный менеджмент, международные компании, культурные различия, межкультурное общение, глобализация, мультикультурные команды, культурная адаптация, коммуникационные стратегии, этические стандарты, международная бизнес-стратегия.*

В наши дни, где границы становятся всё более условными, а бизнес-операции распространяются далеко за пределы национальных рынков, важность кросс-культурного менеджмента продолжает расти. Международные компании сталкиваются с необходимостью адаптации под культурные особенности различных стран и регионов для достижения бизнес-успеха и устойчивого развития. Кросс-культурный менеджмент, который подразумевает управление и координацию работы сотрудников из разных культурных контекстов, становится не только стратегической необходимостью, но и компетенцией, которая может значительно повлиять на результаты деятельности компании.

В современных условиях проблемы кросс-культурного менеджмента и межкультурных коммуникаций становятся все более актуальными: расширяются деловые и межкультурные связи, развиваются международные компании и объединения, формируются многонациональные коллективы. В переводе с английского «кросс-культура» («cross», «culture») означает «пересечение культур». Среди теорий, которые описывают сущность культурных различий и объясняют их влияние на организационное поведение, выделяются наиболее распространенные концепции: культурных ориентаций (Ф. Клакхон, Ф. Стродтбек); культурного контекста (Е. Холл); культурных факторов (Г. Хофштеде). Г. Хофштеде эмпирически установил отличия культур по мировоззрению, выделив индивидуалистические (в основе управления – конкурентные отношения и ценности работников) и коллективистские (иерархические выстроенные модели управления, ценность интересов коллектива) культуры [1].

Проблемы кросс-культурных различий в международном бизнесе стали исследоваться с 1970-х гг. сначала небольшими странами (Финляндия, Дания, Швеция, Голландия), а потом и ведущими мировыми государствами (Германия, Великобритания, США). Позже к ним присоединились Италия, Испания, Франции. Исследователь Р. Льюис подчеркивает, что современному бизнесу в условиях глобализации требуются как большие знания, так и понимание друг друга, учет кросс-культурных аспектов [2]. При этом проблемы в межкультурном общении возникают не в силу трудностей общения, а в силу различий индивидов [3].

Определение кросс-культурного менеджмента.

Кросс-культурный менеджмент – это область управления, которая занимается взаимодействием людей из различных культур в бизнес-процессах. Он включает в себя изучение того, как культурные различия влияют на поведение в рабочей среде, и разработку методов управления этими различиями.

Стратегии кросс-культурного менеджмента.

Обучение и развитие сотрудников.

Инвестиции в образовательные программы, которые фокусируются на кросс-культурном общении, могут помочь сотрудникам лучше понять и уважать культурные различия. Регулярные тренинги улучшают межкультурную компетентность команды.

Культурная адаптация.

Международные компании должны адаптировать свои бизнес-модели и подходы к управлению с учетом местных культурных особенностей. Это может включать адаптацию маркетинговых стратегий, управленческих стилей и даже продуктовой линейки.

Коммуникационные стратегии.

Важно разрабатывать эффективные коммуникационные стратегии, которые учитывают языковые и культурные барьеры. Это может включать использование ясного и простого языка, избегание сложного жаргона и предоставление переводческих услуг при необходимости.

Создание мультикультурных команд.

Сбор команд из сотрудников разных культур способствует обмену знаниями и опытом. Это также может способствовать разработке более инновационных решений за счет разнообразия перспектив.

Этические стандарты.

Установление четких этических принципов и стандартов помогает уменьшить культурные конфликты и способствует созданию справедливой рабочей среды для всех сотрудников.

Заключение.

Кросс-культурный менеджмент играет важную роль в успехе международных компаний. Понимание и управление культурными различиями помогает компаниям быть более адаптивными и конкурентоспособными на мировом рынке.

Применение стратегий кросс-культурного менеджмента не только способствует разрушению культурных барьеров и повышает эффективность взаимодействия внутри компании, но и значительно улучшает взаимоотношения с внешними партнерами и клиентами различных культур. Осознание и уважение культурных различий, разработка адаптивных коммуникационных стратегий и создание мультикультурных команд позволяют компаниям не просто адаптироваться к изменениям, но и успешно опережать конкурентов, предлагая инновационные решения на мировом рынке. Таким образом, кросс-культурный менеджмент является неотъемлемой частью стратегии любой организации, стремящейся к международному успеху и признанию.

Кросс-культурный менеджмент представляет собой критически важный элемент успешной деятельности международных компаний в условиях глобализации. Применение стратегий кросс-культурного менеджмента не только способствует разрушению культурных барьеров и повышает эффективность взаимодействия внутри компании, но и значительно улучшает взаимоотношения с внешними партнерами и клиентами различных культур. Осознание и уважение культурных различий, разработка адаптивных коммуникационных стратегий и создание мультикультурных команд позволяют компаниям не просто адаптироваться к изменениям, но и успешно опережать конкурентов, предлагая инновационные решения на мировом рынке. Таким образом, кросс-культурный менеджмент является неотъемлемой частью стратегии любой организации, стремящейся к международному успеху и признанию.

**Список литературы**

1. Пищик В.И. Кросс-культурные психологические особенности подбора и управления профессиональными многонациональными кадрами в строительной компании / В.И. Пищик // *Fundamental research*. – 2016. – №2. – С. 420–424.
2. Льюис Р. Деловые культуры в международном бизнесе. От становления к взаимопониманию / Р. Льюис; пер. с англ. Т.А. Нестика. – М.: Дело, 1999. – 440 с.
3. Гибадулин Р.Х. Кросс-культурный подход к развитию межнационального, межрегионального и международного бизнеса / Р.Х. Гибадулин // *Проблемы современной экономики*. – 2006. – №1/2 (17/18). – С. 436–438. EDN HUUJOU

**Сифурова Иоланта Сергеевна**  
студентка

**Белицкий Кирилл Андреевич**  
студент

**Безуглова Маргарита Николаевна**  
канд. социол. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## СОВРЕМЕННЫЕ ТРЕНДЫ В МАРКЕТИНГЕ: ИСПОЛЬЗОВАНИЕ БОЛЬШИХ ДАННЫХ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ КАМПАНИЙ

**Аннотация:** статья исследует роль и влияние больших данных в современном маркетинге. Авторы анализируют, как компании используют обширные массивы данных для повышения эффективности маркетинговых кампаний, оптимизации взаимодействия с клиентами и улучшения персонализации предложений. Освещаются ключевые аспекты, включая стратегическое планирование на основе данных, гиперперсонализацию, улучшение клиентского опыта, прогнозирование спроса и интеграцию данных для автоматизации маркетинговых процессов.

**Ключевые слова:** большие данные, маркетинговые тенденции, аналитика данных, персонализация, клиентский опыт, прогнозирование спроса, автоматизация маркетинга, оптимизация маркетинговых кампаний, гиперперсонализация, инновации в маркетинге.

В современном мире маркетинг претерпевает значительные изменения под влиянием технологического прогресса. Одним из самых значительных направлений в этой области является использование больших данных, которое переворачивает традиционные подходы к разработке и реализации маркетинговых кампаний. Благодаря анализу огромных массивов информации, компании получают возможность не только более точно понимать потребности своих клиентов, но и предвидеть их поведение, что позволяет создавать предложения, наилучшим образом соответствующие ожиданиям потребителей. Эта статья раскрывает ключевые аспекты использования больших данных в маркетинге, демонстрируя, как они могут повысить эффективность маркетинговых стратегий и операций на примерах из различных отраслей.

1. Что такое большие данные?

Большие данные – это обширные наборы данных, которые обрабатываются с помощью специализированных технологий. Они включают в себя как структурированные, так и неструктурированные данные, получаемые из различных источников, таких как социальные сети, транзакционные системы, датчики и многое другое. Эти данные могут быть использованы для выявления закономерностей, трендов и потребительских предпочтений.

2. Анализ данных для стратегического планирования.

Сбор и анализ данных позволяют маркетологам не только понимать поведение потребителей, но и предвидеть их будущие действия. Аналитика больших данных может выявлять скрытые взаимосвязи и влияния, которые не видны при поверхностном анализе. Это помогает в оптимизации маркетинговых кампаний и повышении их отдачи.

### 3. Персонализация предложений.

Персонализация является ключом к увеличению эффективности маркетинговых усилий в современной коммерческой среде. Большие данные предоставляют возможность для глубокой персонализации, позволяя компаниям настраивать свои сообщения, предложения и даже продукты для конкретных пользователей или сегментов. Примером может служить использование истории покупок и предпочтений клиентов для создания таргетированных электронных писем с рекомендациями продуктов, которые с наибольшей вероятностью заинтересуют каждого конкретного получателя [1].

### 4. Улучшение взаимодействия с клиентами.

Большие данные предоставляют возможность лучше понять, как клиенты взаимодействуют с брендом на различных платформах. Это знание позволяет оптимизировать клиентский опыт и улучшить уровень удовлетворенности клиентов, а также повысить их лояльность.

### 5. Прогнозирование и оптимизация запасов.

Для ритейлеров анализ больших данных также может помочь в прогнозировании спроса и оптимизации уровней запасов, минимизируя издержки и потери от непроданных товаров.

### 6. Интеграция и автоматизация.

Современные технологии позволяют интегрировать различные источники данных и автоматизировать процессы сбора и анализа данных. Это снижает вероятность ошибок, ускоряет процесс принятия решений и повышает общую эффективность маркетинговых операций.

В заключение, внедрение больших данных в маркетинговые стратегии является не просто модной тенденцией, а необходимостью для тех компаний, которые стремятся оставаться на переднем крае инноваций и конкуренции [2]. Правильное использование этих данных позволяет компаниям не только улучшить понимание своих клиентов, но и значительно повысить эффективность маркетинговых кампаний, минимизировать риски и оптимизировать ресурсы. Технологии больших данных открывают новые горизонты для персонализации предложений, улучшения клиентского сервиса и прогнозирования трендов.

В будущем мы можем ожидать дальнейшего развития и интеграции этих технологий во все аспекты маркетинговой деятельности, что сделает возможным еще более тонкое и эффективное взаимодействие с потребителями.

#### Список литературы

1. Абейсекара Н. Маркет 4.0: переход от традиционного к цифровому / Н. Абейсекара [и др.]. – 2020. – С. 76–77.
2. Медиация: история, современное состояние, проблемы и перспективы развития: монография / М.А. Панфилов, И.Н. Мисеева, Н.В. Никишова [и др.]. – М.: ИНФРА-М, 2022. – 131 с. – EDN GWMVYA

**Стародубцева Любовь Викторовна**

канд. социол. наук, старший научный сотрудник  
Научно-исследовательский институт гуманитарных наук  
при Правительстве Республики Мордовия  
г. Саранск, Республика Мордовия

## ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗНАНИЯМИ В СОВРЕМЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

**Аннотация:** актуальность проблемы связана с преобразованиями, происходящими в экономической сфере нашей страны, определяющими необходимость повышения эффективности управления знаниями, как основы устойчивого развития и значимого фактора конкурентоспособности организации.

В работе анализируются научные подходы зарубежных и отечественных исследователей для конкретизации понятия управление знаниями и выявления направлений повышения его эффективности в организации. В статье рассматривается структура и основные элементы, составляющие систему управления знаниями, – создание, хранение, использование и распространение знаний в организации. Отмечается, что создание системы управления знаниям в организации непосредственно связано с управлением человеческими ресурсами. Сделан вывод о том, что за основу эффективного управления знаниями в современной организации необходимо взять деятельность по оптимальному использованию интеллектуального капитала организации и активизации творческого потенциала сотрудников и повышение на этой основе эффективности и конкурентоспособности.

**Ключевые слова:** знания, интеллектуальные ресурсы, система управления знаниями, повышение эффективности, организация.

Современные требования общества определяют необходимость эффективного управления знаниями в организации как основы устойчивого развития и одного из факторов конкурентоспособности. Преобразования, происходящие в экономической сфере нашей страны, определили объективную необходимость совершенствования и оптимизации управления знаниями.

Причинами возникновения и развития интереса к управлению знаниями, стало и то, что все сферы производства на сегодняшний день содержат весомую информационную составляющую. Расширились возможности получения, передачи, хранения и использования знаний, чему способствуют свойства самих знаний как товара, но в основном – быстрое развитие информационно-коммуникативных технологий. Расширение инвестиций в знания содействует разработке различного рода инноваций и получению дополнительной прибыли.

Теория управления знаниями за рубежом сформировалась в период 1986–1995 годов и затем превратилась в одну из центральных концепций управления, определяющую актуальные направления развития экономики.

Как наиболее значимые можно выделить исследования, проведённые таким зарубежными авторами как П. Друкер, К. Вииг, К. Э. Свейби, И. Нонака и Х. Такеучи, М. Полани и др. Также следует отметить, что различные аспекты изучаемой проблемы рассматриваются и в работах таких ученых как М. В. Мариничева, Б. З. Мильнер, З. П. Румянцева и др.

Влияние управления знаниями на повышение конкурентоспособности организации возрастает, что является следствием объективных требований развития наукоемкого производства, информатизации общества и повышения роли человеческого потенциала.

На современном содержание понятия «управление знаниями» расширено и рассматривается как управление по таким значимым направлениям в организации как: управление знаниями как объектом на основе применения ИТ-технологий; управление знаниями как процесс на основе навыков людей и их поведения в организации [6, с. 83–85].

Таким образом, работы большинства зарубежных и отечественных исследователей посвящены вопросам разработки инструментов управления знаниями как сложным процессом, направленным на поиск эффективного решения задач в условиях меняющейся рыночной среды.

Вместе с тем, прослеживается необходимость внимания к некоторым современным аспектам рассматриваемой проблемы, в частности, на наш взгляд, к поиску направлений повышения эффективности управления знаниями, что и определило актуальность настоящего исследования.

Управление знаниями – это комбинация отдельных аспектов управления персоналом, инновационного и коммуникационного менеджмента, а также использования новых информационных технологий в управлении организацией. Такая комбинация дает возможность каждому работнику участвовать в формировании корпоративной памяти и осуществлении задач организации. Все члены организации должны сознавать, что, передавая знания, они способствуют регулированию деятельности организации, выполняя ее цели и задачи.

Основной целью управления знаниями в организации является создание конкурентных стратегических преимуществ путем ее непрерывного совершенствования и развития [1, с. 266].

Анализ исследований позволил сформулировать вывод о том, что в системе управления знаниями в организации выделяются такие основные процессы как: оценка информации и явных и неявных знаний, имеющихся у коллектива работников; приобретение сотрудниками новых знаний извне и трансформированных знаний из внутренних источников; обучение работников; сохранение знаний; обмен знаниями в процессе сотрудничества; ликвидация не актуальной информации.

Управление знаниями предполагает анализ и учёт опыта всех сотрудников организации как ныне работающих, так и покинувших ее по причине перехода в другую организацию или вышедших на пенсию [3, с. 69].

Организационное обучение имеет большое значение и выступает как процесс приобретения новых знаний в быстро изменяющейся рыночной среде, и в условиях конкуренции является одним из важнейших факторов успеха компании. Вместе с тем, управление знаниями персонала – это не только непосредственно обучение сотрудников (повышение квалификации, совершенствование знаний и др.) и их оценка, но и соответствующий механизм внутриорганизационных коммуникаций. С помощью такого механизма осуществляются следующие функции: передачи необходимой для работы информации; внедрения новых правил и стандартов; формирования навыков работы в команде; взаимодействия подразделений для решения оперативных задач и т.д. [2, с. 65].

Если всей системе управления знаниями придать вид иерархической структуры, то базовый уровень подобной структуры можно будет назвать интуитивным. Под интуитивным уровнем в управлении знаниями подразумеваются неявные мнения, ощущения и догадки сотрудников и их идеи. Исследователи считают, что именно из подобных идей зачастую рождаются инновации, делающие организации, обладающие ими, уверенными игроками на рынке [5, с. 6].

Управление знаниями подразумевает грамотно выстроенный процесс обмена знаниями. Вместе с тем, как одну из причин низкой эффективности работы систем управления знаниями можно выделить проблему мотивации сотрудников к внутреннему обмену знаниями. В этом значительно помогает создание организационной культуры, которая будет являться совокупностью ценностей, разделяемых всеми сотрудниками организации, объединять людей в стремлении к общим целям и мотивировать их делиться знаниями и идеями в целях формирования эффективных и креативных решений. Вместе с тем, необходимо совершенствовать правовые нормы защиты интеллектуальной собственности. Как

важное условие построения эффективной системы управления знаниями в организации можно выделить учет экономических и правовых аспектов.

Наряду с обозначенными выше проблемами, снижающими эффективность системы управления знаниями в организации, также можно выделить проблемы распределения рабочего времени для участия в обмене знаниями. Руководители и сотрудники организаций все чаще испытывают информационные перегрузки, становятся невосприимчивыми к новой информации и не учитывают её при принятии решений [4].

Обобщение вышеизложенного позволяет предложить следующие направления дальнейшего поиска возможностей повышения эффективности управления знаниями в организации:

- 1) обеспечение четкой взаимосвязи управления знаниями со стратегией развития организации;
- 4) разработка и внедрение релевантной системы управления знаниями с учетом особенностей организации;
- 5) формирование высокоразвитой организационной культуры;
- 6) обеспечение соответствующей технологической поддержки процессов управления знаниями и подбор необходимых ИТ-решений;
- 7) формирование соответствующей системы мотивации работников к освоению знаний и обмену ими и совершенствование правовых норм защиты интеллектуальной собственности.

За основу эффективного управления знаниями в современной организации необходимо взять деятельность по оптимальному использованию интеллектуального капитала организации и активизации творческого потенциала сотрудников и повышение на этой основе эффективности и конкурентоспособности.

#### *Список литературы*

1. Дресвянников В.А. Управление знаниями организации: учебное пособие / В.А. Дресвянников. – М.: КНОРУС, 2015. – 344с. – EDN TMIBSL
2. Ильченко С.В. Управление знаниями как фактор повышения эффективности деятельности организации / С.В. Ильченко // Бизнес и дизайн ревю. – 2022. – №3 (27). – С. 59–67. – DOI 10.56565/25419951\_2022\_3\_59. – EDN COZFKX
3. Ирензуш Ю.М. Введение в управление знаниями организации: монография / Ю.М. Ирензуш. – М.: Палеотип, 2008. – 216 с.
4. Мильнер Б.З. Инновационное развитие. Экономика, интеллектуальные ресурсы, управление знаниями / Б.З. Мильнер [и др.]; под общ. ред. Б.З. Мильнера. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 624 с.
5. Нонака И. Компания – создатель знания: зарождение и развитие инноваций в японских фирмах / И. Нонака, Х. Такеучи; пер. с англ. – М.: Олимп-Бизнес, 2011. – 384 с.
6. Резникова О.С. Роль управления знаниями в организации / О.С. Резникова, Е.Ю. Межиба // Приволжский научный вестник. – 2017. – №4 (68). – С. 83–85.

**Тихонов Николай Александрович**  
студент

Научный руководитель

**Щеглова Алена Евгеньевна**

канд. пед. наук, доцент, доцент

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный  
педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ**

***Аннотация:** в статье рассматривается проблема повышения эффективности использования трудовых ресурсов в организации. Рассматриваются различные методы, которые позволяют оптимизировать процессы труда и увеличить производительность сотрудников. Обсуждается важность подбора квалифицированного персонала, его мотивации и обучения, а также роль управления в достижении высоких результатов.*

***Ключевые слова:** трудовые ресурсы, эффективность, персонал, предприятие, мотивация.*

Современные компании уделяют большое внимание процессу набора и отбора трудовых ресурсов, что помогает на начальном этапе отсеять неподходящих кандидатов и выбрать тех, кто соответствует должности и будет способствовать развитию организации. Это, несомненно, является важным условием для ее работоспособности, но на этом все не заканчивается. Не менее важной и актуальной задачей для организации является постоянное повышение эффективности использования своих трудовых ресурсов. Особенно сейчас, когда конкуренция на рынке труда усиливается с каждым днем, именно улучшение эффективности работы персонала становится ключевым фактором, обеспечивающим успех и процветание фирмы.

Под трудовыми ресурсами понимают часть трудоспособного населения, обладающая необходимыми умственными и физическими способностями, чтобы осуществлять экономическую деятельность [2]. На уровне организации, это совокупность работников различных профессий, категорий и квалификаций, занятых на предприятии и входящих в его списочный состав. Особенностью такого рода ресурсов является то, что нет ни одного предприятия, которое бы функционировало без людей, что делает их главными ресурсами организации. На сегодняшнем уровне развития производства, когда очень быстро устаревают информация, техника и технологии, конкуренция между компаниями строится в основном на конкурентоспособном персонале [3]. Оттого использовать его нужно правильно.

Существует достаточное количество способов повышения эффективности трудовых ресурсов. Все они направлены на максимизацию использования потенциала работников. Важно уточнить, что эти методы не должны нарушать трудовое законодательство РФ, т.е. должны соответствовать Трудовому Кодексу [1]. Рассмотрим возможные способы подробнее.

Одним из ключевых аспектов повышения эффективности использования трудовых ресурсов является формирование высокопроизводительной команды. Обучение и развитие персонала – это важно. Организации должны инвестировать в обучение своих сотрудников, чтобы они могли выполнять свои задачи более эффективно. Сюда можно включить обучение новым технологиям, навыкам коммуникации или лидерству и т. д. Команда, в которой каждый член умело исполняет свои обязанности и взаимодействует с другими участниками процесса, способна достичь выдающихся результатов.

Обязательным условием современных компаний является внедрение современных информационных и коммуникационных технологий. Автоматизация рутинных задач, централизация данных, улучшение коммуникации между сотрудниками и отделами – все это позволяет сэкономить время и ресурсы, увеличить скорость и точность работы. Сотрудники сконцентрированы на выполнении важных задач, а значит результат от них будет выше.

Не менее важно создать благоприятную рабочую среду, организовать работу так, чтобы сотрудники могли раскрыть свой потенциал. Нужно оптимизировать рабочие процессы, повысить координацию между отделами, улучшить планирование работы. Правильная организация бизнес-процессов помогает сократить время на выполнение задач и повысить производительность труда. Сюда же можно включить условия для комфортного труда, эргономику.

Одним из главных методов повышения эффективности использования трудовых ресурсов является мотивация. Организации должны создавать условия, которые будут стимулировать сотрудников к выполнению своих задач более эффективно. Конечно, самая сильная мотивация – это материальная, например, повышение заработной платы, премии и т. д. Но при правильном подходе нематериальная мотивация также играет серьезную роль в повышении производительности труда. К способам нематериальной мотивации можно отнести корпоративы, тимбилдинги, выбор лучшего сотрудника месяца и т. д.

И, конечно же, необходимо постоянно контролировать и анализировать эффективность использования трудовых ресурсов. Использование аналитики может помочь организациям принимать более обоснованные решения по управлению трудовыми ресурсами. Обратная связь, систематический мониторинг и регулярные оценки дают возможность выявить проблемные моменты и возможности для улучшения. Только такая систематическая работа позволит достичь максимальных результатов.

Повышение эффективности использования трудовых ресурсов требует комплексного подхода и постоянного контроля со стороны руководителей и менеджеров организации. В статье были перечислены различные способы достижения результата, такие как профессиональное развитие, мотивация, оценка персонала и т. д. Однако в конце хотелось бы добавить, что ключевым фактором успешной работы коллектива является уважение и поддержка каждого сотрудника, важнейшее условие эффективности функционирования предприятия.

#### **Список литературы**

1. Копруджу П.М. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов и пути ее повышения / П.М. Копруджу // Образовательный портал «Справочник» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://spravochnik.ru/finansy/analiz\\_effektivnosti\\_ispolzovaniya\\_trudovyh\\_resursov\\_i\\_puti\\_ee\\_povysheniya/](https://spravochnik.ru/finansy/analiz_effektivnosti_ispolzovaniya_trudovyh_resursov_i_puti_ee_povysheniya/) (дата обращения: 21.04.2024).
2. Лайши Ю. Трудовые ресурсы предприятия / Ю. Лайши // Образовательный портал «Справочник» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://spravochnik.ru/ekonomika\\_predpriyatiya/trudovye\\_resursy\\_predpriyatiya/](https://spravochnik.ru/ekonomika_predpriyatiya/trudovye_resursy_predpriyatiya/) (дата обращения: 21.04.2024).
3. Ялмаев Р.А. Направления повышения эффективности использования трудовых ресурсов предприятия / Р.А. Ялмаев // International scientific review. – 2017. – №3. – С. 41–43 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/napravleniya-povysheniya-effektivnosti-ispolzovaniya-trudovyh-resursov-predpriyatiya/viewer> (дата обращения: 21.04.2024). EDN YHHFID

## УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПРОЕКТА С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ЗАДАЧ КОМАНДООБРАЗОВАНИЯ

**Аннотация:** актуальность изучения влияния управленческого потенциала руководителя проекта на эффективность работы проектной команды позволяет выделить стадии формирования проектной команды и оценить степень влияния социально-психологических аспектов управления на персонал команды проекта. В работе проанализированы подходы к использованию механизмов коандообразования при построении проектных команд, обоснована позитивная составляющая управленческого потенциала руководителя при организации команды проекта как интегральное качество личности, позволяющее человеку принимать адекватные и обоснованные управленческие решения в сложных ситуациях. В исследовании обобщены стадии создания проектных команд, отражающие основные процессы работы с персоналом сотрудников проектной группы.

**Ключевые слова:** управленческий потенциал, команда проекта, управление проектами, коандообразование, формирование команды, роль руководителя.

Формирование ресурсного подхода к выполнению целей и задач междисциплинарного принципа взаимодействия, объединенных в системные комплексы объектов стало новым вызовом для реализации проектного управления. Как отмечал в своем исследовании Ю.В. Синягин еще в начале становления идей о терминологии взаимодействия объектов, которые являясь различными по своей природе, должны на «одном языке» описывать требования к выполнению условий внешней среды воздействия на систему и формировать внутренние возможности системы объектов, удовлетворяющие выделенным требованиям, и позволяет оценивать потенциал объекта и многообразие осуществимых вариантов взаимодействия систем [1, с. 63]. Автор также представляет подходы к оценке управленческого потенциала объектов, управляющих системами объектов, которые выступают руководителями. Оценка действий руководителей, по мнению Ю.В. Синягина, которое демонстрировало анализ большого количества теоретической литературы и обобщение положительного опыта, стала формироваться вначале реализации теории управления персоналом в модели управления человеческими ресурсами как компетентностная модель проявления базовых личных качеств руководителя: мотив; физические свойства человека на восприятие информации; ценности и концепция собственного образа руководителя; знания руководителя в содержательных областях деятельности и навыки выполнять заданные практические или умственные задачи.

Следовательно, управленческий потенциал можно характеризовать как интегральное свойство личности руководителя, которое позволяет человеку принимать адекватные и обоснованные управленческие решения в сложных ситуациях [2].

Одной из важнейших задач руководителя при разработке, принятии и организации управленческих решений, выступает задача формирования эффективной команды, которая реализуется через инструменты управления персоналом в структуре коандообразования, что позволяет относительно при низких затратах и получении существенной выгоды применять механизмы, направленные на создание и укрепление эффективных взаимосвязей внутри коллектива и построение работоспособной команды.

Как отмечает С.В. Петров, коандообразование – это элемент управления персоналом, и в условиях цифровизации экономики набирает популярность учет аспекта формирования успешных команд [3, с. 26]. Автор выделяет в структуре процесса коандообразования нацеленность на достижение поставленной задачи посредством активизации мотивационных ресурсов персонала организации за счет способов повышения сплоченности, воспитания чувства принадлежности коллективу, повышения приоритетности общей цели над личными целями, создание более комфортных условий труда.

Таким образом, формирование перспективных направлений коандообразования, становится тактическим преимуществом не только в долгосрочном периоде, зачастую реализация мероприятий коандообразования приводит к резкому «толчку» индивидуального, социального, человеческого, интеллектуального и другого рода капиталов в организации. Поэтому, использование мероприятий коандообразования выступает эффективным элементом процесса управления, позволяет достигать цели увеличения эффективности управления персоналом на всех уровнях менеджмента.

В нашем исследовании мы анализируем влияние управленческого потенциала руководителей на процессы коандообразования при управлении проектами, то есть выделяем роль руководителя при формировании команды проекта и целенаправленное использование инструментов управления персоналом сотрудников.

Анализ теоретической литературы по проблеме характеристики показателей влияния эффективного руководителя на процессы коандообразования при управлении проектами, следует выделить социально-психологические аспекты механизмов влияния на персонал сотрудников организации со стороны руководящего звена. Такие социально-психологические аспекты в литературе отражают поведенческие компетенции руководителей проектов: руководство и лидерство в проекте;

вовлеченность и мотивация ; работа в команде; самоконтроль и самоорганизация; уверенность и убедительность; снятие напряженности, стрессоустойчивость; творческий подход; ориентированность на результат; способность согласовывать интересы, вести переговоры; способность управлять конфликтами и кризисами; понимание ценностей организации и проекта и т.п. [4, с. 63].

Вопросы организации команды проекта, применение инструментов командообразования для реализации целей проекта на каждом этапе, по мнению Д.А. Филимонова должны строиться на продуманном позиционировании участников проектной группы, которые имеют общее видение ситуации и стратегических целей и владеющих отработанными процедурами взаимодействия [5, с. 60]. Автор выделяет роль психологического влияния руководителя на проектную команду, что отражается в стадиях создания команд:

1) подготовительный этап (выделение к решению проблем, которые необходимо выполнить проектной деятельностью, определение целей создания команды);

2) создание благоприятных условий для выполнения проектной работы (обеспечение необходимыми ресурсами и гарантии профессиональности людей, действительно необходимых для выполнения работы);

3) формирование и построение команды проекта (принципы взаимодействия в команде, соглашения относительно выполнения проектного процесса, выделение «границ» поведения участников проектной команды;

4) содействие со стороны руководителя в процессе выполнения проекта (координация и устранение проблемных вопросов, механизмы пополнения материальных ресурсов, аспекты замещения сотрудников, которые по какой-либо причине вышли из участия в команде проекта).

Следовательно, процесс командообразования всегда зависит от степени влияния руководителя на стадии формирования команды, поэтому управленческий потенциал руководителя как человека с сформированными индивидуальными личными качествами к управлению командой, выступает фактором личного влияния на команду проекта.

Однако процессы командообразования при организации проектной работы или проектом управлении не реализуются без условий контекстной среды, которая проявляется как специфика формирования определенной команды проекта. Эта специфика отражает следующие условия: временный характер проекта, ограниченность бюджета и ресурсов проекта, уровень зрелости управления проектами со стороны руководителя и проектной культуры, обязательность выполнения проектов командами и определенные значимых для командной эффективности компетенций сотрудников. И от того, как реализуется проектная специфика со стороны руководителя проекта, будет зависеть эволюции проектной группы и уровень достижения ею состояния эффективности командной работы.

#### **Список литературы**

1. Синягин Ю.В. Новые подходы к оценке управленческого потенциала руководителей / Ю.В. Синягин // Акмеология. – 2009. – №4. – С. 63–70 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/novye-podhody-k-otsenke-upravlencheskogo-potentsiala-rukovoditeley> (дата обращения: 05.04.2024). EDN PIHOWN
2. Из чего складывается управленческий потенциал: 4 главных элемента управленческого потенциала [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://edprodp.com/blog/kouching/4-glavnykh-elementa-upravlencheskogo-potentsiala/> (дата обращения: 05.04.2024).
3. Петров С.В. Командообразование как элемент управления персоналом / С.В. Петров // НПЖ «Диалог». – 2023. – №1 (21). – С. 26–27 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/komandobrazovanie-kak-element-upravleniya-personalom> (дата обращения: 06.04.2024). EDN LTTYON
4. Апенько С. Н. Формирование профессиональных компетенций человеческих ресурсов с помощью командообразования проектов предприятия / С.Н. Апенько // Вестник ОмГУ. Серия: Экономика. – 2016. – №2. – С. 60–68 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-professionalnyh-kompetentsiy-chelovecheskih-resurov-s-pomoschyu-komandobrazovaniya-proektov-predpriyatiya> (дата обращения: 05.04.2024). EDN VZSKOB
5. Филимонов Д.А. Психологические основы командообразования. Механизмы влияния эффективного руководителя / Д.А. Филимонов // Актуальные вопросы экономических наук. – 2013. – №30. – С. 59–64 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/psihologicheskie-osnovy-komandobrazovaniya-mehanizmy-vliyaniya-effektivnogo-rukovoditelya> (дата обращения: 06.04.2024). EDN RLXUWB

**Усов Николай Владимирович**  
канд. экон. наук, доцент  
**Кострома Наталья Валерьевна**  
старший преподаватель

**Фириубин Андрей Андреевич**  
студент

**Твердохлебов Влас Станиславович**  
студент

АНО ВО «Московский международный университет»  
г. Москва

DOI 10.31483/r-111457

## ИССЛЕДОВАНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ПРЕДПОЧТЕНИЙ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ ТОВАРОВ ДЛЯ СНА

**Аннотация:** в статье приведены результаты и анализ проведенных эмпирических исследований предпочтений потребителей в категории «товары для сна»: определены факторы влияния и мотивация покупки. Результатом исследования стало выявление основных тенденций в потребительских предпочтениях и сформирован портрет ключевого покупателя, а также выделены основные инсайты потребителей. Особое внимание в статье уделяется различиям между покупательским предпочтениями при оффлайн и онлайн-покупках товаров для сна.

**Ключевые слова:** товары для сна, потребительские предпочтения, покупка матраса, онлайн-покупка матраса, мотивация к покупке, узнаваемость бренда, целевая аудитория товаров для сна, российский рынок товаров для сна.

Рынок товаров для сна является одним из ключевых сегментов мебельной индустрии, поскольку качественный сон играет важную роль в здоровье и благополучии человека. Изучение поведения потребителей на рынке матрасов позволяет выявить их предпочтения, потребности и факторы, влияющие на процесс принятия решений при покупке товара. Изменения, происходящие сейчас в экономике, требуют новых подходов и новых исследований. Необходимо понять, как меняются потребительские предпочтения? Обращают ли покупатели внимание на качество своего сна и выбор правильного товара для обеспечения комфортного отдыха? Что является приоритетным при выборе? Готовы ли покупатели переходить на маркетплейсы для покупки товаров этой категории? Исследование потребительского поведения в новых условиях становится актуальной задачей для бизнеса и исследователей. Для изучения потребительского поведения на российском рынке товаров для сна был выбран эмпирический метод исследования и проведен опрос. В опросе участвовало 75 человек из Москвы, представляющих различные возрастные группы и уровни дохода, критерием выбора респондентов было также условие, что они хотя бы один раз за последний год.

### Опрос потребителей



Рис. 1. Социально-демографическая сегментация респондентов

Среди респондентов 65% были женщины, более половины всех опрошенных состоит в браке или отношениях и имеют детей. 73% респондентов находятся в возрастной группе 25–45 лет, которая и

является ядром целевой аудитории в товарной категории «товары для сна». Такая социально-демографическая сегментация целевой аудитории в целом характерна для этого рынка.

Особенностью этой товарной группы является достаточно долгий период между покупками. В среднем матрас приобретают не чаще, чем 1 раз в 5–10 лет.

### Срок службы матраса

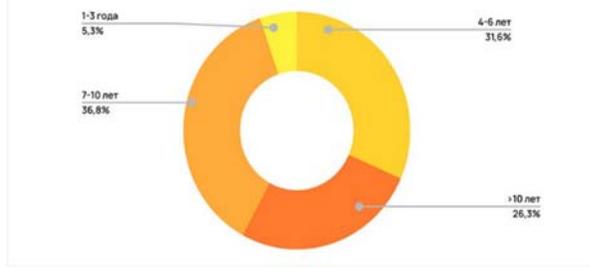


Рис. 2. Частота покупки

Какие мотивы были у опрашиваемых для приобретения товаров из этой категории (матрас)? Большинство респондентов (46%) ответили, что главной мотивацией для приобретения нового матраса стала изношенность (устаревание) прежнего матраса, мотивациями покупки также стали такие ситуационные причины, как покупка новой кровати (так ответили 23% опрашиваемых), проблемы со здоровьем у 18% респондентов и переезд в новую квартиру стимулировал на покупку 13% респондентов. Сам по себе фактор «изношенности» респонденты трактуют по-разному. Часто под этим определением больше понимается «устаревание», «стал несовременным», что очень характерно для современного потребителя, для которого физическая изношенность вещей часто приравнивается к их моральному устареванию. В качестве дополнительных факторов, влияющих на покупку, можно выделить следующие:

### Профессии в нашей выборке



### Решающий фактор:



Рис. 3. Факторы, влияющие на покупку

В связи с ускорившейся тенденцией перехода к онлайн-покупкам во всех товарных категориях в процессе исследования выяснялось, насколько респонденты готовы совершать покупку матраса онлайн. Такая покупка ранее традиционно предполагала «прямой» контакт с товаром, чтобы его потрогать, «полежать» на нем. Сон играет большую роль в жизни человека, а комфортный сон во многом зависит от матраса, поэтому хочется лично удостовериться в его удобстве и нужной степени упругости и жесткости.

### Где ЦА (25-44) покупает матрасы



Рис. 4. Место покупки

Исследование показало, что уже более трети респондентов покупали и готовы покупать в дальнейшем матрасы онлайн, с учетом того, что 10% респондентов все равно, где покупать оффлайн или онлайн, можно предположить, что в ближайшем времени процент потребителей, готовых приобрести эту продукцию онлайн, будет приближаться к 40%. Изучив социально-демографические данные тех потребителей, кто готов покупать матрасы онлайн, можно сказать, что сегментация по полу здесь такая же, как в целом среди всех потребителей – 67% женщины, также нужно отметить, что 67% из всех делающих покупки онлайн в этой категории, находятся в возрасте 25–34 лет. На что обращают внимание респонденты при поиске товара (матраса) в Интернете?



Рис. 5. Что является определяющим при покупке

Как можно увидеть из результатов опроса, важным фактором влияния на совершение выбора покупки матраса являются технические характеристики товара, такие как: состав матраса, приятный и нежный на ощупь слой поверхности, исключающий возможность развития микроорганизмов, анатомическая пена, хлопковый войлок – защитит пружинный блок от стирания, матрас сохранит свою первоначальную форму в течение всего срока эксплуатации, усиление по периметру + боковая часть из прочного жаккарда – не допустят повреждения матраса, кокосовое волокно – придает жесткость, хорошо пропускает воздух и обладает антибактериальным эффектом, выдерживает большие нагрузки, комфортная поддержка тела (550 пружин на спальное место), две жесткости сторон на выбор (верхняя – средняя, нижняя – жесткая); долгий срок службы, проверенный в лаборатории и другие.

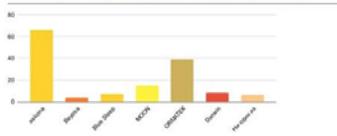
Технические характеристики играют важную роль при принятии решения о покупке матраса особенно онлайн, поскольку потребители не имеют возможности оценить его физически перед покупкой. Следующий вопрос, который изучался в ходе исследования, влияет ли бренд и его известность на покупку матраса?

## Знание брендов

### Знание бренда без подсказки



### Знание бренда с подсказкой



### Какую бренд вы покупали раньше?



### Готовы ли попробовать новый бренд?

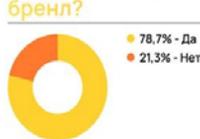


Рис. 6. Узнаваемость брендов матрасов

Главным результатом данного исследования стало понимание, что почти 61% респондентов не помнят марку бренда своей последней покупки матраса, что говорит о чрезвычайно низкой лояльности к брендам в этой товарной группе. Почти 79% опрошенных готовы в будущем приобрести товар ранее неизвестного бренда. Такие показатели открывают возможности на этом рынке для новых игроков.

В результате исследования были сделаны следующие основные выводы.

1. Характеристики товара (качество материалов, уровень жесткости, экологичность материалов, анатомическая поддержка и другие технологии) являются наиболее важными критериями выбора матраса для большинства потребителей.

2. Онлайн-покупки матрасов становятся все более популярными из-за удобства и доступности широкого ассортимента товаров

3. Потребители предпочитают матрасы с подробным описанием технических характеристик, спецификаций и гарантийных условий особенно при покупках онлайн.
4. Отзывы других покупателей также оказывают существенное влияние на принятие решения о покупке.
5. Цена матрасов остается важным фактором при выборе товара, однако качество и удобство играют все более существенную роль.
6. Бренд и репутация производителя не оказывают решающего влияния при выборе покупки матраса.
7. Покупатели не проявляют ярко-выраженной лояльности к какому-либо бренду, хотя треть респондентов по критерию узнаваемости без подсказки называют один и тот же бренд.

**Список литературы**

1. Барден Фил. Взлом маркетинга: наука о том, почему мы покупаем / Фил Барден; пер. с англ. Инны Антипкиной. – 3-е изд. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2016. – 294 с.
1. Дубик Е.А. Брендинг клиентов в экономике / Е.А. Дубик, Н.В. Усов // Актуальные вопросы экономики, менеджмента и инноваций: материалы международной научно-практической конференции ученых, специалистов, преподавателей вузов, аспирантов, студентов (Нижний Новгород, 20 ноября 2018 года). – Н. Новгород: Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева, 2018. – С. 74–75. EDN VPVPSW
2. Котлер Филип. Маркетинг 5.0. Технологии следующего поколения / Филип Котлер, Айвен Сетиван, Хермаван Картаджайя ; перевод с английского А. Горман. – М.: Эксмо, Бомбора, 2022. – 269 с.
3. Наумов В.Н. Модели поведения потребителей в маркетинговых системах: учебное пособие / В.Н. Наумов; Федеральное агентство по образованию, Гос. образовательное учреждение высш. проф. образования «Санкт-Петербургский гос. ун-т экономики и финансов», Каф. маркетинга; под ред. Г.Л. Багиева. – СПб.: Изд-во Санкт-Петербургского гос. ун-та экономики и финансов, 2009. – 240 с. EDN QTTCWL

**Фадеева Виктория Константиновна**

студентка

Научный руководитель

**Рябова Марина Анатольевна**

канд. экон. наук, доцент, заведующая кафедрой

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный

педагогический университет им. И.Н. Ульянова»

г. Ульяновск, Ульяновская область

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Аннотация:** в статье рассматривается важность совершенствования обслуживания потребителей для повышения конкурентоспособности предприятия. Приводятся основные меры, необходимые для улучшения обслуживания, включая обучение персонала, использование современных технологий и постоянное развитие. В результате акцентируется важность внимания к обслуживанию потребителей как одного из ключевых факторов успешной работы предприятия на рынке.

**Ключевые слова:** обслуживание, услуги, конкурентоспособность, потребитель, сервис, качество.

Современный рынок требует от предприятий не только качественного производства товаров и услуг, но и высокого уровня обслуживания потребителей. В мире, где конкуренция достигает своего апогея, конечные потребители играют ключевую роль в успехе бизнеса. Поэтому важно уделить особое внимание качеству обслуживания и удовлетворенности потребителей [1].

Прежде всего, под обслуживанием потребителей понимается весь комплекс действий, направленных на удовлетворение потребностей и желаний клиентов. Это не только качество товаров и услуг, но и сервис, коммуникация с потребителями, быстрое реагирование на обращения и жалобы, адекватное решение проблем [3].

Основной целью обслуживания потребителей услуг является удовлетворение потребностей и ожиданий клиентов, установление долгосрочных отношений с ними, повышение их лояльности и доверия к организации. Это достигается путем предоставления качественных услуг, оперативного реагирования на запросы клиентов, постоянного совершенствования процессов обслуживания и повышения уровня удовлетворенности клиентов [4].

При анализе ключевых факторов обслуживания, влияющих на мнение об организации потенциальных клиентов и в дальнейшем содействующих построению такого понятия, как конкурентоспособность, пристальное внимание необходимо уделять такому фактору, как уровень обслуживания, то есть сервис, и степени его влияния на деятельность сервисного предприятия [2].

Конкурентоспособность предприятия – это его преимущество перед другими в данной отрасли внутри страны и за ее пределами. Конкурентоспособность не определяет качество фирмы, но способствует ее оценке в рамках группы фирм, относящихся к одной отрасли, либо фирм, выпускающих аналогичные товары (услуги). Конкурентоспособность можно выявить только сравнением между собой этих фирм как в масштабе страны, так и в масштабе мирового рынка [2].

Совершенствование обслуживания потребителей – ключевой фактор в повышении конкурентоспособности любого предприятия. Это заключается в том, что все организации, которые занимаются одним видом деятельности ведут непрерывную борьбу за каждого потребителя. Ведь каждый клиент приносит выручку организации, вносит свой вклад в понятие престижа организации и, соответственно, повышает конкурентоспособность на рынке [1]. Но все это происходит только в том случае, когда уровень обслуживания удовлетворяет покупателя, и он остается доволен посещением данной организации. Причем уровень обслуживания должен быть таким, чтобы этот самый клиент порекомендовал организацию своим знакомым и, при повторном появлении потребностей в подобных услугах, вернулся в данную организацию сам.

Основные преимущества качественного обслуживания на предприятии:

1. Удовлетворенность клиентов: качественное обслуживание создает позитивный опыт у клиентов, что ведет к их удовлетворенности и лояльности. Удовлетворенные клиенты чаще всего возвращаются к тому же предприятию снова и снова, что способствует повышению объемов продаж и доходности.

2. Репутация и бренд: высокий уровень обслуживания помогает создать положительную репутацию и сильный бренд предприятия. Когда клиенты довольны обслуживанием, они готовы рекомендовать предприятие своим друзьям и семье, что способствует привлечению новых клиентов.

3. Дифференциация от конкурентов: в условиях сильной конкуренции качественное обслуживание может стать ключевым фактором дифференциации от конкурентов. Предприятия, которые предлагают уникальный и высокий уровень обслуживания, выделяются на фоне других участников рынка и привлекают больше внимания клиентов.

4. Увеличение лояльности и удержание клиентов: хорошее обслуживание помогает удерживать клиентов и снижать их отток к конкурентам. Когда клиенты получают качественное обслуживание и чувствуются ценными для предприятия, они склонны оставаться с ним на долгосрочной основе.

5. Улучшение операционной эффективности: эффективные процессы обслуживания могут повысить производительность и эффективность работы предприятия. Автоматизация рутинных задач, оптимизация рабочих процессов и обучение персонала ведут к более высокой операционной эффективности и экономии ресурсов.

Основопологающим принципом современного бизнеса является ориентация на потребителя. Предприятия, которые понимают свою целевую аудиторию, и готовы оперативно реагировать на их запросы и потребности, имеют значительные преимущества перед конкурентами. Вместе с тем, необходимо понимать, что оказание качественного обслуживания клиентов – это длительный и постоянный процесс, требующий внимания и инвестиций [5]. Для того, чтобы совершенствовать обслуживание на предприятии, нужно принять ряд мер.

Одним из ключевых моментов в улучшении обслуживания потребителей является анализ обратной связи. Отзывы клиентов позволяют предприятию оценить свою деятельность, выявить слабые места и улучшить качество предоставляемых услуг. Систематический сбор и анализ отзывов клиентов помогает внедрять изменения, соответствующие их ожиданиям, что в свою очередь повышает уровень удовлетворенности клиентов [1].

Еще одним важным аспектом является обучение персонала. Профессиональные и дружелюбные сотрудники способны создать позитивный опыт взаимодействия с клиентами. Имея не только хорошее знание о продукции или услугах компании, но и умение эффективно общаться с клиентами, персонал становится неотъемлемой частью успешной стратегии обслуживания потребителей.

Не стоит также забывать о внедрении инновационных технологий. Современные информационные системы позволяют автоматизировать процессы обслуживания клиентов, улучшить качество обратной связи и повысить оперативность реакции на запросы клиентов.

В современной динамичной бизнес-среде совершенствование обслуживания потребителей играет ключевую роль в повышении конкурентоспособности предприятия. Качественное обслуживание не только способствует удовлетворенности клиентов, но и является важным фактором привлечения и удержания клиентов, улучшения репутации и бренда, а также дифференциации от конкурентов [4].

Чрезвычайно важно стремиться к непрерывному совершенствованию обслуживания, учитывая изменения в потребностях и ожиданиях клиентов, а также инновации в технологиях и методах работы. Гибкость, адаптивность, инновации и анализ данных отличают успешные предприятия, способные эффективно конструировать на рынке и добиваться устойчивого роста.

Таким образом, совершенствование обслуживания потребителей становится неотъемлемой частью стратегии успешного предприятия, ведущей к созданию прочных отношений с клиентами и укреплению своего положения на рынке.

**Список литературы**

1. Глебова И.П. Управление качеством обслуживания потребителей: теория и практика / И.П. Глебова. – М.: Экономическое образование, 2015. – 240 с.
2. Пострелова А.В. Оценка конкурентоспособности предприятия / А.В. Пострелова, М.С. Маркин // Молодой ученый. – 2013. – №6. – С. 398–402. EDN RHJVNVR
3. Степанова Е.М. Развитие системы обслуживания потребителей как стратегическое преимущество предприятия / Е.М. Степанова // Управление предприятием. – 2016. – №4. – С. 45–51. EDN WIOELZ
4. Сафонова А.А. Качество услуги как фактор конкурентоспособности / А.А. Сафонова, М.А. Рябова // Физическая культура и спорт, туризм и гостеприимство: взгляд студенческого научного общества: сборник материалов XVI студенческой научно-практической конференции с международным участием (Москва, 7 июня 2022 года) / Московский государственный университет спорта и туризма. – М.: ГАОУ ВО «Московский государственный университет спорта и туризма», 2022. – С. 94–98. – EDN IBVWCD.
5. Механизмы и инструменты управления в социально-экономической сфере: проблемы, тенденции и перспективы: коллективная монография / А.К. Амерханова, Н.А. Богданова, О.В. Киселева [и др.]; Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова. – Ульяновск: Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова, 2016. – 182 с. – ISBN 978-5-86045-891-8. – EDN WBMQVD.

**Шахтарина Маргарита Владимировна**  
студентка

**Гайсина Айгуль Рифатовна**  
студентка

**Слободин Павел Владимирович**  
студент

Башкирский кооперативный институт (филиал)  
АНОО ВО ЦС РФ «Российский университет кооперации»  
г. Уфа, Республика Башкортостан

**АССОРТИМЕНТНАЯ ПОЛИТИКА ТОРГОВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Аннотация:** авторами раскрывается понятие ассортиментной политики, выделены её основные направления. Представлена система управления ассортиментной политикой в торговом предприятии.

**Ключевые слова:** ассортиментная политика, торговое предприятие, ассортимент.

Ассортиментная политика играет значительную роль в условиях стабильной экономической ситуации, так как нынешние потребители предъявляют высокие требования к качеству и дизайну товаров.

Ассортиментная политика – это набор мер, направленных на создание оптимального ассортимента товаров и услуг для удовлетворения потребностей клиентов и получения прибыли компанией. Включает определение структуры ассортимента, его обновление, расширение и разработку новых товаров и услуг. В различных организациях ассортимент товаров и услуг различен. В банках – это ассортимент банковских продуктов [1]. В торговых организациях – это ассортимент потребительских товаров.

Основными направлениями ассортиментной политики являются.

1. Нарращивание продаж путем оптимизации ассортиментной структуры.
2. Увеличение экономической стабильности предприятия через формирование разумной ассортиментной политики.
3. Приобретение конкурентного превосходства путем предложения наиболее привлекательного ассортимента.
4. Освоение современной конъюнктуры рынка.
5. Уменьшение издержек, обусловленных ассортиментной структурой.
6. Увеличение скорости оборота товарно-материальных запасов.

В условиях современной российской экономики все более важным становится вопрос улучшения управления ассортиментом товаров и повышения качества продукции. Лишь не большое количество руководителей не видят всех преимуществ эффективной ассортиментной политики и управления, качеством которые являются ключевыми факторами экономического роста и конкурентоспособности предприятия. Привлечение внимания к данным вопросам может стимулировать развитие компаний и улучшение качества товаров и услуг, доступных потребителям. Прежде всего, необходимо формировать товарный ассортимент и обеспечивать качество товаров, которые максимально удовлетворяли бы потребности различных групп покупателей.

Для планирования создания ассортимента на предприятии необходимо сбалансировать глубину (количество товаров в каждой категории предприятия) и широту (количество товарных категорий на предприятии).

Чтобы сконструировать ассортимент на торговом предприятии нужно:

- создать ассортиментный перечень. Он должен быть оптимальным и изменяться только при изменении стратегических целей предприятия;
- задать минимальный остаток товаров, необходимых для положительной прибыли на предприятии – ассортиментный минимум. Он должен подчиняться изменению спроса от покупателей и от других специфических факторов предприятия;
- регулировать фактическое количество видов товаров с их количеством по ассортиментному перечню.

В структуру ассортиментной политики входят финансовая политика, политика коммуникаций, политика производства и маркетинговая политика.

Чтобы повысить конкурентоспособность ассортиментной политики, целесообразно вся её структура сама была конкурентоспособной.

Для стабильности ассортимента, необходимо автономно просматривать наличие товаров в магазине. Для обеспечения стабильности ассортимента компании согласовывают списки товаров с поставщиками и фиксируют их в прайс-листах, являющихся приложением к договору поставки. Данный подход помогает обеим сторонам выполнять свои обязательства, что в итоге обеспечивает постоянное наличие необходимых товаров для потребителей.

Оптимальный ассортимент должен учитывать сезонные особенности, культурные особенности, покупательскую способность, а также соответствовать актуальному спросу и предложению на торговом рынке. Также важным аспектом является соотношение разных ценовых категорий в ассортименте.

Для правильного формирования ассортиментной политики необходимо нанимать квалифицированных специалистов [2]. Формирование ассортиментной политики может осуществляться одним специалистом или группой специалистов в зависимости от размеров компании и ее возможностей в проведении маркетинговых исследований.

Не все компании имеют возможность проводить масштабные маркетинговые исследования [3]. В таких случаях обычно ассортимент создается на основе поверхностного анализа рынка и субъективного мнения нескольких специалистов.

Крупные компании имеют существенное преимущество в этом отношении, поскольку они готовы инвестировать значительные средства в маркетинговые исследования и определение неудовлетворенных потребностей, что позволяет им стать лидерами на рынке. Компании внедряют цифровые технологии в процесс формирования ассортимента [4–5].

Ассортиментная политика играет важную роль в функционировании компании, влияя на различные аспекты, включая внедрение технологий и обновление оборудования. Ассортиментная политика в конечном итоге влияет на главный результат, а именно размер прибыли торгового предприятия.

#### **Список литературы**

1. Буранбаева Л.З. Ипотечное жилищное кредитование в Республике Башкортостан: настоящее и будущее / Л.З. Буранбаева, З.З. Сабирова // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). – 2018. – №3 (40). – С. 53–56. – EDN YLQYMP.
2. Сабирова З.З. Формирование экономической культуры студентов в процессе образовательной деятельности: дис. ... канд. пед. наук: 13.00.01 / З.З. Сабирова. – Бирск, 2004. – 187 с. – EDN NMRGHT.
3. Сабирова З.З. Развитие сельскохозяйственной кооперации в современных условиях хозяйствования / З.З. Сабирова // Перспективные технологии и инновации в АПК в условиях цифровизации: материалы Международной научно-практической конференции (Чебоксары, 15 февраля 2022 г.). – Чебоксары: Чувашский государственный аграрный университет, 2022. – С. 560–561. – EDN MQRPYM.
4. Сабирова З.З. Анализ международного опыта становления цифровизации / З.З. Сабирова, Ю.В. Изигаева // Проблемы гуманитарных наук и образования в современном мире: сборник научных статей по материалам VIII Всероссийской науч.-практ. конф. с междунар. участ. (Сибай, 25 ноября 2022 г.). – Сибай: Уфимский университет науки и технологий, 2022. – С. 216–218. – EDN ATLLYW.
5. Сабирова З.З. Цифровая экономика как динамичное развитие общества / З.З. Сабирова, Л.А. Патрушева // Стратегии устойчивого развития: социальные, экономические и юридические аспекты: материалы Всероссийской научно-практической конференции (Чебоксары, 26 января 2023 г.). – Чебоксары: Среда, 2023. – С. 134–136. – EDN LQFEYM.

## ВЛИЯНИЕ СНИЖЕНИЯ ТЕКУЧЕСТИ КАДРОВ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ

**Аннотация:** в статье рассматривается важность управления текучестью кадров и его влияние на эффективность кадровой политики предприятия. Автор анализирует основные причины высокой текучести кадров, предлагает практические рекомендации для ее снижения и разработки эффективной кадровой политики.

**Ключевые слова:** текучесть кадров, эффективность, кадровая политика, управление персоналом, удержание сотрудников, мотивация, корпоративная культура.

Управление текучестью кадров является важным аспектом кадровой политики предприятия и имеет прямое отношение к успеху организации. Текучесть кадров – это процесс изменения численности персонала предприятия в результате ухода сотрудников или приема на работу новых специалистов [4, с. 62].

Высокая текучесть кадров может негативно сказаться на производительности труда, качестве продукции или услуг, финансовых показателях предприятия. Большие потери персонала влекут за собой дополнительные расходы на подбор и обучение новых сотрудников, что снижает эффективность деятельности организации.

Стабильная и надежная команда способствует повышению производительности труда, развитию предприятия, улучшению качества продукции и удовлетворенности клиентов. Управление текучестью кадров предполагает разработку и внедрение эффективных мероприятий по удержанию персонала, повышению его мотивации, созданию благоприятных условий труда и обстановки в коллективе.

Чтобы обеспечить успешную кадровую политику и минимизировать текучесть кадров, необходимо индивидуальный подход к каждому сотруднику, развитие корпоративной культуры, проведение мероприятий по мотивации и развитию персонала, создание системы поощрения и вознаграждения за достижения. Все это позволит предприятию не только снизить текучесть кадров, но и создать сильную команду профессионалов, готовую решать любые задачи и приводить организацию к успеху.

Кроме того, высокая текучесть кадров может вызвать негативные последствия для репутации предприятия среди потенциальных сотрудников. Если компания часто меняет свой состав персонала, это может вызвать сомнения у кандидатов в стабильности работы в данной организации.

Только при наличии стабильной и мотивированной команды специалистов предприятие сможет эффективно развиваться, укреплять свою позицию на рынке и достигать поставленных целей. Поэтому вопрос управления текучестью кадров является одним из ключевых в кадровой политике любой успешной организации.

Изучение связи между текучестью кадров и бизнес-показателями предприятия является важным аспектом для понимания влияния ухода сотрудников на экономические результаты компании. Несмотря на то что текучесть кадров может рассматриваться как естественный процесс обновления кадрового состава, высокие показатели ухода сотрудников могут негативно сказаться на финансовом состоянии предприятия [3, с. 87].

Исследования показывают, что высокая текучесть кадров может привести к дополнительным расходам на поиск, отбор и обучение новых сотрудников, снижению производительности и качества работы, ухудшению клиентского сервиса, а также нарушению бизнес-процессов. В результате это может привести к потере доверия клиентов, снижению прибыли и общей конкурентоспособности предприятия.

Это означает, что управление текучестью кадров является важным стратегическим аспектом развития бизнеса. Понимание причин и факторов, влияющих на уход сотрудников, позволяет разрабатывать эффективные меры по удержанию ключевых специалистов, улучшению условий труда и мотивации сотрудников.

Таким образом, исследование взаимосвязи между текучестью кадров и бизнес-показателями предприятия может помочь организациям выявить проблемные зоны и принять меры для улучшения ситуации, что в свою очередь способствует устойчивому развитию и успеху компании на рынке.

Последствия высокой текучести кадров для организации могут быть серьезными и ощутимо сказываться на ее деятельности и результативности. Один из главных аспектов, который следует учитывать, это финансовые затраты, связанные с уходом сотрудников и заменой их новыми. По данным исследований, замена одного сотрудника может обойтись компании в несколько десятков тысяч долларов в среднем [5, с. 68].

Кроме того, высокая текучесть кадров может привести к снижению производительности команды, потере накопленного опыта и знаний, а также к нестабильности в работе бизнес-процессов. Это может

привести к ухудшению качества продукции или услуг, потере клиентов и репутации компании на рынке.

Негативное влияние текучести кадров также ощущается на мотивации и энтузиазме оставшихся сотрудников, так как частые увольнения могут создавать среду нестабильности и неопределенности. Это может привести к снижению уровня удовлетворенности сотрудников, увеличению стресса и выгоранию.

Таким образом, анализ последствий высокой текучести кадров является необходимым для понимания масштабов проблемы и разработки эффективных стратегий по ее устранению. Меры по удержанию ключевых сотрудников, улучшению условий труда, развитию корпоративной культуры и мотивации персонала могут помочь снизить текучесть кадров и обеспечить устойчивое развитие организации.

Для того чтобы минимизировать последствия высокой текучести кадров и обеспечить стабильность и успешное развитие организации, необходимо разработать эффективную кадровую политику. Важно уделить внимание не только процессу подбора и найма сотрудников, но и аспектам их удержания и развития.

Рассмотрим практические рекомендации, которые могут помочь в разработке эффективной кадровой политики.

1. Анализ текучести кадров: проведение анализа причин ухода сотрудников и определение основных факторов, влияющих на их решение покинуть организацию. Это поможет выявить слабые места в кадровой политике и принять меры по их устранению.

2. Установление привлекательных условий труда: обеспечение конкурентоспособной заработной платы, бонусы и льготы для сотрудников. Создание комфортных условий работы, обеспечение возможности для профессионального развития и карьерного роста.

3. Развитие корпоративной культуры: создание атмосферы взаимопонимания, уважения и доверия в коллективе. Поддержка командного духа, организация корпоративных мероприятий и интегрирование новых сотрудников в рабочую среду.

4. Обеспечение открытости и прозрачности: поддержка открытого диалога с сотрудниками, регулярное проведение анкетирования и обратной связи, необходимо учитывать их мнения и предложения при принятии важных решений.

5. Развитие системы мотивации: создание эффективной системы стимулирования и мотивации сотрудников, основанную на достижении результатов, участии в процессе принятия решений и возможности самореализации [2, с. 120].

Путем комплексного подхода и внедрения указанных рекомендаций можно создать стабильную и успешную кадровую политику, способствующую удержанию ключевых специалистов, повышению производительности и эффективности работы организации. Это существенно повысит конкурентоспособность и устойчивость бизнеса в современных условиях рынка.

#### *Список литературы*

1. Армстронг М. Практика управления человеческими ресурсами: учебник / М. Армстронг; пер. с англ.; под ред. С.К. Мордовина. – СПб.: Питер, 2020. – 831 с.
2. Доничев О.А. Методика оценки эффективности управления персоналом организации / О.А. Доничев, Д.Ю. Фраймович // Менеджмент в России и за рубежом. – 2018. – №1. – С. 119–123.
3. Захарова Т.И. Оценка персонала: учебно-практическое пособие / Т.И. Захарова. – М.: Евразийский открытый институт, 2021. – 167 с.
4. Кургаева Ж.Ю. Кадровая политика и кадровый аудит организации: учебно-методическое пособие / Ж.Ю. Кургаева; Министерство образования и науки России, Казанский национальный исследовательский технологический университет. – Казань: Казанский научно-исследовательский технологический университет, 2021. – 96 с.
5. Лобачев З.Д. Социально-психологическая диагностика и аттестация персонала предприятия в условиях совершенствования кадровой политики / З.Д. Лобачев. – М.: Лаборатория книги, 2021. – 117 с.

*Шуваева Ирина Александровна*

студентка

Волжский политехнический институт (филиал)

ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный технический университет»

г. Волжский, Волгоградская область

## **ПУТИ СНИЖЕНИЯ ТЕКУЧЕСТИ КАДРОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ АО «ВТЗ»**

*Аннотация:* в статье проведен анализ основных причин текучести кадров на предприятии. Автор также рассматривает улучшение условий труда, мотивационные программы, развитие культуры как основные стратегии для снижения текучести кадров на предприятии.

*Ключевые слова:* текучесть кадров, удержание персонала, культура организации, мотивационные программы, условия труда, продуктивность труда, развитие предприятия.

Проблема текучести кадров является одной из ключевых проблем, с которой сталкиваются современные предприятия. На первый взгляд, может показаться, что текучесть кадров – это просто

увольнение сотрудников из компании, и это не так важно. Однако, в реальности это очень серьезная проблема, которая может серьезно повлиять на успех и стабильность предприятия.

Во-первых, текучесть кадров негативно сказывается на финансовом состоянии предприятия. Постоянная необходимость найма, обучения и интеграции новых сотрудников требует дополнительных затрат как на сам процесс найма, так и на затраты на обучение и адаптацию новых сотрудников. Кроме того, высокая текучесть кадров может привести к снижению производительности труда, повышению ошибок в работе и, как следствие, к снижению прибыли предприятия.

Во-вторых, текучесть кадров влияет на работу коллективов и оказывает негативное влияние на корпоративную культуру. Постоянная смена сотрудников может привести к дезорганизации рабочих процессов, снижению мотивации у оставшихся сотрудников, а также к возможным конфликтам в коллективе. Это может привести к ухудшению взаимодействия между сотрудниками, что негативно скажется на результативности работы предприятия.

Текучесть кадров оказывает влияние на качество продукции и услуг, предоставляемых предприятием. Постоянная смена сотрудников может привести к утрате опыта и знаний, что приведет к снижению качества производства или обслуживания. Это в свою очередь может привести к утрате доверия со стороны клиентов и потере конкурентоспособности предприятия на рынке [1, с. 99].

Рассмотрим влияние текучести кадров на его развитие на конкретном предприятии – АО «ВТЗ» является одним из самых высокотехнологичных трубных заводов в мире и выпускает трубы по нескольким международным сертификатам – немецким, американским и конечно отечественным. Его продукция – стальные, бесшовные, горячекатаные трубы общего назначения; трубы для нефтепроводов; обсадные трубы для нефтяных скважин; стальные электросварные термально обработанные и необработанные трубы – в «черном» виде и оцинкованные; заготовки для производства бесшовных труб; трубы для котельных и автомобилестроения.

На предприятии АО «ВТЗ» действует программа развития лидерских навыков для руководителей. Для этого на предприятии ведется работа с кадровым резервом. На предприятии действует модель корпоративных компетенций, с помощью которой производится планирование, формирование кадрового резерва и оценка его эффективности. Компетенции разделяются на управленческие компетенции и компетенции потенциала. В рамках каждой компетенции сформулированы описания пять уровней, который отражают, насколько сотрудники овладели компетенциями. При подборе кадров АО «ВТЗ» пользуется следующими критериями: порядочность, инициативность, высокая профессиональность, честность и приверженность к идеям предприятия. Главным критерием при работе с кадрами считается справедливое отношение ко всем сотрудникам предприятия, независимо от их пола и социального статуса.

Текучесть кадров является серьезной проблемой для многих предприятий и может иметь различные причины, которые необходимо тщательно проанализировать. Рассмотрим основные причины текучести кадров на предприятии.

1. Недостаточная мотивация сотрудников. Одной из основных причин ухода сотрудников является недостаточная мотивация со стороны работодателя. Отсутствие возможностей для карьерного роста, низкая заработная плата, несправедливое вознаграждение и отсутствие признания за достижения могут привести к тому, что сотрудники будут искать другие места работы, где их усилия будут оценены более справедливо.

2. Несоответствие ожиданий сотрудников и реальных условий работы. Часто сотрудники уходят с предприятия из-за несоответствия ожиданий, которые они имели при устройстве на работу, и реальных условий работы. Это может быть связано с перегрузкой работы, несоответствием ожидаемого уровня ответственности и вознаграждения, неудовлетворительной корпоративной культурой и т. д.

3. Недостаточное внимание к развитию и обучению сотрудников. Отсутствие возможностей для профессионального и личного развития, неясные перспективы карьерного роста и отсутствие системы обучения и развития могут привести к тому, что сотрудники будут искать другие места работы, где им будут предоставлены такие возможности.

4. Некорректное руководство и низкий уровень организационной культуры. Сильное влияние на текучесть кадров оказывает также обстановка в коллективе и стиль руководства. Конфликтное руководство, недостаточная коммуникация, недоверие к руководству и недостаточное участие сотрудников в принятии решений могут стать причиной ухода сотрудников [6, с. 40].

В целом, анализ основных причин текучести кадров на предприятии позволяет выявить слабые места в управлении персоналом и принять меры по улучшению ситуации. Это поможет уменьшить текучесть персонала, повысить удовлетворенность сотрудников и обеспечить стабильность и успешное развитие предприятия.

Для снижения текучести кадров на предприятии можно применить следующие пути.

1. Улучшение условий труда. Обеспечение комфортных условий труда, современного оборудования и инструментов, создание безопасной и здоровой рабочей среды – все это повышает удовлетворенность сотрудников и уменьшает желание уходить с предприятия.

2. Повышение заработной платы и бонусов. Для удержания опытных сотрудников и привлечения новых специалистов важно обеспечивать конкурентоспособную заработную плату, а также предоставлять различные бонусы и поощрения за высокие результаты работы.

3. Обеспечение перспектив карьерного роста. Предприятие должно предоставлять сотрудникам возможности для профессионального развития, обучения и повышения квалификации, а также открыть перспективы карьерного роста внутри компании.

4. Проведение мотивационных программ. Внедрение системы мотивации сотрудников, признание и поощрение достижений, проведение внутренних мероприятий и корпоративных программ способствует укреплению связей в коллективе и повышает уровень удовлетворенности.

5. Развитие культуры. Создание здоровой организационной культуры, поощрение взаимопомощи и обмена опытом между сотрудниками, а также организация программ менторинга для новых сотрудников способствует лучшей адаптации и удержанию персонала.

6. Улучшение системы управления персоналом. Эффективное управление ресурсами, прозрачные процессы принятия решений, регулярные обратные связи, участие сотрудников в процессе принятия решений – все это помогает создать доверительные отношения между сотрудниками и руководством [4, с. 35].

Применение этих путей позволит снизить текучесть кадров на предприятии, укрепить коллектив, улучшить результативность работы и обеспечить стабильное развитие предприятия.

***Список литературы***

1. Адизес И.К. Идеальный руководитель: почему им нельзя стать и что из этого следует / И.К. Адизес. – 8-е изд. – М.: Альпина Паблишер, 2020. – 263 с.
2. Богданова Е.О. Стратегия и тактика кадрового менеджмента / Е.О. Богданова. – М.: Лаборатория книги, 2021. – 97 с.
3. Дейнека А.В. Управление персоналом организации: учебник / А.В. Дейнека. – М.: Дашков и Ко, 2021. – 288 с.
4. Некрасов Н.Е. Обучение персонала как фактор повышения эффективности производства / Н.Е. Некрасов. – М.: Лаборатория книги, 2021. – 68 с.
5. Федорова Н.В. Управление персоналом: учебник / Н.В. Федорова, О.Ю. Минченкова. – М.: КНОРУС, 2021. – 432 с.
6. Цыганков В. Трудовой потенциал: условия эффективного использования / В. Цыганков // Человек и труд. – 2021. – №12. – С. 40–43.

# ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

*Алтынбаева Людмила Евгеньевна*

канд. экон. наук, доцент

*Садыков Рустам Фаритович*

студент

*Садыкова Лилия Гайсаевна*

канд. экон. наук, доцент

Стерлитамакский филиал ФГБОУ ВО «Уфимский  
университет науки и технологий»  
г. Стерлитамак, Республика Башкортостан

## ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В РОССИИ В 2021–2023 гг.

**Аннотация:** *в статье рассматривается проблема импортозамещения. Акцентируется внимание на следующем: как санкционные ограничения повлияли на внутренний рынок России, как поддерживается отечественный производитель на данный момент.*

**Ключевые слова:** *импортозамещение, инновации, технологический прогресс.*

На сегодняшний день Россия все чаще использует политику импортозамещения. Для поддержки отечественного производства, Россия вынуждена внедрять инновации для развития технологического прогресса различных отраслей.

Импортозамещение в России что это? Что включает в себя импортозамещение в России на данный момент? Импортозамещение представляет собой стратегию ведения экономики и промышленной политики государства, которая осуществляется в замене иностранных товаров, которые импортируются в Россию из-за границы и пользуются спросом на российском рынке, товарами отечественного производства. При этом страны увеличивают инвестиции на развитие популярных отраслей, которые усиливают поддержку отечественных предприятий для увеличения эффективности замещения импорта.

Основной целью импортозамещения является достижение технологической независимости, стимулирование и защита национальных экономических интересов, обеспечение экономической безопасности страны, путем создания инновационных условий для развития промышленности страны и сокращения зависимости от зарубежных стран на мировой арене.

Потребность в импортозамещении резко выросла на фоне Специальной военной операции на Украине, также как из-за санкций со стороны зарубежных стран. Но эти ограничения поспособствовали развитию собственного производства в России, благодаря трудностям, которые встретились у нас на пути, наше производство стало эффективнее и научилось приспосабливаться в нынешних условиях. Россия начала развивать инновации внутри нашей страны и стала компетентной в тех областях, в которых раньше уступала другим странам. На данный момент благодаря отечественным инновациям, Россия создает серьезную конкуренцию на мировой арене. Например, Челябинский завод по производству архитектурного стекла «Модерн Гласс» совершил технологический рывок и запустил первое в стране производство сверхбольших стеклопакетов. Размер стеклянного полотна составил 12 x 3,3 метра. Такое событие позволит не только создавать новые архитектурные объекты, но и позволит изменить архитектуру нынешних объектов и внести новый вклад в развитие Российской архитектуры.

Российское машиностроение тоже потерпело технологический прогресс. Так в России началось производство новых автомобилей «Москвич», инновации позволили изменить привычное представление об автомобилях «Москвич», которые выпускались в период Советского союза при Московском автомобильном заводе. Новые автомобили стали укомплектовываться современными запчастями, электроникой, которые поставляют восточные партнеры. При этом новые автомобили стали более выгодными, комфортными и безопасными, и жители нашей страны предпочитают выбирать российский автопром, в замену иностранным маркам. Также активно развивается производство грузовых автомобилей, спецтехники, общественного транспорта.

Россия также показала рекордные показатели в развитии агропромышленного комплекса, судостроение, военная промышленность, также активно развивается производство медицинского оборудования и фармацевтических препаратов.

Активно развиваются IT-технологии, искусственный интеллект, операционные системы, инструменты информационной безопасности. Крупные компании активно внедряют искусственный интеллект в свои проекты, который в свою очередь позволяет усовершенствовать работу компьютерных и мобильных приложений и делает работу с ними более удобной. Например, искусственный интеллект активно используют в банковской сфере, он способствует упрощению банковской деятельности, повышению эффективности работы, повлиял на скорость обслуживания клиентов.

Хоть и политика импортозамещения поспособствовала развитию определенных отраслей в России, но на данный момент еще есть определенные трудности, которые мешают еще более активному

развитию производства в стране. Например, основным барьером является низкое качество отечественного оборудования, комплектующих и сырья, к сожалению, мы уступаем зарубежным производителям. Возможно, из-за этого отечественные товары не пользуются высоким спросом, и компании предпочитают взаимодействовать с зарубежными компаниями. Также к минусам относятся:

- большие затраты на стимулирование новых отраслей;
- ухудшение качества продукции;
- рост цен на продукцию.

- В импортозамещении также есть свои плюсы. Основными плюсами импортозамещения являются:
- снижение зависимости от других стран;
  - развитие технологий;
  - создание новых рабочих мест;
  - перспектива роста экспорта товаров внутреннего производства.

Таким образом, импортозамещение создает возможность для создания инновационных технологических прогрессов, развитию российских технологий, поддержку отечественного производителя, создавая новые условия для работы, создание новых рабочих мест и перспективу роста внутреннего рынка.

#### *Список литературы*

1. Мищенко Т. Поддержали отечественного производителя. Что такое импортозамещение, как оно проходит в России / Т. Мищенко // СОВКОМБЛОК [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AWnmc> (дата обращения: 15.04.2024).
2. Маханова М. Как в Челябинске запустили первое в России производство сверхбольших стеклопакетов / М. Маханова // Сноб [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dzen.ru/a/ZJLZCpu3YjSaQ2kd> (дата обращения: 15.04.2024).
3. Достижения России за последние несколько лет [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dzen.ru/a/ZdhcRlaa7nu0-0Mo> (дата обращения: 15.04.2024).

*Анцупова Елизавета Александровна*  
студентка

Научный руководитель

*Ченик Ольга Викторовна*

д-р экон. наук, доцент, профессор

Институт подготовки государственных и муниципальных служащих  
ФКОУ ВО «Академия права и управления  
Федеральной службы исполнения наказаний»  
г. Рязань, Рязанская область

## **РОЛЬ АНАЛИЗА ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

*Аннотация:* статья посвящена определению роли анализа финансовых результатов в обеспечении экономической безопасности организации. Автором рассмотрены цели проведения анализа финансовых результатов, этапы анализа, возможные положения в управлении в целях обеспечения экономической безопасности. Сделан вывод, что анализу финансовых результатов принадлежит значительная роль в определении и оптимизации величины экономических показателей, что, в свою очередь, способствует обеспечению экономической безопасности функционирования хозяйствующего субъекта.

*Ключевые слова:* анализ, финансовый результат, анализ финансового результата, финансовый анализ, прибыль, экономическая безопасность.

На сегодняшний день, раздел формирования финансовых результатов, является одним из ключевых моментов бухгалтерского учета и считается главным, при осуществлении хозяйственной деятельности коммерческих организаций [2].

Финансовый результат – главный показатель деятельности любой организации, который характеризует эффективность хозяйствования данной организации за отчетный период. Величина полученной прибыли характеризует собственный капитал и финансовое состояние организации, а также предоставляет возможность развития организации путем расширения производства, внедрения новейших и прогрессивных технологий [1].

Анализ финансовых результатов играет важную роль в обеспечении эффективных форм хозяйствования коммерческих организаций, влияющих на процесс принятия финансовых и инвестиционных решений и обеспечивающих экономическую безопасность.

Целями проведения анализа финансовых результатов являются:

- обеспечение руководства предприятия и его финансово-экономических служб данными, которые позволяют сформировать объективное суждение о результатах деятельности предприятия;

- сравнение достигнутых результатов с предыдущим годом, с бизнес-планом, результатами деятельности других предприятий;
- выявление факторов, действие которых привело к изменению показателей финансовых результатов и резервов роста прибыли;
- разработка мероприятий по росту прибыли предприятия и ее использованию [5].

Ведущие эксперты в области экономического анализа и финансового менеджмента подходят к теоретическим и методологическим аспектам анализа с разной степенью детализации.

А.Д. Шерemet предлагает следующую последовательность для анализа финансовых результатов организации [7].

Во-первых, необходимо сформировать ряд показателей, характеризующих финансовые результаты организации:

- валовая прибыль (брутто-прибыль);
- прибыль (убыток) от продаж;
- прибыль (убыток) до налогообложения (бухгалтерская прибыль);
- чистая прибыль (убыток) отчетного периода.

Во-вторых, на предварительном этапе анализ осуществляется посредством использования абсолютных и относительных показателей деятельности организации. Динамика темпов роста собственных средств за счет прибыли является индикатором успехов или недостатков развития предприятия.

В-третьих, проводится более углубленный анализ, который оценивает влияние различных факторов на величину прибыли и рентабельность продаж. Факторы подразделяются на: внешние и внутренние.

В-четвертых, анализируется влияние инфляции на финансовые результаты от продаж продукции.

В-пятых, изучается качество прибыли, приводится обобщенная характеристика структуры источников формирования прибыли, после чего проводится анализ рентабельности активов предприятия.

В-шестых, последним этапом является маржинальный анализ прибыли (анализ взаимосвязи объемов производства, издержек и прибыли).

Грамотно организованный учет финансовых результатов и их анализ составляют основу экономической безопасности коммерческих организаций.

Основными целями и задачами обеспечения экономической безопасности организации являются:

- определение факторов, влияющих на финансовую и производственную деятельность;
- постройка системы управления, которая ликвидирует возникающие угрозы [6].

В этом аспекте первостепенное значение приобретает эффективная система обеспечения анализа финансовых результатов как основа принятия оперативных управленческих решений в условиях динамичности внешней и внутренней среды с целью обеспечения экономической безопасности [3].

Главное условие экономической безопасности коммерческих организаций заключается в способности противостоять существующим и возникающим опасностям и угрозам. Для обеспечения этого условия коммерческие организации должны поддерживать экономическую устойчивость, равновесие, обеспечивать достаточную экономическую независимость и гибкость при принятии экономически выгодных решений, что обеспечивается путем эффективной организации учета и анализа финансовых результатов.

Отсюда, в ходе анализа финансовых результатов организации, менеджеры обращают внимание на следующие положения в управлении финансовыми результатами в целях обеспечения экономической безопасности:

- создание оптимального уровня прибыли и рентабельности должно обеспечиваться с учетом имеющегося ресурсного потенциала и рыночной конъюнктуры;
- обеспечение оптимизации в соотношении создаваемой прибыли не ниже порогового значения, допустимого уровня риска и рентабельности вложений в собственный капитал;
- выделять приоритетные меры по повышению прибыли, прежде всего, за счет внутривозможностных источников и резервов;
- создание пределов выплат дохода на вложенный капитал;
- создавать задел производственных ресурсов, специальных фондов и резервов в целях обеспечения запланированных темпов роста бизнеса и сохранения рыночной ниши;
- выявление возможностей организации по постоянному повышению капитализации;
- активно привлекать трудовой коллектив в систему управления прибылью, создавать формы стимулирования и мотивации труда сотрудников [4].

Анализу финансовых результатов принадлежит значительная роль в определении и оптимизации величины экономических показателей, ведь возможность получения наибольшего экономического эффекта при наименьших затратах трудовых, материальных и финансовых ресурсов в значительной степени зависит от того, насколько оперативно и точно организация осуществляет учет и анализ собственных затрат для получения максимального экономического эффекта. Правильная организация анализа финансовых результатов позволит своевременно и объективно отражать расходы и доходы, а также определить пути их оптимизации, что позволит существенно улучшить финансовые результаты коммерческой организации, что в свою очередь будет способствовать обеспечению экономической безопасности функционирования хозяйствующего субъекта.

**Список литературы**

1. Василишин С.И. Модификация принципов учетно-аналитического обеспечения как доминанта обеспечения экономической безопасностью предприятий / С.И. Василишин // Бизнес-информ. – 2022. – Вып. 6. – С. 219–226.
2. Гудзенко Н.М. Особенности организации бухгалтерского учета и анализа в обеспечении экономической безопасности предприятий / Н.М. Гудзенко, О.Д. Шеремет // Глобальные и национальные проблемы экономики. – 2023. – Вып. 17. – С. 810–815.
3. Чепик О.В. Прогнозирование финансовой устойчивости организаций в системе экономической безопасности / О.В. Чепик, С.Г. Чепик – Курск: Университетская книга, 2022. – 150 с. EDN HTHELS
4. Чепик О.В. К вопросу о влиянии движущих факторов на развитие и конкурентоспособность региона / О.В. Чепик // Финансовая экономика. – 2018. – №7 (11). – С. 1389–1392. – EDN YUTEDR
5. Чепик О.В. Оценка основных экономических показателей развития сельского хозяйства региона / О.В. Чепик // Наука и бизнес: пути развития. – 2012. – №1 (7). – С. 96–98. EDN OUNTNF
6. Чепик О.В. Региональные аспекты финансовой устойчивости сельскохозяйственных товаропроизводителей / О.В. Чепик // Перспективы науки. – 2012. – №7 (34). – С. 99–101. EDN NOVYPK
7. Шеремет А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. – 2-е изд. перераб. и доп. – М.: Инфра-М, 2022. – 208 с.

**Балагуров Александр Михайлович**

аспирант

АНОО ВО ЦС РФ «Российский университет кооперации»

г. Москва

DOI 10.31483/r-111534

## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ В РОССИИ: ВЫЯВЛЕНИЕ ПРОБЛЕМ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ИХ УСТРАНЕНИЮ**

***Аннотация:** в статье рассматриваются перспективы развития туристической отрасли в России, выявляются основные проблемы, препятствующие её успешному функционированию, и предлагаются пути их устранения. Исследование основано на анализе текущего состояния туристической инфраструктуры, изучении потребностей и предпочтений потенциальных туристов, а также оценке эффективности существующих мер поддержки и развития туризма.*

*В ходе работы были использованы методы сравнительного анализа, статистического исследования, а также экспертные оценки и опросы. Результаты исследования позволили определить ключевые проблемы туристической отрасли в России, такие как недостаточное развитие инфраструктуры, низкая квалификация персонала, ограниченный доступ к информации о туристических возможностях и другие.*

*На основе полученных данных были разработаны рекомендации по совершенствованию туристической инфраструктуры, повышению качества услуг и усилению государственной поддержки отрасли. Реализация предложенных мер позволит повысить привлекательность России для внутренних и внешних туристов, увеличить доходы от туризма и способствовать социально-экономическому развитию регионов.*

***Ключевые слова:** туризм, отрасль, туристическая отрасль, гостиничный комплекс, туристическая индустрия.*

В настоящее время туристическая отрасль в Российской Федерации после внешнеполитических событий переживает глубокую перестройку, поскольку известные компании, которые в своё время взяли свои лаковые куски в плане земли и зданий, и сделал из них более заметные курортные объекты, которые имели большую популярность среди отечественного туриста [2].

В последнее время туристическая индустрия в Российской Федерации претерпевает значительные изменения вследствие внешнеполитических событий. Иностранные компании, которые ранее инвестировали в землю и здания, превратив их в популярные курортные объекты среди отечественных туристов, сыграли значительную роль в развитии этой сферы. Однако некоторые из них ушли из российского рынка, поскольку на них оказывалось внешнее давление и вместе с этим возник вакуум в туристической отрасли, который сложно заполнить, поскольку на смену им некоторые туристические комплексы потеряли свой статус и престиж [1].

В связи с закрытием множества туристических маршрутов и направлений у отечественного бизнеса появилась возможность улучшить доступность и комфорт для гостей, которые теперь выбирают отдых в России. Однако, если сравнивать с зарубежными туристическими комплексами, куда поедут российские туристы и куда они бы хотели отправиться, становится очевидной значительная разница в уровне комфорта и доступности туристических услуг.

Российские туристы, которые уже отдохали или только собираются провести отпуск в популярных туристических городах Турции и Египта, знают о системе «всё включено». Она подразумевает, что отдыхающим не придётся беспокоиться о питании и отдыхе: всё это предоставляется в гостиничном комплексе и входит в стоимость номера. Это очень привлекательно для российских туристов, так

как по разным причинам, в том числе психологическим, они хотят меньше думать о заботах и хлопотах и больше отдыхать.

В российских гостиничных комплексах система «всё включено» не пользуется особой популярностью. Это создаёт серьёзные проблемы для привлечения постояльцев и обеспечения стабильного заработка, поскольку россияне часто отказываются платить за дополнительные услуги, которые изначально не входили в стоимость номера. Они воспринимают это как проявление жадности и попытку заработать на них, превращая бесплатные услуги в платные.

Российские гостиничные комплексы на юге страны, в частности в Краснодарском крае, Крыму и Ставрополе, теряют клиентов из-за того, что не могут предложить гостям полноценный и комфортный отдых. Более того, во многих таких комплексах до сих пор применяются устаревшие методы привлечения и удержания постояльцев в плане питания, организации мероприятий и предоставления услуг, что также отталкивает российских туристов в плане выбора своего места отдыха.

Конечно, некоторые отечественные гостиницы применяют все возможные меры и активно используют международный опыт для привлечения новых клиентов и удержания старых. Однако в основном эти гостиницы ориентированы на людей с высоким уровнем дохода, поскольку для владельцев таких объектов важно окупить свой проект и получить прибыль после окончания курортного сезона. Летний период в России даёт им возможность достичь этих целей и выполнить свои планы и показатели.

В результате возникает проблема: если сравнить цены на номера в летний период на сайтах Островок.ру или Яндекс.Путешествия или узнать стоимость путёвки у туристических компаний, специализирующихся на продаже туров в России и за границу, то можно увидеть, что ценообразование на российском и международном рынках сильно различается. Иногда отдых в России становится слишком дорогим и менее предпочтительным, поскольку сравнение показывает, что отпуск в других странах, особенно в Турции или Египте, более доступен и комфортен по цене.

Также в научных кругах активно обсуждается тема курортного сбора, популярность которого в регионах растёт с каждым годом. После заселения и оплаты номера в гостинице или отеле туристы также вносят плату за пользование курортной инфраструктурой, на основе которой формируется отдельная статья городского бюджета [4].

Однако у каждого региона свои сроки и размеры курортного сбора, что создаёт определённые трудности для российских туристов. Многие туристические комплексы не предупреждают о необходимости обязательной оплаты курортного сбора после заселения. Сбор взимается за весь срок проживания и может составлять от 50 до 100 рублей за один день в зависимости от местоположения гостиничного комплекса [4]. Это вызывает недовольство у российских туристов, которые уже оплатили проживание и не горят желанием вносить дополнительную плату. Такая ситуация также представляет собой проблему.

Чтобы решить вышеупомянутые проблемы, предлагается предпринять следующие шаги.

1. Система «Система «всё включено», которая пользуется большой популярностью среди российских туристов за границей, может стать основой для развития внутреннего туристического рынка. Это привлечёт не только местных, но и зарубежных путешественников, поскольку в России всё ещё существуют сложности с правовым статусом иностранных граждан.

2. Кроме того, российские туристы часто сталкиваются с несоответствием между своими финансовыми возможностями и ожиданиями от места отдыха. Система «всё включено» может помочь решить эту проблему, опираясь на опыт турецких и египетских курортов.

3. Такой подход позволит создать комфортные условия для отдыха и удовлетворить потребности разных категорий туристов, что будет способствовать развитию отечественной туристической индустрии и повышению её конкурентоспособности на мировом рынке.

4. Гостиничные комплексы, ориентированные на туристов со средним достатком, должны отказаться от практики извлечения выгоды за счёт своих гостей путём использования различных уловок для предоставления платных дополнительных услуг во время отдыха и завышения цен в несколько раз.

5. При выборе места отдыха необходимо предоставить потенциальным гостям полную информацию о платных услугах и чётко обозначить, какие именно услуги являются платными. Это позволит клиентам осознанно принять решение о том, готовы ли они оплатить эти услуги в случае необходимости. Такой подход обеспечит прозрачность и честность взаимодействия с гостями, что, в свою очередь, сделает процесс выбора места отдыха более комфортным и приятным.

6. Основываясь на полученной информации, гость сможет выбрать предпочтительное место отдыха, что сделает его пребывание там максимально комфортным и приятным.

7. Курортный сбор не должен создавать неудобств для туристов, которые заселяются в гостиничные комплексы. Более логичным и удобным способом его оплаты было бы включение сбора в стоимость номера или возможность его оплаты через Федеральную налоговую службу (ФНС). Это позволило бы избежать путаницы и неопределённости относительно того, куда идут уплаченные средства. И Федеральная налоговая служба обладает необходимыми ресурсами и опытом для администрирования подобных платежей. Её участие в процессе сбора и распределения курортного сбора могло бы повысить эффективность и прозрачность этого процесса. Включение курортного сбора в стоимость номера или возможность его оплаты через ФНС представляется наиболее удобным и логичным

решением для туристов и организаторов туристического бизнеса. Это позволит избежать лишних расходов и обеспечить более комфортное пребывание туристов на отдыхе.

Таким образом развитие туристической отрасли в России открывает широкие перспективы для экономического роста и повышения качества жизни населения. Выявление и анализ проблем, с которыми сталкивается отрасль, позволят в будущем разработать эффективные стратегии их устранения.

Вышеуказанные рекомендации позволят сделать туризм в России более доступным, безопасным и привлекательным для внутренних и внешних туристов, способствуя тем самым укреплению национальной экономики и международного имиджа страны.

#### **Список литературы**

1. Джанджугазова Е.А. Бренды ушли, а дело их живет. Новые маркетинговые стратегии зарубежных компаний на российском рынке / Е.А. Джанджугазова // Российские регионы: взгляд в будущее. – 2022. – №3–4 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/brendy-ushli-a-delo-ih-zhivet-novye-marketingovye-strategii-zarubezhnyh-kompaniy-na-rossijskom-rynke> (дата обращения: 07.05.2024). – EDN DWDMTTE
2. Джанджугазова Е.А. Большой исход международных брендов в сфере услуг гостеприимства: катастрофа или новые возможности? / Е.А. Джанджугазова // Российские регионы: взгляд в будущее. – 2022. – №1 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/bolshoy-ishod-mezhdunarodnyh-brendov-v-sfere-uslug-gostepriimstva-katastrofa-ili-novye-vozmozhnosti> (дата обращения: 07.05.2024). – EDN UKCANU
3. Им плевать на санкции: самый полный и актуальный список компаний, которые не уходят из России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kp.ru/daily/27377.5/4569931/> (дата обращения: 07.05.2024).
4. Справочная информация: «Курортный сбор» (материал подготовлен специалистами КонсультантПлюс) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_296594/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_296594/) (дата обращения: 07.05.2024).
5. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/statistics/turizm#> (дата обращения: 07.05.2024).

**Белицкий Кирилл Андреевич**

студент

**Кривошеев Сергей Владимирович**

старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## **ИННОВАЦИИ КАК ДВИЖУЩАЯ СИЛА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ**

**Аннотация:** статья рассматривает роль инноваций как движущей силы экономического развития. Авторы анализируют влияние инноваций на производство, конкурентоспособность, уровень жизни и социальные аспекты общества. В статье обсуждаются факторы, способствующие развитию инноваций, такие как технологический прогресс, финансирование, человеческий капитал и предпринимательство. Рассматривается роль государства и частного сектора в поддержке и развитии инноваций. В заключение подчеркивается необходимость сотрудничества всех участников общества для обеспечения устойчивого и процветающего будущего.

**Ключевые слова:** инновации, экономическое развитие, технологический прогресс, конкурентоспособность, инвестиции, человеческий капитал, предпринимательство, государственная поддержка, устойчивое развитие.

В современном быстро меняющемся мире инновации становятся движущей силой экономического прогресса и ключевым фактором, определяющим успех любой страны или компании. Стремительное развитие технологий, изменения в потребительском поведении и глобальные вызовы требуют постоянного поиска новых подходов и решений.

По мере того, как технологии продолжают развиваться, компании, которые инвестируют в исследования и разработки, становятся лидерами в своих отраслях. Инновационные продукты и услуги привлекают внимание потребителей, что способствует увеличению спроса и росту прибыли. Более того, инновации могут помочь компаниям сократить издержки производства, оптимизировать бизнес-процессы и улучшить качество продукции.

Однако роль инноваций простирается далеко за рамки частного сектора. Государственные программы поддержки инноваций, такие как гранты на исследования и налоговые льготы для инновационных компаний, играют ключевую роль в поощрении инноваций и развитии экономики в целом. Инновации также способствуют созданию новых рабочих мест и привлечению инвестиций, что способствует экономическому росту и повышению уровня жизни [1].

Более того, инновации могут иметь значительный социальный и экологический эффект. Например, разработка новых экологически чистых технологий может снизить негативное воздействие

производства на окружающую среду, а медицинские инновации могут улучшить качество жизни людей и продлить продолжительность их жизни.

**Технологический прогресс:** Инновации в области технологий, такие как искусственный интеллект, интернет вещей и блокчейн, революционизируют способы производства, обмена информацией и взаимодействия с клиентами. Этот технологический прогресс повышает эффективность процессов, улучшает качество продукции и открывает новые рынки.

**Инвестиции и финансирование:** Инновационные проекты привлекают инвестиции как со стороны частных инвесторов, так и со стороны государства. Это создает финансовую поддержку для развития новых технологий, продуктов и услуг, способствуя их внедрению на рынке и стимулируя экономический рост.

**Развитие человеческого капитала:** Инновации требуют высококвалифицированных специалистов для их разработки, внедрения и поддержки. Это способствует развитию человеческого капитала через образование, профессиональную подготовку и повышение квалификации, что в конечном итоге увеличивает производительность труда и экономический рост.

**Стимулирование предпринимательства:** Инновации создают благоприятную среду для предпринимательства, поскольку новые идеи и технологии могут привести к возникновению новых бизнес-моделей и стартапов. Это способствует развитию конкуренции, улучшению качества продукции и услуг, а также расширению рынков [2].

**Улучшение жизненного уровня:** Инновации не только способствуют экономическому росту, но и улучшают качество жизни людей. Новые технологии в области медицины, энергетики, транспорта и других сфер повышают доступность и эффективность услуг, что способствует повышению жизненного уровня населения.

Инновации играют непреходящую роль в формировании современной экономики и общества. Они не только стимулируют экономический рост и конкурентоспособность, но и способствуют решению социальных и экологических проблем. Однако для полной реализации потенциала инноваций необходимо сотрудничество всех участников общества: государства, бизнеса, академии и граждан. Только обеспечивая благоприятную среду для инноваций и поддерживая их развитие, мы сможем обеспечить устойчивый и процветающий будущий для всех.

**Список литературы**

1. Жданова О.А. Роль инноваций в современной экономике / О.А. Жданова. – 2011. – С. 108–109. – EDN VKTHLL
2. Плянская Н.М. Роль инноваций в экономике России и ее регионов / Н.М. Плянская. – 2015. – С. 85–86.

**Белицкий Кирилл Андреевич**  
студент

**Кривошеев Сергей Владимирович**  
старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

**Аннотация:** в статье исследуются стратегии устойчивого предпринимательства, которые позволяют компаниям адаптироваться и процветать в условиях постоянно изменяющегося экономического, технологического и социального ландшафта. Основное внимание уделено пяти ключевым аспектам: гибкость и адаптивность бизнес-моделей, устойчивое инвестирование в экологические технологии, управление рисками, прозрачность взаимодействия со стейкхолдерами и непрерывные инновации.

**Ключевые слова:** устойчивое предпринимательство, гибкость бизнес-моделей, управление рисками, устойчивые инвестиции, прозрачность и вовлеченность стейкхолдеров, непрерывные инновации, экологическая ответственность, адаптация к изменениям, экономическая неопределенность, циркулярная экономика.

В современной экономической среде, где неопределенность стала новой нормой, предприниматели и бизнес-лидеры сталкиваются с необходимостью адаптироваться к постоянно меняющимся условиям. Влияние глобализации, технологических инноваций, экологических вызовов и социальных изменений требует нового подхода к ведению бизнеса. Устойчивое предпринимательство не просто отвечает этим вызовам, но и предоставляет уникальные возможности для развития и роста, сосредоточив внимание на долгосрочной перспективе и благополучии общества. В общем смысле определение риска можно сформулировать следующим образом: это деятельность, связанная с преодолением неопределенности в ситуации неизбежного выбора, в процессе которой имеется возможность

количественно и качественно оценить вероятность достижения предполагаемого результата, неудачи и отклонения от цели [1].

В современном мире предприниматели сталкиваются с рядом вызовов, связанных с быстрыми изменениями в экономике, технологиях и общественных настроениях. В условиях неопределенности устойчивое предпринимательство играет ключевую роль в поддержании и развитии бизнеса. В этой статье рассматриваются основные стратегии, которые могут помочь предпринимателям не только выжить, но и процветать, сохраняя при этом ответственность перед обществом и окружающей средой.

Если в процессе разработки стратегии заранее заложить механизмы, необходимые для устранения этих факторов, то многие рискованные ситуации можно будет нивелировать еще до их возникновения. Такие факторы классифицируются по масштабу проявления на внешние и внутренние [2].

#### 1. Гибкость и адаптивность.

Основной устойчивого предпринимательства является способность быстро адаптироваться к изменениям. Это означает разработку бизнес-моделей, которые могут легко модифицироваться в ответ на новые требования и условия рынка. Примером может служить использование модульных технологий в производстве, что позволяет изменять продукт без серьезных затрат на переоснащение производства.

#### 2. Устойчивое инвестирование.

Инвестиции в устойчивые технологии и ресурсы могут помочь предпринимателям снизить зависимость от непредсказуемых внешних факторов, таких как колебания цен на сырье или изменения в законодательстве. Вложения в возобновляемые источники энергии, экологичные материалы и циркулярную экономику не только уменьшают экологический отпечаток, но и могут снизить операционные расходы в долгосрочной перспективе.

#### 3. Управление рисками.

Эффективное управление рисками становится неотъемлемой частью устойчивого предпринимательства. Разработка стратегий по минимизации рисков, включая финансовые, экологические и социальные аспекты, помогает предприятиям оставаться стабильными даже в условиях кризиса. Это может включать диверсификацию источников дохода, создание запасных цепочек поставок и инвестирование в страхование.

#### 4. Прозрачность и вовлеченность стейкхолдеров.

Прозрачность операций и активное вовлечение заинтересованных сторон, включая клиентов, сотрудников и местные сообщества, способствует повышению доверия и укреплению репутации бренда. Предприятия, которые открыто делятся информацией о своих усилиях в области устойчивости и принимают обратную связь от стейкхолдеров, лучше понимают потребности рынка и быстрее адаптируются к изменениям.

В условиях неопределенности, с которыми сталкиваются современные предприниматели, устойчивое предпринимательство не является просто выбором – это необходимость для долгосрочного успеха и влияния. Применение стратегий, описанных в данной статье, позволяет компаниям не только адаптироваться к меняющимся условиям, но и активно формировать будущее своих отраслей.

Гибкость, устойчивое инвестирование, эффективное управление рисками, прозрачность и непрерывные инновации – все эти элементы вместе создают фундамент для создания здоровых, жизнеспособных и конкурентоспособных бизнес-моделей.

Истинное устойчивое предпринимательство требует глубокого понимания того, как бизнес может влиять на окружающий мир, и готовности к реализации этого влияния в позитивном ключе. Впереди нас ждут сложные, но захватывающие времена, и те предприятия, которые выбирают устойчивость как основу своей стратегии, будут лидерами в создании более благополучного будущего для всех [3].

#### *Список литературы*

1. Гранатуров В.М. Экономический риск: сущность, методы измерения, пути снижения: учебное пособие / В.М. Гранатуров. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Дело и Сервис, 2012. – С. 150.
2. Гайдарулы Е. Управления предприятием в условиях риска и неопределенности внешней среды / Е. Гайдарулы, Р.И. Мынжасаров // Молодой ученый. – 2016. – №13. – С. 393–398. EDN WGFHXV
3. Кутафьева Л.В. Сущность, содержание и понятие риска в предпринимательской деятельности / Л.В. Кутафьева // Молодой ученый. – 2013. – №10. – С. 319- 321. EDN POLCCC

## ФИНАНСОВАЯ ИНКЛЮЗИЯ: ПРЕОДОЛЕНИЕ БАРЬЕРОВ В ДОСТУПЕ К ФИНАНСОВЫМ УСЛУГАМ

***Аннотация:** статья посвящена анализу проблемы финансовой инклюзии, подчеркивая её значимость для сокращения бедности и стимулирования экономического развития на глобальном уровне. Авторами обсуждаются основные барьеры, которые мешают доступу к финансовым услугам, включая ограниченный физический доступ, высокие стоимости услуг, недостаток финансовой грамотности, культурные и социальные препятствия, а также технологический разрыв. Представлены возможные пути и стратегии преодоления этих барьеров, такие как развитие инфраструктуры, микрофинансирование, образовательные программы, культурная адаптация и использование новейших технологий. Статья призывает к международному сотрудничеству и инновациям в подходах к достижению финансовой инклюзии для улучшения жизни людей и устойчивого развития обществ.*

***Ключевые слова:** финансовая инклюзия, доступ к финансовым услугам, барьеры финансовой инклюзии, микрофинансирование, финансовая грамотность, экономическое развитие, цифровые финансовые технологии, международное сотрудничество, сокращение бедности, культурная адаптация.*

В современном мире доступ к финансовым услугам играет решающую роль в повышении жизненного уровня людей, поддержке предпринимательства и стимулировании экономического роста. Финансовая инклюзия, или интеграция всех слоев населения в финансовую систему, является одной из основных целей мирового сообщества, так как она способствует уменьшению бедности и неравенства. Однако, несмотря на значительные усилия и достигнутые успехи, многие люди по-прежнему остаются в стороне от банковских и финансовых услуг из-за ряда препятствий. Основные барьеры для финансовой инклюзии

Отсутствие доступа к финансовым учреждениям. Во многих регионах, особенно в сельских и отдаленных, отсутствуют банковские филиалы и банкоматы. Это ограничивает возможности людей получать финансовые услуги.

Высокие стоимости услуг. Для многих людей, особенно в бедных странах, стоимость финансовых услуг слишком высока по сравнению с их доходами.

Недостаток финансовой грамотности. Многие люди не имеют достаточных знаний о финансовых продуктах и услугах, что делает их уязвимыми к финансовым рискам и мошенничеству.

Культурные и социальные барьеры. В некоторых культурах существует недоверие к финансовым учреждениям или женщинам не разрешается самостоятельно управлять финансами.

Технологический разрыв. Отсутствие доступа к современным технологиям и интернету затрудняет использование цифровых финансовых сервисов, которые могут значительно упростить доступ к финансовым услугам.

Пути преодоления барьеров.

Расширение инфраструктуры. Создание более широкой сети филиалов и банкоматов, особенно в отдаленных регионах, поможет сделать финансовые услуги более доступными.

Микрофинансирование и мобильные платежи. Программы микрофинансирования и развитие мобильных финансовых сервисов могут помочь снизить стоимость услуг и сделать их доступнее для широких слоев населения.

Образовательные программы. Повышение финансовой грамотности через образовательные программы поможет людям лучше понимать и использовать финансовые услуги.

Адаптация к культурным особенностям. Разработка финансовых продуктов и услуг, учитывающих культурные и социальные особенности, может улучшить их принятие в различных сообществах.

В заключение, финансовая инклюзия остаётся важнейшей задачей для глобального сообщества, направленной на улучшение жизни миллионов людей по всему миру. Преодоление существующих барьеров, таких как ограниченный доступ к банковским услугам, высокие стоимости, недостаточная финансовая грамотность, культурные и социальные ограничения, а также технологический разрыв, требует скоординированных усилий правительств, частного сектора, образовательных учреждений и международных организаций. По мере того как мы продолжаем разрабатывать и внедрять инновационные решения и стратегии, направленные на улучшение доступности и качества финансовых услуг, мы открываем новые возможности для экономического и социального развития на индивидуальном и глобальном уровнях. Таким образом, финансовая инклюзия не просто способствует

экономическому росту, но и служит фундаментом для создания более справедливого и процветающего общества.

*Список литературы*

1. Дышекова А.А. Стабилизационная политика России в современных условиях / А.А. Дышекова, Д.М. Багова // РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. – 2018. – №1. – С. 102–104. – EDN YWWPUT
2. Курилова А.А. Финансовая инклюзивность: понятие и измерение / А.А. Курилова // Наука, общество, образование в современных условиях: монография. – Пенза: Наука и Просвещение, 2022. – С. 29–38. – EDN SWWDNK
3. Лопухин А.В. Финтех как фактор ускорения инклюзивного устойчивого развития / А.В. Лопухин, Е.А. Плаксенков, С.Н. Сильвестров // Мир новой экономики. – 2022. – №16 (1). – С. 28–44. – DOI 10.26794/2220-6469-2022-16-1-28-44. – EDN IERAWD

**Белицкий Кирилл Андреевич**

студент

**Кривошеев Сергей Владимирович**

старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»

г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## **ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ БИЗНЕСА**

***Аннотация:** статья затрагивает актуальную тему цифровой трансформации, которая играет решающую роль в современном бизнес-ландшафте. Основное внимание уделяется анализу того, как интеграция цифровых технологий влияет на операционную эффективность, клиентские взаимоотношения и бизнес-модели. Авторы рассматривают различные возможности, предоставляемые цифровой трансформацией, включая улучшение клиентского сервиса, оптимизацию процессов и создание новых источников доходов. Вместе с этим поднимаются вопросы вызовов, таких как сопротивление изменениям, проблемы кибербезопасности, нехватка квалифицированных специалистов и высокие начальные инвестиции.*

***Ключевые слова:** цифровая трансформация, инновации в бизнесе, технологическое развитие, управление изменениями, кибербезопасность, автоматизация процессов, большие данные, искусственный интеллект, клиентский опыт, бизнес-стратегия, корпоративная культура, обучение и развитие персонала, эффективность операций, новые бизнес-модели, конкурентное преимущество.*

В эпоху цифровизации бизнес-среды предприятия всех масштабов сталкиваются с необходимостью адаптации к новым технологиям. Цифровая трансформация – это не просто переход к электронному документообороту или использование социальных сетей для продвижения товаров. Это глубокая и всеобъемлющая интеграция цифровых технологий, которая кардинально изменяет модели ведения бизнеса, корпоративную культуру и взаимодействие с клиентами. Внедрение инноваций открывает перед компаниями новые возможности для роста и развития, однако вместе с этим предьявляет серьезные вызовы, требующие осмысленного и стратегического подхода.

Цифровая трансформация стала ключевым понятием в современном бизнес-ландшафте. Этот процесс включает в себя интеграцию цифровых технологий во все аспекты бизнеса, что приводит к изменениям в способах ведения бизнеса и взаимодействия с клиентами. Освещение вызовов и возможностей, связанных с цифровой трансформацией, помогает компаниям лучше понять, как наилучшим образом адаптироваться и процветать в изменяющемся мире [1].

**Возможности цифровой трансформации.**

**Улучшение клиентского опыта:** Цифровые технологии позволяют компаниям собирать, анализировать и использовать большие объемы данных о потребителях для создания более персонализированного клиентского опыта.

**Оптимизация операций:** Автоматизация и использование искусственного интеллекта могут значительно повысить эффективность операций, минимизируя человеческие ошибки и ускоряя процессы.

**Новые бизнес-модели и потоки доходов:** Цифровая трансформация открывает возможности для создания новых бизнес-моделей, таких как подписные услуги, бесплатные модели с монетизацией через рекламу и многое другое.

**Улучшенное принятие решений:** с помощью аналитики и больших данных компании могут принимать более обоснованные решения, что приводит к более эффективному управлению и лучшей стратегии.

**Вызовы цифровой трансформации.**

**Сопротивление изменениям:** Одним из главных препятствий на пути цифровой трансформации является внутреннее сопротивление изменениям со стороны сотрудников и управления.

Безопасность данных: с ростом зависимости от цифровых технологий возрастает и риск кибератак, что требует усиленных мер по защите данных.

Недостаток квалифицированных кадров: для эффективной цифровой трансформации требуются высококвалифицированные специалисты в области IT и аналитики, которых зачастую сложно найти.

Капитальные затраты: Внедрение новых технологий часто требует значительных начальных инвестиций, что может быть проблематично для малых и средних предприятий.

Стратегии успешной цифровой трансформации.

Культура инноваций: Создание культуры, открытой к изменениям и инновациям, является критически важным для преодоления внутреннего сопротивления.

Постоянное обучение: Инвестиции в обучение и развитие сотрудников помогают подготовить их к работе с новыми технологиями и методами.

Цифровая трансформация является неотъемлемой частью современного бизнес-пейзажа, и её влияние продолжает расти с каждым днем. Хотя этот процесс представляет собой значительные вызовы, такие как необходимость культурных изменений, обеспечение кибербезопасности и обучение персонала, он также открывает огромные возможности для инноваций, повышения операционной эффективности и расширения рыночных горизонтов [2].

Преуспевающие компании те, которые не только адаптируются к изменениям, но и активно их иницируют, создавая устойчивые конкурентные преимущества[3] Важно, чтобы каждая организация стремилась к созданию гибкой, отзывчивой на изменения культуры и инвестировала в развитие своих технологических и человеческих ресурсов. Таким образом, цифровая трансформация – это не только вызов, но и великолепная возможность для тех, кто готов инвестировать в будущее своего бизнеса.

#### Список литературы

1. Семернина С.А. Цифровая трансформация бизнеса: зарубежный опыт / С.А. Семернина, И.В. Сомина // Вестник Самарского ун-та. Экономика и управление. – 2018. – №2.
2. Хоменко Е.Б. Цифровая экономика: актуальные вопросы теории и практики / Е.Б. Хоменко // Вестник Удм. ун-та. Сер. Экономика и право. – 2021. – Т. 31. Вып. 1. – С. 78–79.
3. Чуракова Е.Ю. Организационные инновации: сущность и специфические черты / Е.Ю. Чуракова // Вестник ИжГТУ. – 2013. – №1 (57). – С. 55.

**Белицкий Кирилл Андреевич**  
студент

**Кривошеев Сергей Владимирович**  
старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## ЭКОНОМИКА ПОДЕЛЕННОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ: НОВЫЕ ТРЕНДЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

**Аннотация:** статья посвящена анализу экономики поделенного потребления, модели экономики, которая стремительно набирает популярность благодаря своей способности оптимизировать использование ресурсов и предлагать альтернативные способы доступа к товарам и услугам. В работе рассматриваются ключевые принципы экономики поделенного потребления, текущие тренды, влияние на устойчивое развитие и поведение потребителей. Обсуждаются перспективы дальнейшего развития данной экономической модели и возникающие, в связи с этим вызовы, включая вопросы регулирования, социального воздействия и инновационного предпринимательства. Основное внимание уделено влиянию экономики поделенного потребления на создание новых экономических возможностей и решение социально-экологических проблем современности.

**Ключевые слова:** экономика, поделенное потребление, принципы, механизмы, тренды, устойчивость, экологичность, политика, воздействие, инновация, предпринимательство, проблемы, вызовы.

Экономика поделенного потребления представляет собой одно из самых инновационных и перспективных направлений в современной мировой экономике. Этот подход к потреблению, основанный на обмене и совместном использовании ресурсов, меняет традиционные представления о владении и управлении активами [1]. В условиях глобализации и усиления внимания к устойчивому развитию, экономика поделенного потребления не только способствует более рациональному использованию ресурсов, но и открывает новые экономические возможности для компаний и индивидуальных предпринимателей.

Основные принципы и механизмы.

Экономика поделенного потребления включает в себя такие модели как временное владение, когда товары и услуги предоставляются пользователям по подписке или на основе временного доступа.

Примеры включают каршеринг, краудсорсинг, совместное жилье (Airbnb), и платформы для совместного использования личных вещей, такие как инструменты или спортивное оборудование.

Новые тренды.

Устойчивость и экологичность: в условиях усиления глобального фокуса на экологии, экономика поделенного потребления помогает снизить количество отходов и эмиссию углеродного газа за счёт повторного использования ресурсов и уменьшения потребности в производстве новых товаров.

Цифровизация и технологии: Развитие мобильных приложений и платформ, использование искусственного интеллекта для оптимизации работы платформ, внедрение блокчейн-технологий для обеспечения прозрачности и безопасности транзакций стимулируют рост данной экономики.

Изменения в поведении потребителей: Постепенное отход от владения к использованию, особенно среди молодого поколения, которые ценят удобство и доступность, а не владение физическими активами.

Перспективы развития.

С учетом текущих тенденций, можно ожидать дальнейшее расширение рынка поделенного потребления. В частности, предстоит развитие таких сфер, как.

Корпоративное совместное потребление: большие компании начинают активно использовать принципы экономики поделенного потребления для оптимизации своих процессов.

Региональное расширение: рынки развивающихся стран предоставляют значительный потенциал для роста, поскольку технологическая инфраструктура в этих регионах стремительно развивается.

Интеграция с традиционными отраслями: связь с классическими отраслями экономики, такими как производство и ритейл, предлагает новые возможности для обеих сторон.

Экономика поделенного потребления, несомненно, продолжит оставаться в центре внимания как потребителей, так и бизнеса в ближайшие годы. Она не только помогает решить многие социально-экономические проблемы, но и открывает широкие перспективы для инновационного развития и создания новых рынков [3].

Регулирование и политика.

Одним из ключевых факторов, влияющих на развитие экономики поделенного потребления, является регулирование. Государства начинают активнее вмешиваться в этот процесс, стремясь создать рамки, которые защитят как потребителей, так и поставщиков услуг. Нормативное регулирование касается вопросов налогообложения, защиты прав потребителей и безопасности данных.

Социальное воздействие.

Экономика поделенного потребления также играет важную роль в сфере социального воздействия. Она предлагает доступ к ресурсам и услугам для более широкого круга людей, включая тех, кто ранее мог столкнуться с экономическими барьерами. Кроме того, данная модель может способствовать созданию новых рабочих мест и стимулированию малого и среднего бизнеса.

Инновации и предпринимательство.

Новые технологии и модели бизнеса в рамках экономики поделенного потребления стимулируют инновации и предпринимательство. Стартапы и новаторские компании нередко являются двигателями прогресса в этой области, предлагая уникальные решения для эффективного совместного использования ресурсов. Это, в свою очередь, привлекает инвестиции и способствует дальнейшему развитию экономического ландшафта.

Проблемы и вызовы.

Несмотря на множество преимуществ, экономика поделенного потребления сталкивается с рядом вызовов. К ним относятся вопросы конфиденциальности, управления данными и безопасности пользователей. Также важным аспектом является социальное неравенство, которое может усугубляться, если определенные группы населения останутся в стороне от доступа к ресурсам и технологиям.

В заключение можно сказать, что экономика поделенного потребления играет важную роль в современной экономике, открывая новые горизонты для устойчивого развития и эффективного использования ресурсов. Этот подход не только изменяет традиционные модели потребления, но и предлагает решения для социальных, экологических и экономических вызовов современности. Чтобы реализовать потенциал экономики поделенного потребления, необходимы скоординированные усилия всех заинтересованных сторон: бизнеса, правительства и общества. Важно строить доверие и развивать правовую базу, которая будет способствовать развитию этой модели, обеспечивая при этом защиту и выгоду для всех участников [2]. Осознание полного спектра возможностей, которые предоставляет экономика поделенного потребления, поможет обеспечить её долгосрочное и устойчивое развитие в будущем.

#### **Список литературы**

1. Авдокушин Е.Ф. Экосистемы шеринговой экономики / Е.Ф. Авдокушин, Е.Г. Кузнецова // Вестник РГГУ. Сер.: Экономика. Управление. Право. – 2021. – №4. – С. 100. – DOI 10.28995/2073-6304-2021-4-83-100. – EDN VPSSNS
2. Карпова Г.А. Применение механизмов шеринговой экономики в индустрии туризма / Г.А. Карпова, С.А. Уваров, А.В. Кучумов [и др.] // Журнал правовых и экономических исследований. – 2018. – №3. – С. 161–162. – EDN IKCOQG
3. Муратова С.А. Правовая природа договора каршеринга и перспективы его развития / С.А. Муратова // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). – 2021. – №11 (87). – С. 194–195. – DOI 10.17803/2311-5998.2021.87.11.194-205. – EDN KRKLZP

*Босая Екатерина Николаевна*  
магистрант

Научный руководитель

*Шарова Ксения Игоревна*

канд. экон. наук, заведующая кафедрой

УО «Барановичский государственный университет»  
г. Барановичи, Республика Беларусь

## ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

***Аннотация:** уже неоспорим тот факт, что положение страны в мировом сообществе определяется, прежде всего, образовательным и интеллектуальным потенциалом населения. В большинстве стран основным катализатором развития экономики становится интеллектуальный капитал, воплощенный в кадрах высшей квалификации. В условиях перехода к постиндустриальному обществу приоритетом становится подготовка высококвалифицированных специалистов, способных к разработке, адекватному восприятию, технологическому сопровождению и внедрению в практику инновационных идей, а также постоянное повышение их профессионального уровня. Кроме того, стремление к новым знаниям на протяжении всей жизни становится главным фактором человеческого развития. В статье рассмотрены основы формирования и накопления интеллектуального капитала. Выявлена роль образовательных услуг в расширенном воспроизводстве человеческого интеллектуального капитала.*

***Ключевые слова:** интеллектуальный капитал, образование, наука, постиндустриальное общество, интеллектуализация.*

Отечественная и зарубежная теория и практика располагает различными подходами к определению интеллектуального капитала. Теория интеллектуального капитала как фактора производства получает развитие с 1960-х и 1970-х годов XX века, когда происходит новое осмысление тенденций общественно-экономической динамики, приведшее к появлению новых концепций, базирующихся на гипотезе об исключительной роли интеллектуализации в становящемся постиндустриальном обществе и экономике знаний. Они нашли отражение в трудах таких исследователей, как Д. Белл, Э. Тоффлер, В. Иноземцев, П. Друкер, М. Кастельс, А. Турен, Ф. Махлуп, П. Ромер, М. Порат, Д. Гелбрэйт, Т. Стюарт, которые обосновали созидательную роль знаний, интеллектуальных способностей и интеллектуального капитала в формировании данного общества. В трудах российских и белорусских ученых Н.И. Базылева, А.В. Билевича, Н.И. Богдан, А.В. Бондаря, Е.В. Воронцова, А.С. Гринберга, Л.Н. Давыденко, Ю.И. Енина, Г.Б. Клейнера, М.М. Ковалева, П.С. Лемещенко, В.Л. Макарова, М.В. Мясниковича, Л.Н. Нехорошевой, П.Г. Никитенко, И.Г. Ноговицыной, В.Г. Дайнеко, Е.Ю. Дайнеко, В.К. Щербина и др. интеллектуальный капитал рассматривается в качестве фактора производства современного общества, обосновывается его роль в темпах роста национального богатства страны, дан анализ проблем развития экономики в условиях становления постиндустриального общества и роли интеллектуального капитала в этом процессе.

На сегодняшний день с экономической точки зрения интеллектуальный капитал представляет собой совокупность знаний, навыков, умений человека, его мобильности (способности к восприятию новой информации, обучению, переподготовке, адаптации к новым условиям), креативности (умение неординарно мыслить, формировать идеи) и нематериального потенциала общества, заключенного в ноу-хау, патентах, полезных моделях, технологических решениях и т. п., которые обеспечивают возможность создавать и реализовывать новую добавленную стоимость в процессе его движения [1, с. 5]. Несмотря на различные подходы к компонентам интеллектуального капитала все авторы сходятся в том, что он представляет собой создающий стоимость нематериальный актив, а в основе его расширенного воспроизводства лежит интеллектуальная деятельность человека как носителя человеческого интеллектуального капитала, обладающего знаниями и умениями в качестве важнейшей ценности как на микро- так и на макроуровне национальной экономики [2, с. 89].

Одна из специфических особенностей интеллектуального капитала как фактора производства состоит в том, что он не только не уничтожается в процессе потребления, но еще и прирастает. Поэтому на формирование интеллектуального капитала страны позитивное влияние оказывает повышение доли сферы интеллектуальных услуг. Оказывая услуги в интеллектуальных и высокотехнологичных сферах деятельности работники в результате накопления опыта и расширения своих компетенций преумножают свой человеческий интеллектуальный капитал.

При этом человеческий интеллектуальный капитал формируется в первую очередь системой интеллектуальных услуг в сфере образования и науки, которые в свою очередь инспирируют повышение интеллектуального уровня населения и дальнейшее формирование интеллектуального капитала страны. Кроме того, в условиях цифровой трансформации образование, насыщаясь

информационными технологиями и погружая в них обучающихся, способствует защищенности и устойчивости будущих работников на рынке труда как носителей высокоразвитого человеческого интеллектуального капитала.

Причем особенностью интеллектуализации экономики является то, что и сфера производства становится более технологичной и интеллектуальной. Ей присущи тенденции автоматизации и комплексной механизации, компьютеризации и замещения ручного труда, что ведет к увеличению в ней доли структурного интеллектуального капитала и, соответственно, объемов услуг оказываемых носителями человеческого интеллектуального капитала, прирастающего в ходе этой деятельности. В этом плане верно подмечено, что внедрение полностью автоматизированного, безлюдного производства увеличивает производительность труда и уменьшает число занятых в промышленности, заменяя их инженерами и программистами [3, с. 27].

Итак, в процессе интеллектуализации и цифровизации современной экономики наблюдается увеличение доли интеллектуальной составляющей в стоимости товаров и услуг, возрастает роль инноваций, науки, знаний и информации. Снижается значимость традиционных факторов производства, таких как земля, капитал, при этом труд приобретает все более творческий характер, а основная роль переходит к знаниям, которые формируют интеллектуальный капитал. Это подчеркивает основополагающую роль интеллектуального капитала в развитии современной экономики для любой страны. Данная концепция органично вписывается и в направления белорусской модели развития.

Стоит подчеркнуть, что в отличие от ряда постсоветских государств Республика Беларусь отказалась от радикальной рыночной либерализации хозяйственной жизни и сделала выбор в пользу эволюционных преобразований. Специфический характер происходивших в стране социально-экономических изменений получил наименование «белорусская модель развития». Важнейшей особенностью белорусской экономики стала ее социальная ориентация, предусматривающая недопущение существенного социального расслоения общества, поддержание на должном уровне системы социального обеспечения, здравоохранения, образования и культуры. Таким образом, именно система социальных интеллектуальных услуг становится приоритетной в рамках белорусской модели развития, и направлена на повышение уровня человеческого интеллектуального капитала индивида и общества в целом.

Высокий уровень образования населения Республики Беларусь, его цифровая и информационная грамотность сформировали довольно неплохие стартовые возможности для развития интеллектуального капитала и интеллектуальных услуг, что не только позволяет создавать инновационный продукт, но и способствует дальнейшему возвышению человеческого интеллекта, вновь воплощающегося в интеллектуальных услугах и выступающего в качестве их ключевого ресурса. Особо значимыми для страны указанные тенденции представляются в связи с тем, что для ускорения ее экономического развития в условиях зависимости от импорта ряда сырьевых ресурсов целесообразно сделать упор на динамичное наращивание менее энергоемкого сектора экономики, каким является сфера услуг, базирующихся на интеллектуальном капитале.

В этом контексте увеличение доли продукции интеллектуальных услуг в ВВП страны позволяет обеспечить его динамику без наращивания импорта сырья и комплектующих и даже сокращать его путем замещения физического капитала человеческим, решающую роль в приращении которого играют знания. Соответственно, меняется и структура производственной функции  $Q=f(T, K, Z...)$ , в которой снижается доля  $(K \text{ и } Z)$  и возрастает доля труда  $(T)$ , в значительной степени связанного с интеллектуальными, но не физическими усилиями.

Сфера образования Республики Беларусь характеризуется значительной долей кадров высшей квалификации. В ней сосредоточены большие объемы знаний, что позволяет оказывать образовательные услуги, результатом которых наряду с распространением новых знаний является и создание индивидуализированных знаний, а также развитие способностей к их усвоению. Высокий потенциал в данной сфере отражает рейтинг глобального индекса знаний – по субиндексу «Довузовское образование» Республика Беларусь занимает 2 место в мире.

Повышая уровень образования населения, сфера образования формирует базовые условия для оказания интеллектуальных услуг в других сферах, что в совокупности стимулирует развитие постиндустриального общества. Между тем, доля образования в ВВП составляет лишь около 4%. Очевидно, что ее увеличение позволит усилить динамику добавленной стоимости, а экспортная ориентированность этих услуг – улучшить сальдо торгового баланса.

Анализ учреждений, предоставляющих образовательные услуги с 2015 по 2022 год, выявил сокращение числа учреждений дошкольного, общего среднего, среднего специального и высшего образования – на 249, 330, 10 и 2 единицы соответственно. За период с 2017 по 2023 год число студентов учреждений высшего образования сократилось на 61 тыс. человек; выпуск специалистов с дипломом о высшем образовании – на 58 тыс. человек [4].

Выявленная тенденция идет в разрез с постулатами постиндустриального развития, предполагающего активизацию компонентов обеспечивающих возвышение человеческого интеллектуального капитала в современной экономике. Определенную тревогу вызывают и тенденции затухания активности в сфере магистерской подготовки. Законодательное закрепление обязательного наличия магистерской степени для руководящих работников позволило бы преодолеть данные тенденции [2, с. 95].

Таким образом, тенденции становления интеллектуальной экономики проявляются и в том, что выпускники вузов стремятся продолжить обучение либо в магистратуре, либо посредством получения второго высшего или дополнительного образования. В настоящее время образовательную систему Республики Беларусь целесообразно ориентировать на развитие дополнительных образовательных программ и послевузовского образования, на реализацию программ обучения на протяжении всей жизни.

Первоочередным этапом эффективного накопления интеллектуального капитала является производство новых знаний, которое осуществляется в рамках белорусской науки, роль и значение которой многократно возрастает в контексте перехода нашей страны на инновационный путь развития.

При этом услуги научной сферы, воплощаясь в новых знаниях, в качестве ключевого ресурса собственного развития также используют знания. Белорусская наука, координируемая НАН Беларуси, достаточно успешно воплощает знания в области производства лазеров нового поколения, геномных технологий, фармацевтики, нано- и биотехнологий.

В настоящее время в Республике Беларусь функционируют 445 организаций, выполняющих научные исследования и разработки, в них занято 16 321 исследователей, из которых 3,4% имеют степень доктора, 16% – кандидата наук.

Воспроизводство кадров высшей квалификации становится приоритетным направлением научно-технологической политики государства. Подготовка научных работников требует особого подхода, который соединяет в себе процессы постдипломного образования и научно-исследовательской деятельности. Один органически перетекает в другой. При этом особую роль начинают играть временно-возрастные интервалы подготовки и использования кадров высшей научной квалификации, оказания ими интеллектуальных услуг.

В настоящее время средний возраст защитивших диссертацию на соискание ученой степени доктора наук по стране составляет 51 год. Соответственно, средний возраст докторов наук, работающих в народном хозяйстве, значительно выше. Постепенно уходит генерация ученых, подготовленных в советский период, и наблюдаются определенные проблемы с их замещением. Также стоит отметить, что средний возраст соискателя на получение ученой степени кандидата наук составляет 36 лет, а учитывая, что по самому оптимистичному сценарию ученый выйдет на защиту докторской диссертации через 10 – 15 лет, то и возрастная структура докторов наук по-прежнему будет сдвинута ближе к пенсионному возрасту. При этом более 80-ти % докторов наук из числа исследователей находятся в возрастной категории старше 60-ти лет. В то же время доля возрастной категории 40–49 лет составляет лишь 4,6% [5].

Вместе с тем, следует учитывать, что формирование интеллектуального потенциала ученых, развитие их творческих способностей, частично и мотивов профессиональной научной деятельности не ограничивается периодом обучения в аспирантуре и докторантуре, оно зависит от предшествующего опыта и последующего самосовершенствования. Поэтому особого внимания заслуживают вопросы переориентации различных форм и уровней подготовки ученых с учетом требований улучшения ее качества, обеспечение преемственности и непрерывности, формирования эффективной системы повышения квалификации и переподготовки научных кадров.

Таким образом, экономическая политика государства, направленная на формирование и эффективное использование интеллектуального капитала, включает в себя мероприятия по созданию интеллектуальной среды за счет реализации различных научных программ и стимулирования научной активности. Это предполагает инвестирование сферы образования, здравоохранения, культуры, фундаментальной и прикладной науки, создание благоприятных условий для производства научных знаний в различных секторах экономики, усиление социальной защищенности носителей человеческого интеллектуального капитала, сохранение национальной интеллектуальной элиты в результате предотвращения внешней и внутренней «утечки умов» и развитие социальной инфраструктуры.

#### **Список литературы**

1. Бондарь А.В. Интеллектуальный капитал в экономической системе / А.В. Бондарь, Н.А. Жебентяева, Э.Хостилевич // Научные труды Белорусского государственного экономического университета. – 2019. – Вып. 12. – С. 47–55. EDN EKOLDR
2. Бондарь А.В. Знаниеемкие услуги как фактор формирования интеллектуального капитала / А.В. Бондарь, К.И. Рябова // Белорусский экономический журнал. – 2022. – №3. – С. 87. DOI 10.46782/1818-4510-2022-3-87-101. EDN KXSYTX
3. Быков А.А. Экономический рост и развитие: учебное пособие / А.А. Быков. – Минск: Вышэйшая школа, 2021. – 303 с. EDN PDKACQ
4. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/socialnaya-sfera/obrazovanie/> (дата обращения: 12.04.2024).
5. Рябова К.И. Динамика воспроизводства научных кадров высшей квалификации как фактора накопления интеллектуального капитала в Республике Беларусь / К.И. Рябова // Вестник БарГУ. Серия Исторические науки и археология. Экономические науки. Юридические науки. – 2021. – №1–2 (10). – С. 103–109. EDN H1OWFT

**Вагапов Степан Вячеславович**

студент

**Сергалина Лейсан Анисовна**

студентка

**Хасанов Ильнур Исламович**

студент

Башкирский кооперативный институт (филиал)  
АНОО ВО ЦС РФ «Российский университет кооперации»  
г. Уфа, Республика Башкортостан

## СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Аннотация:** в статье рассматриваются текущие тенденции развития банковской системы в России в контексте цифровых технологий. Авторами были проанализированы основные аспекты цифровизации банковского сектора, такие как внедрение онлайн-сервисов, развитие мобильных приложений, использование big-data и искусственного интеллекта для оптимизации работы банков Российской Федерации. В работе подробно описывается текущее положение дел, выделяются основные преимущества цифровизации банковской системы, такие как повышенная доступность услуг, увеличение оперативности обслуживания клиентов, снижение издержек и рисков. Авторы обращают внимание на вызовы и проблемы, с которыми сталкиваются банки в процессе цифровой трансформации, включая вопросы кибербезопасности, защиты персональных данных и необходимость обеспечения безопасности финансовых транзакций.

**Ключевые слова:** цифровизация, информационные технологии, банки, банковские операции, развитие информационных технологий, банковский сектор.

Современное состояние цифровизации банковского сектора Российской Федерации характеризуется растущей важностью цифровых технологий и услуг в банковской деятельности [1]. В последние годы в России наблюдается ускоренная цифровая трансформация банков, которая охватывает все аспекты банковского дела, включая открытие и управление банковскими счетами, переводы и платежи, кредитование и инвестиции.

Внедрение новых информационных систем позволяет автоматизировать множество операций, что в свою очередь способствует ускоренной обработке банковских операций и повышению уровня обслуживания клиентской базы [2]. Всё большее количество банков предлагает клиентам возможность открытия банковских счетов и проведения операций через оптимизированные приложения в том или ином гаджете (телефон, планшет, компьютер). Данные приложения позволяют людям производить банковские операции в удобное время из различного расположения, без необходимости физического посещения банковского отделения.

Важной частью цифровизации банковского сектора также является тактическое использование ИИ и IT-технологий, а также систем, которые могут анализировать данные и предоставлять услуги клиентам [3]. Банки активно разрабатывают и внедряют различные технологии, такие как голосовые и лицевые идентификационные системы, а также системы автоматического брокеража и инвестиций.

Цифровизация банковского сектора Российской Федерации в настоящее время находится на новом уровне развития [4]. С учетом передовых технологических инновации, банки стремятся упростить и повысить эффективность предоставляемых услуг для клиентов.

Одним из основных трендов в цифровизации банков стало развитие мобильных приложений. Клиенты всё чаще используют банковские приложения для управления своими счетами, совершения платежей, конвертации валюты и получения финансовых рекомендаций. Банки активно инвестируют в разработку интуитивно понятных и безопасных мобильных приложений, чтобы обеспечить своим клиентам максимальный комфорт и удобство использования.

Другим трендом стало использование искусственного интеллекта и машинного обучения в банковском секторе. Банки успешно применяют эти технологии для автоматизации процессов обработки данных, анализа клиентской информации и выявления мошеннических операций. Благодаря машинному обучению, банки могут предлагать персонализированные финансовые рекомендации и услуги, учитывая потребности каждого клиента [5].

Одним из важных достижений в цифровизации банковского сектора можно отметить расширение использования блокчейн-технологий.

Современное состояние цифровизации банковского сектора Российской Федерации отражается в развитии банковских услуг. Сегодня банки предлагают широкий спектр возможностей, позволяющих своим потребителям приобретать доступ к банковским услугам и воспроизводить операции в онлайн режиме. Цифровые банковские услуги включают в себя все основные операции: открытие и ведение счетов, переводы денежных средств, оплату услуг и товаров, инвестирование и т. д. Клиенты могут

управлять своими финансами с помощью мобильных приложений, интернет-банкинга и специализированных платформ.

Посредством цифровизации клиенты способны контролировать счета, следить за балансом и совершать удобные переводы с любой точки планеты.

Помимо этого, цифровые банковские услуги всё же имеют определённые «минусы» и повышенные риски. Поэтому в случае хакерской атаки или утечки информации, клиенты могут столкнуться с угрозой киберпреступления и потерей денежных средств.

Один из главных вызовов на сегодняшний день – обеспечение безопасности цифровых операций и защита клиентов от мошенничества. Банки обязаны внедрить современные технологии и механизмы для обнаружения и предотвращения кибератак. Регуляторы должны разработать и внедрить строгие стандарты и правила, которые обязали бы банки предоставить надежную защиту для клиентских данных.

Ещё один вызов – обеспечение доступности цифровых услуг для всех граждан Российской Федерации. Процесс цифровизации должен быть инклюзивным, чтобы все слои населения могли воспользоваться пользой цифровых банковских услуг. Для этого необходимо разработать и провести широкомасштабные образовательные программы, которые позволят населению освоить цифровые навыки разобраться в использовании цифровых банковских сервисов. Другой важный аспект регулятивных решений связан с защитой конкуренции в цифровом банковском секторе.

Одной из ключевых перспектив цифровизации банковского сектора является внедрение искусственного интеллекта. Запуск автоматизированных систем на базе ИИ позволит улучшить процессы анализа данных, прогнозирование рисков и управление портфелем клиентов. Разработка голосовых помощников и роботизированных консультантов также будет востребована в сфере банковского обслуживания.

Ещё одной перспективой развития цифровизации банковского сектора является расширение использования блокчейн-технологий. Благодаря децентрализованному и защищённому хранению информации, блокчейн может улучшить безопасность транзакций и упростить процесс верификации клиентов. Также блокчейн может использоваться для развития новых финансовых инструментов, таких как смарт-контракты или децентрализованные платёжные системы.

Внедрение цифровых технологий в банковский сектор Российской Федерации уже дало значительные результаты, упростило и ускорило процессы обслуживания клиентов. Достигнута цель цифровизации – повышение эффективности работы банков и уровня удобства потребления банковских услуг.

#### *Список литературы*

1. Сабирова З.З. Анализ международного опыта становления цифровизации / З.З. Сабирова, Ю.В. Избаева // Проблемы гуманитарных наук и образования в современном мире: сборник научных статей по материалам VIII Всероссийской науч.-практ. конф. с междунар. участ. (Сибай, 25 ноября 2022 г.). – Сибай: Уфимский университет науки и технологий, 2022. – С. 216–218. – EDN ATLLYW.
2. Сабирова З.З. Цифровая экономика как динамичное развитие общества / З.З. Сабирова, Л.А. Патрушева // Стратегии устойчивого развития: социальные, экономические и юридические аспекты: материалы Всероссийской научно-практической конференции (Чебоксары, 26 января 2023 г.). – Чебоксары: Среда, 2023. – С. 134–136. – EDN LQFEYM.
3. Сафиуллин А.М. «Кредитное здоровье» и кредитное поведение современного заемщика / А.М. Сафиуллин, Е.В. Жилина, З.З. Сабирова // Проблемы гуманитарных наук и образования в современном мире: сборник научных статей по материалам VI Всероссийской научно-практической конференции (Сибай, 27–28 марта 2020 г.) / под ред. Н.А. Ласыновой. – Сибай: Сибайский информационный центр – филиал ГУП РБ Издательский дом «Республика Башкортостан», 2020. – С. 180–181. – EDN YMWBKW.
4. Сабирова З.З. Особенности развития кредитной потребительской кооперации России / З.З. Сабирова // Тенденции и перспективы развития банковской системы в современных экономических условиях: материалы IV международной научно-практической конференции (Брянск, 08 декабря 2022 г.). – Т. 1. – Брянск: Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского, 2023. – С. 177–179. – EDN SDOKRY.
5. Сабирова З.З. Проблемы цифровизации региональной экономики / З.З. Сабирова, А.В. Башкирова // Стратегии устойчивого развития: социальные, экономические и юридические аспекты: материалы Всероссийской научно-практической конференции (Чебоксары, 26 января 2023 г.). – Чебоксары: Среда, 2023. – С. 133–134. – EDN KEOXOE.

## ОБ УЧАСТИИ БЕЛАРУСИ В ИНИЦИАТИВЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОЯС ШЕЛКОВОГО ПУТИ

***Аннотация:** в статье рассматриваются особенности выдвигения «Экономический пояс Шелкового пути» как инициативы по объединению Азии и Европы, на принципах взаимной выгоды, открытости и взаимосвязанности. Внимание концентрируется на специфике белорусско-китайского сотрудничества в рамках инициативы. В качестве примера самого показательного совместного проекта приводится Китайско-Белорусский индустриальный парк «Великий камень».*

***Ключевые слова:** белорусско-китайское сотрудничество, Великий камень, экономическая интеграция, Экономический пояс Шелкового пути.*

В сентябре 2013 года Председатель КНР Си Цзиньпин выступил с докладом «Развитие дружбы народов ради прекрасного будущего» в Назарбаев университете и отметил, что в насущных реалиях объединение усилий ради повышения благосостояния народов чрезвычайно необходимо странам Евразийского континента. Глава китайского государства призвал оказывать решительную взаимную поддержку в вопросах реализации национальных интересов, а именно укреплению государственного суверенитета, сохранении территориальной целостности, обеспечении безопасности. Для активизации взаимной поддержки требуется создание отдельного экономического коридора в духе древнего Шелкового пути. Так, была выдвинута инициатива «Экономического пояса Шелкового пути», которую Си Цзиньпин обозначил в качестве опорной идеи взаимодействия геополитически связанных стран, с целью содействия их экономическому росту. Региональное сотрудничество позволит евроазиатским странам расширить, прежде всего, экономические связи путем осуществления выдвинутых Председателем КНР предложений:

- 1) укреплять политические контакты на уровне стратегических направлений экономического развития;
- 2) развивать дорожные коммуникации, поступательно реформируя транспортную сеть Востока и Запада;
- 3) обеспечивать бесперебойную торговлю, за счет упрощения торгово-инвестиционной деятельности;
- 4) расширять сферу денежного обращения, от внедрения новых форм валютных операций до увеличения степени защищенности национальных валют региона;
- 5) способствовать сближению народов, поддерживая дружественные связи и усиливая взаимопонимание [1].

Таким образом, «Экономический пояс Шелкового пути» представляется инициативой руководства КНР по созданию новой модели сотрудничества между Азией и Европой, на принципах взаимной выгоды, открытости и взаимосвязанности. Важно подчеркнуть, что данная инициатива не ставит целью связать Азию со странами, находящимися вдоль экономического пояса для установления нового миропорядка. Главная цель заключается в равноправном устойчивом развитии всех вовлеченных стран, путем строительства международных транспортных коридоров, с узловыми центрами в индустриальных парках [2, с. 85].

Практика создания индустриальных парков как инструмента преодоления «ресурсных ловушек», привлечения инвестиций и повышения конкурентоспособности, поначалу активно внедряется в Европе и США с начала XX столетия. К примеру, сегодня в США действует более 400 парков, все они, как правило, располагаются в изолированной зоне, вблизи транспортных коммуникаций [3, с. 82]. Китай активировал работу в данном направлении с 90-х гг., одним из самых успешных парков, созданных в тот период, является Парк экологического и технологического развития в Ханчжоу (1992 г.). Целенаправленно создание китайских индустриальных парков за рубежом началось с 2006 года, буквально за пять лет Китай адаптировался в Пакистане, Египте, Африке, Южной Корее. Беларусь же «попала» в стратегическую карту по строительству парков Китая через инициативу «Экономического пояса Шелкового пути» [2, с. 87].

Китайско-Белорусский индустриальный парк «Великий камень» является самым показательным проектом сотрудничества Беларуси и Китая в рамках инициативы «Экономический пояс Шелкового пути». Здесь также важно подчеркнуть, что Беларусь, как страна, занимающая решающее геополитическое положение на евроазиатском ареале, инициативу Китая поддержала одна из первых. Еще в 2011 году в Беларуси был запущен масштабный проект в рамках Государственной программы развития железнодорожного транспорта на 2011–2015 гг., по усилению транзитного потенциала с Китаем. За десять с лишним лет Беларусь и Китай подписали ряд документов о сотрудничестве в рамках инициативы «Экономический пояс Шелкового пути» в различных направлениях: торговля, инвестиции,

промышленность, сельское хозяйство, наука и образование, культура. Первым официальным документом, подтверждающим поддержку инициативы белорусской стороной, стал меморандум между Министерством экономики Беларуси и Министерством коммерции Китая, подписанный в декабре 2014 года. В 2015 году Беларусь стала полноправным членом одной из главных финансовых структур инициативы Китая – Фонда Шелкового пути. А спустя два года Беларусь присоединилась к членству второй финансовой структуры – Азиатского банка инфраструктурных инвестиций.

За годы плодотворного сотрудничества в рамках инициативы «Экономический пояс Шелкового пути» были реализованы масштабные совместные проекты, в числе которых, например предприятие «Белжди», Светлогорский целлюлозно-картонный комбинат, Белорусская национальная биотехнологическая корпорация. Перечисленные примеры имеют не только важное экономическое значение, но и социальное. Создано большое количество новых рабочих мест, заполнены пробелы в ведущих отраслях промышленности, на фоне последствий санкционного давления коллективного Запада, увеличены экспортные показатели. В перспективе белорусско-китайское сотрудничество в рамках «Экономического пояса Шелкового пути» должно достичь еще более значимых социально-экономических результатов.

Рассматривая масштабные белорусско-китайские проекты нельзя не выделить самый крупный инвестиционный проект Китая на территории Беларуси – индустриальный парк «Великий камень». Парк аккумулирует передовые технологии завтрашнего дня, формируя устойчивую инфраструктуру современной логистики. За счет инновационного ускорения грузовых железнодорожных перевозок вдоль стран-участниц «Экономического пояса Шелкового пути», индустриальный парк «Великий камень» играет ключевую роль в реализации китайской инициативы. Сегодня масштабный проект индустриальный парк «Великий камень» представляет собой не просто логистический хаб, ускоряющий транспортировку грузов по Шелковому пути, а является примером качественного сотрудничества Беларуси и Китая. За прошедший год было зафиксировано рекордное число привлеченных резидентов, а именно в 2023 году зарегистрировано 26 новых компаний в области электронной коммерции, логистики, биотехнологий и приборостроения. В общей сложности на сегодняшний день резидентами парка является 121 компания, в текущем году планируется увеличить их количество до 140 [4, с. 113].

Таким образом, в настоящее время инициатива «Экономический пояс Шелкового пути» следует тенденции экономической глобализации, отвечающей требованиям насущной реальности с выраженным проявлением торгового протекционизма в международных отношениях. Инициатива Китая продвигает дух инклюзивности, открытости и взаимной выгоды, ее ценностный фундамент заложен такими категориями как мир, равенство и развитие. В связи с этим китайскую инициативу глобального сотрудничества поддерживает большое количество стран и международных организаций. Беларусь одна из первых стран поддержала инициативу Председателя КНР и принимает активное участие в реализации ее целей. Благодаря выгодному географическому положению Беларусь является важным транспортным узлом «Экономического пояса Шелкового пути». Участие Беларуси в инициативе создает благоприятные условия привлечения прямых иностранных инвестиций, ускорения формирования высокотехнологического сектора экономики, диверсификации экспорта, экологизации производства.

#### *Список литературы*

1. Выступление Председателя КНР Си Цзиньпина в Назарбаев университете в сентябре 2013 года // Портал «Один пояс, один путь» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rus.yidaiyilu.gov.cn/ydyj/event/36777.htm> (дата обращения: 01.05.2024).
2. Василевская В.Э. Экономический пояс Шелкового пути в истории и современности: опыт Китая и Беларуси / В.Э. Василевская // Труд. Профсоюзы. Общество. – 2023. – №3 (81). – С. 83–89. EDN IFYGTI
3. Иванов В.А. Анализ зарубежного опыта строительства и развития технопарков / В.А. Иванов // Экономика и управление. – 2017. – №1. – С. 82–84.
4. Василевская В.Э. Китайско-Белорусский индустриальный парк «Великий камень» как самый показательный проект инициативы «Один пояс – один путь» в Республике Беларусь / В.Э. Василевская // Пробл. упр. – 2024. – №1. – С. 111–115.

## АКТИВИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ДЕИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ ГЕРМАНСКОЙ ЭКОНОМИКИ КАК СЛЕДСТВИЕ АНТИРОССИЙСКОЙ САНКЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ

*Аннотация:* в статье предпринята попытка анализа перспектив развития промышленности Германии в условиях роста вероятности проявления риска деиндустриализации в условиях сохранения антироссийских санкций, сохранения объемов финансовой помощи Украине и попытках перейти на возобновляемые источники энергии.

*Ключевые слова:* санкции, риск деиндустриализации, себестоимость, химическая промышленность, показатель капитализации.

Активная поддержка антироссийских торгово-экономических санкций германской администрацией объективно спровоцировала запуск механизма деиндустриализации немецкой экономики. Недальновидная стратегия отказа от российских энергоносителей и переход на американский СПГ спровоцировала рост цен на конечную продукцию немецкого реального сектора и снизила уровень конкурентоспособности. В ситуации постпандемийного восстановления экономики, любые деструктивные действия объективно выступали в качестве тормозящего фактора, а усиливающееся воздействие экологических факторов увеличивало вероятность проявления кризисных рисков.

Резкое повышение цен на энергоносители и провал иллюзорных концепций «зеленой энергетики» вынудили представителей немецкого бизнеса искать альтернативные пути для сохранения производственного потенциала и получения необходимой прибыли. В числе наиболее вероятных мер было принято решение о переносе производственных комплексов на территорию КНР и США, где относительно низкая стоимость энергии и сырья в совокупности с дешевой рабочей силой позволяли решить возникшую проблему. Реализация подобного сценария объективно спровоцировала запуск процесса дестабилизации экономики «локомотива ЕС», проблемы с обеспечением рабочими местами большинства населения и т. д. На фоне проблем, обусловленных миграционной политикой немецких властей, основанной на системе дотационных выплат и снижения уровня социальной обеспеченности коренного населения, экономико-социальные проблемы трансформировались в определяющее условие сохранения должного уровня конкурентоспособности продукции германских производителей на мировом рынке.

Особо ощутимый удар от роста цен на российский природный газ испытала химическая отрасль, традиционно считающаяся одним из лидеров немецкой экономики. Резкий рост цен был обусловлен снижением объемов поставок российского природного газа, начиная со второго квартала 2021 г. по второй квартал 2023 г. За этот период доля российского газа в европейском импорте сократилась с 38,5% до 12,9%. Одновременно со снижением доли российского присутствия на европейском рынке энергоресурсов, отмечается минимум двукратный рост доли США. В частности, если в 2021 г. Штаты занимали 12% европейского рынка газа, то в 2023 г. этот показатель вырос до 24%. Сразу необходимо отметить тот факт, что речь идет об объемах СПГ, стоимость которого выше с учетом транспортной составляющей. Резкое повышение показателя себестоимости и колебания покупательского спроса угрожают Германии потерять статус «промышленной сверхдержавы», что однозначно негативно отразится на устойчивости экономики ЕС.

Согласно официально опубликованным данным, за последние два года, совокупный объем потерь в отрасли составил около 25%. Своего рода триггером данного процесса послужила диверсия на газопроводе «Северный поток» и поступательное снижение объемов российского газа, поступающего по наземным трубопроводам. Парадокс заключается в том, что, несмотря на резкий рост риска углубления процесса деиндустриализации, и падение уровня национального производства на 1,6% по итогам декабря 2023 г., немецкая администрация намерена четко придерживаться курса на отказ от возобновления поставок российского газа. При этом аналитики с тревогой отмечают, что тренд устойчивого падения сохраняется на протяжении семи месяцев, что стало своего рода «антирекордом» [3].

Ускоряющим фактором снижения эффективности отрасли выступают отсутствие заказов как внутри страны, так и за рубежом, резкое снижение показателя совокупных расходов в рамках программ максимальной экономии и т. д. Логическим следствием становится консервация и закрытие ряда производственных мощностей, отказ от ряда производственных циклов и ускорение процессов зарубежного инвестирования. В рамках предоставленных крупнейшими аналитическими агентствами отчетов, наблюдается поступательное увеличение объемов инвестиций со стороны немецких компаний в перспективные американские проекты. В частности, по итогам 2023 г., совокупный объем вложений в американские проекты составил \$15,7 млрд, что не только почти вдвое превышает показатель предыдущего года (\$8,2 млрд), но и гораздо выше уровня показателя инвестиций в китайскую

экономику – \$5,9 млрд. Такое положение не является неожиданностью, поскольку процесс оттока капитала из традиционного локомотива экономики ЕС поступательно подготавливался американскими стратегиями достаточно давно. Фактически можно говорить о подготовке экономики ЕС к продолжительной рецессии, что и позволит США сохранить роль лидера [2].

Такая ситуация позволяет говорить о том, что страна вступила в период поступательной деиндустриализации. Аналитики констатируют тот факт, что по итогам 2023 г. число банкротств крупных немецких компаний по производству полимеров выросло на 25%. Учитывая вероятность проявления деструктивных рисков, большинство клиентов предпочитают воздерживаться от стратегии увеличения заказов. В итоге на конец года, показатель совокупного показателя объема продаж (включая фармакологический сектор) упал на 0,3% и составил в стоимостном выражении 54,8 млрд евро. Не лучшим образом обстоит дело у традиционных лидеров немецкой индустрии – сталелитейной и машиностроительной отрасли, которые в рамках программ по сохранению занимаемых позиций и уровня конкурентоспособности в рамках ускоренных процедур переносят производственные циклы на территорию США и КНР. В числе дополнительных проблем для немецкой экономики аналитики выделяют отказ под давлением эко-активистов от ядерной энергетики, и резкое ограничение объемов субсидирования со стороны правительства.

Использование водорода в качестве аналога традиционным энергоносителям также вызывает ряд вопросов, прежде всего в плане переоборудования технологических комплексов и окончательных сроков перехода на новое топливо. В связи с этим большинство предприятий заняли выжидательную позицию, следствием чего стал рост безработицы после вынужденного сокращения персонала. Данный процесс имеет поступательный характер, поскольку перспективная ситуация имеет крайне высокий уровень неопределенности. В частности, крупнейший концерн BASF планирует сокращение работников до 2,6 тыс. рабочих мест, закрытие одного из двух аммиачных заводов в Людвигсхафене, что позволит сократить уровень совокупных издержек в условиях падения спроса на продукцию и росте цен на природный газ [1].

Немецкая ТНК с крупнейшим показателем капитализации официально объявила об увеличении инвестиционной активности в американскую экономику. В числе определяющих причин были указаны крайне высокий уровень прагматизма американской промышленной политики, стабильные долгосрочные перспективы развития рынка и перманентная оптимизация транспортно-логистических цепочек. С целью привлечения иностранного бизнеса на территорию США в 2022 г. был принят закон о снижении инфляции, который в числе прочего подразумевает установление значительных налоговых льгот для тех компаний, которые будут задействованы в производстве электрокаров с использованием американских комплектующих и рабочей силы.

Крупнейшие автомобильные концерны Volkswagen, Mercedes-Benz, BMW также приняли решение об уходе из страны. В частности, компания BMW приступила к ускоренной модернизации и расширению производственного потенциала своего производственного комплекса в Южной Каролине, потратив на это около \$1,84 млрд. Согласно имеющимся данным, компания Audi также рассматривает варианты сокращения своих производственных активов на территории Германии и выноса производства в США. Причины миграции те же – рост цен на энергоресурсы, снижение внутренней покупательной способности европейского рынка и высокая емкость американского рынка [1].

Проблематика переноса производственных комплексов в другие локации активно обсуждается бизнес-сообществами стекольной, керамической, химической, металлургической и отчасти нефтехимической промышленности. Данные отрасли практически не предполагают перехода с традиционных источников энергии на возобновляемые альтернативные, активно рекламируемые апологетами «зеленой энергетики». В тоже время, аналитики убеждены, что даже процедура ускоренного переноса производственных мощностей с территории Германии будет иметь положительный эффект даже в рамках оптимистического сценария не раньше, чем через 3–4 года. При этом снижение привлекательности немецкой экономики для потенциальных инвесторов будет наблюдаться уже в краткосрочной перспективе – в течение 6–12 месяцев. Самым негативным трендом переноса производственных мощностей аналитики связывают с оттоком капитала, как в явной, так и скрытой форме.

В последней трети 2023 г. тенденция резко усилилась. Согласно данным агентства *EPFR Global*, если за первый квартал 2023 г. чистый отток капитала из ЕС составил \$83 млрд, то только за период с 31 августа по 7 сентября из фондов акций европейских компаний инвесторы вывели \$3,4 млрд. Логическим следствием обозначенных процессов становится падение уровня конкурентоспособности продукции немецкого реального производственного сектора и все более четкое проявление процесса деиндустриализации. Чрезмерное увлечение немецкой администрацией политической составляющей в структуре внешнеполитической деятельности и стремление максимально выполнить все требования американской администрации резко снизили уровень конкурентоспособности немецкого производственного сектора и условия для развития национального бизнеса. Для сохранения определяющих показателей развития промышленности, приостановки процесса утечки капитала и восстановления прежнего уровня инвестиционной привлекательности необходим кардинальный разворот на рынке энергоносителей от поставок американского СПГ к возобновлению поставок российского природного газа. Фактически необходимо как можно скорее отказаться от установленного запрета на закупки

трубопроводного российского газа и СПГ из РФ. Аналитики считают, что такой подход является единственно возможным в условиях начавшегося процесса деиндустриализации и любое промедление в принятии позитивного решения увеличивает вероятность необратимого характера деструктивной трансформации. Однако при сохранении занимающих должностей представителями нынешней администрации, безоговорочно придерживающейся всех требований со стороны США, вероятность проявления негативного сценария для немецкой промышленности неизбежна.

*Список литературы*

1. Белов В.Б. Итоги 2022 г.: экономический штандорт Германии на грани деиндустриализации? / В.Б. Белов // Научно-аналитический вестник Института Европы РАН. – 2022. – №6 (30). – С. 70–84. – DOI 10.15211/vestnikieran620227084. – EDN FULICI.
2. Мальцев А.А. Трансформационные процессы в современной мировой промышленности: Глобальный Север via Глобальный Юг / А.А. Мальцев // Российский внешнеэкономический вестник. – 2023. – №1. – С. 7–25. – DOI 10.24412/2072-8042-2023-1-7-25. – EDN ZDODSC.
3. Рукавицын П.М. Российско-германское сотрудничество в сфере энергетики: смена парадигмы и ее экономические и политические последствия для ФРГ / П.М. Рукавицын // Известия Саратовского университета. Серия: Социология. Политология. – 2023. – Т. 23. №3. – С. 303–312. DOI 10.18500/1818-9601-2023-23-3-303-312. EDN AMSQWW

*Дунина Анастасия Юрьевна*

студентка

Научный руководитель

*Рябова Марина Анатольевна*

канд. экон. наук, доцент, заведующая кафедрой

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## ПРОБЛЕМЫ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА

*Аннотация:* в статье рассматриваются основные проблемы, с которыми сталкиваются малые предприятия в процессе налогообложения, также предлагаются возможные пути решения этих проблем и рекомендации по улучшению налоговой системы для поддержки развития малого предпринимательства.

*Ключевые слова:* малый бизнес, налоги, законодательство, налоговая система.

Малый бизнес играет важную роль в экономике России, поскольку его развитие способствует экономическому росту и насыщению рынка качественными товарами. Кроме того, малый бизнес внедряет инновации, поддерживает здоровую конкуренцию, создаёт новые рабочие места, препятствует монополизации и повышает потребительский спрос.

Согласно Налоговому кодексу РФ, для малых предприятий предусмотрены две системы налогообложения: общая, которая включает все налоги, перечисленные в главе 2 НК РФ, и специальные режимы, такие как единый сельскохозяйственный налог (ЕСХН), упрощённая система налогообложения (УСН) и патентная система налогообложения (ПСН) [1].

В Российской Федерации налоговое законодательство отличается высокой степенью противоречивости и изменчивости. Ежегодно коррективы затрагивают интересы как предпринимателей, так и компаний, относящихся к субъектам малого бизнеса. Поэтому вопрос адаптации к изменениям в законодательстве остаётся актуальным для представителей бизнеса [3; 4].

Непостоянство налоговой политики и частые изменения в законодательстве действительно являются серьёзной проблемой для малого бизнеса. Эти изменения могут привести к неопределённости и нестабильности для предпринимателей, затрудняя им планирование бизнес-процессов, принятие стратегических решений и выполнение налоговых обязательств.

Частые изменения в законодательстве могут также требовать дополнительных затрат на обучение сотрудников, адаптацию бухгалтерского учёта и отчетности, что может быть особенно сложно для малых предприятий с ограниченными ресурсами.

Более того, непостоянство налоговой политики может создавать несправедливые условия конкуренции между малыми и крупными компаниями, поскольку последние могут иметь больше ресурсов для адаптации к изменениям и использования налоговых лазеек.

Для решения этой проблемы важно установить более стабильную и прозрачную налоговую политику, проводить консультации с представителями малого бизнеса при разработке новых налоговых законов и обеспечивать достаточный срок для адаптации к изменениям. Также необходимо улучшить коммуникацию между налоговыми органами и предпринимателями, чтобы обеспечить более понятное и оперативное информирование о новых требованиях и изменениях в законодательстве.

Также проблемой является нечеткость трактовки принятых законов. Эта проблема может возникать из-за различных противоречий, неоднозначностей или неясностей в формулировках законов, что

создает неопределенность и увеличивает риск для предпринимателей. В случае нечеткой трактовки законов налогообложения малые компании могут столкнуться с трудностями при определении своих налоговых обязательств, правильном расчете налогов, а также при выполнении требований по отчетности и документообороту. Это может привести к ошибкам в уплате налогов, штрафам со стороны налоговых органов и даже к возможным судебным разбирательствам. Для решения этой проблемы важно улучшить качество и ясность законодательства в области налогообложения, проводить обучение и консультации для предпринимателей по правильной интерпретации законов, а также обеспечить доступ к экспертной помощи и консультациям по вопросам налогообложения. Также важно улучшить коммуникацию между налоговыми органами и предпринимателями для оперативного разъяснения вопросов и устранения неоднозначностей.

Высокие налоговые ставки могут значительно уменьшить чистую прибыль компании, усложнять финансовое планирование и инвестирование в развитие бизнеса. Для многих начинающих предпринимателей, особенно в странах с высокими налоговыми нагрузками, высокие налоги могут стать препятствием для роста и развития бизнеса. Подобная ситуация может привести к ограничению возможностей для создания новых рабочих мест, инноваций и конкурентоспособности компании на рынке.

Для решения этой проблемы важно проводить налоговую реформу, направленную на снижение налоговой нагрузки для малого бизнеса, особенно для стартапов и начинающих предпринимателей. Также можно рассмотреть различные налоговые льготы, стимулирующие развитие малого бизнеса, а также упрощенные налоговые режимы для уменьшения административной нагрузки на предпринимателей. Важно также обеспечить прозрачность и предсказуемость налоговой политики для предпринимателей, чтобы они могли эффективно планировать свою деятельность и развивать свой бизнес.

Ещё может оказывать серьезное давление на малые предприятия и индивидуальных предпринимателей рост фиксированных платежей в пенсионный фонд Российской Федерации. Увеличение ставок страховых взносов на обязательное пенсионное страхование может существенно увеличить финансовую нагрузку на бизнес и уменьшить его конкурентоспособность. Для некоторых индивидуальных предпринимателей, особенно тех, у кого доходы невысокие или нестабильные, рост фиксированных платежей в пенсионный фонд может стать значительным бременем. Увеличение затрат на оплату страховых взносов может привести к сокращению прибыли или даже убыточности деятельности, что в свою очередь может привести к закрытию бизнеса.

Для решения этой проблемы важно проводить анализ влияния изменений страховых взносов на бизнес и разрабатывать меры поддержки для малых предприятий и индивидуальных предпринимателей. Возможные меры могут включать в себя снижение ставок страховых взносов для малого бизнеса, установление льготных условий для начинающих предпринимателей, а также разработку гибких платежных графиков или отсрочку платежей для тех, кто испытывает временные трудности. Кроме того, важно обеспечить прозрачность и предсказуемость налоговой политики, чтобы предприниматели могли эффективно планировать свою деятельность и избегать непредвиденных финансовых рисков [2].

Также проблемы присутствуют и в налогообложении самозанятых. Самозанятые лица могут испытывать несправедливость в налогообложении по сравнению с работниками, так как они могут платить больше налогов без получения соответствующих льгот и социальных гарантий. Для них может быть сложно отслеживать все свои доходы и расходы, что может привести к ошибкам в уплате налогов и штрафам [5].

Низкая финансовая грамотность предпринимателей и недостаточная осведомленность о программах государственной поддержки усложняют процесс налогообложения малого бизнеса. В настоящее время государство проводит политику стимулирования малого и среднего бизнеса. Основной формой поддержки является предоставление целевых финансовых субсидий из государственного бюджета для развития компаний в приоритетных отраслях. Ещё один способ поддержки – упрощенные процедуры сертификации и лицензирования, льготы для участия в ярмарках и выставках, скидки на рекламу. Начинающие предприниматели могут получить бесплатные юридические консультации и налоговые каникулы. Улучшение финансовой грамотности населения, проведение мероприятий по информированию малого бизнеса о мерах государственной поддержки, разъяснение изменений в налоговом законодательстве и широкое освещение этих мероприятий в СМИ могут частично решить эту проблему.

#### **Список литературы**

1. Алибекова Э.Ф. Проблемы налогообложения малого бизнеса в Российской Федерации и возможные пути их решения / Э.Ф. Алибекова, Э.Б. Алиева.
2. Елина И.А. Проблемы налогообложения малого бизнеса / И.А. Елина.
3. Рябова М.А. Налоги и налогообложение: учебно-методический комплекс / М.А. Рябова. – Ульяновск: Ульяновский государственный технический университет, 2005. – 157 с. – ISBN 5-89146-764-X. – EDN ZRPKRP.
4. Механизмы и инструменты управления в социально-экономической сфере: проблемы, тенденции и перспективы: коллективная монография / А.К. Амерханова, Н.А. Богданова, О.В. Киселева [и др.]; Ульяновский государственный педагогический университет им. И. Н. Ульянова. – Ульяновск: Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова, 2016. – 182 с. – ISBN 978-5-86045-891-8. – EDN WBMQVD.
5. Трунина В.Ф. Проблемы налогообложения субъектов малого бизнеса РФ и пути их решения / В.Ф. Трунина, А.А. Горбунова.

## РЫБОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС РОССИИ: СТРУКТУРА, НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И ПРОБЛЕМЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

**Аннотация:** в статье рассмотрена структура рыбохозяйственного комплекса России (РХК), обозначены наиболее значимые нормативно-правовые акты в данной сфере, а также проблемы устойчивого развития отрасли. Делается вывод о том, что, несмотря на сформированность нормативно-правовой базы, регламентирующей вопросы изучения, сохранения и рационального использования водных биологических ресурсов, создания предпосылок для динамичного и поступательного развития РХК, обеспечивающего необходимый уровень продовольственной безопасности страны, существуют проблемы, требующие совершенствования законодательной базы как основы государственного регулирования РХК.

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, продовольственная безопасность, рыболовство, рыбохозяйственный комплекс, сохранение водных биоресурсов, устойчивое развитие.

В современных реалиях для поддержания жизни и стабильности существования общества стратегическое значение имеет рыбохозяйственный комплекс (РХК). РХК выполняет функцию субъекта геоэкономического влияния и международного сотрудничества, что особенно важно в условиях высокой турбулентности мировой экономики и усилившегося санкционного давления на Россию. Ключевая целевая установка, поставленная государством перед РХК, состоит в том, чтобы при сохранении природных экосистем и их биоразнообразия, не только обеспечить население страны водными биологическими ресурсами и продуктами их переработки в требуемом для обеспечения сбалансированного и полноценного питания количестве, но и увеличить показатели экспорта продукции глубокой промышленной переработки. Достижение поставленных целей напрямую зависит от устойчивого развития рыбохозяйственного комплекса.

РХК имеет сложную отраслевую структуру, состояние которой в значительной мере влияет на уровень социально-экономического развития страны. Структура РХК России представлена на рисунке 1.

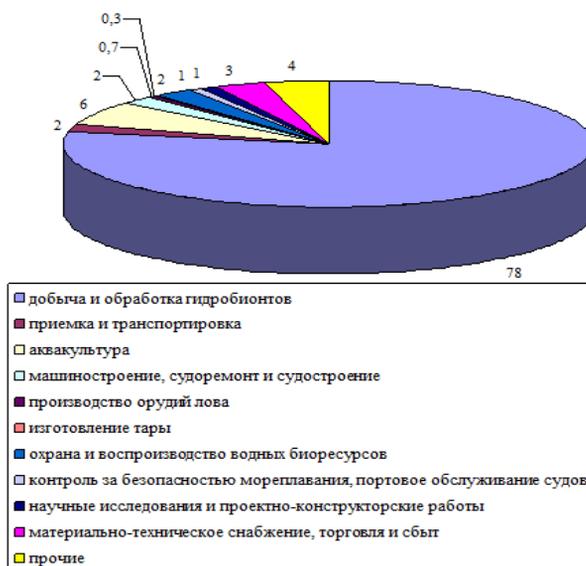


Рис. 1. Структура РХК России, % [1]

Из рисунка 1. видно, что подавляющая часть организаций комплекса представлена предприятиями, осуществляющими добычу и обработку гидробионтов (78%).

Будучи частью национальной продовольственной системы, РХК, наряду с другими отраслями агропродовольственного сектора, вносит существенный вклад в обеспечение продовольственной безопасности страны, что нашло отражение в соответствующих правительственных и межправительственных документах.

Нормативно-правовое регулирование РХК обеспечивается на национальном уровне с учетом ратифицированных Российской Федерацией норм международного права в области рыболовства и сохранения водных биоресурсов (рис. 2).

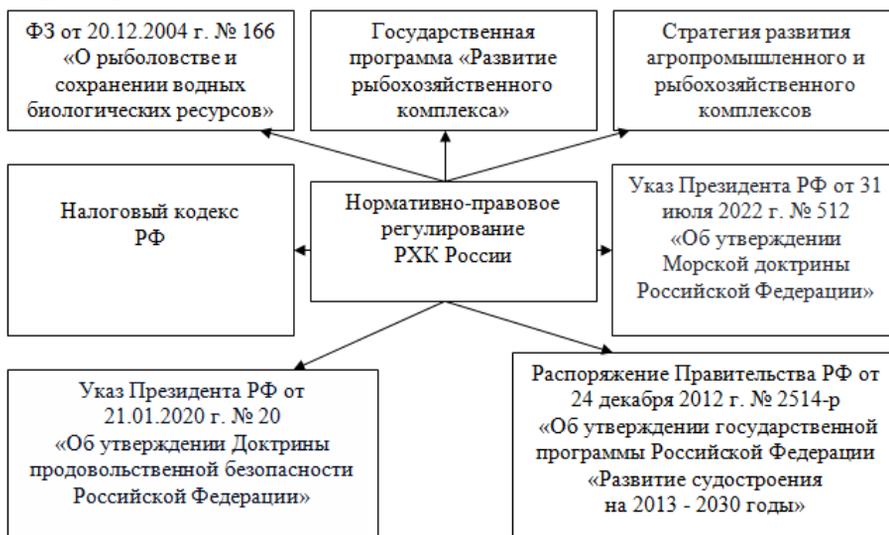


Рис. 2. Нормативно-правовое регулирование РХК России [2]

Из рисунка 2 видно, что основным законом является ФЗ от 20.12.2004 г. №166-ФЗ «О рыболовстве и сохранении водных биологических ресурсов», в котором урегулированы отношения, возникающие в данной области [2].

С 2014 года в России успешно реализуется Государственная программа «Развитие рыбохозяйственного комплекса». Одним из важнейших направлений программы является поддержка рыбной промышленности. Благодаря господдержке объемы вылова водных биоресурсов в России в период 2018–2022 гг. стабильно удерживаются на уровне 5 млн тонн в год. Согласно данным отраслевой системы мониторинга, с начала 2023 года по 31 декабря 2023 года было добыто 5303,8 тыс. тонн водных биоресурсов (+8,7% к 2022 году). Следует отметить, что около 75% вылова приходится на Дальний Восток. По прогнозам экспертов общий объем вылова рыбы в 2024 году останется на уровне прошлых лет – 5 млн тонн [3].

Кроме того, в рамках программы приняты меры по стимулированию развития аквакультуры и искусственному воспроизводству водных биоресурсов, в результате чего производство рыбы в аквакультуре удвоилось.

Следует отметить, что данная программа имеет большое значение для обеспечения продовольственной безопасности России и устойчивого развития РХК, способствует увеличению объемов производства рыбы и морепродуктов, повышению их качества и конкурентоспособности.

Поступления в федеральный и региональные бюджеты от рыбопромышленной отрасли за период реализации программы составили около 782 млрд руб. (налоги, сборы и поступления в социальные фонды, а также поступления в федеральный бюджет от аукционов). Особое внимание уделено развитию марикультуры (разведения моллюсков и водорослей) и модернизации рыбоперерабатывающих предприятий.

В 2022 году по поручению Президента РФ, Правительство обновило Стратегию развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов до 2030 года. Предыдущий документ был утвержден в 2020 году, однако новые вызовы, связанные с геополитической ситуацией и усилением санкционного давления потребовали корректировки целей – добиться устойчивого среднегодового роста производства в секторе на уровне 3%, для чего потребуются финансирование в размере не менее 900 млрд руб. ежегодно, а также создание к 2030 году единой цифровой платформы агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов, которая позволит в режиме реального времени получать сведения,

необходимые для принятия управленческих решений, и упростит получение различных видов господдержки.

Несмотря на то, что в последние годы приняты кардинальные меры, направленные на развитие РХК, включая законодательное регулирование, существуют многочисленные проблемы, сдерживающие его развитие. Среди основных проблем следует отметить изношенность и низкую эффективность флота, сырьевую направленность экспорта и большую долю импортной аквакультурной продукции, необеспеченность квалифицированными кадрами, а также инфраструктурные ограничения. Кроме этого, негативное влияние на экспорт продукции РХК оказывает новая экспортная пошлина, привязанная к курсу рубля, что снижает конкурентоспособность продукции отрасли на внешних рынках и ведет к убыткам, все это требует поиска новых механизмов государственного управления РХК страны.

Таким образом, проведенное исследование показало, что РХК является одним из источников формирования продовольственных ресурсов РФ, выступает важным элементом системы жизнеобеспечения страны, деятельность которого во многом определяет темпы экономического развития и благосостояние населения. Однако, несмотря на то, что в стране создана мощнейшая нормативно-правовая база для устойчивого развития РХК, в отрасли существует ряд проблем, требующих незамедлительного решения, что требует совершенствования законодательной базы как основы государственного регулирования РХК в целях обеспечения национальной безопасности страны.

#### *Список литературы*

1. Бетин О.И. Рыбохозяйственный комплекс: понятие, определение, структура / О.И. Бетин, А.С. Труба, Т.О. Мухамедова // Труды ВНИРО. – 2022 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://vniro.ru/files/trydi\\_vniro/2022\\_188\\_trudy\\_13.pdf](http://vniro.ru/files/trydi_vniro/2022_188_trudy_13.pdf) (дата обращения: 11.03.2024). – EDN IMCDTW
2. Официальный сайт Федерального агентства по рыболовству [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fish.gov.ru/otraslevaya-deyatelnost/ekonomika-otrasli/> (дата обращения: 10.03.2024).
3. Постановление Правительства РФ от 15.04.2014 №314 (ред. от 25.08.2023) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие рыбохозяйственного комплекса» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_162283/4ec4f614f2a8606c95057c6b14170a977ba09f97/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_162283/4ec4f614f2a8606c95057c6b14170a977ba09f97/) (дата обращения: 10.03.2024).

**Катаева Екатерина Владиславовна**  
студентка

**Рябова Марина Анатольевна**  
канд. экон. наук, доцент, заведующая кафедрой  
ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный  
педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## **НАЛОГОВАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И НАЛОГОВАЯ КУЛЬТУРА: ВЗАИМОСВЯЗЬ И ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ АКТИВНОСТЬ**

*Аннотация:* в статье рассматривается взаимосвязь налоговой ответственности, налоговой культуры. Акцентируется внимание на их влиянии на экономическую активность.

*Ключевые слова:* налоговая ответственность, налоговая культура, экономическая активность.

В современном мире налоговая система играет важную роль в экономическом развитии. Сбалансированная налоговая система позволяет стимулировать рост уровня финансовых ресурсов для реализации социальных программ, развития инфраструктуры и поддержки предпринимательства. Важными факторами развития налоговой системы являются налоговая ответственность и налоговая культура.

Налоговая ответственность представляет собой обязательство соблюдать законодательство по уплате налогов. То есть налогоплательщик обязан заплатить налоги и сборы вовремя и в полном объеме. При неисполнении или ненадлежащем исполнении уплаты налогов, к налогоплательщику могут быть применены санкции: штрафы, пени, взыскание задолженности, вплоть до уголовной ответственности [1].

В ее основе лежит обязанность вести учёт доходов, правильно рассчитывать налоговые обязательства, своевременно уплачивать налоги в соответствии с установленными сроками и предоставлять необходимую отчетность. Налоговая ответственность направлена на обеспечение устойчивого функционирования налоговой системы, соблюдение принципов налогообложения и защиту интересов государства и налогоплательщиков.

Налоговая культура представляет собой составную часть общенациональной культуры государства, связанную с деятельностью участников налоговых правоотношений, от уровня развития которой зависит объем налоговых доходов [3]. Она определяет уровень осведомленности и отношения граждан и

юридических лиц к налоговой системе. Другими словами, налоговая культура – степень осведомленности, ответственности и добросовестности людей в вопросах уплаты налогов. Налоговая культура включает в себя знание и соблюдение гражданами, предпринимателями и организациями своих налоговых обязательств, понимание необходимости налогообложения для функционирования государства и общества.

Важно отметить, что налоговая культура отражает отношение к налогам, чувство справедливости и уверенность в том, что уплата налогов является обязанностью и вкладом в развитие общества. Ключевыми аспектами налоговой культуры являются налоговое сознание, налоговое образование, социальные нормы и моральные ценности, а также доверие к налоговым органам и прозрачность налоговой системы.

Экономическая активность – это деятельность, направленная на производство, распределение, обмен и потребление товаров и услуг. Она включает в себя различные виды деятельности, такие как производство, торговля, услуги, инвестиции и другие виды экономической деятельности. Экономическая активность является важным фактором развития экономики и повышения уровня жизни населения.

Оптимизация налоговой системы, основанной на понимании взаимосвязи между налоговой ответственностью, налоговой культурой и экономической активностью, может способствовать повышению эффективности налогового управления, стимулированию развития общества и предпринимательства.

Механизмы влияния налоговой ответственности на формирование налоговой культуры основаны на взаимодействии правовых норм, экономических стимулов и социокультурных факторов. Система штрафов и наказаний за налоговые правонарушения способствует сознательному выполнению налоговых обязательств, что формирует представления о налогах как обязательном социальном платеже. При этом налоговое просвещение, обучение и информационные кампании играют важную роль в повышении осведомленности налогоплательщиков о налоговой системе, ее принципах и процедурах.

Влияние налоговой культуры на соблюдение налоговой ответственности проявляется через формирование у налогоплательщиков устойчивых ценностей, отношений и поведенческих паттернов в отношении налоговых обязательств. Высокий уровень налоговой культуры способствует большей добровольности в уплате налогов, уважению к налоговой системе и соблюдению налогового законодательства. При этом социальная поддержка налогоплательщиков, доступность налоговой информации и прозрачность налоговых процедур способствуют укреплению доверия к налоговой системе и увеличению ее эффективности.

При низком уровне налоговой культуры в стране может возникнуть ряд негативных факторов: недоверие населения к налоговой системе, уклонение от уплаты налогов или формирование способов минимизации их уплаты, сокрытие доходов, развитие теневой экономики, отсутствие основ налоговой грамотности общества, коррумпированность. Если население стремится к уклонению от уплаты налогов, формируется угроза экономической безопасности государства. Совершенствование налоговой системы и формирование социальной направленности позволяет избежать подобных рисков.

Высокий уровень налоговой ответственности и развитая налоговая культура, напротив, способствуют созданию благоприятной среды для предпринимательской деятельности и инвестиций. Предприниматели и инвесторы оценивают стабильность и прозрачность налоговой системы, а также уровень рисков, связанных с налогообложением, что влияет на принятие решений о вложении капитала в различные виды бизнеса и проектов. Основным направлением реализации функций налога является достижение целей социально-экономического развития государства [2].

На основе высокой налоговой ответственности и развитой налоговой культуры строится экономическая стабильность и социально-экономическое развитие. Система устойчивых налоговых поступлений обеспечивает финансовую устойчивость государства, позволяя осуществлять социальную поддержку, инвестировать в развитие инфраструктуры, образования и здравоохранения, а также создавать условия для роста бизнеса и увеличения занятости.

Для стимулирования экономической активности необходимо постоянное совершенствование налоговой системы с учетом изменяющихся экономических условий и потребностей общества. Это может включать в себя упрощение налоговых процедур, снижение административных барьеров для предпринимателей, а также усиление мер по борьбе с налоговыми злоупотреблениями и уклонением от уплаты налогов [1].

Взаимосвязь налоговой ответственности и налоговой культуры заключается в том, что они влияют на поведение налогоплательщиков и эффективность налоговой системы. Налоговая ответственность устанавливает правила и обязательства для налогоплательщиков, а налоговая культура определяет, как люди воспринимают эти обязательства и как они их выполняют.

Например, в странах с высокой налоговой культурой люди обычно считают уплату налогов своим долгом и обязательством перед обществом. В таких странах налоговая ответственность, как правило, выше, и люди более склонны соблюдать налоговые законы и правила.

Наоборот, в странах с низкой налоговой культурой у людей может быть меньше уважения к налогам и налоговой системе. Это может привести к уклонению от уплаты налогов, коррупции и другим негативным последствиям для общества и экономики.

Влияние налоговой ответственности и налоговой культуры на экономическую активность может быть как положительным, так и отрицательным. С одной стороны, высокая налоговая ответственность

и хорошая налоговая культура могут стимулировать экономическую активность, поскольку предприниматели и инвесторы чувствуют себя более уверенно и готовы вкладывать средства в развитие бизнеса.

С другой стороны, слишком высокие налоги, сложные налоговые правила и коррупция могут снижать экономическую активность, так как предприниматели предпочитают уходить в тень или переводить свой бизнес в другие страны. Поэтому важно найти баланс между налоговой ответственностью, налоговой культурой и экономической активностью, чтобы обеспечить рост и развитие экономики.

Таким образом, налоговая ответственность и налоговая культура являются важными составляющими налоговой системы. Высокий уровень налоговой культуры способствует добровольному соблюдению налоговой ответственности и создает благоприятную среду для развития государства и общества.

Экономическая активность и социально-экономическое развитие неразрывно связаны с уровнем налоговой ответственности и налоговой культурой, что подчеркивает значимость этих факторов для устойчивого развития общества.

#### Список литературы

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 г. №146-ФЗ (ред. от 23.03.2024).
2. Николаенко М.В. Налоги – экономическая основа государства / М.В. Николаенко // Вестник ОмГУ. Серия. Право. – 2020. – №2. – DOI 10.24147/1990-5173.2020.17(2).38-47. – EDN FAWWIE
3. Баснукаев М.Ш. Налоговая культура и ее влияние на формирование налоговых доходов / М.Ш. Баснукаев // Итоговая научно-практическая конференция профессорско-преподавательского состава (Грозный, 25 февраля 2022 г.). – Грозный: Чеченский государственный университет им. Ахмата Абдулхамидовича Кадырова, 2022. – С. 297–301. DOI 10.36684/57-2022-1-297-301. EDN VSETAF
4. Рябова М.А. Налоги и налогообложение: учебно-методический комплекс / М.А. Рябова. – Ульяновск: Ульяновский государственный технический университет, 2005. – 157 с. – ISBN 5–89146–764-X. – EDN ZRPKRP.
5. Амерханова А.К. Механизмы и инструменты управления в социально-экономической сфере: проблемы, тенденции и перспективы: коллективная монография / А.К. Амерханова, Н.А. Богданова, О.В. Киселева [и др.]; Ульяновский государственный педагогический университет им. И. Н. Ульянова. – Ульяновск: Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова, 2016. – 182 с. – ISBN 978–5-86045–891–8. – EDN WBMOVD.

**Качкаева Ольга Николаевна**

магистрант

ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский  
Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева»  
г. Саранск, Республика Мордовия

## ФОРМИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА В РОССИИ В СООТВЕТСТВИИ С ПОВЕСТКОЙ ДНЯ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

**Аннотация:** в статье изучены основы экономики замкнутого цикла в России. Она полной мере отражает использование, переработку и максимально бережное отношение к природе, а также форматы безотходного производства на предприятиях. Она включает в себя также переработку отходов, вторичного сырья от деятельности в рамках собственного производства (либо от смежных предприятий). Особый интерес экономика замкнутого цикла в России представляет в аспекте ее апробирования в системе менеджмента качества, а также производственных процессов на промышленном предприятии.

**Ключевые слова:** экономика замкнутого цикла, Россия, производство, Повестка дня в области устойчивого развития, переработка отходов.

Современный этап развития рыночных отношений в России актуализирует проблему обеспечения перехода предприятий к рациональным моделям производства и потребления в соответствии с Повесткой дня ООН в области устойчивого развития. Интеграция положений концепций устойчивого развития на текущий момент представляется актуальной и насущной задачей национального производства, как на уровне государственной политики, так и в стратегиях устойчивого развития корпораций, предприятий, отдельных организаций малого и среднего бизнеса. Для малого предпринимательства необходимость внедрения принципиальных основ устойчивого роста и развития представляется в определенной степени, ограниченной по имеющимся инструментам, но при этом достаточно затратной. Принципы ISO в ракурсе устойчивого развития составляют важную основу системы менеджмента качества, поскольку позволяют в полной мере актуализировать и стандартизировать работу начинающих организаций, малого бизнеса и т. д. Данное условие необходимо для создания продукта высокого качества, который будет пользоваться спросом у покупателей, а производителю будет приносить дополнительную прибыль.

Процесс интегрирования принципов устойчивого развития в стратегические направления развития производственного предприятия включает в себя определенные рациональные модели

хозяйствования и развития. В частности, можно выделить сокращение углеродного потребления и его последствий, использование в процессе производства вторичного сырья, экологически чистой упаковки. Данные факторы и условия предпринимательны не только для начинающих бизнес производителей (предпринимателей), но и для предприятий, которые ведут свою деятельность десятки лет до принятия Повестки дня в области устойчивого развития.

Как верно отмечают И.С. Кришталь, В.Г. Егоров, М.М. Рудковская, многие российские предприятия используют «зеленую повестку» как способ привлечения дополнительных покупателей, своего рода удачный маркетинговый ход. Вместо того, чтобы реально переходить на модель замкнутого цикла производства, предприятия используют Концепцию устойчивого развития как способ увеличения продаж (гринвошинг) [3, с. 123].

Однако ситуация в России стремительно меняется в последние годы, поскольку на страну оказывается существенное санкционное давление со стороны стран «коллективного» Запада. Изменение экономических отношений в сфере мировой торговли способствовало пересмотру использования имеющихся ресурсов и формированию моделей рационального использования имеющихся производственных мощностей и логистических наработок. В условиях ограничений в доступе к мировому рынку базовые формы Повестки в области устойчивого развития получили свое осмысление не только в формате экологически ответственного поведения к планете Земля, но и как форма минимизации издержек производственного цикла с рациональным использованием мощностей российских предприятий.

В указанном контексте в наибольшей степени необходимо применять модели экономики замкнутого цикла (циркулярная экономика), поскольку именно она в полной мере отражает использование, переработку и максимально бережное отношение к природе, а также форматы безотходного производства [4, с. 48]. Особый интерес экономика замкнутого цикла в России представляет в аспекте ее апробирования в системе менеджмента качества, а также производственных процессов на предприятии. Практическое применение ресурсосберегающих технологий позволяет сформировать модель безотходного производства замкнутого цикла, который вполне осуществим в рамках кабельного производства при заинтересованности в процессе со стороны руководства предприятия.

Следует сказать, что принципы экономики замкнутого цикла находят свое применение в экономических системах многих стран мира, поскольку данные процессы получают высокую оценку в рамках международных организаций (ООН, Гринпис и т. д.), а также ввиду непростой экологической обстановки, особенно в производственных центрах конкретных государств.

В Российской Федерации за последние несколько лет были приняты важные шаги в направлении экономики замкнутого цикла. В обобщенном виде процессы, которые происходят в нашей стране можно классифицировать на несколько приоритетных направлений. Часть процессов идет по линии государственных учреждений (министерств, ведомств, на уровне регионов, отдельных городов и т. д.), а также в рамках действий со стороны предпринимательских структур. При этом обе стороны процесса понимают важность информационного сопровождения данных действий с целью формирования лояльного отношения населения, понимания важности «зеленой» экономики. Экологический фактор становится важным запросом общества, с которым все очевиднее надо работать в рамках государственно-частного партнерства [1, с. 64].

В указанном контексте на государственном уровне ведется работа, которая направлена на формирование нормативно-правовой базы экономики замкнутого цикла в России, практических мер в рамках реализации циркулярной экономики. На текущий момент основной акцент государства сосредоточен на проблеме отсутствия безотходного производства, когда предприятия часть вторичного материала вместо переработки отправляют в отходы (утиль). Государственные органы всерьез озабочены этой проблемой, поэтому стараются снизить количество отходов от производственной деятельности предприятий, захоронений отработанных материалов и бракованной продукции.

С 1 марта 2023 г. вступил в силу Федеральный закон №268-ФЗ от 14 июля 2022 г. «О внесении изменений в Федеральный закон «Об отходах производства и потребления» и отдельные законодательные акты Российской Федерации». В рамках законодательного регулирования установлены нормативные основы, которые касаются обращения с побочными ресурсами от производственной деятельности. До марта 2024 года планируется сформировать определенный перечень промышленных и иных товаров, в которые будет доля сырья от вторичной переработки отходов. В качестве стимулирующей для предприятий меры предполагается поддержка в виде субсидий, дотаций, а также налоговые послабления. Предполагается также полный запрет на производство продукции, отходы от которой нельзя переработать или безопасно утилизировать. В Правительстве РФ планируют к 2030 году использовать до трети вторичных ресурсов в рамках производственной деятельности предприятий страны [3, с. 126].

В целом, следует сказать, что за последние несколько лет в РФ четко прослеживается заинтересованность государства во внедрении в производство безотходных технологий, переработки вторичных материалов.

Существенный потенциал также имеется маркировка продукции экологическими стикерами, когда покупатель сознательно приобретает товар, зная о его соответствии стандартам экологически

ответственного производства. На текущий момент в РФ этот вопрос регулируется государственной сертификацией и менеджментом качества. Наша страна четко следует международным стандартам ISO в данном направлении.

Основным локомотивом экономики замкнутого цикла выступают крупные производственные предприятия, которые имеют определенные финансовые возможности для внедрения моделей безотходного производства. Помимо этого производственные и технологические цепочки крупных предприятий охватывают логические маршруты по снабжению их ресурсами и дальнейшей переработки, а также формирования конечного продукта, продаваемого покупателям. Указанным предприятиям проще (с относительно меньшими затратами) интегрироваться в модель циркулярной экономики.

Среднее и малое предпринимательство, ввиду ограниченных материально-финансовых возможностей, не состоит в авангарде экономики замкнутого цикла, однако при этом активно поддерживает «зеленые» инициативы от государства и крупных промышленников. Они готовы принимать активно участие в формировании безотходных производств, надеясь на преференции со стороны государства и других игроков на рынке (производстве).

Согласно универсальной модели организации производственного процесса безотходной направленности, которую представляют в своей статье И.С. Кришталь, В.Г. Егоров, М.М. Рудковская, она состоит из следующих компонентов: расширение использования источников возобновляемой энергии, снижение количества отходов за счет их вторичной переработки, а также сужение цикла производственной деятельности (улучшение дизайна) и увеличение срока использования произведенного товара [3, с. 127].

В рамках использования принципов циркулярной экономики выделяются практические модели, которые могут быть использованы на промышленных предприятиях в Российской Федерации:

1) промышленное взаимодействие (симбиоз), при котором отходы или побочная продукция может быть использована в смежных отраслях (отходы от пищевой продукции могут идти на производство кормов для домашних животных или как удобрение в грунт);

2) достаточность в производственном цикле, которая предполагает сознательный отказ от производства не перерабатываемых товаров или отходов от производственной деятельности;

3) заместительная модель, предполагающая замену физической модели на цифровой аналог (например, отказ от бумажного учебника в пользу цифровой обучающей платформы в сети Интернет);

4) оптимизация производственных процессов за счет энергосбережения и эффективных технологий;

5) возвратные логистические схемы и маршруты (сбор и последующая переработка определенных товаров, их компонентов и (или) материалов) и др.

Вместе с тем, выделим то обстоятельство, что активный переход к модели экономики замкнутого цикла сопряжен с определенными трудностями, которые приходится преодолевать промышленным предприятиям:

1) технологические процессы и производственная инфраструктура. Процесс перехода к замкнутой технологии производства сопряжен с инвестициями в инновационные разработки. Не всегда предприятие располагает свободными денежными средствами, чтобы изменить производство в сторону снижения отходов или вторичной переработки на основе рациональной модели хозяйствования;

2) сформированная бизнес-модель. Промышленные предприятия формировали собственное производство годами, десятилетиями. Весь цикл отработан практически досконально, поэтому его трудно согласиться изменить. Приоритет отдается стабильности производства, а не экологическим стандартам безопасности и снижению отходов от производственного цикла;

3) государственное регулирование. Далеко не каждый собственник предприятия готов по собственной инициативе перейти на замкнутый цикл промышленного производства. В этом случае государство должно предоставить меры стимулирующего воздействия, чтобы активизировать деятельность в данном направлении [2, с. 182].

Таким образом, экономика замкнутого цикла в полной мере отражает использование, переработку и максимально бережное отношение к природе, а также форматы безотходного производства на предприятии. Она включает в себя также переработку отходов, вторичного сырья от деятельности в рамках собственного производства (либо от смежных предприятий). Особый интерес экономика замкнутого цикла в России представляет в аспекте ее апробирования в системе менеджмента качества, а также производственных процессов на промышленном предприятии. Данная проблематика актуальна в соответствии с переходом предприятия к рациональным моделям производства и потребления в соответствии с Повесткой дня ООН в области устойчивого развития. Она проявляется в процессе сокращения потребностей предприятий в имеющихся ресурсах и повторном их использовании, снижении потребляемой энергии, которое рассчитывается на единицу конечного продукта. Данное обстоятельство может стать существенным конкурентным преимуществом, позволяющим снизить издержки и повысить прибыль предприятия.

#### *Список литературы*

1. Бобылев С.Н. Циркулярная экономика и ее индикаторы для России / С.Н. Бобылев, С.В. Соловьева // Мир новой экономики. – 2020. – №14. – С. 63–72. DOI 10.26794/2220-6469-2020-14-2-63-72. EDN UPOHXS

2. Зайцева А.В. Особенности реализации концепции устойчивого развития в современной деловой практике / А.В. Зайцева // Наукосфера. – 2021. – №11-1. – С. 181–185. EDN GBYRIS

3. Кришталь И.С. Формирование модели экономики замкнутого цикла в российских реалиях / И.С. Кришталь, В.Г. Егоров, М.М. Рудковская // Геоэкономика энергетики. – 2023. – №1. – С. 123–140. DOI 10.48137/26870703\_2023\_21\_1\_123. EDN GYJWW

4. Круликовская Е.М. Концепция устойчивого развития организации / Е.М. Круликовская // Интернаука. – 2021. – №19. – С. 48–50. EDN MOQJDK

**Кехян Лианна Вардановна**

студентка

ФГОБУ ВО «Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации»

г. Москва

## ВИДЫ ИСТОЧНИКОВ ФОНДИРОВАНИЯ СДЕЛОК M&A И ОПЕРАЦИЙ LBO, MBO

**Аннотация:** автором осуществлен анализ методов и инструментов финансирования сделок слияний и поглощений (M&A). Отдельное внимание уделено операциям выкупа компании с большим кредитным плечом (LBO) и приобретения бизнеса топ-менеджментом организации (MBO). Рассмотрены аналитические данные глобального рынка сделок M&A в качестве подтверждения актуальности данной темы. В результате проведенного исследования была осуществлена сравнительная характеристика внешних источников финансирования сделок слияния и поглощения с указанием достоинств и преимуществ каждого из них.

**Ключевые слова:** слияния, поглощения, M&A, выкуп топ-менеджментом, выкуп с большим долгом, MBO, LBO, внешние источники, внутренние источники, финансирование.

### Введение.

Бизнес так же, как и любые другие экономические объекты и явления, имеет свой собственный жизненный цикл. Одна из стадий этого цикла – это рост, во время которой активно применяются все стратегии, направленные на расширение бизнеса. Рост, как правило, осуществляется путем использования либо органического (внутреннего) способа, либо неорганического (внешнего). Первый способ достигается через эффективную модернизацию операционной деятельности, создания нового или инновационного продукта, что в последующем приводит к увеличению стоимости активов и (или) захвату большей доли рынка. Второй тип роста – неорганический – реализуется извне, а именно через совершение сделок слияния и поглощения.

Сделки слияния и поглощения (англ. Mergers and Acquisitions, далее – M&A) – это активно растущая тенденция, являющаяся последствием экономической глобализации в рамках усиливающей конкуренции. Несмотря на то, что начало первой волны сделок слияния и поглощения датируется 1897–1904 гг., а на текущий момент протекает уже пятая волна M&A, до сих пор ученые и экономисты не пришли к единой терминологической базе сделок слияния и поглощения [8].

### Анализ рынка слияний и поглощений (M&A)

Прежде чем перейти к описанию методов финансирования, можно проанализировать рынок сделок M&A, чтобы понять, какие объемы у рынка слияний и поглощений (рис. 1) [3].

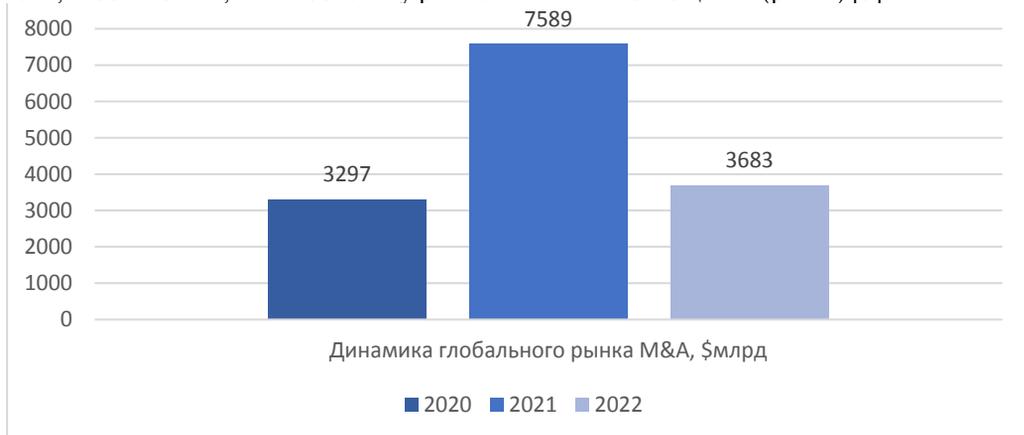


Рис. 1. Динамика глобального рынка M&A, млрд долл.

Как видим, в 2021 году произошёл беспрецедентный скачок объема сделок слияний и поглощений с 3,29 трлн долл. до 7,58 трлн долл., то есть более, чем в 2 раза. Причиной этому стали низкие процентные ставки и резкий рост объема привлечения прямых инвестиций. В 2022 году сумма сделок слияний и поглощений значительно сократилась – до 3,68 трлн долл. (сокращение на 37%). Отдельно динамику изменений объема сделок в 20200 году можно посмотреть также по странам (рис. 2) [3].



Рис. 2. Динамика изменения глобального рынка M&A в 2022 по странам, млрд долл.

Как видно из рисунка, наибольший упадок объемов сделок M&A произошел в регионах Австралии и Океании, а также Ближнего Востока и Африки – более, чем на половину по сравнению с 2021 годом. В то же время, меньше всего рынок слияний и поглощений пострадал в Азиатских странах, особенно в Японии (снижение на 23% и 11% соответственно).

*Методы финансирования сделок M&A, LBO, MBO*

Финансирование является важным условием при принятии решения о совершении сделки слияния и поглощения. Как правило, выделяют два типа фонирования: внутреннее и внешнее. Говоря о первом виде, авторы подразумевают самофинансирование. Оно имеет ряд преимуществ, такие как:

- отсутствие необходимости совершения процентных и иных выплат;
- отсутствие необходимости в том, чтобы следовать временным ограничениям;
- нет необходимости в том, чтобы соблюдать высокий уровень прозрачности.

Но в то же время самофинансирование целесообразно применять лишь в том случае, если подобная сделка является разовой и стоимость приобретаемого объекта в разы меньше капитализации компании-покупателя. Более того, выбирая внутреннее финансирование, компания лишается дополнительного дохода от альтернативного использования ресурсов, направленных на приобретение бизнеса в результате сделки M&A. В совокупности эти факторы приводят к тому, что наиболее популярным и актуальным для представителей бизнеса вариантом по совершению сделки слияния и поглощения являются варианты внешнего финансирования (таблица 1)

Таблица 1

Инструменты внешнего финансирования при совершении сделок слияния и поглощения

| Вид внешнего финансирования | Сущность  | Преимущества   | Недостатки  |
|-----------------------------|---|--|---|
| ИПО                         | Первичное публичное размещение акций на фондовой бирже. Для проведения ИПО должны быть соблюдены следующие условия: благоприятная экономическая конъюнктура, адекватный уровень развития и регулирования фондового рынка и наличие соответствующей инфраструктуры | 1. Способствует привлечению больших сумм денежных средств на длительный срок;<br>2. ИПО дает возможность обратиться к данному типу финансирования неоднократно.<br>3. Можно проводить в дальнейшем IPO, доп. эмиссии и др. | 1. Сложный и дорогой вид реализации финансирования.<br>2. Высокие требования к компании-эмитенту.<br>3. Недоступен для начинающих и небольших компаний (можно использовать IPO) |

| Вид внешнего финансирования   | Сущность  | Преимущества  | Недостатки  |
|---|---|---|---|
| Обратно подчиняющее слияние   | Способ приобретения частной закрытой компанией статуса публичной в результате покупки компании, акции которой котируются на бирже   | 1. Невысокая стоимость сделки.<br>2. Сравнительно небольшой срок организации процедуры и получения листинга на бирже: (для сравнения: IPO – от 1 г., DPO – 7–9 мес., обратное слияние – 3–3,5 мес.) | 1. Ухудшение финансового состояния организации в следствие приобретения компании с непогашенной задолженностью.<br>2. Потеря контроля над составом инвесторов.<br>3. Высокая трудоемкость оценки компании-покупателя ввиду отсутствия компаний-аналогов   |
| Облигационное финансирование (похожий тип финансирования – вексельное финансирование) | Один из видов внешнего источника финансирования, привлекаемый на рыночных условиях путем размещения долговых финансовых инструментов.   | 1. Облигационное финансирование позволяет привлечь достаточный объем денежных средств на длительные сроки.<br>2. Может быть использовано при рефинансировании, например, бридж-кредита              | 1. Выпуск облигаций связан с большими затратами времени и средств из-за необходимости подготовки и регистрации проекта эмиссии, привлечения финансовых посредников.<br>2. Компания должна придерживаться определенных требований по раскрытию информации, что противоречит деятельности непубличных организаций |
| Финансовый лизинг (возвратный лизинг)   | Особенность возвратного лизинга заключается в передаче собственником имущества лизинговым компаниям, с которыми заключается договор. Согласно договору лизинга, собственник получает значительную часть стоимости актива с сохранением возможности его использования при условии внесения периодических платежей  | 1. Лизинговое соглашение более гибко, чем кредитное.<br>2. За лизинг платят из прибыли от использования соответствующего оборудования, и такие платежи не подлежат налогообложению                  | 1. При высокой инфляции лизингополучатель может не выиграть на приобретении оборудования по остаточной стоимости.<br>2. Дороговизна лизинга по сравнению с банковским кредитом.<br>3. В случае выхода из строя оборудования лизинговые платежи все равно должны продолжаться в установленные сроки              |
| Венчурные фонды и бизнес-ангелы   | Венчурные фонды представляют собой разновидность инвестиционных фондов, деятельность которых направлена на финансирование высокорискованных инновационных проектов и стартапов. В отличие от венчурных фондов, бизнес-ангелы оперируют собственным капиталом, что позволяет финансировать сделки M&A инновационных и технологических компаний напрямую. | 1. Беззалоговый характер и долгосрочность, как правило, 5–8 лет.<br>2. Для снижения индивидуальных рисков бизнес-ангелы объединяются и финансируют совместно  | 1. Венчурный фонд рискует активами инвесторов, в связи с этим производится тщательный анализ и отбор потенциально подходящих под фондирование и перспективных в дальнейшем стартапов.<br>2. Бизнес-ангелы подразумевают непосредственный контроль всех бизнес-процессов   |

| <i>Вид внешнего финансирования</i>              | <i>Сущность</i>   | <i>Преимущества</i>  | <i>Недостатки</i>  |
|---|---|--|--|
| Мезонинное кредитование                         | Заключается в предоставлении денежных средств без залога с передачей кредитору вторичных прав собственности на активы компании. Финансирование характеризуется как заемный и в то же время как собственный капитал за счет следующего: взамен предоставленных заемных денежных средств кредитор получает ПФИ, warrants, которые в последующем подвергаются конвертации в акции компании по заранее определенной цене и в течение предусмотренного договором периода времени | 1. В отличие от акционирования мезонинное кредитование сужает границы акционерного капитала  | 2. Данный вид финансирования сделок слияния и поглощения сложно реализовать из-за высоких требований оформления и трудностей в структурировании  |
| Привлечение заемных средств (банковский кредит) | Самый популярный внешний источник финансирования сделок слияний и поглощений, когда компания, желающая приобрести другую, обращается в банк для кредита соответствующей суммы   | 1. Свобода выбора схемы кредитования.<br>2. Гибкость условий предоставления и возможность их пересмотра при необходимости;<br>3. Отсутствие налогообложения полученных средств | 1. Высокая стоимость привлеченных средств.<br>2. Предоставляются, как правило, на долгосрочную перспективу.<br>3. Бизнес становится более уязвимым и зависимым от колебания курса валют, положения кредитора |

Как видно из таблицы, вариантов внешнего финансирования сделок слияний и поглощений достаточно много, некоторые из них сходны по своему содержанию, но тем не менее каждый из них имеет свои достоинства и недостатки. В части банковского кредита популярны следующие виды:

- единовременный кредит (единовременное представление займа);
- кредитная линия (расходование кредитной суммы траншами с лимитированием выдачи (невозобновляемая линия) или задолженности (возобновляемая);
- синдицированный кредит (предоставление займа несколькими банками в установленных долях в рамках одного кредитного договора);
- бридж-кредит (краткосрочный кредит, выдаваемый для покрытия текущих обязательств с учетом того, что в дальнейшем ссуда будет погашена за счет другого ожидаемого структурированного финансирования).

Еще одним источником внешнего финансирования является выкуп контрольного пакета акций (Leveraged Buyout – LBO). Сам механизм данного вида финансирования представляет из себя следующее: компания-покупатель оплачивает 10–30% сделки собственными средствами, остальное представляет финансовый институт (инвестиционный банк, страховая компания и др.), при этом в качестве залогового обеспечения могут выступать не только активы и акции приобретающей компании, но и компании-цели. Погашение заемных средств и процентов по ним прогнозируется и осуществляется в зависимости от генерируемых денежных потоков приобретенной компании. Итогом является смещение долговой нагрузки. Схематично механизм работы LBO можно представить следующим образом (рис. 3) [8].



Рис. 3. Схема LBO-финансирования сделок M&A

LBO позволяет диверсифицировать риски, обеспечивая структурирование финансирования сделки M&A:

- краткосрочный кредит сроком до 1 года (бридж-кредит), рефинансируемый в последующем за счет размещения долговых финансовых инструментов;
- долгосрочный кредит сроком до 6 лет, обеспеченный активами или акциями компании-цели;
- субординированные (дополнительные) кредиты в случае недостаточности заемных средств для совершения сделки.

Первоочередностью погашения обладают старшие кредиты. Такой тип финансирования исключает потребность в отвлечении денежных средств из операционной деятельности компании, позволяет сохранить целостность приобретаемого контрольного пакета акций и нивелирует риск наступления дефолта, кроме того, стимулирует ведение бизнеса таким образом, чтобы в максимальные сроки задолженность была погашена.

Зачастую сделки слияния и поглощения при привлечении LBO-финансирования взаимосвязаны с дальнейшим переходом контроля:

- выкуп компании менеджментом (Management Buyout, MBO);
- выкуп компании работниками (Employee Buyout, EBO);
- выкуп компании акционерами (Owner Buyout, OBO);
- комбинированный подход.

Сделки такого типа способствуют плавному выходу собственника из бизнеса, защите от враждебных поглощений, характеризуются быстротой совершения и повышением эффективности управления. В целом, сделки LBO – это большая редкость для рынка, потому они могут реализоваться ввиду нескольких причин, но стоит отметить, что в каждом из следующих сценариев требуется, чтобы приобретенная компания или юридическое лицо были прибыльными и росли:

- желание сделать публичную компанию частной;
- отделить часть существующего бизнеса, продав его;
- передать частную собственность, как в случае со сменой владельца малого бизнеса. Однако

обычно требуется, чтобы приобретенная компания или юридическое лицо в каждом сценарии были прибыльными и росли.

Отдельно стоит рассмотреть процесс покупки доли компании собственным менеджментом (MBO). MBO – это один из методов финансирования, в ходе которой управленческая команда компании приобретает активы и операции бизнеса, которым она управляет. MBO привлекательно для профессиональных менеджеров из-за большего потенциального вознаграждения и контроля со стороны владельцев бизнеса, а не сотрудников.

Зачастую такие методы осуществляются в крупных корпорациях, которые хотят продолжить продажу подразделений, не являющихся частью их основного бизнеса, или частными предприятиями, владельцы которых хотят уйти на пенсию. Финансирование, необходимое для MBO, часто является довольно значительным и обычно представляет собой комбинацию долга и собственного капитала, полученного от покупателей, финансистов, а иногда и продавца.

Компании, которые осуществляют сделку слияния или поглощения через MBO-метод, являются достаточно привлекательными для хедж-фондов и инвесторов, которые находятся в поиске высокодоходных активов на перспективу. Как правило, ценные бумаги таких компаний при выходе подобных новостей растут в цене и нередко являются драйвером роста всего национального рынка.

Далее автором было решено составить сравнительную характеристику по всем приведенным видам источников финансирования для определения наиболее оптимальных в том или ином случаях (рис. 4) [9].

|                         | Высокая стоимость | Сложность | Скорость | Обеспечение | Рискованность | Структурирование | Неоднократность применения | Публичная компания | Передача контроля |
|-------------------------|-------------------|-----------|----------|-------------|---------------|------------------|----------------------------|--------------------|-------------------|
| Самофинансирование      | -                 | -         | +        | -           | +             | -                | +/-                        | -                  | -                 |
| IPO-финансирование      | +                 | +         | -        | +           | +/-           | -                | +                          | +/-                | +                 |
| DPO-финансирование      | +/-               | -         | +/-      | +           | -             | -                | +/-                        | -                  | +/-               |
| Банковское кредитование | +                 | -         | +/-      | +           | -             | -                | +/-                        | -                  | +/-               |
| Бридж-кредит            | +                 | -         | +/-      | -           | +             | -                | +                          | -                  | -                 |
| Венчурный кредит        | +                 | +         | -        | -           | +             | -                | -                          | -                  | +                 |
| Облигационные займы     | -                 | -         | +/-      | +           | -             | -                | +                          | -                  | -                 |
| Вексельные займы        | -                 | -         | +/-      | +           | -             | -                | +                          | -                  | -                 |
| Финансовый лизинг       | +/-               | +/-       | +/-      | +           | +             | -                | +                          | -                  | -                 |
| LBO-финансирование      | -                 | -         | +/-      | +/-         | -             | +                | +                          | -                  | +/-               |
| Мезонинное кредитование | +                 | +         | -        | +           | -             | +                | -                          | -                  | +                 |
| Венчурные фонды         | +                 | +         | -        | -           | +             | -                | -                          | -                  | +                 |
| Бизнес-ангелы           | +                 | +         | -        | -           | +/-           | -                | -                          | -                  | +                 |

Рис. 4. Сравнительная характеристика всех видов внешнего финансирования

Таким образом, по итогам проведенного сравнительного анализа, автор пришел к выводу, что все источники финансирования имеют как минусы, так и плюсы для компаний. И если в случае крупных компаний выбор вариантов финансирования более широкий, то для небольших компаний он более точечный. Компании, которые не могут осуществлять фондирование за счет собственных средств, обращаются к заемному капиталу. Также существуют и ситуации, когда в силу каких-либо ограничений, барьеров компании-покупатели не могут привлечь тот или иной способ финансирования сделки. К сожалению, вероятность возникновения таких случаев высока.

При фондировании сделок слияния и поглощения необходимо применение комбинированного подхода и учет отраслевых особенностей функционирования компаний, что позволит повысить структурирование финансирования для дифференциации и нивелирования рисков, связанных с тем или иным источником средств.

#### *Заключение.*

По результатам анализа глобального рынка была рассмотрена динамика объемов рынка слияний и поглощений 2020–2023. При его рассмотрении автор пришел к выводу, что российский рынок M&A в 2022 году развивался под эгидой антисанкционной политики, когда иностранные компании, покидающие Россию, вынуждены были продавать свой бизнес с большим дисконтом. Мировой рынок M&A по итогам прошлого года показал значительное снижение на 37%. Этому способствовали определенные факторы экономического характера, как рост инфляции и высокие процентные ставки.

Далее были проанализированы как внутренние источники финансирования, так и внешние (вторые составляют больший вес и наиболее популярны на рынке слияний и поглощений). Так, самофинансирование представляет собой идеальный вариант реализации сделок, но достаточно сложно реализуемый, поэтому следовало обратиться к сравнительной характеристике источников внешнего финансирования. Приобретающая компания может оплатить целевую компанию с помощью таких методов, как наличные деньги, свопы акций, долговые обязательства, мезонинное финансирование, собственный капитал, LBO и MBO.

На наш взгляд, метод LBO более разумен, чем использование только одного источника, так как, как можно заметить, главное – дальнейшее правильное управление целевой компанией в связи с тем, что сумма чистых продаж, EBITDA, свободный денежный поток являются основными компонентами реализации этой модели. Тем не менее, примеры LBO редки, и их очень мало. Такие сделки происходят, но финансируются с привлечением банков, с которыми у покупателя хорошие личные отношения. Для компаний, участвующих в организации LBO, это очень прибыльный бизнес. Проблема заключается в поиске подходящих целей для LBO. Средние и малые предприятия, которые потенциально могут быть объектами таких сделок, с точки зрения прозрачности денежных потоков и налоговых рисков вызывают определенные сомнения, поэтому банки вряд ли захотят финансировать такую сделку в полном объеме.

#### *Список литературы*

1. Об акционерных обществах: Федеральный закон от 26.12.1995 №208-ФЗ // СПС КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_8743/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8743/) (дата обращения: 13.02.2024).
2. О мерах по реализации промышленной политики при приватизации государственных предприятий: Указ Президента РФ от 16.11.1992 №1392 // СПС КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_190/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_190/) (дата обращения: 13.02.2024).

3. Broughton K. M&A Likely to Remain Strong in 2022 as Covid-19 Looms Over Business Plans // The Wall Street Journal [Electronic resource]. – Access mode: [https://www.wsj.com/articles/m-a-likely-to-remain-strong-in-2022-as-covid-19-looms-over-business-plans-11640255406?mod=article\\_inline](https://www.wsj.com/articles/m-a-likely-to-remain-strong-in-2022-as-covid-19-looms-over-business-plans-11640255406?mod=article_inline) (дата обращения: 14.02.2024).
4. Gaughan P.A. Mergers, Acquisitions, and Corporate Restructuring / P.A. Gaughan. – New York: John Wiley&Sons, 2020. – ISBN 978-5-9614-1183-6. – 741 p.
5. Evans F.C. Evaluation of companies in mergers and acquisitions: Value creation in the private companies / F.C. Evans, D.M. Bishop. – New York: John Wiley&Sons, 2015. – ISBN 5-9614-0051-4. – 332 p.
6. Reed S.F. The art of M&A / S.F. Reed, A.R. Lajoux. – New York: McGraw-Hill, 2011. – ISBN 5-9615-0015-8. – 958 p.
7. Дамородан А. Инвестиционная оценка: инструменты и методы оценки любых активов / А. Дамородан. – М.: Альпина Паблишер, 2020. – ISBN 978-5-9614-0802-7. – 1316 с.
8. Корпоративное управление: учебник для вузов / С. А. Орехов [и др.]; под общ. ред. С.А. Орехова. – М.: Юрайт, 2023. – 312 с. – ISBN 978-5-534-05902-1 // Образовательная платформа Юрайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/514968/p.231> (дата обращения: 13.02.2024).
9. Передера Ж.С. Анализ слияний и поглощений: учебное пособие для вузов / Ж.С. Передера, А.В. Федоров. – М.: Юрайт, 2023. – 140 с. – ISBN 978-5-534-14819-0 // Образовательная платформа Юрайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/520193> (дата обращения: 15.02.2024). EDN SZKFWR
10. Вакула И.М. Особенности понимания сделок «Слияние и поглощение» в современном российском праве / И.М. Вакула, О.А. Цымянская // Юрист-правовед. – 2017. – №4 (83). – ISSN 1817-7093. – С. 142–146. EDN TBKQRL
11. Галпин Т.Дж. Полное руководство по слияниям и поглощениям: методы и процедуры интеграции на всех уровнях организационной иерархии / Т.Дж. Галпин, М. Хэндон. – М.: Вильямс, 2016. – ISBN 5-8459-0695-4. – 237 с.
12. Зимин, В. В. Основные принципы, оказывающие влияние на стоимость синергетического эффекта / В.В. Зимин // Экономические науки. – 2019. – №177. – ISSN 2072-0858. – С. 89–93. DOI 10.14451/1.177.89. EDN MJCKB
13. Кочкаров Д.Э. методы финансирования слияний и операции LBO, MBO / Д.Э. Кочкаров // Хроноэкономика. – 2021. – №5 (33) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-finansirovaniya-sliyanii-i-operatsii-lbo-mvo> (дата обращения: 15.02.2024).
14. Крылов Д.М. Процессный подход к реализации сделок слияний и поглощений / Д.М. Крылов, Л.П. Чихун // Экономика и предпринимательство. – 2017. – №5–2. – ISSN 1999-2300. – С. 541–547. EDN YSQADX
15. Сковрцова И.В. Особенности сделок слияний и поглощений инновационных компаний на развитых и развивающихся рынках капитала / И.В. Сковрцова, А.Д. Красовицкий // Корпоративные финансы. – 2018. – №4. – ISSN 2073-0438. – С. 86–98. DOI 10.17323/j.jcfr.2073-0438.12.4.2018.86-98. EDN JEHDRM
16. Чадина Е.В. Слияние и поглощение компаний, классификации сделок и методы их оценивания // Журнал прикладных исследований. – 2022. – №7 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sliyanie-i-pogloschenie-kompaniy-klassifikatsii-sdelok-i-metody-ih-otsenivaniya> (дата обращения: 15.02.2024). – DOI 10.47576/2712-7516\_2022\_7\_3\_238. – EDN OEJESY

**Кондратенко Анатолий Константинович**

аспирант

Научный руководитель

**Королева Елена Николаевна**

д-р экон. наук, профессор

ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

г. Самара, Самарская область

## АНАЛИЗ НОВОВВЕДЕНИЙ В МЕРАХ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РОССИИ И САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ

**Аннотация:** статья посвящена анализу новых мер поддержки малого и среднего предпринимательства в России и Самарской области на федеральном и региональном уровнях по итогам первого квартала 2024 года, также дана авторская оценка изменений в действующих ранее мерах поддержки.

**Ключевые слова:** региональная экономика, поддержка предпринимательства, анализ мер поддержки, малое предпринимательство, среднее предпринимательство.

Развитие малого и среднего предпринимательства (МСП) в современных условиях остается актуальной темой для научной работы, направленной на исследование государственной и региональной экономики в России [1; 2].

Статус МСП, а также статус микропредприятия, получают субъекты экономической деятельности, соответствующих определенным условиям, называемым критериями. Критерии отнесения субъектов к МСП в 2024г. не изменены, это по-прежнему: соблюдение численности работников, определённый годовой доход, требования к бенефициарам организации.

Получение государственных и региональных мер поддержки в условиях санкций для организаций некоторых профилей и видов деятельности – это единственный способ поддерживать свою жизнеспособность.

Согласно Стратегии развития РФ до 2030 года [3] и Федеральному закону о развитии МСП в РФ поддержка малого и среднего предпринимательства является одним из приоритетных направлений государственной политики. При этом одни программы, действующие в течение этого периода, остаются неизменными, другие корректируются в соответствии с новыми реалиями, кроме того, ежегодно добавляется что-то новое.

Анализ динамики численности субъектов МСП по данным Единого реестра субъектов МСП, показывает: по итогам прошлого 2023 года в России было зарегистрировано 6,3 млн представителей МСП, в том числе 2,3 млн юридических лиц и 4,0 млн. ИП. Рост относительно аналогичного периода 2022 года составил 6%. По состоянию на 10.04.2024г. это число составляет 6,5 млн. субъектов [4]. Таким образом, темпы роста численности не только сохраняются, но и превосходят значения прошлых лет.

Целями ведения единого реестра МСП являются: раскрытия информации; снижение затрат необходимых для подтверждения статуса предприятия МСП; упрощение процедур получения организациями мер поддержки, использования организациями так называемых «надзорных каникул»; повышения качества мер поддержки.

В 2024 году, как и ранее, государство в лице совокупности регулирующих структур содействует развитию МСП. Субъекты получают поддержку в различных формах: финансовой, имущественной, информационной и консультационном. Основная из них финансовая форма поддержки заключается в получении организациями льготных кредитов, субсидий и грантов.

Наибольшее количество нововведений и развитие в последние годы получил именно консультационный вид поддержки. В каждом регионе РФ открыты центры «Мой Бизнес», оказывающие консультационные услуги субъектам МСП. Это помогает предпринимателям своевременно узнавать о новых и подходящих им мерах поддержки. Специалисты центров не только консультируют представителей бизнеса, но и помогают собрать все необходимые документы и подать заявки.

Несмотря на наличие профильных онлайн сервисов, вопрос анализа изменений и нововведений в мерах поддержки МСП является непростым, так как требует сведения к общему знаменателю ряда разрозненной информации из новостных источников, нормативно-правовых актов и информационных порталов.

В вопросе кредитов для субъектов МСП одним из нормативных актов является представленная в прошлом году ЦБ РФ «Дорожная карта поддержки малого и среднего бизнеса на 2023–2024 годы» [5]. Основной задачей данной дорожной карты является повышение доступности кредитных инструментов для МСП в текущих экономических условиях. Субъекты МСП, отвечающие определенным требованиям, могут оформить кредит по специальной пониженной ставке, исчисляемой как сумма действующей ключевой ставки ЦБ РФ и дополнительного значения 2,75%.

Импорт технологического оборудования, не имеющего отечественного аналога, в 2024 году освобожден от уплаты НДС.

В 2024 году продолжает действовать отраслевая налоговая льгота: нулевая ставка по НДС для туристического бизнеса, будет действовать по 30.06.2027 г.

С 1 апреля 2024 г. вступили в силу новые положения Банка России, согласно этим положениям банки обязаны обеспечить возможность проведения переводов денежных средств через систему быстрых платежей (СБП) между юридическими лицами и ИП.

С 31 мая 2024 г. сокращён перечень работ и услуг, о начале осуществления которых предпринимателям необходимо подавать уведомление в контролирурующие органы. Из перечня исключены работы и услуги: в области фотографии; по ремонту и обслуживанию бытовой техники и компьютеров; по пошиву и ремонту обуви и одежды; по перевозке грузов; по производству измерительных приборов и электрической аппаратуры; по ведению горных работ.

29 февраля 2024 года состоялось послание Президента РФ Федеральному Собранию, на котором глава государства поручил властям проработать параметры налоговых послаблений для МСП: бизнес дополнительно получит отсрочки по налогам и страховым взносам на полгода и сможет реструктурировать свои налоговые задолженности. При этом, основная часть новых анонсированных Президентом мер поддержки на 2024 г. относится к институту семьи, детям. Таким образом, в текущем году значительных нововведений в мерах поддержки МСП ожидать не следует.

Программа поддержки льготного лизинга для МСП получила в конце 2023 года дополнительное финансирование в размере 1,3 млрд. руб., соответствующее распоряжение подписал Председатель Правительства РФ [6]. Годовая лизинговая ставка по платежам за оборудование отечественного производителя равна 6% (рыночная 15%), для оборудования иностранного производства 8%. Этой возможностью могут воспользоваться во всех регионах РФ, в том числе в Самарской области.

В текущем году Министерство Экономического Развития России разработало поправки о распространении льготного кредитования на новый вид представителей МСП, так называемые «малые технологические компании» (МТК). Получение статуса МТК позволяет организациям быстрее и проще

проходить различные бюрократические процедуры, а также иметь дополнительные баллы при участии в конкурсах на получение грантов, например в конкурсах Фонда Содействия Инновациям.

В 2024 году были пересмотрены размеры штрафов для малых и микропредприятий за административные правонарушения. Раньше такие штрафы были предусмотрены только для ИП. Теперь, не прописанные для ИП штрафы будут исчисляться как половина штрафа, установленного для юридического лица. Кроме того, было введено ограничение для всех компаний: теперь юридическое лицо и его должностное лицо не могут одновременно привлекаться к административной ответственности за одно и то же правонарушение. Теперь если в ходе одного контрольного мероприятия выявляется несколько административных правонарушений, то за них назначается только одно наказание [7].

С учетом действующего с 2022 г. послабления по уплате штрафов, поддержка по снижению непосредственного размера штрафов становится ощутимой для ИП.

Так называемый «Параллельный импорт» [8], мера поддержки МСП по ввозу в РФ товаров иностранных производителей без их разрешения, продолжает действовать в 2024 году. Перечень международных компаний, прекративших свою деятельность в нашей стране, стал больше, поэтому список таких товаров расширился. Кроме того, продолжает свою работу программа, согласно которой субъекты МСП могут приобретать программное обеспечение отечественного производителя со скидкой 50%.

Отдельный сегмент поддержки занимают представители МСП, занятые в сфере цифровых технологий. Аккредитованные it-компании получают целый ряд мер поддержки, новыми в которых являются отмена налога на прибыль и освобождение от проверок органов государственного и муниципального контроля в 2024 году (при соблюдении компанией определенных требований).

Еще одна популярная мера поддержки в 2024г. – это гранты, которая наиболее распространена в регионах. Грантовые денежные средства являются целевыми и должны быть потрачены под отчет организацией строго в соответствии с заявленной конкурсной документацией деятельностью. Например, в Самарской области действуют гранты от 3 млн. рублей на развитие проекта в сфере туризма и гранты на создание комплектующих, гранты на разработку образцов жизненно-необходимых лекарств.

Новым инструментом помощи производителям Самарской области является центр поддержки экспорта (ЦПЭ), который помогает импортерам находить поставщиков среди представителей своего региона. С помощью специалистов ЦПЭ, компании, могут найти поставщиков в Самарской области. Центр реализует целый комплекс мер, направленных на то, чтобы о региональных экспортёрах узнавали потенциальные иностранные партнеры, оказывает содействие в проведении переговоров для заключения выгодных контрактов.

В целях укрупненного анализа развития мер поддержки МСП можно оценить общее число мер поддержки. Однако, в связи с тем, что значительная часть мер поддержки осуществляется в различных регионах, общий их учет затруднен и не даёт четкого представления о динамике роста или снижения количества мер поддержки. При этом, анализируя среднее число мер поддержки МСП по регионам, можно сделать вывод о тенденции прироста нескольких программ ежегодно.

Проблема количественного и качественного анализа мер поддержки остается актуальной. Власти предложили новый подход к развитию малого и среднего бизнеса. Предлагается установить новые параметры, например, выручка на одного работника. Стратегически, используя такой параметр, можно будет ставить задачу по увеличению выручки МСП на одного работника. Кроме того, предложен новый коэффициент, определяемый как отношение вновь созданных к действующим субъектам. Еще один важный параметр – срок жизни малого бизнеса, характеризующий эффективность мер поддержки. Средняя продолжительность жизни субъектов МСП сегодня составляет около 9 лет и всего 2–3 года для вновь созданных [9].

Подводя итог анализа нововведений в теме мер поддержки малого и среднего предпринимательства, необходимо отметить, что государство продолжает следовать политике помощи малому и среднему бизнесу, корректирует и дополняет действующие, развивает новые программы поддержки. Однако, все вновь введенные меры носят либо несущественный, либо временный характер. В текущих экономических условиях и внешних санкциях многим сферам бизнеса для их развития требуются новые меры поддержки.

#### Список литературы

1. Королева Е.Н. Обоснование стратегических приоритетов развития малых предприятий в экономическом пространстве региона на принципах «умной специализации» / Е.Н. Королева, И.С. Бессонов // Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2021. – №1. – С. 22–31. – DOI 10.25198/2077-7175-2021-1-22. EDN YZJWFL
2. Кривихина А.А. Развитие социального предпринимательства как важнейшей сферы долевой экономики региона / А.А. Кривихина, Е.Н. Королева // Экономика и предпринимательство. – 2023. – №2 (151). – С. 657–662. – DOI 10.34925/EIP.2023.151.2.125. – EDN JFWKAS.
3. Указ Президента РФ от 21 июля 2020 г. №474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» // Собрание законодательства РФ. – 2020.
4. Единый реестр субъектов МСП [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tmsp.nalog.ru/> (дата обращения: 06.05.2024).

5. Приложение к приказу Банка России «О внесении изменения в приказ Банка России от 13.09.2018 № ОД-2387» Дорожная карта Банка России по развитию финансирования субъектов малого и среднего предпринимательства. // Собрание законодательства РФ. – 2018.

6. Распоряжение Правительства РФ от 8 декабря 2023 г. №3520-р // Собрание законодательства РФ. – 2023.

7. Федеральный закон от 26 марта 2022 г. №70-ФЗ «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях» // Собрание законодательства РФ. – 2022.

8. Постановление Правительства РФ от 29 марта 2022 г. №506 «О товарах (группах товаров), в отношении которых не могут применяться отдельные положения Гражданского кодекса Российской Федерации о защите исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности, выраженные в таких товарах, и средства индивидуализации, которыми такие товары маркированы» // Собрание законодательства РФ. – 2022.

9. Власти предложили новый подход к развитию малого и среднего бизнеса [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2023/10/24/1002095-novii-podhod-k-razvitiyu-biznesa> (дата обращения: 06.05.2024).

**Костюк Екатерина Николаевна**  
студентка

**Белицкий Кирилл Андреевич**  
студент

**Коваленкова Ольга Георгиевна**  
канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## ЛИДЕРСТВО И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА КОРПОРАТИВНУЮ КУЛЬТУРУ

**Аннотация:** статья исследует взаимосвязь между лидерством и корпоративной культурой, подчёркивая, как лидеры оказывают значительное влияние на моральный и этический климат внутри организаций. Авторы анализируют, как руководители через свои действия, коммуникационные стратегии и примеры личного поведения формируют рабочую среду, которая способствует или, наоборот, подрывает общую продуктивность и удовлетворенность сотрудников. Обсуждая роль стратегического видения и поддержки персонала, статья предлагает практические рекомендации для лидеров, стремящихся улучшить корпоративную культуру и тем самым обеспечить долгосрочный успех своей компании.

**Ключевые слова:** лидерство, корпоративная культура, влияние лидерства, мотивация сотрудников, стратегическое управление, организационное поведение, управленческие практики, развитие персонала, корпоративные ценности, управление изменениями.

В современном бизнес-мире роль лидерства становится всё более значимой, поскольку именно лидеры оказывают решающее влияние на формирование корпоративной культуры компаний. Корпоративная культура – это не просто набор правил и норм, это основа, на которой строится вся деятельность компании, определяющая её успех и устойчивость на рынке. Лидеры, которые понимают и ценят своё влияние на культуру организации, способны не только формировать сильные и согласованные команды, но и создавать устойчивое пространство для инноваций и развития. Это вступление предваряет обсуждение важности лидерства и его влияния на корпоративную культуру, рассматривая ключевые аспекты и реальные примеры, подтверждающие взаимосвязь между эффективным руководством и благоприятной рабочей средой.

Главная роль института лидерства заключается в создании и эффективном управлении организационной культурой для реализации стратегических целей и задач. На наш взгляд влияние лидерства на организационную культуру компании следует рассматривать с точки зрения роста финансовых показателей, характеризующих конкурентоспособность компании. Об этом свидетельствуют рост доходности компаний с развитой корпоративной культурой и компаний с выдающимся лидером таких как Google, Bain & Company, NIKE, Facebook и другие [1].

По мнению А.П. Павловой, лидерство и организационная культура оказывают весомое влияние на людей в организации [3], так как и лидер компании, и существующая организационная культура передают сотрудникам, работающим в организации, определенную систему ценностей. Лидер также способен определять процесс группового обучения, в результате которого складывается организационная культура.

Влияние лидерства на корпоративную культуру.

1. Задание направления и целей. Лидеры определяют стратегическое направление компании и формируют её миссию и видение. Это создаёт основу для корпоративной культуры, ориентированной на достижение конкретных результатов. Лидеры, которые ясно формулируют цели и задачи, помогают сотрудникам понять, как их ежедневный труд вписывается в общую картину успеха компании.

2. Пример поведения. Лидеры часто служат примером для подражания внутри организации. Их поведение, этические стандарты и отношение к работе напрямую влияют на поведенческие нормы в коллективе. Лидер, который открыт к общению, справедлив и показывает уважение к мнениям других, формирует культуру открытости и взаимного уважения.

3. Развитие и поддержка сотрудников. Лидеры, которые инвестируют в развитие своих сотрудников, показывают, что организация ценит и стремится развивать свой главный актив – людей. Обучение, карьерный рост, обратная связь – все это формирует культуру непрерывного улучшения и личного роста.

4. Коммуникация и сотрудничество. Как лидеры общаются и взаимодействуют с командами, таким образом могут укреплять или разрушать доверие. Прозрачная и открытая коммуникация укрепляет доверие, способствует обмену идеями и сотрудничеству, что является основой здоровой корпоративной культуры.

Примеры влияния лидерства.

Немаловажное значение для развития организационной культуры компании имеет применение стилей лидерства как руководство к действию. Стили лидерства – это совокупность характерных для лидера приемов и способов решения задач управления, то есть это система постоянно применяемых методов руководства [2].

В заключение можно подчеркнуть, что лидерство оказывает фундаментальное воздействие на корпоративную культуру, что, в свою очередь, существенно влияет на эффективность и успех компании. Лидеры, осознающие свою роль в формировании и поддержании культуры, могут сознательно использовать свои навыки и поведение для создания позитивного и продуктивного рабочего пространства. Это, несомненно, приводит к улучшению мотивации сотрудников, их вовлеченности в работу и способствует достижению общих целей. Таким образом, стремление к сильному и вдохновляющему лидерству должно быть приоритетом для каждой организации, стремящейся к развитию и успеху в динамично меняющемся мире.

#### Список литературы

1. Вайчук М.С. Лидерство и корпоративная культура, оценка их влияния на экономический рост компании / М.С. Вайчук // Инженерное образование. – 2016. – №20. – С. 306–313. – EDN XIRIQR
2. Галактионов С.Е. Влияние характеристик лидерства на силу организационной культуры / С.Е. Галактионов, А.А. Долгая // Бизнес. Образование. Право. – 2015. – №3. (32). – С. 138–141. – EDN UGTLDF
3. Павлова А.П. Организационная культура и лидерство / А.П. Павлова // Вестник Астраханского государственного технического университета. – 2008. – №4 (45). – С. 101–106. – EDN JKFQXV

**Красовская Людмила Владимировна**

канд. техн. наук, доцент, заведующая кафедрой  
ФГБОУ ДПО «Российская инженерная  
академия менеджмента и агробизнеса»  
г. Пушкино, Московская область

**Пчелинцева Светлана Вячеславовна**

канд. техн. наук, доцент  
ФГБОУ ВО «Российский государственный  
аграрный университет – МСХА им. К.А. Тимирязева»  
г. Москва

**Никаноров Михаил Сергеевич**

соискатель, старший преподаватель  
ФГБОУ ВО «Российский государственный  
аграрный университет – МСХА им. К.А. Тимирязева»  
г. Москва

**Лосев Алексей Николаевич**

соискатель, старший преподаватель  
ФГБОУ ВО «Российский государственный  
аграрный университет – МСХА им. К.А. Тимирязева»  
г. Москва

## ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ТРАНСФОРМАЦИЯ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ И БИЗНЕСА

**Аннотация:** цифровизация и трансформация современной экономики и бизнеса являются неотъемлемой частью быстро изменяющихся мировых трендов. С развитием цифровых технологий происходят значительные изменения в бизнес-процессах и государственных моделях управления. Одно из основных влияний цифровых технологий заключается в изменении потребительского поведения. С развитием Интернета и социальных сетей потребители получили доступ к огромному количеству

*информации о товарах и услугах, что привело к изменению их предпочтений и поведения в покупке. Сейчас потребители предпочитают искать информацию в сети, читать отзывы и сравнивать цены, что делает цифровые платформы важным инструментом для бизнеса.*

**Ключевые слова:** цифровая экономика, цифровизация бизнеса, цифровые платформы, бизнес-модели, цифровизация, цифровая революция, трансформация бизнеса, искусственный интеллект, блокчейн, развитие, трансформация.

Цифровая революция продолжается во многих странах всего мира. Этот процесс включает в себя изменения в бизнесе на всех уровнях, включая использование цифровых технологий для улучшения бизнес-процессов и коммуникации с клиентами, сотрудниками и поставщиками. Многие корпорации, как частные, так и государственные, уже начали внедрять цифровые технологии для повышения эффективности и снижения затрат.

Некоторые из наиболее распространенных цифровых технологий в России и других странах, таких как США, Германия, Япония и Китай, включают облачные технологии, искусственный интеллект, электронные торговые платформы и блокчейн.

В современном мире информация и ее обработка играют важную роль. Взаимодействие между компаниями и людьми становится все сложнее, и внедрение цифровых технологий помогает улучшить эффективность этого взаимодействия. Чтобы оставаться конкурентоспособными на современных сложных рынках, корпорации должны интегрировать цифровые технологии в свои бизнес-процессы.

Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы, утвержденная Указом президента, указывает на направления развития цифровизации в стране. Цифровая экономика становится ключевым фактором производства, позволяющим повысить эффективность различных видов производства и продажи товаров и услуг [1].

Директор центра цифровой трансформации бизнес-школы «Сколково» Н.С. Верховский говорит о двух направлениях цифровой трансформации. Первое – это повышение производительности труда и развитие цифровизации. Второе – изменение отношений с клиентами и новые способы получения дохода на всех этапах жизненного цикла продукта. Стабилизация экономического положения без учета цифровой трансформации может существенно ухудшить конкурентоспособность и эффективность производства [2].

Развитие цифровых технологий позволяет создавать более экологически безопасные методы производства. В книге «Умный бизнес: что успех корпорации Alibaba приоткрывает о будущем стратегии» Минг Зенг, директор стратегии Alibaba Group, говорит о том, что с развитием цифровизации основным фокусом становится координация процессов и создание динамичной системы управления [3]. Цифровизация становится инструментом трансформации бизнеса, изменяя рутинные процессы и создавая новые, более конкурентоспособные бизнес-модели.

Цифровая трансформация корпораций – это интеграция цифровых технологий в их бизнес-процессы. Это также требует фундаментальных изменений в корпоративном управлении, культуре, технологических цепочках, маркетинговой политике и коммуникациях [4].

Цифровая трансформация ориентирована на достижение конкретных целей, которые необходимы для успешного функционирования корпорации [5]; к ним относятся:

- увеличение эффективности труда корпорации;
- оптимизация бизнес-процессов корпорации;
- повышение скорости принятия решений внутри корпорации;
- увеличение удовлетворенности клиентов продуктами и услугами корпорации;
- наращивание партнерских отношений с компаниями по всему миру;
- уменьшение текущих расходов корпорации;
- выпуск новых продуктов с более высокой маржинальностью;
- усиление репутации: деловая среда начинает считать, что эта компания является прогрессивной и высокотехнологичной.

Для успешной реализации цифровой трансформации в корпорации требуется решить одну из самых важных задач – разработать единую информационную систему, которая станет основой для взаимодействия различных цифровых платформ и технологий.

Создание такой системы – сложный и многогранный процесс, требующий глубокого понимания потребностей корпорации и возможностей современных технологий. Целью этого процесса является создание гибкой, масштабируемой и безопасной платформы, способной обеспечить эффективное взаимодействие всех цифровых решений корпорации.

Важным аспектом цифровой трансформации является концепция интеграции всех цифровых платформ и технологий в единую информационно-технологическую инфраструктуру. Этот подход позволяет достичь синхронизации и координации работы различных систем, а также упрощает процесс обмена данными между ними.

Более того, использование единой информационно-технологической инфраструктуры предоставляет возможность сбора и анализа большого объема данных, необходимых для принятия

стратегических решений. Это позволяет идентифицировать тенденции и закономерности, оценить эффективность бизнес-процессов и повысить их результативность.

В итоге, благодаря созданию единой информационной системы, компания сможет не только преодолеть сложности цифровой трансформации, но и получить значительные преимущества перед конкурентами. Такая система станет основой для развития и инноваций, что позволит корпорации успешно оперировать в цифровой эпохе и достигать поставленных целей [6].

Существует четыре основные группы таких платформ и технологий.

1. Современные облачные технологии позволяют хранить деловые и корпоративные данные на внешних серверах предоставляемых ИТ-компаниями [7]. Такое решение очень выгодно для пользователей так как имеется круглосуточный доступ к корпоративным и деловым данным, а затраты на обслуживание серверов достаточно приемлемы.

2. Технологии искусственного интеллекта создаются для того, чтобы помочь людям решать различные проблемы. Корпорации используют эти технологии для решения проблем связанных с обработкой данных. Ожидается, что глобальные расходы на искусственный интеллект и когнитивные технологии в 2020 году составляли около 50 миллиардов долларов США, и 100 миллиардов долларов США к 2030 году [8].

В 2023 г. объем российского рынка искусственного интеллекта и машинного обучения достиг почти 650 млрд руб. [9].

Ведущие финансовые и страховые институты Российской Федерации, включая как государственные, так и частные структуры, а также ряд представителей розничной торговли, активно применяют технологии искусственного интеллекта в своей деятельности. В сравнении с другими отраслями, финансовый сектор России является лидером по использованию искусственного интеллекта. Технологии искусственного интеллекта помогают решать различные проблемы в финансовом секторе, такие как:

- сокращение текущих расходов;
- минимизация различных рисков;
- оценка кредитоспособности заемщика;
- помощь в разработке прогнозных моделей, которые описывают поведение различных экономических показателей.

Российские ритейлеры также активно внедряют технологии искусственного интеллекта для решения различных проблем, связанных с розничной торговлей, такие как:

- повышение качества обслуживания клиентов;
- оптимизация цепочек поставок;
- анализ и инвентаризация запасов;
- сокращение расходов корпорации;
- прогнозирование спроса на товары и услуги.

Искусственный интеллект также успешно используется в страховании, где он помогает:

- управлять электронным документооборотом;
- обрабатывать данные о клиентах;
- анализировать риски;
- бороться с мошенниками и недобросовестными подрядчиками;
- определять индивидуальные страховые услуги для клиентов;
- определять оптимальный алгоритм для распределения страховых выплат.

Использование искусственного интеллекта позволяет выявлять возможные случаи мошенничества и сомнительные страховые случаи. Это помогает аналитикам корпорации лучше контролировать и анализировать такие ситуации [10].

3. Компьютерные программы для цифрового бизнеса. Цифровой бизнес – это коммерческая деятельность, осуществляемая с помощью компьютеров, соединенных средствами глобальной сети [11].

Программы для цифрового бизнеса соединяют корпорации друг с другом (B2B, Business-to-Business) или соединяют корпорации с потребителями (B2C, Business-to-Consumer), следует отметить, что существуют и другие программы, которые связывают, например, компанию и ее сотрудников (B2E, Business-to-Employee), компанию и правительство (B2G, Business-to-Government) и т. д. [8].

Цифровой бизнес выгоден его участникам по следующим причинам:

- глобальный охват всех потребителей и производителей, что облегчает поиск нужного продавца или покупателя;
- возможность работать непрерывно в течение всего года;
- такой график работы позволяет неограниченному кругу потребителей в любое удобное для них время заказывать необходимые им товары и услуги;
- более низкие эксплуатационные расходы по сравнению с «реальными» магазинами;
- автоматизированное управление товарными запасами (программное обеспечение с элементами искусственного интеллекта) обеспечивают более сбалансированное и эффективное использование оборотного капитала на основе динамики изменений в товарных запасах корпорации;
- более эффективная маркетинговая политика, разработанная с использованием программных систем, которые обрабатывают и анализируют огромные объемы информации о потребителях.

4. Технологии блокчейн. Блокчейн – это распределенная база данных, которая содержит связанные между собой записи, подтвержденные и проверенные. Эти записи могут включать различные типы информации, от денежных операций до завершенных контрактов. Главное условие для правильной работы системы на основе блокчейн – это надежность и проверенность информации, содержащейся в записях. В настоящее время «Сбербанк», ОАК (Объединенная авиастроительная корпорация), «Аэрофлот», «Русский Уголь», успешно внедряют систему электронного документооборота на основе блокчейна в свои бизнес-процессы.

Банк ВТБ успешно выпускает электронные банковские гарантии на платформе Masterchain [12].

Внедрение технологии блокчейн в конкретный сектор экономики определяется четырьмя ключевыми факторами [8]:

- развитие и совершенствование блокчейна;
- цифровизация активов;
- стандарты и нормативные акты;
- степенью взаимодействия экономических субъектов в отрасли.

Перед началом процесса цифровой трансформации, предприятию следует разработать детальную стратегию данного перехода. Необходимо активное привлечение всех структурных подразделений и персонала корпорации к процессу улучшения бизнес-операций. Кроме того, важно провести анализ и выбрать те цифровые технологии и платформы, которые наиболее полно отвечают потребностям и целям корпорации. Цифровая трансформация должна осуществляться командой высококвалифицированных специалистов, которые мотивированы на достижение успеха [13].

В России основные тенденции цифровой трансформации включают:

- внедрение систем анализа больших данных и предиктивная аналитика. Скорость и качество обработки больших данных оказывают существенное влияние на эффективность работы корпораций. Предиктивная аналитика используется для анализа больших объемов данных и построения высококачественных прогнозных моделей;
- использование технологии блокчейн, которая позволяет снизить риски мошенничества или недобросовестного использования информации;
- использование оптического распознавания символов (OCR) систем, которые облегчают корпорации управление документооборотом и ускоряют бизнес-процессы. Данная технология способна заменить человека в процессе получения, анализа и проверки документов;
- использование интернета вещей, в частности, для сбора информации для ее дальнейшей обработки;
- использование виртуальной и дополненной реальности VR / AR для снижения производственных и коммерческих затрат путем моделирования рабочих процессов;
- использование систем искусственного интеллекта;
- внедрение чат-ботов, работающих внутри многофункционального приложения, которое может имитировать текст и речь в бизнес-процессы корпорации для решения задач поддержки, обработки запросов обработки и поиска информации.

Российские корпорации должны больше инвестировать в новое цифровое оборудование и программное обеспечение, которые облегчают анализ огромных массивов информации, получаемой от их деловой активности.

Перед началом процесса цифровой трансформации предприятию надлежит разработать подробный план перехода к данной стратегии. В этот процесс следует вовлечь все структурные подразделения и сотрудников компании для оптимизации бизнес-процессов. Необходимо также провести тщательный анализ и выбрать цифровые технологии и платформы, наиболее соответствующие потребностям и целям организации. Для успешной реализации цифровой трансформации требуется команда высококвалифицированных специалистов, мотивированных на достижение поставленных целей.

Вместе с тем, цифровизация любой сферы экономики, а также государства в целом, становится неизбежным в наше время. Однако для того, чтобы цифровая экономика начала реализовываться в полной мере, следует найти решение имеющихся трудностей:

- невысокий показатель цифровой грамотности населения;
- недостаточное развитие ИТ-инфраструктуры;
- кадровый голод ИТ-специалистов;
- «традиционное» понимание, направленное на работу с материальными, а не цифровыми объектами;
- требовательность корпоративных структур;
- потребность кардинальной перестройки бизнес-моделей и управленческих стандартов.

Разработка и внедрение проектов, основанных на потенциале цифровой экономики, являются фундаментом для успешной реализации профессиональных идей, создания успешного бизнеса и развития страны в целом. Это позволяет преодолевать вызовы и риски современной цифровизации.

#### *Список литературы*

1. Указ Президента РФ №203-ФЗ «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы»: утвержден Президентом РФ 09 мая 2017 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://kremlin.ru/acts/bank/41919> (дата обращения: 22.04.2024).

2. Верховский Н.С. Цифровая трансформация – это новая революция, которая изменит все сферы жизнедеятельности / Н.С. Верховский [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AX8cz> (дата обращения: 22.04.2024).
3. «Минг Зенг. Умный бизнес: что успех компании Alibaba приоткрывает о будущем стратегии» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/86571/1/m\\_th\\_v.v.zinchenko\\_2020.pdf](https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/86571/1/m_th_v.v.zinchenko_2020.pdf) (дата обращения: 22.04.2024).
4. What is digital transformation? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AX8ad> (дата обращения: 22.04.2024).
5. Цифровая трансформация бизнеса: как и зачем меняться в digital эру [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AX8a8> (дата обращения: 22.04.2024).
6. Digital Transformation Trends in Russian and Foreign Companies [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AX8Yu> (дата обращения: 22.04.2024).
7. Davydov D.S. The role of cloud technologies in the digital economy / D.S. Davydov, D.A. Riabovoi, A.O. Kramarenko, A.V. Kvitka // Бизнес Информ. – 2020. – №8. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AX8Yb> (дата обращения: 22.04.2024). – DOI 10.32983/2222-4459-2020-8-171-177. – EDN JDZZTT
8. Digital Transformation Trends in Russian and Foreign Companies [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AX8Pf> (дата обращения: 22.04.2024).
9. Чернышенко: Объем российского рынка ИИ в 2023 году // Российская Газета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AX8P3> (дата обращения: 22.04.2024).
10. Искусственный интеллект проникает в страхование // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AX8Kz> (дата обращения: 22.04.2024).
11. User Experience is Vital for Ecommerce // Ecommerce platforms [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AX8M5> (дата обращения: 22.04.2024).
12. Попов Н.В. Применение технологии блокчейн в банковском бизнесе: стратегический аспект / Н.В. Попов // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2019. – С. 152–157 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AX8C4> (дата обращения: 22.04.2024).
13. Зубарев А.Е. Цифровая экономика как форма проявления закономерностей развития новой экономики / А.Е. Зубарев // Вестник Тихоокеанского государственного университета. – 2017. – №4 (7). – С. 177–184 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AX887> (дата обращения: 22.04.2024). – EDN YPJGON

**Криони Ольга Валерьевна**

канд. техн. наук, доцент

**Гайсина Екатерина Нодаровна**

магистрант

ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий»  
г. Уфа, Республика Башкортостан

## МОДЕЛИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ СРЕДНЕДУШЕВЫХ ДЕНЕЖНЫХ ДОХОДОВ НАСЕЛЕНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БАШКОРТОСТАН

***Аннотация:** в статье представлен подход к анализу и прогнозированию динамики среднедушевых денежных доходов населения с использованием корреляционно-регрессионного анализа и метода экстраполяции трендов. Авторы исследуют взаимосвязь между различными факторами, включая экономические, социально-демографические показатели, показатели уровня жизни и другие. На основе проведенного анализа предлагается модель прогнозирования среднедушевых денежных доходов населения на будущий период, которая может служить основой для принятия решений в области экономической и социальной политики.*

***Ключевые слова:** денежные доходы населения, факторы, показатели уровня жизни, экономическое развитие, корреляционно-регрессионный анализ, прогнозирование, экономико-математическое моделирование.*

В современном мире экономическое развитие регионов и стран напрямую зависит от благосостояния населения. Одним из ключевых показателей благосостояния является уровень среднедушевых денежных доходов. Важность данного показателя невозможно переоценить. Среднедушевые денежные доходы отражают качество жизни населения, позволяя оценить эффективность экономической политики и гарантируют рост благосостояния населения. В условиях нестабильной экономической ситуации, исследование и анализ этого показателя приобретают особую актуальность. В этой связи моделирование и прогнозирование доходов населения становится необходимым инструментом для определения перспектив экономического развития и разработки эффективных государственных программ и мер социальной политики. Республика Башкортостан, как субъект Российской Федерации с динамично развивающейся экономикой и социальной сферой, представляет собой уникальное поле для исследования динамики доходов граждан.

Моделирование и прогнозирование среднедушевых денежных доходов населения всегда было и остается актуальной задачей. Анализируя статистические данные, входящие в экономико-математическую модель, возможно не только описать текущую ситуацию, но и прогнозировать ее развитие в перспективе. Большинство экономических процессов зависят от действия многих факторов, поэтому

при их исследовании может использоваться математический аппарат множественной регрессии. Многофакторный корреляционно-регрессионный анализ позволяет оценить степень влияния на исследуемый результативный показатель каждого из включенных в модель факторов. Это позволяет дать вероятностное описание объектов исследования и построить наиболее адекватные вероятностно-статистические модели, по которым делается прогноз на будущее или проверяется достоверность экономических данных.

Для рассмотрения задачи прогнозирования среднедушевых денежных доходов населения и для ее решения применяется теоретический аппарат корреляционно-регрессионного анализа.

Проанализировав факторы влияющие на денежные доходы населения, для дальнейшего прогнозирования необходимо оценить зависимость среднедушевых денежных доходов населения от следующих переменных, представленных в таблице 1.

Таблица 1

Факторы, влияющие на среднедушевые денежные доходы населения

| Признак                                    | Показатели  |
|--|---|
| Социально-демографические показатели       | 1. Выпуск бакалавров, специалистов, магистров (тыс. чел.)   |
|  | 2. Удельный вес городского населения в обще;  |
|  | 3. Среднегодовая численность занятых (тыс. чел.)  |
|  | 4. Уровень безработицы (в процентах)  |
|  | 5. Численность мужского населения (тыс. чел.)   |
|  | 6. Численность женского населения (тыс. чел.)   |
|  | 7. Численность трудоспособного населения (тыс. чел.)  |
| Показатели ресурсной обеспеченности        | 8. Число предприятий и организаций  |
|  | 9. Стоимость основных фондов (млн руб.)   |
|  | 10. Число малых предприятий (тыс.)  |
|  | 11. Инвестиции в основной капитал на душу населения (руб.)  |
| Показатели экономической эффективности     | 12. Валовой региональный продукт на душу населения (руб.)   |
|  | 13. Оборот розничной торговли на душу населения (руб.)  |
|  | 14. Объем платных услуг на душу населения (млн руб.)  |
|  | 15. Объем бытовых услуг на душу населения (тыс. руб.)   |
| Показатели уровня жизни                    | 16. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников организаций (руб.)   |
|  | 17. Средний размер назначенных пенсий (руб.)  |
|  | 18. Величина прожиточного минимума (в среднем на душу населения; рублей в месяц)  |
| Показатели инфраструктурной обеспеченности | 19. Пассажирооборот (млн пасс-км)   |
|  | 20. Число медицинских учреждений (ед.)  |
|  | 21. Число дошкольных образовательных организаций (ед.)  |
|  | 22. Число общеобразовательных организаций (ед.)   |
|  | 23. Число образовательных организаций, осуществляющих деятельность по образовательным программам среднего профессионального образования и число образовательных организаций высшего образования (ед.) |
|  | 24. Число розничных рынков (ед.)  |
|  | 25. Объем всех продовольственных товаров, реализованных за финансовый год (тыс. руб.)   |
|  | 26. Продукция сельского хозяйства (млн руб.)  |

Предлагаемый состав показателей соответствует целям оценки и дальнейшего прогнозирования среднедушевых денежных доходов населения республики [5, с. 29].

Для выявления степени тесноты взаимосвязи между переменными, то есть между объемом инвестиций и показателями для оценки инвестиционной привлекательности, используются коэффициенты корреляции. В мировой практике принято, что критическими значениями коэффициента корреляции является 0,6 и -0,6.

Если модуль коэффициента корреляции больше 0,6, то считается, что между переменными сильная взаимосвязь. Если же модуль коэффициента корреляции меньше 0,6, то взаимосвязь между переменными слабая. Если модуль коэффициента корреляции положительный, значит, взаимосвязь между переменными прямая, то есть при росте фактора растут и среднедушевые денежные доходы населения. Если же модуль коэффициента корреляции отрицательный, то связь обратная и при росте фактора денежные доходы населения падают.

Расчет коэффициентов корреляции производится по следующей формуле 1:

$$K = \frac{\sum_{i=1}^n (x_i - \bar{x}) * (y_i - \bar{y})}{\sqrt{\sum (x_i - \bar{x})^2 * \sum (y_i - \bar{y})^2}}, \quad (1)$$

где  $x_i$  – значение фактора в  $i$ -том периоде;

$\bar{x}$  - среднее значение фактора за все периоды;

$y_i$  – значение среднедушевых денежных доходов населения в  $i$ -том периоде;

$\bar{y}$  – среднее значение объема инвестиций за все периоды.

Коэффициент корреляции при показателях «Удельный вес городского населения в общей», «Среднегодовая численность занятых (тыс. чел.)», «Численность мужского населения (тыс. чел.)», «Численность женского населения (тыс. чел.)», «Численность трудоспособного населения (тыс. чел.)», «Объем бытовых услуг на душу населения (тыс. руб.)», «Число образовательных организаций, осуществляющих деятельность по образовательным программам среднего профессионального образования и число образовательных организаций высшего образования (ед.)» и «Число розничных рынков (ед.)» находится в пределах от  $-0,6$  до  $0,6$ . Следовательно, связь между ним и показателем среднедушевых денежных доходов населения незначительна, и ими можно пренебречь.

Чтобы отбросить из совокупности отобранных показателей взаимно коррелируемые, необходимо построить матрицу парной корреляции. Считается, что показатели линейно зависимы, если их парный коэффициент корреляции превосходит по абсолютной величине  $0,6$ . Далее мультиколлинеарность устраняется путем удаления одного из коррелирующих признаков. Видно, что коррелирующими факторами являются «Выпуск бакалавров, специалистов, магистров (чел.)», «Уровень безработицы (в процентах)», «Стоимость основных фондов (млн руб.)», «Число малых предприятий (тыс.)», «Инвестиции в основной капитал на душу населения (руб.)», «Валовой региональный продукт на душу населения (руб.)», «Оборот розничной торговли на душу населения (руб.)», «Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников организаций (руб.)», «Средний размер назначенных пенсий (руб.)», «Число дошкольных образовательных организаций (ед.)» и «Объем всех продовольственных товаров, реализованных за финансовый год (тыс. руб.)». Следовательно, эти факторы можно исключить.

Так как коэффициенты корреляции при остальных 6-и показателях по модулю превышают  $0,6$ , то эти показатели целесообразно учитывать при дальнейших расчетах.

В результате корреляционного анализа были отобраны факторы для дальнейшего проведения регрессионного анализа:

X1 – объем платных услуг на душу населения (млн руб.);

X2 – величина прожиточного минимума (в среднем на душу населения; рублей в месяц);

X3 – пассажирооборот (млн пасс-км);

X4 – число медицинских учреждений (ед.);

X5 – число общеобразовательных организаций (ед.);

X6 – продукция сельского хозяйства (млн руб.).

Для проведения регрессионного анализа используется инструмент «Регрессия» в пакете Excel.

Таблица 2

Регрессионная статистика

| Показатель   | Значение |
|--|----------|
| Множественный коэффициент корреляции (R)           | 0,9993   |
| Множественный коэффициент детерминации (R-квадрат) | 0,9986   |
| Нормированный R-квадрат                            | 0,99     |
| Стандартная ошибка                                 | 272,21   |
| Наблюдения   | 8        |

В таблице 2 представлены результаты рассчитанной регрессионной статистики. Множественный коэффициент корреляции (Множественный R) показывает тесноту связи при множественной корреляционной зависимости. Из таблицы видно, что данный показатель составил  $0,9993$ . Это говорит о том, что существует сильная связь между выбранными факторами и величиной среднедушевых денежных доходов населения.

Множественный коэффициент детерминации (R-квадрат) применяется при небольших объемах выборочных данных, контролирует число степеней свободы:  $0,9986$ .

Стандартная ошибка оценки свободного члена. Стандартная ошибка коэффициента  $b_0$  в уравнении регрессии составила  $272,21$ .

## Дисперсионный анализ

|  | df | SS          | MS          | F          | Значимость F |
|--|----|-------------|-------------|------------|--------------|
| Регрессия  | 6  | 51606959,32 | 8601159,887 | 246,076488 | 0,070929486  |
| Остаток  | 1  | 74099,0708  | 74099,0708  |            |              |
| Итого  | 7  | 51681058,39 |             |            |              |
|  |    |             |             |            | Коэффициенты |
| Y-пересечение  |    |             |             |            | 24996,447    |
| X1 – Объем платных услуг на душу населения (млн руб.)                              |    |             |             |            | 0,017        |
| X2 – Величина прожиточного минимума (в среднем на душу населения; рублей в месяц). |    |             |             |            | 3,014        |
| X3 – Пассажирооборот (млн пасс-км);  |    |             |             |            | -0,516       |
| X4 – Число медицинских учреждений (ед.);   |    |             |             |            | -8,140       |
| X5 – Число общеобразовательных организаций (ед.);                                  |    |             |             |            | 0,082        |
| X6 – Продукция сельского хозяйства (млн руб.).                                     |    |             |             |            | -0,023       |

R-квадрат или коэффициент детерминации показывает, какая доля вариации объясняемой переменной Y учтена в модели и обусловлена влиянием на нее факторов, включенных в модель. Коэффициент детерминации рассчитывается для оценки качества подбора уравнения регрессии. Данный показатель составил 0,9986. Это свидетельствует о том, что 99,86% вариации среднедушевых денежных доходов населения обусловлено факторами, включенными в модель. На практике, если коэффициент детерминации близок к 1, это указывает на то, что модель работает очень хорошо (имеет высокую значимость).

На основании расчетных данных из таблицы 3 составим уравнение регрессионной зависимости:

$$Y = 24996,45 + 0,017 * X1 + 3,014 * X2 - 0,516 * X3 - 8,14 * X4 + + 0,082 * X5 - 0,023 * X6 \quad (2)$$

Проверку значимости уравнения регрессии можно оценить на основе F-критерия Фишера по следующей формуле:

$$F = \frac{\frac{R^2}{k}}{\frac{(1-R^2)}{(n-k-1)}} \quad (3)$$

Таким образом Fрасч составляет 246,08, при доверительной вероятности 0,05 Fтабл составляет 233,99. Так как Fрасч > Fтабл, уравнение регрессии можно считать значимым.

Проведем прогнозирование среднедушевых денежных доходов населения методом экстраполяции тренда.

Для выбора модели прогнозирования предлагается использовать элементарные функции и степенные ряды, называемые полиномиальными моделями. Точность таких моделей повышается с повышением степени полинома.

Для дальнейшего прогнозирования среднедушевых денежных доходов населения (Y) представим каждый факторный показатель (X) на графике.

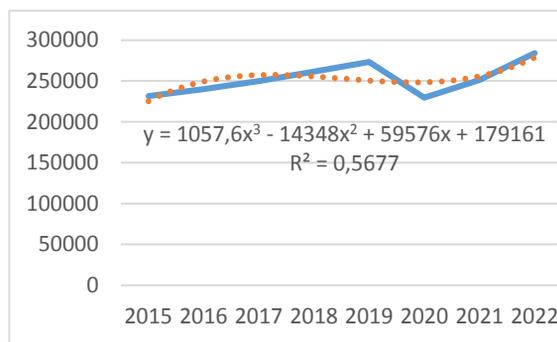


Рис. 1. Полиномиальная функция 3-й степени для X1

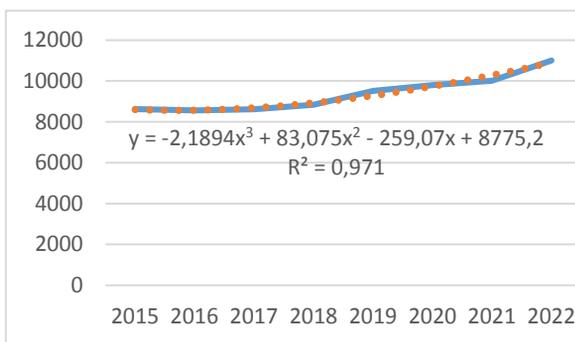


Рис. 2. Полиномиальная функция 3-й степени для X2

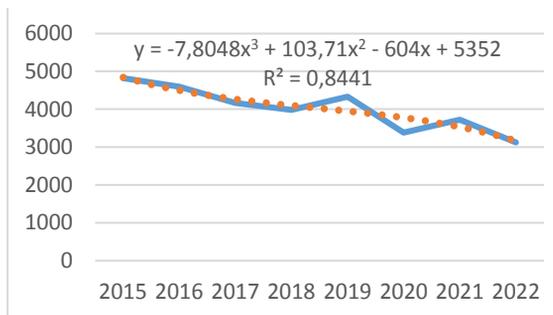


Рис. 3. Полиномиальная функция 3-й степени для X3

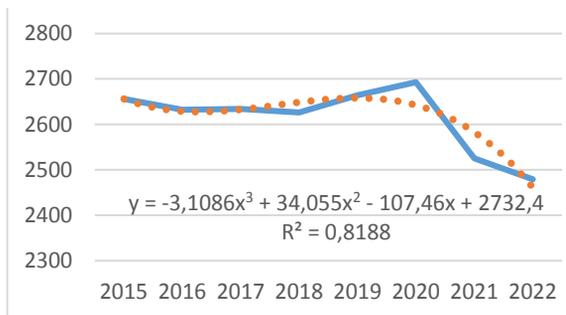


Рис. 4. Полиномиальная функция 3-й степени для X4

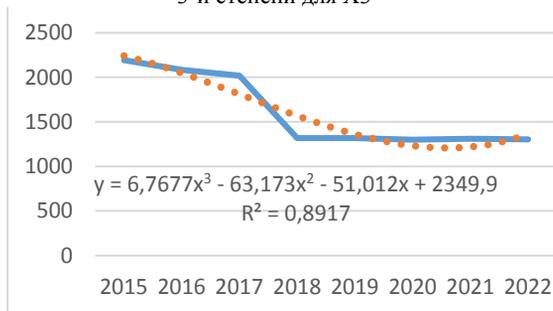


Рис. 5. Полиномиальная функция 3-й степени для X5

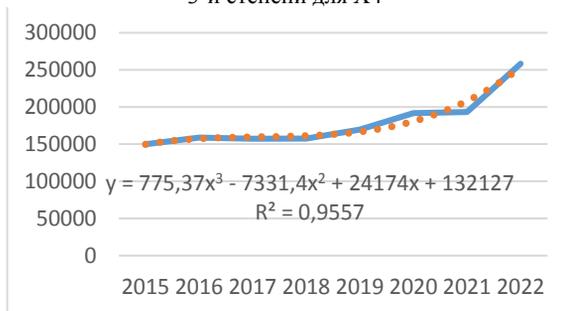


Рис. 6. Полиномиальная функция 3-й степени для X6

На построенных графиках (рисунки 1–6) показаны уравнения зависимостей и коэффициент детерминации (определение вида зависимости и расчет ее параметров определялся в среде ППП Excel).

Используя построенные трендовые модели, рассчитаем прогноз каждого факторного показателя. Для этого подставим 9-й период в каждое уравнения тренда.

Таблица 4

Прогнозное значение факторных показателей на 2023 год

| Показатель   | Прогнозное значение на 2023 г. |
|--|--------------------------------|
| X1 – Объем платных услуг на душу населения (млн руб.);                             | 324147,400                     |
| X2 – Величина прожиточного минимума (в среднем на душу населения; рублей в месяц). | 11576,572                      |
| X3 – Пассажиروоборот (млн пасс-км);  | 2626,811                       |
| X4 – Число медицинских учреждений (ед.);   | 2257,546                       |
| X5 – Число общеобразовательных организаций (ед.);                                  | 1707,432                       |
| X6 – Продукция сельского хозяйства (млн руб.).                                     | 321094,330                     |

Подставим полученные значения в составленное уравнение регрессии (1). И получим прогнозное значение среднедушевых денежных доходов населения (Y) на 2023 год.

Таблица 5

Сравнение результатов прогнозирования

| Результативный показатель               | Факт 2023 г. | Прогнозное значение | Откл. от факта, руб. | Откл. от факта, % |
|---|--------------|---------------------|----------------------|-------------------|
| Среднедушевые денежные доходы населения | 39375        | 38311,53            | -1063,47             | -2,7              |

Таким образом, с помощью Microsoft Excel был построен прогноз среднедушевых денежных доходов населения в Республике Башкортостан на 2023 год. Прогнозное значение на 2023 г. составило 38311,53 руб. Как видно из таблицы 5, модель прогнозирования показала отклонение от фактического значения среднедушевых денежных доходов населения за 2023 г. Прогнозное значение показателя меньше фактического на 1063 руб. или 2,7%.

Изучение всех факторов, влияющих на уровень доходов населения, и последующее прогнозирование являются необходимыми для выявления причин различий в доходах и принятия обоснованных решений в сфере экономической и социальной политики с целью разработки государственных программ социальной поддержки, определения налоговой политики, планирования бюджета и оценки социально-экономических показателей.

Моделирование и прогнозирование доходов населения позволяет анализировать динамику изменения доходов, выявлять тенденции и прогнозировать возможные сценарии развития в будущем. Это

позволяет принимать обоснованные решения на уровне управления страной, регионом или предприятием.

Информация о доходах населения является ключевым элементом для развития экономики и социальной сферы. Точные и достоверные прогнозы позволяют государственным органам и бизнесу оперативно реагировать на изменения и принимать правильные стратегические решения. Это все является неотъемлемой частью современной экономической науки и практики, которая способствует устойчивому развитию общества.

#### **Список литературы**

1. Гайсина Е.Н. Дифференциация денежных доходов населения на примере Республики Башкортостан / Е.Н. Гайсина, О.В. Криони // Право, экономика и управление: состояние, проблемы и перспективы: материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием / гл. ред. Э.В. Фомин; Чувашский государственный институт культуры и искусств. – Чебоксары: Среда, 2023. – С. 23–28. EDN DNMVYC

2. Карпунхо И.А. Экономическая модель выявления факторов дифференциации доходов населения / И.А. Карпунхо, Д.А. Гучмазова // Социальная статистика. – 2021. – №4. – С. 48–60. DOI 10.21686/2500-3925-2021-4-48-60. EDN NYUEOM

3. Гайсина Е.Н. Система показателей, влияющих на среднедушевые денежные доходы населения / Е.Н. Гайсина, О.В. Криони // Актуальные проблемы менеджмента, экономики и экономической безопасности: материалы V Междунар. науч. конф. (Костанай, 5 дек. 2023 г.) / редкол.: Н.А. Баранова [и др.]. – Чебоксары: Среда, 2023. – С. 26–31. EDN KQTJYR

**Кузнецова Надежда Ильинична**

канд. пед. наук, доцент

**Рябова Марина Анатольевна**

канд. экон. наук, доцент, заведующая кафедрой

**Суетин Илья Николаевич**

канд. пед. наук, д-р ист. наук, доцент, профессор

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## **К ВОПРОСУ О РАЗВИТИИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Аннотация:** в статье актуализируется значимость региональной экономики и предпринимательства в развитии экономики страны. Подняты проблемы малого и среднего предпринимательства в настоящее время. Авторами рассмотрены основные меры поддержки малого и среднего предпринимательства в Ульяновской области со стороны регионального Правительства, а также тенденции развития данного сектора экономики.

**Ключевые слова:** малое предпринимательство, среднее предпринимательство, малый бизнес, инфраструктура поддержки МСП.

Модернизация России невозможна без качественного преобразования экономики регионов, что является составляющей эффективной инновационной промышленной политики всего государства. Регионы современной России характеризуются неравномерностью экономического, социального развития, а также инновационной активности и научного потенциала. Негативные последствия введенных против России санкций сказались на показателях экономического развития. Кризисные явления в экономике России могут быть преодолены за счет трансформации ее структуры на основе повышения роли малого и среднего предпринимательства. Именно предпринимательство способно в короткие сроки обеспечить существенный рост производства необходимых товаров (в том числе импортозамещение), а также оказание широкого спектра услуг. Сектор малого и среднего предпринимательства национальной экономики имеет важное значение для создания новых рабочих мест и соответственно повышения занятости населения [2].

В Российской Федерации существует специальный Федеральный закон, регламентирующий меры государственной поддержки и критерии отнесения к малому бизнесу. Федеральным законом №209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» от 24 июля 2007 г. понятие поддержки среднего и малого предпринимательства сформулировано и закреплено как осуществление деятельности органов государственной власти РФ, органов государственной власти субъектов РФ и органов местного самоуправления, а также выполнение своих функций инфраструктурой поддержки среднего и малого предпринимательства, позволяющих воплощать в жизнь мероприятия, разработанные и закрепленные в федеральных программах развития среднего и малого предпринимательства, разработанными на основе федеральных региональными и муниципальными программами развития среднего и малого предпринимательства, с учетом деятельности АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства», функционирующего в

соответствии с положениями данного федерального закона, созданного как институт развития в сфере среднего и малого предпринимательства.

Согласно ст. 4 закона «О развитии предпринимательства в РФ» от 24.07.2007 №209-ФЗ, к СМП (субъектам малого предпринимательства) причисляются различные хозяйственные субъекты, а именно: индивидуальные предприниматели; крестьянские (фермерские) хозяйства; хозяйственные общества; хозяйственные партнерства; потребительские кооперативы; производственные кооперативы [7].

К критериям малых предприятий относятся показатели среднесписочной численности сотрудников компании не более 100 человек и доходы компании, не превышающие в год 800 млн руб. При этом минимум 51% уставного капитала компании должно принадлежать физическим лицам или организациям, являющиеся малыми или средними [7].

Малый бизнес – это бизнес, который осуществляется в малых формах и опирается на предпринимательскую деятельность, совокупность мелких и средних частных предпринимателей, прямо не входящих ни в одно монополистическое предприятие.

Малые предприятия в интересах развития экономики выполняют следующие крайне необходимые социально-экономические функции:

- расширяют инвестиционный спрос на оборудование, сырье, материалы;
- способствуют формированию дополнительных доходов у населения, а, следовательно, расширяют спрос на потребительские товары и услуги;
- сглаживают дифференциацию общества по уровню благосостояния, способствуют созданию среднего класса;
- помогают решать проблему занятости населения и самозанятости;
- продвигают новые технологии, новые, более эффективные, решения (не случайно многие крупные компании выступают в роли спонсоров мелких инновационных фирм);
- дополняют, а в результате являются неотъемлемой частью многих крупных компаний, что в высокой степени обеспечивает эластичность их управления;
- формируют конкурентную среду в экономике Российской Федерации;
- способствуют росту экономики в целом;
- являются важной составной частью налогового потенциала экономики регионов и муниципалитетов [5].

Рассмотрим подробнее главные роли малого предпринимательства (см. табл. 1).

Таблица 1

Роль малого предпринимательства

| Роль                   | Направления  |
|------------------------|--|
| Социальная роль        | 1. Повышение степени удовлетворения населения в услугах и товарах.<br>2. Улучшения качества обслуживания.<br>3. Реализация инициативы предпринимателя.<br>4. Формирование среднего класса, возможность людей открыть своё малое предприятие и стать успешным предпринимателем  |
| Микроуровень экономики | 1. Расширение охвата отдельных рынков и повышение степени удовлетворения населения в товарах и услугах.<br>2. Развитие малого бизнеса способствует развитию конкуренции на отдельных рынках, что способствует уничтожению монопольного доминирования.<br>3. Обеспечение занятости населения, малый бизнес уменьшает число безработных. Более того, он часто предоставляет работу людям с ограниченными возможностями или без трудового опыта.<br>4. Запуск без государственных инвестиций, одна из главных причин, из-за которой бизнес полезен для национальной экономики, является то, что он не требует государственных инвестиций для своего запуска. Малые предприятия часто занимают ниши, которыми не интересуется государство, поэтому им приходится функционировать без дополнительных финансовых вливаний.<br>5. Гибкая реакция на экономические изменения, малые компании нередко показывали высокую адаптивность к изменениям, чем крупные коммерческие организации. Это способствует снижению издержек, а также улучшения эффективности предприятия |
| Макроуровень экономики | 1. Доля валового внутреннего продукта, создаваемого малыми предприятиями.<br>2. Доля национального дохода, создаваемого в малом бизнесе.<br>3. Доля экспорта продукции и услуг, приходящаяся на малые предприятия.<br>4. Доля налоговых поступлений от предприятий малого бизнеса.<br>5. Доля основного капитала, функционирующего в сфере малого предпринимательства.<br>6. Доля продукции и услуг, производимых малыми предприятиями   |

Увеличение этих показателей в динамике, свидетельствуют о повышении значимости малого предпринимательства. Однако у малого предпринимательства есть свои достоинства и недостатки (см. табл. 2).

## Плюсы и минусы малого предпринимательства

| Минусы малого предпринимательства   | Плюсы малого предпринимательства                     |
|-------------------------------------|--|
| Ограничение в ресурсах              | Поощрения от государства                             |
| Высокий уровень конкуренции         | Влияние на ослабление монополии                      |
| Высокие кризисные риски             | Низкий стартовый капитал                             |
| Недостаток профессионалов в команде | Гибкость   |
| Угроза поглощения                   | Самостоятельность инициативы хозяйственного субъекта |

В России действуют несколько разнообразных программ, предполагающих финансовую поддержку разных видов бизнеса из местного, регионального или федерального бюджета. Так, субъекты МСП могут рассчитывать на следующие меры финансовой поддержки:

- гранты начинающим предпринимателям;
- субсидии для опытных компаний, работающих в приоритетных отраслях, в том числе по инновационным проектам;
- возмещение части затрат по кредитным и лизинговым договорам;
- компенсация части расходов на приобретение основных средств и модернизацию основных фондов;
- денежные субсидии на организацию своего дела через Центры занятости;
- гранты на создание и развитие своего дела;
- льготы по оплате участия в выставках и ярмарках;
- субсидии на поддержку малого бизнеса, в том числе сельхозпроизводителям.

В Ульяновской области малое и среднее предпринимательство получило значительное развитие. По данным наиболее полного сплошного статистического наблюдения за деятельностью малого и среднего предпринимательства, проведенного Федеральной службой государственной статистики на территории Ульяновской области в 2024 году, действуют около 44,5 тысяч субъектов малого и среднего бизнеса. В прошлом году этот показатель едва превышал 43 тысяч. С учетом наемных работников число занятых на них составило почти 52 тыс. человек. Суммарная выручка от реализации продукции, работ и услуг этих предпринимательских структур достигла более 199 млрд руб. [6].

Рассмотрим численность субъектов МСП, осуществляющих деятельность в Ульяновской области (рис. 1).

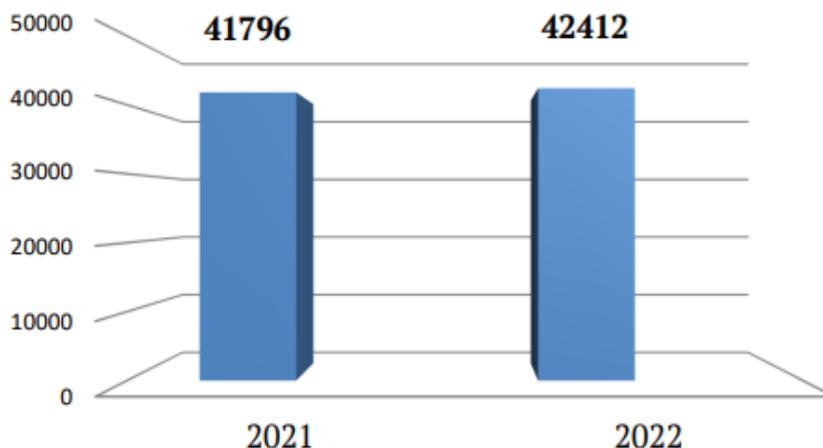


Рис. 1. Численность субъектов МСП осуществляющих деятельность в Ульяновской области

Важно отметить, что политика Ульяновской области в сфере малого и среднего предпринимательства направлена на популяризацию, вовлечение и поддержку предпринимательства в целях увеличения доли занятых в данной сфере, доли малого бизнеса в экономике региона, а также роста налоговых отчислений в консолидированный бюджет Ульяновской области. В 2022 году сфера малого и среднего предпринимательства ощутила негативное влияние антироссийских санкций, проявив при этом высокий уровень адаптивности к новым условиям. Во многом, предпринимательство стало «подушкой безопасности» для экономики региона в условиях временного снижения объёмов промышленного производства. Наблюдается положительная динамика по количеству субъектов МСП, хорошими

темпами продолжает расти число граждан, применяющих специальный налоговый режим – налог на профессиональный доход («самозанятых»), увеличилась численность занятых в сфере МСП. Значительно увеличилось количество региональных с МСП, реализующих свои товары (услуги) на маркетплейсах. Опережающими темпами росла заработная плата работников, занятых в секторе МСП. Так, по итогам 2022 года на территории Ульяновской области осуществляют деятельность 42 412 субъекта малого и среднего предпринимательства и 39 167 самозанятых (при плановом значении 8 536), в том числе 7 298 предпринимателей имеют статус «вновь созданные» [4].

Таблица 3  
Основные показатели деятельности малых предприятий (включая микропредприятия)  
Ульяновской области [6]

|             | Средняя численность работников - всего, человек <sup>1)</sup> | в том числе средняя численность работников списочного состава, человек | Фонд начисленной заработной платы всех работников, млн.руб | Среднемесячная заработная плата работников, рублей | Оборот малых предприятий, млн.руб |
|-------------|---|--|--|--|-----------------------------------|
| <b>2011</b> | <b>102736</b>   | <b>94481</b>   | <b>11831,4</b>   | <b>10435,4</b>                                     | <b>140833,9</b>                   |
| <b>2012</b> | <b>109258</b>   | <b>99767</b>   | <b>13971,3</b>   | <b>11669,9</b>                                     | <b>169674,9</b>                   |
| <b>2013</b> | <b>104652</b>   | <b>97096</b>   | <b>15146,4</b>   | <b>12999,5</b>                                     | <b>177566,0</b>                   |
| <b>2014</b> | <b>99182</b>  | <b>92140</b>   | <b>16165,2</b>   | <b>14620,2</b>                                     | <b>170579,4</b>                   |
| <b>2016</b> | <b>89267</b>  | <b>81882</b>   | <b>16449,7</b>   | <b>16741,2</b>                                     | <b>196948,5</b>                   |
| <b>2017</b> | <b>87353</b>  | <b>81661</b>   | <b>17065,1</b>   | <b>17414,6</b>                                     | <b>285796,2</b>                   |
| <b>2018</b> | <b>87425</b>  | <b>81882</b>   | <b>19057,3</b>   | <b>19395,1</b>                                     | <b>311381,5</b>                   |
| <b>2019</b> | <b>87419</b>  | <b>82754</b>   | <b>21047,7</b>   | <b>21195,1</b>                                     | <b>270058,7</b>                   |
| <b>2021</b> | <b>75578</b>  | <b>69756</b>   | <b>22251,6</b>   | <b>26582,7</b>                                     | <b>328696,0</b>                   |
| <b>2022</b> | <b>71219</b>  | <b>66381</b>   | <b>24507,8</b>   | <b>30766,5</b>                                     | <b>339461,5</b>                   |
| <b>2023</b> | <b>71712</b>  | <b>66617</b>   | <b>30511,6</b>   | <b>38167,9</b>                                     | <b>377573,1</b>                   |

В настоящее время на территории Ульяновской области сформирована инфраструктура поддержки МСП, включающая в себя, фонды «Фонд финансирования промышленности и предпринимательства» и «Гарантийный фонд Ульяновской области», АО «Лизинговая компания «МСП Ульяновск», региональный центр поддержки и сопровождения предпринимательства (региональный центр «Мой бизнес»), включающий в себя центр поддержки экспорта, центр инноваций социальной сферы, центр развития торговли, многофункциональные центры бизнеса в г. Ульяновске и г. Димитровграде, 18 центров развития предпринимательства в муниципальных образованиях региона.

В Ульяновской области реализуются региональные составляющие национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы». Из трёх федеральных проектов, входящих в национальный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», в регионе реализуются все три: «Создание благоприятных условий для осуществления деятельности самозанятыми гражданами»; «Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса»; «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства» [4].

Инфраструктура поддержки предпринимательства осуществляется через:

1) предоставление услуг предпринимателям через многофункциональный центр для бизнеса (МФЦБ). По состоянию на 01.01.2023 в МФЦБ (г. Ульяновск и г. Димитровград) оказано более 2 193 дополнительных услуг для бизнеса субъектам МСП и лицам, желающим стать таковыми, и более 5 613 государственных и муниципальных услуг для бизнеса;

2) цифровизация в сфере МСП В 2022 году активно реализовывался проект по переходу организаций инфраструктуры поддержки предпринимательства на работу Цифровой платформы МСП, начатый в декабре 2021 года;

3) привлечение и сопровождение бизнес-проектов. В течение 2022 года в регионе субъектами малого и среднего предпринимательства было реализовано 319 проектов с общим объёмом инвестиций 5 107,02 млн рублей, создано 1 417 новых рабочих мест;

4) популяризация предпринимательства. В рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» в Ульяновской

области реализуется региональный проект «Популяризация предпринимательства». Формирование положительного образа предпринимателя достигается через реализацию таких проектов, как «История симбирского предпринимательства», фотопрокта «Бизнес в объективе», предпринимательские конкурсы;

5) развитие молодежного предпринимательства. С 2018 года в образовательных организациях Ульяновска реализуются курсы, посвященные основам предпринимательской деятельности, в которые вовлечены 283 школы и более 11 000 учащихся; и финансовой грамотности, охватывающие 281 школу и более 29 000 учащихся. Занятия помогают развивать практические навыки, коммуникативные способности и стратегическое мышление;

6) развитие женского предпринимательства. 9–10 марта 2022 г. состоялся ежегодный VI Форум деловых женщин (1400 участниц);

7) развитие социального предпринимательства. Сотрудники Центра инноваций социальной сферы (ЦИСС) совместно с сотрудниками Министерства семейной, демографической политики и социального благополучия Ульяновской области провели серию семинаров по проекту «Трудовая семья» (60 участников), также проводятся личные консультации и анализ бизнес-планов.

В целом у субъектов малого и среднего предпринимательства имеется ряд проблем, определяемых как условиями региональной экономики, так и кризисными осложнениями экономической ситуации, среди которых следует отметить следующие:

1) недостаток финансовых ресурсов для развития бизнеса и расширения деятельности;

2) недостаток квалифицированных кадров, знаний и информации для ведения предпринимательской деятельности;

3) недостаточные возможности стимулирования сбыта, преодоления барьеров вхождения на новые рынки, обеспечения конкурентоспособности продукции;

4) недостаточные возможности поиска новых деловых партнеров и формирования деловых связей [3].

В заключение отметим, несмотря на все трудности, развитие малого и среднего предпринимательства на территории Ульяновской области активно продолжается и имеет хорошие перспективы для дальнейшего увеличения темпов своего роста, что благоприятно скажется на социально-экономическом развитии региона.

#### *Список литературы*

1. Доклад Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Ульяновской области «Социально-экономическое положение Ульяновской области Январь–сентябрь 2023 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа [https://73.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Доклад\\_09\\_2023.pdf](https://73.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Доклад_09_2023.pdf) (дата обращения: 13.05.2024).

2. Кузнецова Н.И. Человеческий капитал как фактор инновационного развития современной экономики региона / Н.И. Кузнецова, М.А. Рябова, И.Н. Суетин // Современные тренды управления, экономики и предпринимательства: от теории к практике: сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции с международным участием (Ульяновск, 14–15 ноября 2023 года). – Чебоксары: Среда, 2023. – С. 331–336. EDN FVIONP

3. Отчет о результатах деятельности Министерства экономического развития и промышленности Ульяновской области за 2023 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://zsuo.ru/deyatelnost/doklady-otchety/18890-otchjot-o-rezultatakh-deyatelnosti-ministerstva-ekonomicheskogo-razvitiya-i-promyshlennosti-ulyanovskoj-oblasti-za-2022-god.html> (дата обращения: 13.05.2024).

4. Постановление от 14 ноября 2019 г. №26/589-п об утверждении государственной программы Ульяновской области «Развитие малого и среднего предпринимательства в Ульяновской области» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.law.ulgov.ru/doc/14754> (дата обращения: 13.05.2024).

5. Правдина М.С. Анализ форм и методов поддержки малого и среднего предпринимательства в Ульяновской области / М.С. Правдина // Молодой ученый. – 2023. – №3(450). – С. 184–186. EDN CWQEXM

6. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Ульяновской области (Ульяновскстат) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://73.rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 13.05.2024).

7. Федеральный закон от 24.07.2007 №209-ФЗ (с изменениями и дополнениями) «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» (ред. от 27.12.2018) // СПС КонсультантПлюс.

Мадар Галина Геннадиевна  
студентка

Кривошеев Сергей Владимирович  
старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## ВЛИЯНИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ НА НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЭКОНОМИКИ: ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

***Аннотация:** статья исследует влияние международной торговли на национальные экономики, анализируя как возможности, так и вызовы, которые она представляет. Освещаются темы, касающиеся экономического роста, расширения рынков, повышения конкурентоспособности национальных экономик, а также проблемы, связанные с рыночной волатильностью, торговыми конфликтами и потерей рабочих мест. Статья также затрагивает стратегии адаптации к глобальным экономическим тенденциям и возможности, предоставляемые цифровыми технологиями и мультилатеральными торговыми соглашениями.*

***Ключевые слова:** международная торговля, национальные экономики, экономический рост, расширение рынков, конкурентоспособность, торговые конфликты, технологические инновации, устойчивое развитие, мультилатеральные соглашения, глобализация.*

В современном мире международная торговля выступает не просто как механизм обмена товарами и услугами между странами, но и как значимый фактор экономического развития и интеграции национальных экономик в глобальную экономическую систему. Она влияет на производственные мощности, технологические инновации, и трудовые рынки, определяя тем самым как общий уровень благосостояния населения, так и структурные сдвиги в экономике [1]. При этом, международная торговля представляет собой не только возможности, но и серьезные вызовы, которые требуют глубокого понимания и баланса интересов на национальном и международном уровнях.

Международная торговля играет ключевую роль в формировании современных национальных экономик. Она способствует экономическому росту, расширению рынков и повышению конкурентоспособности. Однако вместе с перспективами международная торговля предьявляет и определенные вызовы.

**Влияние на экономический рост.**

Международная торговля стимулирует экономический рост за счет предоставления более широких рынков для национальных товаров и услуг. Компании, которые экспортируют продукцию, часто получают больше возможностей для масштабирования производства, что ведет к снижению издержек и повышению эффективности. Также, вовлечение в международную торговлю стимулирует инновации, поскольку компании стремятся удовлетворять разнообразные потребности и стандарты различных рынков.

**Расширение рынков.**

Доступ к международным рынкам позволяет компаниям продавать продукцию в странах с высоким спросом, что особенно важно для стран с малым внутренним рынком. Это помогает компаниям уменьшить зависимость от внутренних экономических циклов и способствует более стабильному доходу.

**Увеличение конкурентоспособности.**

Вовлечение в международные рынки требует от компаний повышения качества их продукции, что повышает общую конкурентоспособность национальной экономики. Экономике, активно участвующие в международной торговле, часто внедряют новые технологии и методы управления, что также способствует их развитию.

**Вызовы международной торговли.**

Волатильность рынков – национальные экономики становятся более подверженными внешним шокам и колебаниям мировой экономики.

Торговые конфликты – экономические конфликты и протекционистские меры могут серьезно повлиять на экспортеров и импортеров, угрожая экономической стабильности.

Потеря рабочих мест – в отраслях, которые не могут конкурировать на мировом рынке, могут наблюдаться значительные потери рабочих мест.

**Перспективы развития международной торговли.**

В условиях глобализации международная торговля будет продолжать играть важную роль в экономическом развитии. Рост цифровых технологий предлагает новые возможности для снижения торговых барьеров и упрощения торговых операций. Кроме того, международные экономические соглашения и региональные торговые блок и станут инструментами для снижения тарифных и нетарифных

барьеров, что способствует дальнейшему интегрированию национальных экономик в мировую экономическую систему [3].

Развитие технологий и торговля.

Цифровая трансформация торговли позволяет компаниям эффективнее взаимодействовать с партнерами по всему миру, сокращая издержки и время на доставку товаров и услуг. Электронная коммерция, автоматизация процессов и использование блокчейн-технологий в логистике и финансировании создают новые возможности для малых и средних предприятий вступать в международную арену.

Устойчивое развитие.

Важным аспектом современной международной торговли является устойчивое развитие. Страны и компании всё чаще сталкиваются с необходимостью соблюдения экологических стандартов и критериев устойчивости, что влияет на торговые потоки. Продвижение «зелёных» технологий и устойчивых практик может стать драйвером новых рыночных возможностей.

Для обеспечения устойчивого развития и максимальной интеграции в мировую экономику, странам необходимо сосредоточиться на укреплении внутренних производственных мощностей, поддержке инноваций и обеспечении высоких стандартов устойчивого развития. Важно также стремиться к сбалансированной мультилатеральной торговой политике, которая сможет защитить интересы как внутреннего, так и внешнего рынка.

Международная торговля, несомненно, будет продолжать играть ключевую роль в глобальном экономическом процессе, и стратегии, которые государства выберут для участия в этом процессе, определят их будущее в новой экономической реальности [2]. Соответственно, построение продуктивных, справедливых и устойчивых торговых отношений останется приоритетом на пути к достижению глобального экономического процветания.

#### *Список литературы*

1. Абалкин Л.И. Экономическая интеграция и экономическое развитие / Л.И. Абалкин. – М.: Наука, 1979. – С. 54–56.
2. Барбашин М.В. Международная экономическая интеграция / М.В. Барбашин. – М.: КноРус, 2022. – С. 138–139.
3. Варганова М.Л. Международная экономическая интеграция: теория и практика / М.Л. Варганова. – М.: ИНФРА-М, 2022. – С. 65–67.

**Мадар Галина Геннадиевна**

студентка

**Кривошеев Сергей Владимирович**

старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»

г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## **ИНВЕСТИЦИИ В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ: КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА**

***Аннотация:** в статье рассматриваются основные аспекты и преимущества вложений в развитие человеческих ресурсов. Автор подчеркивает, что образование, профессиональная подготовка и здоровье населения являются критически важными компонентами для достижения устойчивого экономического роста и социальной стабильности. Статья анализирует, как инвестиции в эти сферы способствуют повышению производительности труда, инновационной активности и гибкости экономики.*

***Ключевые слова:** человеческий капитал, экономический рост, инвестиции в образование, здоровье населения, профессиональная подготовка, инновации, гибкость экономики, государственная политика, устойчивое развитие, глобализация.*

Инвестиции в человеческий капитал представляют собой стратегический подход, направленный на развитие наиболее ценного ресурса любой страны – её населения. Способность индивидов к производственной деятельности, их знания, умения, здоровье и навыки формируют основу экономического роста и социального благополучия. В эпоху глобализации и технологических изменений, степень и качество инвестиций в людские ресурсы напрямую определяют конкурентоспособность наций [2]. Настоящая статья рассматривает многогранное влияние инвестиций в человеческий капитал на экономическое развитие страны, подчеркивая важность поддержки здоровья, образования и профессионального обучения как ключевых компонентов этого процесса.

Инвестиции в человеческий капитал считаются одним из ключевых факторов экономического роста. Основываясь на современных исследованиях и теориях экономики, можно утверждать, что долгосрочное устойчивое развитие страны напрямую зависит от уровня образованности, квалификации и здоровья её населения.

Определение человеческого капитала.

Человеческий капитал – это совокупность знаний, умений, навыков и здоровья, которыми обладают люди, позволяющих им производительно трудиться и создавать экономическую стоимость. Это понятие включает в себя образование, профессиональную подготовку, здоровье и другие личные качества, которые способствуют повышению производительности труда.

**Влияние на экономический рост.**

Инвестиции в человеческий капитал могут значительно ускорить экономический рост за счёт нескольких механизмов.

**Повышение производительности труда:** Образованные и квалифицированные работники способны эффективнее использовать ресурсы, осваивать новые технологии и оптимизировать процессы.

**Инновации:** Люди с высоким уровнем образования и квалификации чаще генерируют новые идеи, которые приводят к технологическим инновациям и разработке новых продуктов и услуг.

**Гибкость экономики:** Образование улучшает адаптацию рабочей силы к изменениям в экономике, включая технологические изменения и глобализацию.

**Здоровье населения:** Здоровье является важной составляющей человеческого капитала, поскольку здоровые работники менее склонны к болезням, что снижает простои и повышает общую производительность.

**Практическое применение.**

Государства могут стимулировать инвестиции в человеческий капитал через ряд политических мер.

**Образовательные программы:** Внедрение образовательных инициатив, направленных на повышение доступности и качества начального, среднего и высшего образования.

**Профессиональное обучение и переподготовка:** Организация программ, направленных на развитие специфических навыков, которые востребованы на рынке труда.

**Здравоохранение:** Инвестиции в здравоохранение для улучшения общего состояния здоровья населения, включая профилактические меры и лечение.

**Примеры успешной реализации.**

Финляндия – одна из стран, демонстрирующих успех вложений в человеческий капитал. Государство активно инвестировало в систему образования и здравоохранения, что способствовало высокому уровню инновационной активности и экономической стабильности. Образовательная система Финляндии регулярно занимает высокие позиции в международных рейтингах, что прямо связано с инвестициями в качество учебных заведений и учителей.

Южная Корея также пример того, как стратегические инвестиции в образование могут привести к драматическому экономическому росту. С начала 1960-х годов Южная Корея акцентировала внимание на образовании как на средстве достижения экономического развития, что позволило стране трансформироваться из аграрной экономики в одну из ведущих технологических мировых экономик [3].

**Вызовы и перспективы.**

Несмотря на значительные успехи, существуют вызовы, с которыми сталкиваются страны при инвестировании в человеческий капитал. Одним из них является необходимость адаптации образовательных систем к быстро меняющимся технологическим и экономическим условиям. Обновление учебных программ, внедрение цифровых технологий и обучение навыкам, требуемым в XXI веке, требуют значительных ресурсов и приверженности. Кроме того, важно обеспечить равный доступ к качественному образованию и здравоохранению для всех слоев населения, включая уязвимые группы. Социальное неравенство в доступе к ресурсам человеческого капитала может подорвать общее экономическое развитие и социальную стабильность.

Заключение к данной статье подчеркивает, что инвестиции в человеческий капитал не только катализируют экономический рост, но и способствуют формированию устойчивого и справедливого общества. Разнообразные образовательных и здоровьесберегающих программ улучшает качество жизни населения, обеспечивая более светлое будущее для следующих поколений. Стратегическое внимание к образованию, здоровью и профессиональной подготовке населения является инвестицией в самые фундаментальные аспекты человеческого потенциала, которые обязательно окупятся высокими дивидендами в форме экономического процветания и социальной стабильности. Таким образом, поддержание и развитие человеческого капитала должно стать приоритетом для правительств и бизнеса на всех уровнях.

#### **Список литературы**

1. Тхориков Б.А. Методология индикативного управления / Б.А. Тхориков // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2012. – №10. – С. 154–155. EDN PUDKCI
2. Овчинникова Т.И. Человеческий капитал как фактор экономического роста современного предприятия / Т.И. Овчинникова, О.В. Гончарова, М.Г. Хорева // Кадры предприятия. – №10. – С. 12–13.
3. Avilova Z.N., Gulei I. A., Shavyrina I.V. Formation of the customer-centric organizational culture of the university as a factor of effective social and economic development of region. Mediterranean Journal of Social Sciences. 2015. T. 6. №3. С. 215–216. DOI 10.5901/mjss.2015.v6n3s5p207. EDN UGFOGX

## РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ В РАЗВИТИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

***Аннотация:** статья рассматривает важную роль государственного регулирования в развитии предпринимательства. Освещен многогранный вклад государственного вмешательства в различные аспекты предпринимательской деятельности, начиная от поддержки начинающих предпринимателей и создания благоприятной бизнес-среды до содействия международному предпринимательству. Статья подчеркивает важность сотрудничества между государством и предпринимательским сектором для достижения устойчивого экономического роста и социального прогресса.*

***Ключевые слова:** предпринимательство, государственное регулирование, экономическое развитие, поддержка начинающих предпринимателей, благоприятная бизнес-среда, регулирование рыночной конкуренции, социальная ответственность бизнеса, инновации, развитие, международное предпринимательство, устойчивый экономический рост.*

В современном мире предпринимательство играет ключевую роль в экономическом развитии и социальном прогрессе. Однако успешное развитие предпринимательской деятельности часто зависит от воздействия государственного регулирования [2]. В статье рассмотрен многогранный вклад государственного регулирования в развитие предпринимательства: от поддержки начинающих предпринимателей до содействия международному предпринимательству. Будут освещены ключевые аспекты влияния государственного вмешательства на различные аспекты предпринимательской деятельности и экономического развития в целом. Рассмотрим, как государственное регулирование способствует созданию благоприятной бизнес-среды, защите интересов общества, стимулированию инноваций и обеспечению устойчивого развития как на местном, так и на глобальном уровнях.

Предпринимательство является движущей силой экономического развития в любой стране. Однако его развитие часто зависит от воздействия государства через различные формы регулирования. Роль государственного вмешательства в предпринимательскую деятельность является ключевой и многоаспектной.

Поддержка начинающих предпринимателей.

Государство играет важную роль в поддержке начинающих предпринимателей, предоставляя финансовые и информационные ресурсы, обучение и консультации. Программы малого предпринимательства, гранты и льготные кредиты способствуют развитию новых идей и проектов.

Создание благоприятной бизнес-среды.

Государственное регулирование направлено на создание благоприятной бизнес-среды, включая упрощение процедур регистрации бизнеса, снижение налогового бремени, защиту собственности и прав потребителей. Это способствует привлечению инвестиций и стимулирует развитие предпринимательской активности.

Регулирование рыночной конкуренции.

Государство также играет роль в регулировании рыночной конкуренции, предотвращая монополизацию отдельных секторов экономики и обеспечивая равные условия для всех участников рынка. Это способствует инновациям, эффективности и снижению цен.

Защита интересов общества.

Государственное регулирование предпринимательской деятельности также направлено на защиту интересов общества, включая социальную ответственность бизнеса, охрану окружающей среды и здоровья населения, борьбу с коррупцией и незаконной деятельностью.

Содействие инновациям и развитию.

Государственное регулирование способствует стимулированию инноваций и развитию новых технологий через финансовую поддержку и научно-исследовательские программы. Это способствует улучшению конкурентоспособности страны в мировой экономике.

Содействие экономическому развитию регионов.

Государственное регулирование также играет важную роль в содействии экономическому развитию различных регионов. Часто регионы имеют разные степени развития и потенциал для предпринимательской активности. Государственные программы и инвестиции могут способствовать балансировке развития, созданию рабочих мест и улучшению жизненного уровня населения в различных частях страны.

Регулирование финансовых рынков.

Государственное регулирование финансовых рынков также играет ключевую роль в поддержке предпринимательства. Это включает надзор за банками, фондовыми биржами, инвестиционными фондами и другими финансовыми институтами для обеспечения их стабильности, прозрачности и эффективности. Это способствует доступу предпринимателей к капиталу и инвестициям.

Содействие международному предпринимательству.

Государственное регулирование также играет роль в содействии международному предпринимательству через заключение международных соглашений, стимулирование экспорта и импорта, участие в международных инвестиционных проектах и поддержку транснациональных предпринимательских инициатив.

Инфраструктурное развитие.

Государственное регулирование также включает в себя инвестиции в инфраструктурное развитие, такое как транспортные сети, энергетика, телекоммуникации и другие сектора. Это создает основу для эффективной деятельности предпринимателей, обеспечивая доступ к рынкам, сырью и технологиям.

Государственное регулирование играет непререкаемую роль в развитии предпринимательства, обеспечивая необходимую поддержку, создание благоприятной бизнес-среды и защиту интересов общества [1]. От поддержки начинающих предпринимателей до содействия международному предпринимательству, государственное регулирование влияет на каждый аспект предпринимательской деятельности и экономического развития в целом.

Эффективное взаимодействие между государством и предпринимательским сектором необходимо для достижения устойчивого и инклюзивного экономического роста [3]. Продолжение сотрудничества, поиск новых методов регулирования и адаптация к изменяющимся условиям мировой экономики помогут обеспечить процветание предпринимательства и повысить уровень жизни всех членов общества.

#### Список литературы

1. Балацкий Е.А. Малый и крупный бизнес: тенденции становления и специфика функционирования / Е.А. Балацкий, А. Потапова // Экономист. – 2001. – №4. – С. 45–46. – EDN UUJFAV
2. Рунов А.В. Системы поддержки малого бизнеса за рубежом / А.В. Рунов. – М., 2003. – С. 255.
3. Шаститко А.Е. Новая институциональная экономическая теория / А.Е. Шаститко. – М., 2002. – С. 154–155.

*Мадар Галина Геннадиевна*  
студентка

*Кривошеев Сергей Владимирович*  
старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## ЭКОЛОГИЧЕСКИ УСТОЙЧИВОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО: БИЗНЕС В ГАРМОНИИ С ПРИРОДОЙ

**Аннотация:** статья рассматривает концепцию экологически устойчивого предпринимательства и его значимость в современном мире. Авторы обсуждают принципы, преимущества и вызовы экобизнеса, а также приводят примеры успешных компаний, осуществляющих свою деятельность в гармонии с природой. Отмечается, что экологически устойчивое предпринимательство представляет собой не только стратегию бизнеса, но и обязательство перед нашей планетой и будущими поколениями.

**Ключевые слова:** экологически устойчивое предпринимательство, экобизнес, природа, устойчивое развитие, социальная ответственность, инновации, эффективное использование ресурсов, закрытый цикл, преимущества, вызовы, примеры успешных компаний.

Современный мир стал свидетелем нарастающего осознания экологических проблем и необходимости перехода к устойчивому образу жизни и производства [1]. В этом контексте экологически устойчивое предпринимательство приобретает все большее значение как ключевой элемент создания гармоничного социо-экономического порядка.

В последние десятилетия устойчивое развитие стало главным приоритетом для многих компаний. Экологически устойчивое предпринимательство, или экобизнес, представляет собой стратегию бизнеса, направленную на уменьшение негативного воздействия предприятий на окружающую среду. В центре этой стратегии лежит стремление к созданию более устойчивой и сбалансированной экономики, в которой бизнес и природа существуют в гармонии [3].

Принципы экологически устойчивого предпринимательства.

Эффективное использование ресурсов: эcobизнес стремится к оптимизации использования природных ресурсов, минимизируя отходы и потребление энергии.

Социальная ответственность: компании, практикующие экологически устойчивое предпринимательство, также учитывают социальные аспекты своей деятельности, включая условия труда, вклад в местные сообщества и защиту прав человека.

Инновации и технологии: развитие новых технологий и инноваций играет ключевую роль в создании экологически устойчивых бизнес-моделей. От солнечных панелей до биоразлагаемой упаковки, инновации помогают компаниям сокращать свой экологический след.

Принцип закрытого цикла: эcobизнес стремится к созданию циклической экономики, в которой отходы одного процесса становятся ресурсами для другого. Это позволяет сократить использование новых материалов и снизить количество отходов.

Преимущества экологически устойчивого предпринимательства.

Сокращение издержек: эcobизнес может привести к снижению расходов на энергию и сырье благодаря более эффективному использованию ресурсов.

Увеличение конкурентоспособности: В мире, где потребители все более ориентированы на экологические принципы, компании, практикующие эcobизнес, могут получить преимущество на рынке.

Создание позитивного имиджа: экологически устойчивые компании зачастую пользуются более высокой репутацией среди потребителей, инвесторов и общественности в целом.

Социальное воздействие: Практика социальной ответственности и учета интересов общества помогает компаниям улучшить свои отношения с местными сообществами и создать позитивный вклад в общественную жизнь.

Примеры успешных экологически устойчивых предприятий.

Patagonia: этот производитель одежды активно пропагандирует экологически устойчивый образ жизни и использует только экологически чистые материалы в своей продукции.

Tesla: компания Элона Маска является одним из лидеров в области электромобилей, солнечных батарей и энергосберегающих технологий.

Interface: Производитель ковровой плитки, который стремится к созданию продукции с минимальным экологическим следом и закрытым циклом использования материалов.

Вызовы и перспективы.

Хотя экологически устойчивое предпринимательство имеет множество преимуществ, оно также сталкивается с рядом вызовов и препятствий. Некоторые из них включают в себя:

Высокие начальные затраты.

Внедрение экологически устойчивых практик и технологий часто требует значительных финансовых вложений, которые могут оказаться недоступными для малых и средних предприятий.

Сложности в законодательстве и регулировании.

Нередко правительства вводят ограничения и стандарты, которые могут повлиять на бизнес, требуя соответствия определенным экологическим нормам. Это может стать вызовом для компаний, особенно в странах с нестабильным законодательством.

Неопределенность рыночного спроса.

В некоторых случаях потребители могут не быть готовы платить премиум за экологически устойчивые продукты или услуги, что создает риск для эcobизнеса.

Однако, несмотря на эти вызовы, перспективы экологически устойчивого предпринимательства остаются весьма обнадеживающими. Постепенно растущий интерес к экологической устойчивости среди потребителей, изменения в законодательстве и развитие новых технологий способствуют созданию благоприятной среды для развития эcobизнеса.

Экологически устойчивое предпринимательство не только становится все более актуальным в современном мире, но и является неотъемлемой частью будущего бизнеса. Путем внедрения экологически устойчивых практик компании могут не только снизить свой негативный экологический след, но и обрести новые возможности для роста, инноваций и социальной ответственности.

Принципы экологического устойчивого предпринимательства, такие как эффективное использование ресурсов, социальная ответственность и инновации, помогают компаниям не только сохранить окружающую среду, но и улучшить свои бизнес-показатели и привлечь новых клиентов [2].

Примеры успешных экологически устойчивых компаний, таких как Patagonia, Tesla и Interface, показывают, что эcobизнес не только возможен, но и выгоден. Поддержка экологически устойчивого предпринимательства становится важным шагом на пути к созданию более устойчивого и справедливого общества для нас самих и будущих поколений.

#### *Список литературы*

1. Арент К.П. Пути развития экологического предпринимательства в сельском хозяйстве / К.П. Арент // Природообустройство. – 2014. – С. 57.
2. Демченко М.В. Исследование эволюции экологического предпринимательства в зарубежных странах как объекта правового обеспечения и оригинала конструируемой социально-правовой модели / М.В. Демченко // Инноватика и экспертиза. – 2018. – №4 (25). – С. 89.
3. Филичева Т.П. Проблемы развития экологического предпринимательства / Т.П. Филичева // Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета экономики и сервиса. – 2018. – С. 58.

*Мелкий Роман Дмитриевич*  
студент

Научный руководитель

*Рябова Марина Анатольевна*

канд. экон. наук, доцент, и. о. заведующего кафедры

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный  
педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ КАК СПОСОБ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА РАЗВИТИЕ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В РОССИИ

*Аннотация:* в статье рассматриваются вызовы, с которыми сталкивается Россия в области искусственного интеллекта и роботизации. Представлены способы их разрешения через усовершенствование системы налогообложения в данной сфере.

*Ключевые слова:* искусственный интеллект, современные технологии, налогообложение.

В современном динамичном мире, пронизанном инновациями и технологическими прорывами, искусственный интеллект (ИИ) играет ключевую роль в преобразовании бизнес-ландшафта. С его помощью предприятия обретают новые возможности для оптимизации производственных процессов, улучшения качества продукции и предоставления инновационных услуг. Однако, параллельно с этими выигрышами, возникает неизбежная потребность в адаптации налоговой системы к новым реалиям цифровой экономики.

С каждым днем применение искусственного интеллекта в предпринимательской деятельности становится всё более широким и разнообразным. От автоматизации производственных процессов и анализа данных до создания персонализированных услуг и управления ресурсами, ИИ перерастает в неотъемлемый элемент современного бизнеса. Однако, вместе с этим ростом возникают сложности и вопросы, связанные с налогообложением таких новых форм деятельности.

В данной статье мы рассмотрим вопросы, связанные с налогообложением в контексте использования искусственного интеллекта в предпринимательстве. Мы проанализируем вызовы, с которыми сталкивается налоговая система в России, и предложим возможные стратегии и рекомендации для создания сбалансированного и эффективного налогового окружения, способного поддерживать инновационный потенциал ИИ и одновременно обеспечивать социальную справедливость и экономическую устойчивость.

Принятие мер по стимулированию внедрения и использования искусственного интеллекта (ИИ) является важным шагом в развитии цифровой экономики, и существование льготных условий для таких инноваций в России – важный фактор в этом процессе.

На сегодняшний день в России существуют различные меры государственной поддержки, направленные на стимулирование внедрения и использования искусственного интеллекта в различных сферах деятельности. Одной из таких мер является установление коэффициента 1.5 для затрат на внедрение и использование искусственного интеллекта. Этот коэффициент обозначает возможность уменьшения базы для налогообложения на 50% от суммы затрат на ИИ, что существенно снижает налоговые обязательства для предприятий, инвестирующих в эту область.

Такие меры стимулируют компании к внедрению инновационных технологий, что способствует повышению конкурентоспособности отечественного бизнеса в мировом рынке. Более того, они создают благоприятную среду для развития технологических стартапов и способствуют формированию инновационной экосистемы в стране.

Однако, несмотря на наличие льготных условий, важно учитывать не только финансовые стимулы, но и другие аспекты, такие как инфраструктура, кадровый ресурс, правовая поддержка и доступ к данным. Именно комплексное воздействие на все эти факторы позволит максимально эффективно использовать потенциал искусственного интеллекта для развития экономики и общества в целом.

В контексте современного развития России одной из стратегических целей является стимулирование и развитие сферы технологий, включая роботизацию и искусственный интеллект [1]. Это стремление обусловлено не только стремлением к технологическому прогрессу, но и пониманием значимости инноваций для обеспечения конкурентоспособности на мировом рынке и повышения уровня жизни населения.

Однако, несмотря на потенциальные выгоды и преимущества, связанные с внедрением и использованием технологий, в том числе и искусственного интеллекта, важно осознавать возможные вызовы и проблемы, которые могут возникнуть в будущем.

Один из основных вызовов, который может возникнуть в результате широкого внедрения искусственного интеллекта и роботизации, – это уменьшение количества рабочих мест в традиционных

отраслях экономики [2]. Автоматизация производственных процессов и замещение человеческого труда машинами и алгоритмами может привести к сокращению спроса на определенные виды рабочей силы и изменению требуемых навыков для успешной занятости.

Кроме того, внедрение технологий также может оказать влияние на поступления в бюджет страны. Сокращение рабочих мест может привести к уменьшению доходов населения и, как следствие, к снижению налоговых поступлений. Это может оказать отрицательное воздействие на финансирование социальных программ и инфраструктурных проектов, что в свою очередь может увеличить социальные и экономические неравенства.

Таким образом, несмотря на явное стремление к развитию сферы технологий, необходимо тщательно анализировать и оценивать потенциальные последствия и проблемы, связанные с этим процессом. Это позволит разработать эффективные стратегии по управлению изменениями и минимизации возможных негативных последствий, обеспечивая сбалансированный и устойчивый экономический рост.

Эффективное стимулирование развития информационных технологий, включая использование искусственного интеллекта, является ключевым фактором для обеспечения конкурентоспособности экономики и устойчивого роста страны. Однако, важно понимать, что это стимулирование не обязательно должно сопровождаться понижением налоговой нагрузки на предприятия, использующие эти технологии. Наоборот, большие поступления в бюджет от таких предприятий могут стать фактором для эффективного развития сферы информационных технологий [3].

Государственные поступления от налогов, взимаемых с предприятий, работающих в сфере информационных технологий, могут быть направлены на финансирование научных исследований в научно-исследовательских институтах (НИИ), университетах и других научных организациях. Это позволяет создать благоприятную экосистему для развития ИТ-сектора, обеспечивая доступ к финансированию для инновационных проектов и исследований.

Помимо финансовой поддержки научных исследований, государство также может инвестировать в создание инфраструктуры, образование и подготовку кадров в области информационных технологий. Это способствует формированию качественной рабочей силы и созданию благоприятных условий для развития инновационной деятельности в сфере ИТ.

Кроме того, государственная поддержка научных исследований может способствовать появлению новых технологических решений и инноваций, которые в свою очередь могут стать основой для дальнейшего развития отрасли и создания новых бизнес-проектов.

Таким образом, эффективное стимулирование развития информационных технологий может осуществляться не только за счет понижения налоговой нагрузки на предприятия, но и за счет создания благоприятных условий для инноваций и научных исследований. Это позволяет государству использовать налоговые поступления для развития сферы информационных технологий в целом, что способствует устойчивому и долгосрочному росту экономики.

В ходе анализа взаимосвязи между искусственным интеллектом, налогообложением и развитием информационных технологий, мы выявили, что стимулирование инноваций в ИТ-секторе может быть эффективным инструментом для обеспечения экономического роста и улучшения конкурентоспособности страны. Однако, важно учитывать, что такое стимулирование не обязательно должно осуществляться за счет понижения налоговой нагрузки на предприятия этого сектора.

В нашей статье мы предложили пересмотреть льготные условия для ИТ-сектора с целью создания более сбалансированной налоговой политики. Помимо финансирования научных исследований в НИИ, государство может направить средства на развитие инфраструктуры, образования и поддержку стартапов в сфере информационных технологий. Это позволит создать более равные условия для всех отраслей экономики и снизить вероятность возникновения негативных последствий, связанных с уменьшением налоговых поступлений в бюджет страны.

#### **Список литературы**

1. Указ Президента РФ «О мерах по обеспечению ускоренного развития отрасли информационных технологий в Российской Федерации» от 02.03.2022 №83 (ред. от 04.09.2023).
2. Acemoglu D. Robots and Jobs: Evidence from US Labor Markets / D. Acemoglu, P. Restrepo // NBER Working Paper. – 2019. – №23285.
3. Barros M. Robots and Tax Reform: Context, Issues and Future Perspectives / M. Barros // International Tax Studies (ITAXS). – 2019. – №6. – С. 22.
4. Рябова Е.В. Налогообложение в контексте массовой роботизации и внедрения искусственного интеллекта / Е.В. Рябова // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина. – 2021. – №9. – С. 105–112. DOI 10.17803/2311-5998.2021.85.9.105-112. EDN WQESVY

## ОСОБЕННОСТИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА В КОНТЕКСТЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕГО ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ (НА ПРИМЕРЕ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ)

**Аннотация:** в условиях динамично меняющейся экономики, сопровождающейся влиянием различных внешних и внутренних факторов, таких как санкционное давление, последствия пандемии, геополитические изменения, особую роль играет эффективно организованная система экономической безопасности в регионах. В статье выявлены особенности социально-экономического развития Ростовской области в контексте обеспечения его экономической безопасности. Делается вывод об уникальности сочетания природного и интеллектуального капитала, развитой инновационной инфраструктуры и научно-технического потенциала Ростовской области, способствующих обеспечению экономической безопасности региона.

**Ключевые слова:** социально-экономическое развитие, регион, экономическая безопасность региона.

Ситуация в современном мировом экономическом пространстве вызывает серьезные опасения и создает потенциальные угрозы для успешного функционирования и развития отечественной экономики [1]. Внешнеполитическое давление, санкции, нестабильность мировых рынков являются безусловными угрозами экономической безопасности (ЭБ) и способствуют появлению дополнительных внутристрановых угроз и рисков.

В сложившихся условиях современной России как одной из ведущих держав мира требуется сильная, современная социально-экономическая система, построение которой должно изначально базироваться на региональном уровне.

Ростовская область – один из крупных опорных регионов социально-экономического развития страны, имеющий выгодное экономико-географическое положение и значительный ресурсный потенциал для обеспечения высоких темпов роста традиционных и новых отраслей экономики, а также для достижения лучших мировых стандартов жизни населения.

В Ростовской области принят ряд стратегических документов в контексте обеспечения ЭБ региона, в частности «Стратегия социально-экономического развития Ростовской области на период до 2030 года», являющаяся ключевым документом стратегического планирования на региональном уровне [2].

Выявим особенности социально-экономических показателей Ростовской области в рамках обеспечения ее ЭБ.

Важнейшим показателем является численность населения. Данный показатель определяет экономическую значимость, трудовой потенциал и потребительскую емкость регионального рынка (рис. 1).

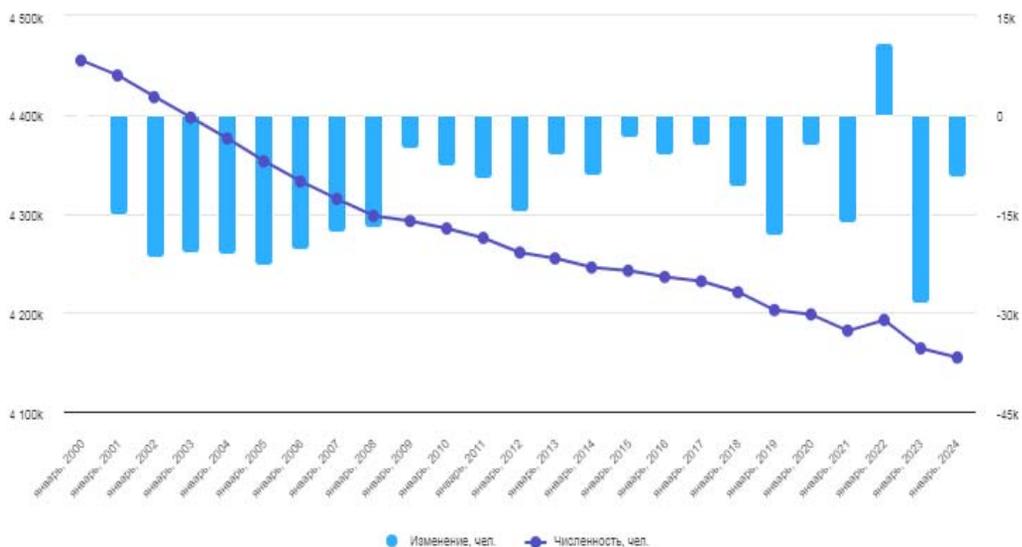


Рис. 1. Динамика численности постоянного населения Ростовской области, чел., (2000–2024 гг.), [3]

На начало 2024 года численность населения составляла 4 млн 154 тыс. чел.

Ключевым показателем, характеризующим социально-экономическое развитие региона, является валовой региональный продукт (ВРП), который в 2023 году составил 2,6 трлн рублей, а индекс физического объема к 2021 году – 104,5%.

Промышленное производство является основой экономики региона, источником создания материальных благ, новых рабочих мест, инвестирования и т. д. Индекс промышленного производства за 2023 г. составил 102% к уровню 2023 г.

Производственный потенциал Ростовской области достаточно диверсифицирован, на долю продукции обрабатывающих производств приходится более 83% отгруженной продукции собственного производства.

Объем инвестиций в основной капитал обеспечивает воспроизводство и развитие экономики и социальной сферы, определяет темпы их перспективного развития. На конец 2023 г. освоено 644 млрд рублей инвестиций в основной капитал. По данному показателю регион находится на 13 месте в стране и второе место в ЮФО.

Другим интегральным демографическим показателем является ожидаемая продолжительность жизни при рождении. Следует отметить, что на него оказывают влияние множество факторов (экология, уровень жизни, здоровье и т. д.). В регионе на начало 2024 года ожидаемая продолжительность жизни населения увеличилась на 0,72 года и составила 72,8 лет.

Среднедушевые денежные доходы населения являются важным показателем, характеризующим уровень жизни населения и определяющим величину покупательской способности населения, а также динамику развития регионального потребительского рынка. По данным Росстата за 1 и 2 кварталы 2023 г. среднедушевой доход в регионе составил 38848 руб.

Уровень развития внешней торговли Ростовской области, в частности экспорта продукции местных производителей, характеризует конкурентный потенциал экономики региона. Положительные значения роста экспорта определяются как интенсивным развитием производства, так и выгодными транспортно-логистическими условиями организации внешнеторговой деятельности.

Несмотря на то что Ростовская область является значимым регионом в социально-экономической системе РФ, необходимо обеспечить опережающую по сравнению со среднероссийской динамикой основных социально-экономических показателей развития области, что позволит занять достойное место среди субъектов РФ в соответствии с потенциалом региона, и в первую очередь, в части благосостояния населения.

Ростовская область обладает выгодным геополитическим, территориальным, экономико-географическим и транспортно-логистическим положением, в т.ч. для международного транзита. Через Ростовскую область проходят транспортные магистрали, связывающие центральную и южную части России, а также миграционные потоки.

Регион характеризуется сравнительно благоприятными природно-климатическими условиями для ведения хозяйственной деятельности.

Кроме этого, Ростовская область имеет мощнейшую научно-исследовательскую базу и многоуровневую сеть учебных заведений, как в крупных городах, так и небольших населенных пунктах, которые обеспечивают доступ населения к программам высшего образования и научной деятельности, а также повышению квалификации.

Инновационный и научно-образовательный потенциал дает возможность формировать инновационную экономику нового технологического уклада, проектировать и активно внедрять инновации в регионе.

Таким образом, проведенный анализ социально-экономического развития региона позволил сделать вывод, что специфической особенностью Ростовской области, определяющей ее место в экономике страны, является уникальное сочетание природного и интеллектуального капитала, развитая инновационная инфраструктура и научно-технический потенциал, которые способствуют реализации потенциальных возможностей региона в обеспечении ЭБ.

#### *Список литературы*

1. Беликова С.В. Обеспечение экономической безопасности региона: сущность, механизмы и инструменты управления / С.В. Беликова, А.И. Назарова // Социально-экономические процессы современного общества: теория и практика: материалы Всерос. науч.-практ. конф. – Чебоксары: Среда, 2022. – С. 49–52. EDN YEWZGV
2. Постановление Правительства Ростовской области от 26.12.2018 №864 (ред. 19.12.2022) «Стратегия социально-экономического развития Ростовской области на период до 2030 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.donland.ru/activity/2158/> (дата обращения 22.04.2024).
3. Официальный сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Ростовской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://61.rosstat.gov.ru/?ysclid=lvraqm9wn60461197483/> (дата обращения 22.04.2024).

## РОЛЬ АВТОМАТИЗАЦИИ И ОПТИМИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРОИЗВОДСТВА МЕБЕЛИ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ

**Аннотация:** статья исследует роль автоматизации и оптимизации бизнес-процессов в производстве мебели на региональном уровне. Автором рассматривается значимость внедрения автоматизированных систем для повышения эффективности производства, снижения затрат и улучшения качества продукции. Обсуждаются вызовы и перспективы, связанные с этими изменениями, а также предлагаются рекомендации для успешной реализации автоматизации и оптимизации в данной отрасли.

**Ключевые слова:** автоматизация, оптимизация, производство мебели, региональный уровень, бизнес-процессы, эффективность, качество продукции.

В современном мире, где каждый день становится все более очевидным, что конкуренция является двигателем развития, предприятия по производству мебели на региональном уровне вынуждены сталкиваться с непрерывными вызовами и стремиться к постоянному совершенствованию своих производственных процессов. Растущие ожидания со стороны потребителей, быстро меняющиеся технологии, нестабильность рынка и изменения в законодательстве делают необходимым реагирование предприятий на эти вызовы и принятие мер для обеспечения своей конкурентоспособности.

В этом контексте, роль автоматизации и оптимизации бизнес-процессов в производстве мебели становится не только актуальной, но и важной для выживания и развития предприятий. Автоматизация предполагает внедрение современных технологий и механизмов для автоматизации рутинных и монотонных задач, освобождая человеческий ресурс для выполнения более творческих и высокоуровневых задач. Оптимизация, в свою очередь, предполагает анализ и улучшение всех аспектов бизнес-процессов с целью повышения эффективности и эффективного использования ресурсов.

Производство мебели на региональном уровне имеет свои особенности и вызовы, которые необходимо учитывать при реализации стратегии автоматизации и оптимизации. Региональные предприятия могут столкнуться с ограниченными бюджетными ресурсами, нехваткой квалифицированных кадров, а также с конкуренцией как со стороны местных производителей, так и со стороны крупных игроков на рынке [3, с. 3]. Поэтому осознание значимости и преимуществ, которые могут быть получены благодаря автоматизации и оптимизации, становится ключевым для успешного развития предприятий.

Целью данной статьи является изучение роли автоматизации и оптимизации в производстве мебели на региональном уровне, а также обсуждение вызовов и перспектив, связанных с их внедрением. Мы рассмотрим преимущества автоматизации и оптимизации для предприятий, анализируя их влияние на эффективность производства, качество продукции, издержки и конкурентоспособность. Также будут рассмотрены возможные стратегии и подходы к успешной реализации автоматизации и оптимизации в данной отрасли, а также приведены рекомендации для предприятий, желающих внедрить эти изменения.

### *Текущее состояние производства мебели:*

Производство мебели на региональном уровне представляет собой сложный и динамичный процесс, который подвержен влиянию различных факторов и вызовов. В настоящее время отрасль сталкивается с рядом проблем, которые требуют внимания и решения со стороны предприятий этой сферы.

Одним из главных вызовов для производителей мебели является увеличение стоимости ресурсов. В современном мире цены на сырье, энергию и другие необходимые ресурсы постоянно колеблются, что создает нестабильную экономическую среду для предприятий. Неопределенность в ценах на ресурсы может оказать серьезное воздействие на затраты производства мебели, что в конечном итоге может повлиять на конкурентоспособность предприятий.

Еще одним вызовом для производителей мебели является нестабильность рынка. Потребительский спрос может быть подвержен сезонным колебаниям, модным тенденциям и экономическим факторам, что создает неопределенность для предприятий. Способность адаптироваться к изменяющемуся рынку и предсказывать его требования становится ключевым фактором успеха в данной отрасли.

Растущие ожидания потребителей также представляют собой вызов для производителей мебели. Современные потребители все более внимательно относятся к качеству, дизайну и экологической устойчивости мебели, а также ожидают более быстрых и удобных способов доставки товаров. Это требует от производителей не только производства высококачественной продукции, но и постоянного совершенствования процессов производства и логистики.

В такой сложной среде постоянное совершенствование процессов производства становится крайне важным для предприятий по производству мебели на региональном уровне. Это включает в себя поиск новых методов и технологий, улучшение управления производством, оптимизацию использования ресурсов и повышение эффективности производственных процессов.

В следующих разделах статьи мы более подробно рассмотрим роль автоматизации и оптимизации бизнес-процессов в преодолении данных вызовов и повышении конкурентоспособности предприятий по производству мебели на региональном уровне. Будет рассмотрено, какие преимущества могут принести эти стратегии и как они могут быть успешно внедрены на практике.

*Роль автоматизации в производстве мебели.*

Роль автоматизации в производстве мебели является ключевой в современной индустрии, где стремление к повышению эффективности, снижению издержек и улучшению качества продукции становится все более актуальным. Внедрение автоматизации в производственные процессы мебели открывает перед предприятиями ряд значительных преимуществ и возможностей для дальнейшего развития.

Одним из главных преимуществ автоматизации является сокращение времени производства. Автоматизированные системы способны выполнять рутинные операции намного быстрее и эффективнее, чем человеческий труд. Например, роботизированные линии сборки мебели могут справиться с множеством операций за короткий промежуток времени, что позволяет сократить общее время производства и увеличить его объем без увеличения затрат на рабочую силу.

Уменьшение количества брака – еще одно важное преимущество автоматизации. Автоматизированные системы обладают более высокой точностью и надежностью, чем ручной труд, что снижает риск возникновения дефектов и брака в производственном процессе. Например, использование компьютерного управления в процессе раскроя и обработки материалов позволяет добиться более точных и однородных результатов, что уменьшает количество отходов и повышает эффективность использования ресурсов.

Оптимизация использования ресурсов является еще одним важным аспектом автоматизации в производстве мебели. Автоматизированные системы могут эффективно управлять потреблением энергии, сырья и других ресурсов, оптимизируя их использование и минимизируя потери. Например, автоматизированные системы управления освещением и вентиляцией могут регулировать потребление энергии в зависимости от текущих условий производства, что позволяет сэкономить электроэнергию и снизить затраты на производство.

Более высокая точность и повторяемость процессов – еще одно важное преимущество автоматизации. Автоматизированные системы способны выполнять одни и те же операции с высокой степенью точности и повторяемости, что обеспечивает более высокое качество конечной продукции. Например, автоматизированные системы контроля качества могут обнаруживать даже самые маленькие дефекты и недочеты, что позволяет исключить брак и улучшить репутацию предприятия.

Таким образом, внедрение автоматизации в производственные процессы мебели представляет собой не только способ увеличения эффективности и снижения издержек, но и возможность улучшения качества продукции и укрепления конкурентоспособности предприятия. Это позволяет предприятиям быть на шаг впереди конкурентов и успешно справляться с вызовами современного рынка.

*Оптимизация бизнес-процессов.*

Оптимизация бизнес-процессов играет важную роль в деятельности предприятий по производству мебели на региональном уровне, поскольку позволяет эффективно управлять всеми аспектами бизнеса, начиная от закупки сырья и заканчивая доставкой готовой продукции потребителям. В современном динамичном бизнес-окружении, где скорость, точность и гибкость являются ключевыми факторами успеха, оптимизация бизнес-процессов становится необходимостью для обеспечения конкурентоспособности и устойчивого развития предприятий [4, с. 132; 5].

Оптимизация бизнес-процессов начинается с анализа текущих процессов и выявления узких мест и потенциальных проблемных ситуаций. Понимание того, как происходят процессы производства мебели, от закупки материалов до финальной сборки и доставки, позволяет идентифицировать возможности для улучшения и оптимизации [1, с. 30]. Это может включать в себя автоматизацию определенных этапов производства, улучшение координации и взаимодействия между различными отделами предприятия, а также оптимизацию инвентаризации и управления запасами.

Одним из ключевых аспектов оптимизации бизнес-процессов в производстве мебели является использование современных методов управления и планирования. Это включает в себя внедрение ERP-систем (Enterprise Resource Planning), которые позволяют автоматизировать и интегрировать различные функции и процессы предприятия, такие как управление складом, производство, финансы и продажи. Использование таких систем позволяет предприятиям эффективно управлять всеми аспектами своей деятельности, минимизировать риски и увеличивать эффективность.

Важным аспектом оптимизации бизнес-процессов является также улучшение взаимодействия с поставщиками и клиентами. Это включает в себя установление прозрачных и эффективных систем коммуникации, а также развитие стратегических партнерских отношений с ключевыми поставщиками и дистрибьюторами. Благодаря улучшенному взаимодействию с партнерами предприятия могут

сократить время и затраты на поставку материалов и обработку заказов, а также повысить уровень обслуживания клиентов и удовлетворенность их потребностей.

Таким образом, оптимизация бизнес-процессов является неотъемлемой частью успешной деятельности предприятий по производству мебели на региональном уровне. Это позволяет им эффективно управлять ресурсами, минимизировать издержки, повышать качество продукции и укреплять позиции на рынке. Внедрение современных методов управления и планирования, улучшение взаимодействия с партнерами и клиентами, а также постоянное совершенствование процессов производства позволяют предприятиям успешно справляться с вызовами современной бизнес-среды и достигать высоких результатов.

#### *Вызовы и перспективы.*

Внедрение автоматизации и оптимизации в производство мебели на региональном уровне представляет собой значительное преобразование, которое может столкнуться с рядом вызовов. Однако, рассмотрение этих вызовов в контексте их потенциальных перспектив поможет лучше понять, как эти изменения могут повлиять на предприятия в долгосрочной перспективе.

Один из основных вызовов, с которыми сталкиваются предприятия при внедрении автоматизации и оптимизации, – это высокие начальные инвестиции. Внедрение современного оборудования и программных решений может требовать значительных финансовых затрат, особенно для малых и средних предприятий. Необходимость в крупных финансовых вложениях может быть серьезным препятствием для реализации таких проектов [2, с. 36].

Другим вызовом является необходимость обучения персонала. Внедрение новых технологий и процессов требует соответствующих знаний и навыков у сотрудников, что может потребовать проведения обучающих курсов или найма нового специализированного персонала. Это может повлечь за собой дополнительные затраты на обучение и переподготовку персонала, а также создать временные неудобства в процессе адаптации к новым системам и технологиям.

Еще одним вызовом является необходимость постоянного обновления технологий. В сфере автоматизации и оптимизации технологии постоянно развиваются, и предприятия должны быть готовы к регулярному обновлению своего оборудования и программного обеспечения, чтобы оставаться конкурентоспособными. Это может означать дополнительные расходы на покупку нового оборудования или обновление существующего, а также необходимость в постоянном обучении персонала [7, с. 32–39].

Однако, несмотря на эти вызовы, внедрение автоматизации и оптимизации представляет собой значительные перспективы для предприятий в долгосрочной перспективе. Увеличение производственной мощности, улучшение качества продукции и повышение конкурентоспособности на рынке – лишь некоторые из потенциальных выгод, которые могут быть достигнуты благодаря этим изменениям.

Автоматизация и оптимизация позволяют предприятиям сократить временные и финансовые затраты на производство, улучшить контроль над процессами и повысить эффективность использования ресурсов. Это помогает снизить издержки и повысить прибыльность предприятия в целом [6, с. 77].

Кроме того, внедрение современных технологий и процессов может укрепить позиции предприятия на рынке и открыть новые возможности для расширения бизнеса. Современные потребители все более внимательно относятся к качеству и стилю мебели, а также ищут более удобные и инновационные решения. Предприятия, которые могут предложить высококачественную и современную продукцию в сжатые сроки, будут иметь преимущество на рынке и могут привлечь больше клиентов.

Таким образом, несмотря на вызовы, с которыми сталкиваются предприятия при внедрении автоматизации и оптимизации, потенциальные перспективы и преимущества этих изменений являются значительными. Предприятия, которые смогут успешно преодолеть эти вызовы и адаптировать свою деятельность к новым условиям, будут готовы к достижению новых высот в развитии и конкуренции на рынке мебели.

#### *Выводы.*

В заключение можно отметить, что автоматизация и оптимизация бизнес-процессов являются неотъемлемой частью развития предприятий по производству мебели на региональном уровне. Эти стратегии не только помогают сократить издержки и повысить эффективность, но и улучшают качество продукции, что способствует устойчивому росту и развитию бизнеса в целом. Внедрение современных технологий и методов управления позволяет предприятиям быть более конкурентоспособными на рынке и готовыми к вызовам современной бизнес-среды.

Таким образом, дальнейшее развитие и инновации в области автоматизации и оптимизации могут стать ключевыми факторами успеха для предприятий мебельной индустрии.

#### *Список литературы*

1. Горюнов О.А. Анализ факторов, влияющих на развитие возобновляемых источников энергии для энергообеспечения удаленных потребителей / О.А. Горюнов, Ю.А. Назарова, С.А. Жильцов // Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета. – 2018. – №3. – С. 28–40. – EDN YNGFAD

2. Дубаневич Л.Э. Генерирование базовых инвестиционных целей предприятия в стратегической перспективе / Л.Э. Дубаневич, Н.Д. Дмитриев // Вестник Сургутского государственного университета. – 2020. – №1. – С. 33–41. DOI: 10.34822/2312-3419-2020-1-33-41. – EDN XYRJAФ
3. Иголкин А.А. Нефтяная политика СССР в 1928–1940 гг. / А.А. Иголкин – М.: РИИ РАН, 2005. – С. 3. – EDN QQZBSN
4. Квинт В.Л. Концепция стратегирования / В.Л. Квинт. – Т. 1. – СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2019. – 132 с. – EDN VUMJTW
5. Кирьяков А.Г. Воспроизводство инноваций в рыночной экономике (теоретико-методологический аспект) / А.Г. Кирьяков. – Ростов н/Д.: РГУ, 2000.
6. Козлова А.А. Изыскание профессиональных кадров для повышения эффективности производства на удаленных территориях / А.А. Козлова // Стратегии бизнеса. – 2020. – Т. 8. №3. – С. 75–79. – DOI: 10.17747/2311-7184-2020-3-75-79. – EDN SQNOVJ
7. Незнамов Ал.В. Использование искусственного интеллекта в судопроизводстве: первый опыт и первые выводы / Ал.В. Незнамов, Ан.В. Незнамов // Российское право: образование, практика, наука. – 2020. – №3. – С. 32–39. – DOI 10.34076/2410-2709-2020-32-39. – EDN YIYKKD

**Пенчук Алина Юрьевна**  
студентка

**Туаршева Милана Исмаиловна**  
студентка

**Щербакова Валентина Андреевна**  
студентка

Научный руководитель

**Богославцева Людмила Викторовна**  
канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Ростовский государственный  
экономический университет (РИНХ)»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## К ВОПРОСУ О ГОСУДАРСТВЕННОМ РЕГУЛИРОВАНИИ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

***Аннотация:** в статье исследуются особенности государственной поддержки малых предприятий на современном этапе. Актуальность темы обусловлена необходимостью создания условий для дальнейшего развития малого бизнеса в стране. Раскрыты теоретические подходы к применению форм и методов регулирования деятельности малых предприятий с целью их развития в условиях санкционного давления. Описана практика применения цифровых платформ малых предприятий сельского хозяйства. Выявлены новые возможности развития малых предприятий с учетом санкционного давления.*

***Ключевые слова:** малые предприятия, проблемы малого бизнеса, государственная поддержка, государственное регулирование, цифровые платформы.*

В условиях экономической неопределенности и санкционного давления на Россию использование экономического потенциала малого бизнеса должно продолжать развиваться с учетом риск-ориентированного подхода в ведении бизнеса. Кроме того, необходимость государственного регулирования малых предприятий обосновывается тем, что в разные периоды времени и в разных регионах предпринимательская активность различна в зависимости от влияния различных факторов. «При этом новыми вызовами для развития малого предпринимательства в условиях санкционного давления на Россию стали финансовая неустойчивость и рост экономической неопределенности» [2, с. 17].

Важно при решении вопросов развития малых предприятий учитывать критерии отнесения предприятий к группе малых предприятий, установленные ст. 4 Закона №209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации». В экономической литературе отмечается, что критерии не являются неизменными и постоянно уточняются, что необходимо учитывать при определении финансовых и кредитных форм финансовой помощи малым предприятиям.

Анализ статистических данных отражает, что в Центральном федеральном округе 75431 малое предприятие. В Приволжском федеральном округе 38970 малых предприятий. На третьем месте Северо-Западный федеральный округ – 27072 малых предприятия. Южный федеральный округ, к которому относится Ростовская область, занимает по малым предприятиям пятое место с 18630 малыми предприятиями, что свидетельствует о необходимости раскрытия экономического потенциала малого бизнеса в донском регионе.

К фактору, сдерживающему развитие показателей малых предприятий, можно отнести тот факт, что большинство начинающих бизнесменов при открытии своего дела регистрируются как

индивидуальные предприниматели в связи с меньшими финансово-организационными затратами на всех этапах по сравнению с оформлением организации. Поэтому в Ростовской области и по России в целом больше всего зарегистрировано микропредприятий.

Правительство РФ реализует поддержку и регулирование развития малого бизнеса особыми программами поддержки, а также льготами, адресным субсидированием и другими формами поддержки.

Основными пользователями государственной поддержки являются микропредприятия 93,9%, а по видам соответственно первое место приходится на ИП – 56,8%, на втором месте – юридические лица – 35%, на третьем месте самозанятые – 8,5%.

Благодаря проводимым мероприятиям и пакетам государственной поддержки малых предприятий в условиях экономической нестабильности и нарушения хозяйственных связей из-за санкционного давления недружественных стран малые предприятия продолжают развиваться.

В экономической литературе широко обсуждается значение инфраструктуры малого бизнеса и необходимость ее развития как совокупности не только институтов поддержки МСП, но рыночных инструментов.

Содержание статьи 15 Федерального закона №209-ФЗ позволяет сделать вывод об инфраструктуре как одном из важных условий регулирования малых предприятий.

Причем, по мнению Н.А. Кныш, речь должна идти не о финансировании инфраструктурных организаций, а об оценке эффективности выделения средств конкретным малым предприятиям [4, с. 108].

В этой связи представляет научно-практический интерес исследование Л.Г. Руденко 2021 года, в котором автор предлагает исследовать инфраструктурную поддержку малых предприятий с институционального аспекта [3, с. 12].

Как показала практика оказания инфраструктурной поддержки малого бизнеса, в условиях пандемии изменялись формы финансовой помощи. Следовательно, с учетом изменившихся внешних и внутренних условий также должны изменяться инфраструктурные формы поддержки малых предприятий.

На базе региональных институтов развития бизнеса на постоянной основе осуществляется информирование и консультирование МСП и самозанятых граждан. К региональным институтам поддержки малых предприятий в Ростовской области можно отнести: Агентства поддержки МСП; Центр «Мой бизнес»; РЦ «Точка кипения»; Агентство инноваций Ростовской области; АНО «Центр поддержки экспорта»; микрофинансирование субъектов МСП и другие.

К сожалению, представленные в отечественной научной экономической литературе формы поддержки не всегда раскрывают комплексный характер поддержки малых предприятий. Считаю наиболее точным раскрывать инфраструктурную поддержку малых предприятий через финансовые отношения, предметом которых являются финансовые потоки, предназначенные для поддержки малых предприятий. Инфраструктура финансовой поддержки малых предприятий должна обеспечивать развитие малых предприятий.

Финансы как экономическая категория представляют экономические, обязательно денежные отношения, которые охватывают распределительные и перераспределительные процессы созданного в обществе валового внутреннего продукта.

Отдельное специфическое место в системе таких экономических отношений занимают финансы – особые экономические отношения, установленные и регулируемые государством.

В определении термина «финансы» на сегодняшний день среди ученых и практиков нет единой точки зрения. Но общим подходом можно считать, что финансы всегда денежные распределительные и перераспределительные отношения.

Первичное распределения ВВП происходит у хозяйствующих субъектов. Процесс перераспределения отражает движение средств между экономическими субъектами. Процесс перераспределения отражает движение средств между экономическими субъектами в результате формирования и исполнения показателей бюджетов и функционирования финансового рынка.

Распределительная и перераспределительная функция финансов создает финансовые условия реализации функций государства по поддержке малых и средних предприятий, таких как обеспечение занятости населения и экономического развития предпринимательства и малого бизнеса.

Далее раскроем понятия методы и формы финансовой поддержки малых предприятий. Финансовый метод – это совокупность определенных действий, которые необходимо предпринять, используя финансовые инструменты, в целях развития малых предприятий, что призвано повысить роль финансов в регулировании и поддержке малого бизнеса [5, с. 44].

Формы регулирования представляют собой содержание управленческого воздействия. Следовательно, финансовые формы регулирования малого предпринимательства – это содержание финансового воздействия на малый бизнес [7].

Конечно, основным источником самофинансирования малых предприятий являются собственные доходы и взносы учредителей, которые являются собственными средствами, а также заемные возвратные средства. Однако, в условиях рыночной экономики, а затем в условиях экономической неопределенности из-за пандемии, а в настоящее время в условиях санкционного давления и СВО малому бизнесу необходима государственная поддержка, в том числе финансовая.

Развитие малого бизнеса в новых программно-проектных условиях возможно только при комплексном использовании финансово-кредитного инструментария финансово-кредитных институтов с целью поддержки малого бизнеса, таких как: программное субсидирование, кредитование малого предпринимательства; использование специальных налоговых режимов и оценки инфраструктурного обеспечения развития малого бизнеса.

В этой связи реализуется национальный проект «Создание Цифровой платформы с механизмом адресного подбора и возможностью дистанционного получения мер поддержки и спец. сервисов субъектами МСП и самозанятыми гражданами», который позволил сформировать дорожную карту развития цифровой платформы МСП до 2030 года [1, с. 21].

Особенность цифровой платформы – это универсальный доступ и персональный подбор мер поддержки онлайн-сервисов для бизнеса. Представляется, что группировка онлайн сервисов по отраслевому признаку способствовала бы большей прозрачности о возможностях применения финансовых форм поддержки.

Вопросы развития малого и среднего предпринимательства в регионе исследовались отечественными учеными [8, с. 27]. Для Ростовской области актуальна поддержка сельского хозяйства. Соответствующие предприятия с 2023 года отчитываются в цифровых системах.

Участникам рынка в 2023 году нужно отчитываться в четырех государственных системах: ФГИС «Зерно», «Аргус-Фито», «Сатурн», «Семеноводство» [6]. ФГИС «Аргус-Фито» – самая первая онлайн-платформа для отчета в сфере сельского хозяйства для малых предприятий, занимающихся зарубежными продуктами.

ФГИС «Сатурн» и «Зерно» – эти новые платформы, работающие с 2022 года. Первая платформа для учета пестицидов и агрохимикатов производителями и другими участниками всего цикла их сопровождения. Платформа ФГИС «Зерно» для учета движения произведенного зерна и продуктов его переработки.

ФГИС «Семеноводство» – новая платформа. В ней будут отчитываться производители семян сельскохозяйственных растений.

В целом, на Цифровой платформе МСП.РФ заработал механизм адресного подбора услуг и мер поддержки для предпринимателей.

К новым возможностям развития малых предприятий можно также отнести: поиск новых рынков сбыта дружественных стран, расширение несырьевого экспорта субъектов МСП; развитие новых видов деятельности, например, ИТ, обрабатывающие производства, инжиниринговые центры, технологические компании, компании по производству экопродукции; услуги по здоровому образу жизни; туризм.

На современном этапе развития России экономическая неопределенность и санкционное давление в значительной степени обусловили необходимость финансово-кредитного регулирования деятельности малого бизнеса.

В условиях санкционного давления необходим системный и комплексный подход к использованию финансовых инструментов стимулирования малых предприятий в целях обеспечения их технологической независимости, роста конкурентоспособности, более широкого применения опытно-конструкторских работ.

#### **Список литературы**

1. Аверин В.К. Перспективы создания цифровой платформы малым и средним предприятиям до 2030 года / В.К. Аверин, Л.В. Богославцева // Новые направления научной мысли: сборник научных статей Национальной (Всероссийской) научно-практической конференции (Ростов-на-Дону, 14 декабря 2022 г.). – Ростов н/Д.: АзовПринт, 2022. – С. 21–24. – EDN MRTJYJ.
2. Богославцева Л.В. Налогообложение малых предприятий в условиях санкционного давления / Л.В. Богославцева // Теоретические и практические аспекты трансформации налоговой системы России: материалы Всероссийской научно-практической конференции (Ростов-на-Дону, 01 декабря 2022 г.). – Ростов н/Д.: ИП Беспамятных Сергей Владимирович, 2022. – С. 16–21. – EDN FLNEWF.
3. Руденко Л.Г. Государственное управление инфраструктурной поддержкой малого предпринимательства: автореф. дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.05 / Л.Г. Руденко. – М., 2021. – С. 12 – EDN GPNBRZ.
4. Кныш Н.А. Программно-целевое управление развитием малого предпринимательства / Н.А. Кныш, Е.В. Верлуп // ЭТАП. – 2016. – №3 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AVzzo> (дата обращения: 23.03.2024). – EDN WHOVNR
5. Мыльцева З.И. К вопросу о финансовых методах развития малого бизнеса / З.И. Мыльцева, Д.И. Мыльцева, Л.В. Богославцева // Экономика, политика, право: актуальные вопросы, тенденции и перспективы развития: материалы XX Международной научно-практической онлайн-конференции молодых ученых, студентов, аспирантов, преподавателей вузов (Гуково, 25 ноября 2022 г.). – Ростов н/Д.: Ростовский государственный экономический университет «РИНХ», 2022. – С. 43–45. – EDN DZMAZX.
6. Петров Д. Цифровизация сельского хозяйства: в каких госсистемах должны отчитываться аграрии в 2023 году / Д. Петров [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AW27Y> (дата обращения: 23.03.2024).
7. Руденко Л.Г. Приоритетные формы финансовой поддержки малого предпринимательства на современном этапе развития экономики России / Л.Г. Руденко // Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. Серия: Экономика и управление. – 2014. – №3 (9) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AW2At> (дата обращения: 05.05.2023).
8. Самойлова К.Н. К вопросу развития малого и среднего предпринимательства в регионе / К.Н. Самойлова, А.С. Такмазян // Модернизация экономики России: отраслевой и региональный аспект: материалы МНПК ППС, молодых ученых и студентов (Ростов-на-Дону, 23–30 мая 2020 г.). – Ростов н/Д.: ИП Беспамятных С.В., 2020. – С. 27–31. EDN: OUVPNД

*Пятанина Анастасия Валерьевна*  
студентка

Научный руководитель

*Рябова Марина Анатольевна*

канд. экон. наук, доцент, заведующая кафедрой

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный  
педагогический университет им. И.Н. Ульянова»

г. Ульяновск, Ульяновская область

## **ФОРМЫ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ ГОСТИНИЧНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ: ОСОБЕННОСТИ И ПРОБЛЕМЫ ИСЧИСЛЕНИЯ НАЛОГОВОЙ БАЗЫ**

*Аннотация:* статья представляет исследование особенностей налогообложения предприятий гостиничного бизнеса. Автором рассмотрены основные формы налогообложения гостиничных предприятий, а также проанализированы основные проблемы, с которыми сталкиваются гостиничные предприятия в процессе налогообложения.

*Ключевые слова:* налогообложение гостиничных предприятий, формы налогообложения, исчисление налоговой базы гостиничных предприятий.

Гостиничные предприятия играют значительную роль в экономике страны и обязаны соблюдать налоговые обязательства, установленные законодательством. Множество нюансов и сложностей, связанных с налогообложением, делают эту сферу особенно подверженной ошибкам и недоразумениям. Однако налогообложение данных предприятий имеет свои особенности, вызванные спецификой их деятельности. Особого внимания заслуживает выбор организационно-правовой формы ведения бизнеса. Это в свою очередь определяет перечень налогов, которые будет уплачивать предприниматель, поскольку действующее налоговое законодательство предусматривает несколько форм налогообложения гостиничных предприятий.

Налоговый кодекс РФ предлагает на выбор [1].

Общая система налогообложения. Данная система налогообложения подходит компаниям любой организационно-правовой формы, включая общества с ограниченной ответственностью и включает в себя уплату всех налогов, предусмотренных законодательством для конкретного налогоплательщика, включая федеральные, региональные и местные налоги. К числу федеральных налогов, которое будет уплачивать предприятие гостиничного бизнеса можно отнести:

- налог на прибыль организации: ставка – 20%;
- налог на добавленную стоимость (НДС): облагает услуги туризма. Сложность состоит в том, что различные виды услуг облагаются разными ставками НДС, что усложняет бухгалтерскую отчетность;
- если гостиничное предприятие реализует товары, указанные в главе 22 Налогового кодекса РФ, то оно попадает под уплату акцизов;
- при статусе налогового агента предприятие гостиничного бизнеса обязано исчислять и уплачивать НДФЛ за своих сотрудников.

В рамках общей системы налогообложения (ОСНО) гостиница также обязана уплачивать ряд региональных и местных налогов:

- налог на имущество организации, который облагает движимое и недвижимое имущество, кроме земельных участков и имущества;
- местным налогом для предприятия гостиничного бизнеса при ОСНО будет являться земельный налог, ставка которого определяется муниципалитетом в соответствии с его решениями.

Индивидуальные предприниматели (ИП) в сфере гостиничного бизнеса в России могут выбирать различные системы налогообложения в зависимости от размера и специфики своего бизнеса. В частности, для малого бизнеса в области гостиничного сервиса существует специализированная система налогообложения. Одной из популярных форм налогообложения для таких предпринимателей является Упрощенная система налогообложения (УСН).

Упрощенная система налогообложения (УСН) – специальный режим, применяемый в основном для малых и средних предприятий, а также индивидуальных предпринимателей. Она упрощает учет финансовых операций и отчетности за счет использования упрощенных критериев, таких как выручка или площадь помещения. Предприятиям следует выплачивать фиксированный налог в соответствии с установленными ставками, что облегчает финансовое бремя. УСН выгоден для малых гостиничных предприятий тем, что помогает значительно сократить налоговые расходы. Гибкость режима позволяет легко переходить между УСН и общей системой в зависимости от изменяющихся условий и потребностей [2].

Расчет налогов для гостиничных предприятий затруднен из-за многообразия доходов и расходов. Особенности включают сезонные колебания спроса и выручки, учет операционных расходов, а также расходы на амортизацию капитальных активов, таких как, здания и оборудование. Однако, безграмотность в налоговых вопросах может привести к серьезным проблемам для предпринимателей,

особенно в сфере гостиничного бизнеса. Законы и правила, касающиеся этой сферы, постоянно подвержены изменениям, что создает неопределенность. Налоговая безграмотность может привести к неправильному распределению доходов и расходов, что в свою очередь влечет к недоплате или переплате налогов. Неосведомленность о налоговых льготах может привести к упущению возможности снизить налоговую нагрузку, а ошибки в отчетности могут повлечь штрафы и негативные последствия для бизнеса [3].

В мире бизнеса каждый предприниматель сталкивается с необходимостью освоения правил, которые определяют его финансовую ответственность. Эти правила, несомненно, могут быть чрезвычайно запутанными и сложными. Ответственность за уплату налогов возлагается на предпринимателя сразу после регистрации его деятельности. Это обязывает его осведомляться о том, какие налоги и в каком порядке должны быть уплачены. Справедливости ради стоит отметить, что даже для профессионалов постоянно меняющиеся нормы могут стать непреодолимым испытанием. В такой ситуации без помощи экспертов не обойтись. Важно активно искать квалифицированных специалистов, которые помогут минимизировать предпринимательские риски

Чтобы избежать сложностей с законодательством, предприятие также может обеспечить эффективное налогообложение путем инвестирования в обучение своего персонала, консультаций юристов и систематического обновления информации. Обучение сотрудников по вопросам налогообложения и законодательства поможет им лучше понимать правила и оставаться в курсе изменений. Квалифицированные налоговые консультанты, специализирующиеся на налоговом законодательстве, предоставят экспертные советы и помогут разобраться в вопросах оптимизации налоговых обязательств для выявления возможностей снижения налоговых платежей. С развитием информационных технологий становятся популярными информационные системы, которые предоставляют налогоплательщикам доступ к актуальной информации и последним изменениям в налоговом законодательстве. Взаимодействие с государственными органами, а также инвестиции в инновации и развитие бизнеса для снижения относительной величины налоговых платежей помогут минимизировать риски и избежать налоговых правонарушений [4].

В статье были рассмотрены основные формы налогообложения гостиничных предприятий, а также проанализированы проблемы, с которыми могут сталкиваться предприятия. Успешное функционирование гостиничного бизнеса требует более детального изучения налоговой системы и внедрения механизмов, способствующих справедливому и эффективному налогообложению. В свете быстрого развития законодательства гостиничным предприятиям необходимо углубленное изучение налогового законодательства, внедрение современных технологий, автоматизации в бухгалтерском учете, а также активное взаимодействие с государственными органами.

#### Список литературы

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 №117-ФЗ (ред. от 23.03.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.04.2024)
2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 №117-ФЗ (ред. от 23.03.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.04.2024). Гл. 26.2.
3. Семенова Г.Н. Налоговый контроль и ответственность за совершение налоговых правонарушений / Г.Н. Семенова // Вестник Московского государственного областного университета. – 2021. – С. 135 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/nalogovyy-kontrol-i-otvetstvennost-za-sovershenie-nalogovyh-pravonarusheniy/viewer> (дата обращения: 22.04.2024).
4. Храменко А.А. Проблемы налогообложения в малом бизнесе и пути их решения / А.А. Храменко, Н.М. Асланов, Н.С. Федориненко // ЕГИ. – 2020. – №5.

**Самсонов Евгений Анатольевич**

канд. экон. наук, доцент

**Болтенкова Анастасия Сергеевна**

студентка

ФГБОУ ВО «Иркутский государственный университет путей сообщения»

г. Иркутск, Иркутская область

## ИНТЕГРАЦИЯ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ В НАЛОГОВУЮ СИСТЕМУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Аннотация:** в статье рассматривается вопрос интеграции цифрового рубля в налоговую систему. Анализируются различные аспекты интеграции, оцениваются её потенциальные преимущества и риски. В статье проведен анализ среди опрошенных экспертов. В заключении авторы приходят к следующему выводу: интеграция цифрового рубля в налоговую систему может принести значительные результаты, но требует серьезного рассмотрения и анализа возможных рисков, весомой поддержки государства.

**Ключевые слова:** налоговая система, интеграция, блокчейн, транзакция, автоматизация, электронные платежи.

В настоящее время многие страны активно исследуют возможность создания собственных цифровых валют, и Россия не является исключением. Цифровой рубль – это новая форма денег, которая основана на технологии блокчейн. Он представляет собой электронную версию российского рубля, которая может быть использована для проведения онлайн-транзакций и расчетов. Россия активно работает над разработкой и внедрением цифрового рубля в экономику страны. Одним из важных аспектов успешной интеграции цифрового рубля является его соответствие налоговой системе.

19 декабря 2023 года государственная Дума приняла закон об интеграции цифрового рубля в налоговую систему, который предусматривает ряд действий:

- в НК РФ закрепляется понятие счета цифрового рубля как счета, открытого оператором платформы цифрового рубля на основании договора счета цифрового рубля;

- устанавливается возможность взыскания задолженности с налогоплательщика (налогового агента) за счет его цифровых рублей при недостаточности или отсутствии денежных средств на счетах налогоплательщика;

- закрепляется право налоговых органов приостанавливать операции по счетам цифрового рубля, открытым на платформе цифрового рубля, и требовать от оператора платформы цифрового рубля документы, подтверждающие факт списания со счета цифрового рубля налогоплательщика, плательщика сбора или налогового агента сумм налогов, сборов, пеней и штрафов и перечисления этих сумм в бюджетную систему РФ;

- от налогообложения освобождаются операции по открытию и ведению счетов цифрового рубля организаций и физических лиц и осуществлению переводов (перечислений) денежных средств с использованием платформы цифрового рубля;

- документом устанавливается порядок налогообложения операций со счетом цифрового рубля, аналогичный порядку совершения операций с банковским счетом, определяются обязанности оператора платформы цифрового рубля и ответственность за несоблюдение этих обязанностей.

Предусмотрены и иные новшества. Настоящий федеральный закон вступает в силу с 1 января 2025 года [3].

Интеграция цифрового рубля в налоговую систему является одним из ключевых шагов в развитии и модернизации финансовой системы России. Цифровой рубль представляет собой цифровую версию национальной валюты, которую можно использовать для проведения электронных платежей и транзакций. Внедрение цифрового рубля в налоговую систему обладает рядом преимуществ, такими как:

1. Улучшение прозрачности – цифровой рубль может быть отслежен и контролирован с помощью технологий блокчейн. Это может оказать весомую помощь в борьбе с коррупцией и улучшить эффективность сбора налогов. Блокчейн – это цифровая база данных информации, которая отражает все совершенные транзакции. Все записи в блокчейне представлены в виде блоков, которые связаны между собой специальными ключами. При этом каждый новый блок содержит данные о предыдущем [1].

2. Упрощение процесса уплаты налогов – цифровой рубль может предоставить более удобные и быстрые способы уплаты налогов. Например, граждане смогут использовать мобильные приложения или электронные кошельки для оплаты налогов в режиме реального времени.

3. Снижение затрат на обработку информации – внедрение цифрового рубля может позволить автоматизировать процесс сбора и обработки информации. Это может помочь улучшить налоговую систему.

Несмотря на все преимущества, ничего не может быть без недостатков, так и здесь, после интеграции цифрового рубля в налоговую систему, могут возникнуть следующие проблемы.

1. Безопасность данных – цифровой рубль требует хранения и обработки большого объема личных данных граждан. Это может создать риски для безопасности данных, например, таких как хакерские атаки или утечка информации.

2. Недоступность для некоторых групп населения – после интеграции цифрового рубля в налоговую систему, появиться проблема для тех, кто не имеет доступа к цифровым технологиям или не обладает достаточными навыками для их использования. Это может привести к исключению немалого количества людей из налоговой системы.

3. Риски технических сбоев – внедрение цифрового рубля в налоговую систему требует надежной и стабильной технической инфраструктуры. Ошибки или сбои в системе могут привести к задержкам или потере данных, тем самым негативно скажется на сборе налогов и доверии к системе.

Эксперты уже провели анализ и составили предварительные прогнозы, согласно которым на распространение новой формы нацвалюты среди населения потребуется 3–5 лет, так считает большинство. В опросе приняли участие более 500 юристов, работающих в области цифрового права (см. рис. 1).

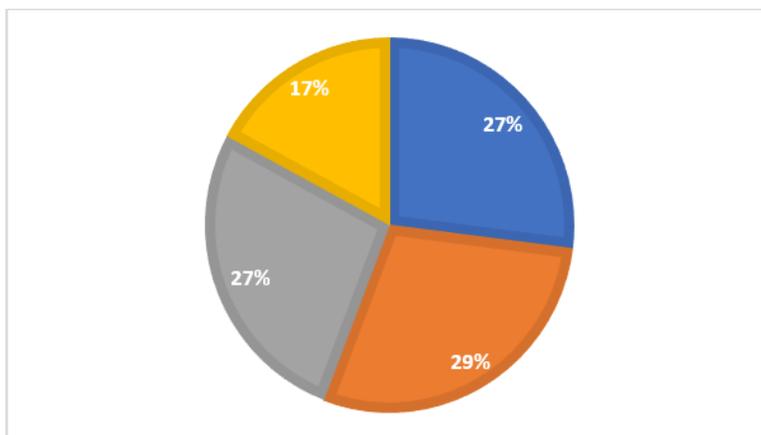


Рис. 1. Результаты опроса [2]

По мнению 27% опрошенных, цифровой рубль может стать всерьез востребованным широкими массами россиян через два-три года после поступления в обращение. Еще 29% считают, что на это потребуется 3–5 лет. Тем не менее 27% экспертов полагают, что это произойдет сразу после введения в оборот, то есть с 2025 года. 17% опрошенных воздержались от предположений [2].

Сегодня цифровой рубль и имеет ряд неоспоримых достоинств, но его польза в большей степени очевидна для государства, а не для граждан. Он способен сделать экономику более прозрачной, а финансовую систему более управляемой. Позволит жестче контролировать целевые расходы, выявлять мошенников и нелегалов. А еще цифровой рубль может снизить интерес к криптовалютам и прочим денежным суррогатам.

В целом, интеграция цифрового рубля в налоговую систему представляет большие возможности для улучшения эффективности и справедливости налогового сбора. Однако, это также требует значительных усилий со стороны государства и бизнес-сообществ. Только путем совместных усилий можно достичь успешной интеграции цифрового рубля в налоговую систему и обеспечить его полноценное функционирование.

Главным индикатором ценности новой формы денег для людей станет спрос. ЦБ обещает не навязывать цифровые рубли, а создавать условия для их добровольного распространения. Остается дождаться, как это будет реализовано.

#### *Список литературы*

1. Башир И. Блокчейн: архитектура, криптовалюты, инструменты разработки, смартконтракты / И. Башир; пер. с англ. М.А. Райтмана. – М.: ДМК Пресс, 2019. – 538 с.
2. Официальный сайт РБК-ТВ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://tv.rbc.ru/?utm\\_source=topline](https://tv.rbc.ru/?utm_source=topline) (дата обращения: 01.04.2024).
3. Федеральный закон от 19.12.2023 №610-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации о налогах и сборах» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AW5sL4> (дата обращения: 01.04.2024).
4. Самсонов Е.А. Модернизация использования инструментария в налоговом планировании в организации / Е.А. Самсонов // Известия Волгоградского государственного технического университета. – 2016. – №1 (180). – С. 137–142. EDN VODYON

*Самсонов Евгений Анатольевич*  
канд. экон. наук, доцент  
*Макаров Владислав Дмитриевич*  
студент

ФГБОУ ВО «Иркутский государственный университет путей сообщения»  
г. Иркутск, Иркутская область

## ИНТЕГРАЦИЯ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ В НАЛОГОВОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО РОССИИ

***Аннотация:** в статье рассматривается возможность интеграции цифрового рубля в налоговую систему. Во время проведения исследования были рассмотрены нововведения в Налоговом кодексе касательно цифрового рубля, его понятие, а также плюсы и минусы внедрения данного вида валюты на территории Российской Федерации. Особое внимание во внедрении цифрового рубля уделяется вопросам безопасности, стабильности и доверия к новой системе.*

***Ключевые слова:** цифровой рубль, налогообложение, платежи, цифровая экономика, финансы.*

Интеграция цифрового рубля в налоговую систему является актуальной темой, так как население все больше переходит на операции в безналичной форме и криптовалюте. Поскольку цифровой рубль является новым инструментом для экономики и налогообложения, и его интеграция требует изучения и анализа для обеспечения эффективности и прозрачности системы. Это также связано с необходимостью модернизации налоговой системы в условиях цифровой экономики и развития новых форм финансовых операций.

Говоря о том, что из себя представляет цифровой рубль, то можно сказать, что он является дополнительной формой российской национальной валюты, которая будет эмитироваться Банком России в цифровом виде. Также необходимо учитывать, что цифровой рубль сочетает в себе свойства наличных и безналичных рублей [3].

Цифровой рубль предоставляет возможность совершать дистанционные платежи и расчеты онлайн, без физического присутствия плательщика. Рассматривая с другой стороны цифровой рубль, как и наличные денежные средства, может использоваться в офлайн-режиме даже при полном отсутствии доступа к сети интернет.

Доступность и простота применения цифрового рубля всем субъектам экономики является одним из основных преимуществ. Возможность его использования будет предоставлена всем например: гражданам; бизнесу, осуществляющему предпринимательскую деятельность; участникам финансового рынка; государству. Говоря о том, что каждая из трех форм российского рубля будут являться абсолютно равноценными, например: в данный момент 1 рубль выраженный наличными будет эквивалентен 1 безналичному рублю, так и 1 цифровой рубль будет эквивалентен каждому из них [3].

Говоря о принципиальной пользе внедрения цифрового рубля в качестве платежного средства, то можно выделить такие плюсы, как ускорение платежей, их простота и безопасность. Рассматривая развитие цифровых платежей на территории Российской Федерации, равный доступ к такому новому виду валюты, как цифровой рубль можно сказать, что он является весомым плюсом для всех экономических агентов, что в свою очередь приведет к снижению стоимости услуг, связанных с платежными услугами, денежными переводами и значительному росту конкуренции среди всех финансовых организаций. Такой стимул для инновационной деятельности, как в сфере розничных платежей, так и в других секторах экономики окажет большое содействие развитию цифровой экономики. Говоря о уменьшении зависимости пользователей от отдельных провайдеров это окажет содействие в повышении устойчивости финансовой системы страны.

Также необходимо учитывать, что наличные и безналичные рубли, как и цифровой рубль можно будет использовать наравне, как для оплаты товаров и услуг, проведения транзакций организациям и государству, денежных переводов другим лицам, оплаты сделок с финансовыми инструментами, а также с цифровыми финансовыми активами [3].

Говоря о возможности пополнения средств в виде цифрового рубля, то реализация такой потребности обеспечена за счет средств с банковского счета или карты любого банка, применяющего данную технологию, а также за счет наличных денежных средств. Также как и любую денежную форму рублей (наличную, безналичную, цифровую) можно будет использовать для перевода в любую другую.

Исходя из данных таблицы можно сделать вывод, что интерес граждан страны к теме внедрения цифрового рубля возрастает с каждым годом, причем рост за 2023 год сильно превышает за 2022 и 2021 года (см. табл. 1).

Количество поисковых запросов по годам

| 2021 год | 2022 год | 2023 год  | Динамика к 2022 году | Динамика к 2022 году по количеству | Динамика к 2023 году | Динамика к 2023 году по количеству |
|----------|----------|-----------|----------------------|------------------------------------|----------------------|------------------------------------|
| 204 056  | 308 796  | 1 881 569 | + 51,1%              | + 104 740                          | + 609,3%             | + 1 572 773                        |

Говоря о том, что цифровой рубль является обязательством центрального банка и его реализация обеспечена посредством использования цифровых технологий, то можно сказать, что валюта центрального банка не имеет никакого отношения к «криптовалютам». Являясь фиатной валютой, можно сказать, что обеспечение функционирования и устойчивости данной валюты выражено в лице государства и центрального банка [3].

Рассматривая фиатные деньги, то можно сказать, что они являются купюрами из бумаги с несколькими степенями защиты, которые выпускает государство для их последующего обращения внутри страны и за ее пределами. Явными представителями такого вида денежных средств являются виртуальные деньги, хранящиеся на пластиковых картах граждан, а также принимаемы для оплаты товаров или услуг [4].

Очевидных препятствий для активного внедрения новой технологии в виде цифрового рубля среди всех секторов экономики является необходимость оперативного развертывания и поддержания необходимого уровня соответствующей инфраструктуры для функционирования операций, которая может потребовать выделения и распределение значительных объемов средств и ресурсов, что в дальнейшем потенциально может негативно отразиться на конечной стоимости услуг [5].

Для внедрения и интеграции цифрового рубля в налоговую систему требуются изменения внесенные в НК РФ. Такие изменения прописаны в Федеральном законе от 19.12.2023 №610-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации о налогах и сборах», который вступает в силу с 1 января 2025 года, в частности[1]:

- в НК РФ закрепляется понятие счета цифрового рубля как счета, открытого оператором платформы цифрового рубля на основании договора счета цифрового рубля;

- устанавливается возможность взыскания задолженности с налогоплательщика (налогового агента) за счет его цифровых рублей при недостаточности или отсутствии денежных средств на счетах налогоплательщика [1];

- закрепляется право налоговых органов приостанавливать операции по счетам цифрового рубля, открытым на платформе цифрового рубля, и требовать от оператора платформы цифрового рубля документы, подтверждающие факт списания со счета цифрового рубля налогоплательщика, плательщика сбора или налогового агента сумм налогов, сборов, пеней и штрафов и перечисления этих сумм в бюджетную систему РФ;

- от налогообложения освобождаются операции по открытию и ведению счетов цифрового рубля организаций и физических лиц и осуществлению переводов (перечислений) денежных средств с использованием платформы цифрового рубля [1].

Кроме этого, документом устанавливается порядок налогообложения операций со счетом цифрового рубля, аналогичный порядку совершения операций с банковским счетом, определяются обязанности оператора платформы цифрового рубля и ответственность за несоблюдение этих обязанностей.

Предусмотрены и иные новшества. Необходимые изменения внесены в том числе в закон о проведении эксперимента по применению налогового режима «Налог на профессиональный доход» и закон о проведении эксперимента по установлению специального налогового режима «Автоматизированная упрощенная система налогообложения» [6].

Говоря об изменениях в Налоговом кодексе РФ, можно сказать, что он дополняется новым понятием «счет цифрового рубля», что в свою очередь позволяет определить возникновение и предотвратить правоотношения, связанные с операциями включающие в себя цифровой рубль. Нововведения в законе предусматривают взыскание цифровой валюты, если у налогоплательщика имеется задолженность или недостаточно электронных денежных средств на личных счетах [2].

Рассматривая новые законы и их изменения, можно сказать, что налоговые органы теперь смогут приостанавливать операции по счетам цифрового рубля, а также востребовать от компаний, предоставляющих услуги оператора платформы документы, подтверждающие фактическое списания денежных средств со счета налогоплательщика и перечисления их в бюджетную систему Российской Федерации. Говоря о том, что закон устанавливает обязанности компаний операторов платформы цифрового рубля и ответственность за их несоблюдение.

Учитывая тот факт, что счет цифровой валюты является новым отдельным видом банковского счета, налоговые органы также устанавливает порядок налогообложения операций с ним. Например,

от налога на добавленную стоимость полностью освобождаются операции связанные с открытием и ведением счета, перевода денежных средств с использованием платформы цифровой валюты [2].

Говоря о определении подоходного налога новым законодательством устанавливается дата фактического получения дохода при зачислении нового вида валюты в виде цифровых рублей на счет налогоплательщика. В случае с определением налога на прибыль организаций, когда операции по доходу или расходу осуществляются с помощью новой валюты, предусматривается порядок признания дохода или расхода при методе начисления, а также при кассовом методе.

Рассматривая то, что законодательство также предполагает, что цифровую валюту можно будет использовать для учета налоговых обязательств для специальных налоговых режимов, таких как:

- единого сельскохозяйственного налога;
- упрощенной системы налогообложения;
- налога на профессиональный доход и общей налоговой системы [2].

В целом, подводя итоги, можно сказать, что цифровой рубль, как новая валюта представляет собой безналичные деньги, эмитентом которых выступает Центральный банк России, собственно, он и является гарантом выполнения обязательств перед инвесторами. Проблемы, связанные с внедрения этой технологии, в большинстве своем могут возникнуть на раннем этапе, но в долгосрочной перспективе они решаемы. Изменения в налоговом законодательстве закрепляют понятие счета цифрового рубля, установление возможности взыскания задолженности за счет цифровых рублей и право налоговых органов приостанавливать операции и требовать документы от оператора платформы. Также закон освобождает от налогообложения операции по открытию и ведению счетов цифрового рубля и переводы с использованием платформы.

#### Список литературы

1. Внесены изменения в НК РФ в целях интеграции цифрового рубля в систему налогового регулирования [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/law/hotdocs/83036.html> (дата обращения: 10.04.2024).
2. Цифровой рубль интегрируют в налоговую систему [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tass.ru/ekonomika/19577857?ysclid=ltqs4tzt1503885943> (дата обращения: 10.04.2024).
3. Цифровой рубль доклад для общественных консультаций [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://cbr.ru/analytics/d\\_ok/dig\\_ruble/](https://cbr.ru/analytics/d_ok/dig_ruble/) (дата обращения: 10.04.2024).
4. Фиатные деньги – что это простыми словами [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/39RSug> (дата обращения: 10.04.2024).
5. Перспективы и проблемы внедрения цифрового рубля в России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tass.ru/opinions/11985473?ysclid=ltqwv70mhs809275326> (дата обращения: 10.04.2024).
6. Самсонов Е.А. Налог на профессиональный доход: анализ первых результатов / Е.А. Самсонов, А.Н. Шмакова // Актуальные вопросы современной экономики. – 2022. – №5. – С. 778–783. EDN CULKUC

**Сафонов Евгений Сергеевич**  
студент

**Шилоносова Наталья Васильевна**  
канд. экон. наук, доцент, преподаватель

ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»  
г. Челябинск, Челябинская область

## АНАЛИЗ ПРОЕКТНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНЧЕСКИХ СТАРТАПОВ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

**Аннотация:** в статье приведен анализ данных о проектной работе студенческих стартапов в строительстве. Установлено, что в строительстве выделяются направления: новые технологии, химические технологии и новые материалы. Исследован уровень понимания перспектив развития стартапов путем проведения опроса. Установлено, что идеи в строительстве есть и их нужно развивать, давать студентам больше опыта в создании проектов (общение с людьми, реализация идеи).

**Ключевые слова:** стартап, новые технологии в строительстве, анализ студенческих стартапов, проектная работа, строительство.

В современных условиях особую важность приобретают стартапы. Стартапом называют коммерческий проект, который тестирует бизнес-идею. Стартап нельзя назвать полноценным бизнесом, который зарабатывает деньги отработанным способом. Его главная задача- выяснить, будет продукт или сервис интересен потребителю. По статистике, 9 из 10 бизнес-идей проваливаются, но, если какая-то бизнес-идея окажется успешной, она может принести много денег и изменить рынок. Цель стартапа- найти такую идею и проверить ее в деле [1].

Понятие «startup» впервые появилось в журнале Forbes в августе 1976 года для обозначения зарождающихся компаний, которые уже начали работу, но еще не вышли на стабильный доход. Термин

вошел в обиход в 1990-х и обозначал начало развития компании в ИТ-сфере. Сейчас его применяют к проектам в разных сферах [2].

Рассмотрим данные о проектной работе студенческих стартапов Южно-Уральского государственного университета, г. Челябинск. В марте 2024 года в такой проектной работе приняли участие студенты второго курса очной формы обучения по направлениям «Строительство» и «Уникальные здания и сооружения» (в дальнейшем УЗИС). В проектной деятельности приняли участие студенты трех академических групп в общем количестве 49 человек. Было представлено 14 проектов. Характеристика проектов по направлениям в сфере строительства и характеристика команд представлены в табл. 1.

Таблица 1

Характеристика проектов в сфере строительства

| №  | Направления проектов   | Команда, чел | Доля мужчин, % | Направление обучения |
|----|--|--------------|----------------|----------------------|
| 1  | Новые приборы и интеллектуальные производственные технологии       | 4            | 75%            | Строительство        |
| 2  | Химические технологии и новые материалы, создание новых материалов | 4            | 75%            | Строительство        |
| 3  | Химические технологии и новые материалы, создание новых материалов | 4            | 50%            | Строительство        |
| 4  | Сервис, новые технологии   | 4            | 50%            | Строительство        |
| 5  | Цифровые технологии, помощь в строительстве                        | 3            | 33%            | Строительство        |
| 6  | Новые технологии   | 4            | 25%            | Строительство        |
| 7  | Биотехнологии, гидропоника   | 4            | 50%            | УЗИС                 |
| 8  | Новые технологии, модульное строительство                          | 4            | 50%            | Строительство        |
| 9  | Ресурсосберегающая энергетика, электроснабжение                    | 4            | 75%            | УЗИС                 |
| 10 | Новые технологии, водоотведение                                    | 1            | 0%             | Строительство        |
| 11 | Химические технологии и новые материалы, транспортировка           | 4            | 75%            | Строительство        |
| 12 | Новые технологии, модульное строительство                          | 4            | 100%           | Строительство        |
| 13 | Новые технологии, модульное строительство                          | 3            | 67%            | Строительство        |
| 14 | Новые технологии, модульное строительство                          | 2            | 50%            | УЗИС                 |
|    | Итого  | 49           | 55%            |                      |

Из таблицы 1 видно, что проектные команды сформированы сбалансировано по полу (мужчин в среднем 55%), количество участников в команде в среднем 3–4 человека. Это оптимальное количество участников для стартапа.

Рассмотрим сферы проектов студенческих стартапов в строительстве на рис. 1.

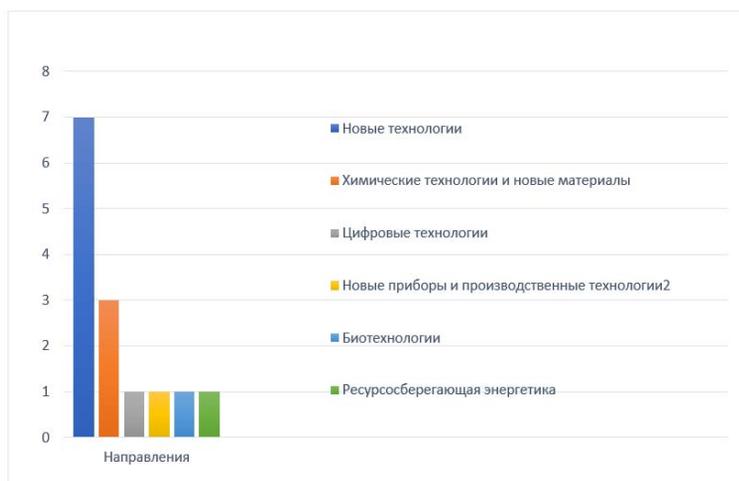


Рис. 1. Рейтинг студенческих стартапов по направлениям в сфере строительства

Из рис. 1 видно, что в первую очередь выделяются два направления: новые технологии (7 проектов) и химические технологии и новые материалы (3 проекта), что в сумме составляет 10 проектов, то есть 71% всех проектов. Также есть по одному проекту в сферах: новые приборы и производственные технологии, цифровые технологии, биотехнологии, ресурсосберегающая энергетика.

Таким образом, по результатам проектной работы видно, что в настоящее время в строительстве есть инновационные идеи и можно их прорабатывать.

Далее среди участников студенческих стартапов был проведен опрос по перспективам развития стартапов в строительстве. Опрос был проведен в устной форме по пяти вопросам с закрытой формой ответа (да/нет). В опросе приняли участие 19 человек (участники 5 команд). Результаты опроса представлены в табл. 2.

Таблица 2

Результаты опроса участников проектных команд

| № | Вопрос  | Да    | Нет   |
|---|---|-------|-------|
| 1 | Считаете ли вы, что строительные стартапы могут изменить отрасль?   | 73,7% | 26,3% |
| 2 | Думаете ли вы, что строительные стартапы могут улучшить процессы строительства?                             | 73,7% | 26,3% |
| 3 | Знаете ли вы, какие строительные стартапы уже имеют успешный опыт и реализацию проектов?                    | 42,1% | 57,9% |
| 4 | Имеете ли вы понимание о современных технологиях, которые могут применяться в строительстве, для стартапов? | 57,9% | 42,1% |
| 5 | Думаете ли вы, что строительные стартапы могут повлиять на улучшение инфраструктуры городов?                | 73,7% | 26,3% |

Из таблицы 2 видно, что ответы на четыре из пяти вопросов положительные, а также есть один отрицательный ответ. Структура ответов на первый вопрос о влиянии строительных стартапов на изменение в отрасли показана на рис. 2.

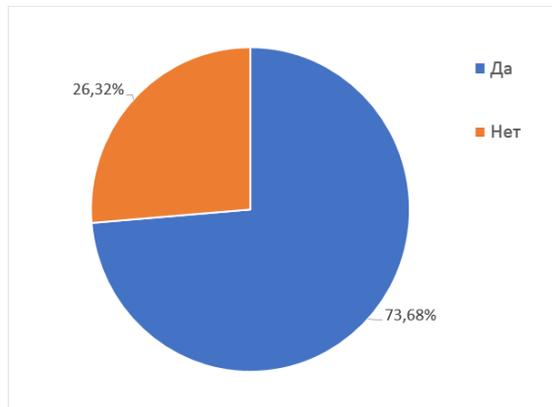


Рис. 2. Структура ответа на первый вопрос: «Считаете ли вы, что строительные стартапы могут изменить отрасль?»

Из рис. 2 видно, что большинство опрошенных (73,7%) считают, что стартапы могут изменить отрасль, это оценивается позитивно. Также большинство опрошенных (73,7%) считают, что строительные стартапы могут улучшить процессы строительства.

На рис. 3 показана структура ответов на третий вопрос об осведомленности по успешным стартапам в строительстве.

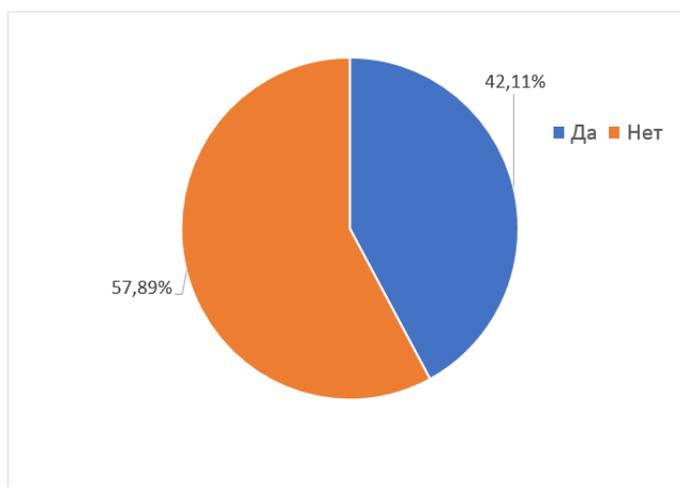


Рис. 3. Структура ответа на третий вопрос: «Знаете ли вы, какие строительные стартапы уже имеют успешный опыт и реализацию проектов?»

Из рис. 3 видно, что студентам не хватает и знаний, и информации об успешных реализациях проектов. Это оценивается негативно. А, следовательно, нужно давать студентам больше опыта в создании проектов (общение с людьми, кто смог реализовать свою идею) [3].

На четвертый вопрос «Имеете ли Вы понимание о современных технологиях, которые могут применяться в строительстве, для стартапов» большинство (57,9%) ответило утвердительно, что означает, что опрошенные довольно хорошо ориентируются в отрасли и знают, что делать. В сфере строительства действительно, есть явные пути инноваций и есть необходимость в новых технологиях. Особо выделяется потребность в ускорении процесса и качества строительства. Множество жилых домов строятся не один год. И, следовательно, нужно внедрять технологии, позволяющие быстрее возводить дома, например, путем модульного строительства.

На пятый вопрос «Думаете ли вы, что строительные стартапы могут повлиять на улучшение инфраструктуры городов» большинство (73,7%) ответило утвердительно, что действительно непосредственно связано. Если будет больше стартапов в сфере строительства, тем лучше будут условия жизни людей. Ведь строительство влияет если не на все, то на многие сферы деятельности. Например, чем лучше будет расположение зданий и дорог, тем меньше люди будут тратить времени в пути по городу, сократится количество автомобильных пробок, улучшится экономическая составляющая города, улучшится сеть общественного транспорта и т. д.

Таким образом, идеи в строительстве есть и их нужно развивать. Студенты строительных направлений понимают и знают, какие технологии и изобретения нужно внедрять. Вместе с тем нужно больше говорить со студентами о самих нововведениях, проводить встречи с людьми, которые создавали свои проекты, чтобы они делились своим опытом.

#### Список литературы

1. Иванов А.А. Тренды и перспективы создания стартап-единорогов / А.А. Иванов, Е.Ю. Кулакова, Г.М. Магомедова // Вестник РЭУ им. Г.В. Плеханова. – 2022. – Т. 19. №1 (121). – С. 180–187 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AWmfU> (дата обращения: 15.04.2024). – DOI 10.21686/2413-2829-2022-1-180-187. – EDN DFEMFN
2. Сидоров А.Н. Стартапы как инструмент развития студенческого бизнеса / А.Н. Сидоров, Э.А. Захарова, О.И. Ваганова [и др.] // Инновационная экономика: перспективы и совершенствования. – 2022. – №7 (65). – С. 38–44 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AWmpe> (дата обращения: 15.04.2024). – EDN UEQABJ
3. Студенческие стартапы в вузах России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://ecsn.ru/wp-content/uploads/202108\\_61.pdf](https://ecsn.ru/wp-content/uploads/202108_61.pdf) (дата обращения: 15.04.2024).

*Сифурова Иоланта Сергеевна*  
студентка

*Белицкий Кирилл Андреевич*  
студент

*Безуглова Маргарита Николаевна*  
канд. социол. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## АНАЛИЗ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ: КАК ПОНИМАНИЕ КЛИЕНТОВ СПОСОБСТВУЕТ РОСТУ ПРОДАЖ

***Аннотация:** в статье рассматривается важность систематического изучения потребительских предпочтений и поведения для успешной коммерческой деятельности. Основываясь на данных о потребительском поведении, авторы излагают методы, с помощью которых компании могут адаптировать свои продукты и маркетинговые стратегии для увеличения продаж и укрепления взаимоотношений с клиентами. Основное внимание уделено стратегическому планированию и построению долгосрочных отношений с клиентами, что способствует не только непосредственному увеличению продаж, но и обеспечивает устойчивое развитие бизнеса.*

***Ключевые слова:** анализ потребительского поведения, увеличение продаж, маркетинговые стратегии, персонализация предложений, потребительские предпочтения, сегментация рынка, цифровой след, взаимоотношения с клиентами, поведенческая аналитика, рост бизнеса.*

В современной экономике успех компании все чаще определяется не только качеством продукта или услуги, но и глубиной понимания потребностей и поведения своих клиентов. Анализ потребительского поведения становится ключевым инструментом, позволяющим предприятиям не только выживать в условиях жесткой конкуренции, но и успешно развиваться, предугадывая и даже формируя запросы рынка.

Анализ мотивации потребителей приобретает растущую значимость для современного бизнеса [1]. Анализ потребительского поведения играет ключевую роль в стратегическом планировании любого бизнеса, поскольку предоставляет ценные данные, которые помогают компаниям адаптироваться к изменяющимся требованиям и предпочтениям рынка. Осознание того, что побуждает потребителей к покупке, позволяет предприятиям не только увеличить продажи, но и укрепить свои позиции на рынке.

Вопросы о мотивации потребителей при покупке товаров изучаются в маркетинговых исследованиях уже давно. Чаще всего они направлены на то, чтобы выяснить, какие факторы влияют на мотивацию потребителей при выборе товара [2]. Как отмечает Н.М. Воловская, формирование внутренних побудительных сил представляет суть процесса мотивации [3]. Исходя из предлагаемых в научной литературе требований [4], теоретическая модель исследования включает такие переменные и теоретические понятия как: потребности, интересы, ценности, мотивы поведения, факторы мотивации потребителя (эстетические, социальнодемографические, экономические, личностные, ситуационные и внешние), а также проблемы мотивации потребительского поведения и рекомендации по их совершенствованию.

Понимание потребителя.

Центральным элементом анализа потребительского поведения является глубокое понимание потребностей, желаний и предпочтений клиентов. Это достигается через сегментацию аудитории, что позволяет компаниям нацеливать свои усилия на конкретные группы. Сегментация может быть основана на демографических данных (возраст, пол, доход), географических (регион проживания), психографических (ценности, убеждения) и поведенческих (степень лояльности, история покупок) характеристиках.

Использование данных для персонализации.

Персонализация предложений – это прямой результат анализа потребительского поведения. Компании, которые настраивают свои продукты и маркетинговые кампании под индивидуальные потребности клиентов, часто видят повышение уровня вовлеченности и удовлетворенности клиентов. Например, ритейлеры могут использовать историю покупок для отправки персонализированных предложений, что значительно увеличивает вероятность повторных продаж.

Анализ цифрового следа.

В современном мире цифровые технологии предоставляют уникальные возможности для отслеживания потребительского поведения. Аналитика веб-сайтов, мобильных приложений и социальных сетей может рассказать о том, какие продукты привлекают больше всего внимания, какие маркетинговые акции были наиболее успешными, и как пользователи взаимодействуют с контентом.

Построение долгосрочных отношений.

Понимание потребительского поведения способствует не только непосредственным продажам, но и строительству долгосрочных отношений с клиентами. Предприятия, которые демонстрируют заботу о своих клиентах и их предпочтениях, часто наблюдают повышенную лояльность клиентов. Регулярное обновление ассортимента с учетом обратной связи клиентов, а также предложение программ лояльности и поддержки после покупки, создают положительный опыт для потребителей, который приводит к повторным покупкам.

Глубокое понимание потребительского поведения открывает перед компаниями двери к улучшению своих продуктов, услуг и маркетинговых стратегий. Эффективный анализ поведенческих данных позволяет не только увеличить объемы продаж, но и формировать более крепкие, доверительные отношения с клиентами. В эпоху цифровизации и персонализации предложений, внимание к деталям потребительских предпочтений является решающим фактором в динамике роста компаний. Таким образом, инвестиции в изучение потребительского поведения и адаптация бизнес-процессов под реальные потребности и ожидания клиентов становятся не просто желательной, но и необходимой стратегией для достижения долгосрочного успеха на рынке.

#### *Список литературы*

1. Васильев Г.А. Поведение потребителей: учеб. пособие / Г.А. Васильев. – М.: Инфра, 2010. – С. 23–25. EDN QXYLTB
2. Грошев И. Психология экономических отношений / И. Грошев, В. Юрьев // Общество и экономика. – 2005. – №3. – С. 73–75.
3. Воловская Н.М. Рабочая программа как необходимый стратегический документ маркетинговых исследований / Н.М. Воловская // Теория и практика общественного развития. – 2017. – №2. – С. 37–39. EDN XWSLAF
4. Воловская Н.М. Методология и методика социологического исследования: учеб. пособие / Н.М. Воловская. – Новосибирск: Изд-во НГУЭУ, 2011. – 192 с. EDN XCXOKR

*Сифурова Иоланта Сергеевна*  
студентка

*Белицкий Кирилл Андреевич*  
студент

*Безуглова Маргарита Николаевна*  
канд. социол. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## **ИНТЕГРАЦИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ: ОТ ТЕОРИИ К ПРАКТИКЕ**

***Аннотация:** в статье рассматривается процесс интеграции цифровых технологий в бизнес-процессы, выделяя важность этого шага для поддержания конкурентоспособности и устойчивого развития компаний. Авторы анализируют теоретические и практические аспекты внедрения инновационных технологических решений, предлагая читателю последовательный план действий от анализа текущего состояния бизнеса до полной интеграции и обучения персонала.*

***Ключевые слова:** цифровая трансформация, интеграция технологий, бизнес-процессы, автоматизация, инновационные решения, обучение персонала, оптимизация операций, искусственный интеллект, облачные технологии, управление изменениями.*

В эпоху глобальной цифровизации бизнесы всех масштабов сталкиваются с необходимостью адаптации к меняющимся технологическим реалиям. Интеграция цифровых технологий в бизнес-процессы уже не является преимуществом, а обязательным условием для поддержания конкурентоспособности и устойчивого развития на рынке. Преобразование бизнес-моделей под влиянием новых технологий открывает перед предприятиями новые горизонты для роста и оптимизации, однако требует глубокого понимания как теоретических, так и практических аспектов данного процесса.

Цифровизация постепенно охватывает все сферы жизнедеятельности людей. Для бизнеса это прямой путь к инновационному развитию и получению конкурентных преимуществ [1]: – облачные технологии позволяют работать над одним проектом нескольким командам одновременно и эффективно использовать ресурсы компании; – используя стратегию Mobile First, компании получают и монетизируют мобильный трафик, который по своим показателям уже догнал трафик со стационарных устройств; – готовые решения позволяют экономить время при решении задач. Оптимизация работы посредством использования различных приложений, расширений требует минимальных временных затрат на их внедрение и адаптацию; – новые бизнес-модели с использованием цифровой техники обеспечивают персонализацию, скорость, дешевизну продуктов и услуг в недоступном традиционным компаниям масштабе.

Теоретические аспекты.

Прежде всего, важно определить, что понимается под «цифровыми технологиями». К таким технологиям относятся информационные системы, программное обеспечение для автоматизации задач, системы для анализа больших данных, искусственный интеллект, облачные решения и многие другие инструменты, которые помогают упрощать и оптимизировать бизнес-процессы.

Основной теоретической базой для интеграции является понимание моделей бизнес-процессов и способов их оптимизации с помощью технологий. В этом контексте речь идет о создании цифровой стратегии, которая включает в себя анализ текущего состояния бизнеса, определение ключевых точек взаимодействия с технологиями и разработку плана по внедрению необходимых изменений.

Переход от теории к практике.

Шаг 1: анализ текущего состояния.

Первый шаг в интеграции – это детальный анализ текущих бизнес-процессов. Необходимо определить, какие процессы можно автоматизировать, какие данные требуется обрабатывать и какие проблемы могут возникнуть на пути цифровой трансформации.

Шаг 2: выбор технологий.

Выбор подходящих технологий – ключевой момент. Здесь важно сосредоточиться не только на современности и эффективности технологий, но и на их совместимости с уже используемыми системами. Также следует учитывать масштабируемость и безопасность выбранных решений.

Шаг 3: интеграция и тестирование.

После выбора технологий начинается этап интеграции. Важно провести тщательное тестирование всех нововведений на предмет ошибок и несоответствий. Тестирование должно включать как проверку функциональности, так и оценку удобства использования новых систем сотрудниками.

Шаг 4: обучение и поддержка.

Интеграция новых технологий требует не только технической подготовки, но и подготовки персонала. Обучение сотрудников работе с новыми системами и создание культуры непрерывного обучения являются важными составляющими успешной цифровой трансформации.

Интеграция цифровых технологий в бизнес-процессы является не просто модной тенденцией, а критически важным элементом стратегического развития любой современной компании. Эффективное внедрение новых технологий может значительно повысить эффективность операций, оптимизировать затраты и улучшить качество обслуживания клиентов. Однако успех в этом направлении зависит от грамотного планирования, выбора подходящих технологий, качества их интеграции в существующие процессы, а также от обучения и поддержки сотрудников.

Цифровая трансформация требует времени и ресурсов, но она становится неотъемлемой частью стратегии устойчивого развития. Подходя к этому процессу систематически и ответственно, компании смогут не только адаптироваться к текущим трендам, но и занять лидирующие позиции в будущем, в мире, где технологии определяют правила игры.

#### Список литературы

1. Юдина А.И. Оптимизация бизнес-процессов с помощью цифровой трансформации / А.И. Юдина, А.Р. Нуруллина // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2021. – Т. 11. №8А. – С. 54–60– [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://publishing-vak.ru/file/archive-economy-2021-8/6-yudina-nurulina.pdf> (дата обращения: 08.05.2024). DOI 10.34670/AR.2021.59.51.008. EDN JFMWPI
2. Агафонова Т.В. Цифровизация бизнес-процессов / Т.В. Агафонова, С.В. Пирогова // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020. – №12. Ч. 1. – С. 26–29. DOI 10.24411/2411-0450-2020-11009. EDN FEKXOP

*Скорнякова Анна Алексеевна*

канд. экон. наук, доцент

*Салаватуллина Анастасия Романовна*

студентка

ЧОУ ВО «Казанский инновационный университет им. В.Г. Тимирязова (ИЭУП)»  
г. Казань, Республика Татарстан

## ПРОБЛЕМЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И УЧЕТА СЕБЕСТОИМОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ РАБОТ

*Аннотация:* строительная деятельность является одной из важнейших отраслей экономики. Специфика осуществления деятельности в строительстве имеет определенные сложности и проблемы определения и учета себестоимости выполненных работ. В статье рассмотрены проблемы бухгалтерского учета фактической себестоимости строительных работ.

*Ключевые слова:* строительство, калькуляция, себестоимость, бухгалтерский учет, управленческий учет, сетная стоимость, фактическая стоимость.

Строительная индустрия входит в состав важнейших отраслей народного хозяйства, от ее положения зависят многие факторы благосостояния общества, например: степень развития производительных сил и социума в целом. Деятельность в данном секторе направлена на достижение своих целей, в числе которых совершенствование производственных фондов, техническое перевооружение, реконструкции, а также и стимулирование развития социальной сферы [3]. Различные изменения в таких сферах, как демография, миграционных процессах и других сферах в государстве являются значимыми факторами, влияющими на изменение важности роли строительной отрасли в экономике. В строительстве учет и мониторинг затрат являются ключевыми элементами.

В отрасли основой учетно-аналитических процессов является увязка между бухгалтерским и производственным учетом. Специфика организации и способов осуществления деятельности в строительстве стимулируют создание особых методов и подходов к калькулированию себестоимости производимых работ. Себестоимость строительных работ представляет собой выраженный в денежной форме комплекс затрат, связанный с использованием в процессе строительства сырья, материалов, деталей, топлива, машин, трудовых ресурсов и прочих затрат, связанных с выполнением строительных работ и их реализацией. Поскольку отпускные цены устанавливаются на основе производственных затрат, управленческому аппарату предприятия необходима достоверная информация о структуре затрат по каждому отдельному виду работ [2].

Надлежащий расчет затрат позволяет принимать грамотные управленческие решения. Основными целями калькуляции затрат являются: оперативное, точное и оптимальное признание расходов, связанных с процессом строительных работ, сдачей готовых работ заказчику, выявление отклонений от действующих норм и плановых затрат, и контролем за эксплуатацией ресурсов и техники. Планирование и калькулирование себестоимости производства строительных работ осуществляется в соответствии с договором строительного подряда [1].

Часто в отрасли можно встретить опущение плановой калькуляции затрат по объектам и сравнение фактических затрат со сметными. Более точным подходом будет расчет плановой стоимости строительного объекта и в дальнейшем учет фактических затрат по конкретным объектам/заказам. Организация должна быть способной рассчитывать плановую стоимость строительного проекта на основе сметы и собственных расчетов, а затем вести учет фактической стоимости, используя ту же структуру для сравнения плановых и фактических значений.

Одна из главных и широко распространенных проблем в рассматриваемой сфере – значимые отличия фактических расходов от сметных (или запланированных). В соответствии с существующими процедурами ценообразования на строительную продукцию, сметная стоимость строительства объекта включает в себя сметную стоимость материальных ресурсов и оплаты труда, эксплуатационные расходы на строительные машины и оборудование, а также накладные расходы. Причины неправильной сметной оценки стоимости строительных работ в основном связаны с неадекватными результатами исследований, проведенных в ходе подготовки локально-сметных расчетов. Что в свою очередь может быть спровоцировано рядом различных причин, например: неправильного или необоснованного определения расценок и нормативов. Стоит отдельно выделить и неправильное определение стоимости строительства при ошибочном определении стоимости самого объекта стройки. В любом случае неправильные сметы на капитальное строительство являются источником множества споров. Фактическая стоимость работ практически всегда окажется ниже суммы в смете. Подрядчики в таком случае обязаны вернуть (обычно в бюджет) часть средств, полученных по уже выполненным контрактам, по причине превышения их стоимости над фактической.

На практике стоимость строительства крупного объекта состоит из больших комплексов работ, калькуляция затрат на каждый из которых имеет свои особенности. Также завершение физических объемов по конкретному комплексу работ может не совпадать с завершением финансирования выполненных объемов этих работ в общей стоимости строительства всего объекта. По этим причинам методы расчета стоимости могут быть несколько сложными и предполагают различные вариации математических зависимостей и сопоставимости таких показателей, как физические объемы и финансовые затраты для разных видов строительных работ, вследствие чего и возникают сложности.

Обозначенная проблема является актуальной в большей степени для застройщика, но также имеет место быть и у подрядчика и подрядных организаций. Для минимизации последствий такой проблемы застройщику следует сопоставлять фактические расходы, возникающие по ходу капитального строительства с затратами по смете и соответствующими расчетами. Если траты существенно превышают ожидаемые показатели, то своевременно обнаруженное несоответствие поможет оперативно среагировать и принять меры для оптимального сокращения расходов в текущих условиях. И даже если данные меры не будут представлять возможным к осуществлению, застройщик получит шанс и время на выявление вспомогательных источников финансирования. В случае, если фактические расходы окажутся меньше запланированных, то заблаговременно выявленное отличие предоставит возможность перенаправить средства из сэкономленных расходов на иные цели.

Согласно ФСБУ 5/2019 управленческие расходы нельзя относить в себестоимость продукции. Следовательно, накладные расходы в бухгалтерском учете не включаются в себестоимость строительномонтажных работ и списываются при закрытии месяца на счет продаж. Но, в связи с этим, для

строительных организаций возникает проблема для анализа контроля за формированием стоимости строительно-монтажных работ. Так как сметная стоимость работ определяется с учетом накладных расходов, а фактическая себестоимость работ этих расходы не включает.

Сравнение сметной и фактической стоимости работ позволяет определить отклонения и принять необходимые управленческие решения для устранения этих отклонений. Важно проводить анализ отклонений сметной и фактической стоимости на каждом этапе выполнения строительно-монтажных работ по каждой статье расходов. Таким образом, можно выявить отклонения по каждой статье расходов.

Поэтому, по нашему мнению, в управленческом учете необходимо организовать учет накладных расходов с включением в себестоимость строительных работ. При этом оптимально относить часть накладных расходов к прямым. За счет сокращения статей накладных расходов упрощается нормирование, учет и контроль. Таким образом, выделение в себестоимости строительных работ прямых затрат позволит более точно скалькулировать себестоимость строительных работ и определить ее прибыльность, так как включает все затраты, непосредственно связанные со строительством.

В целях упрощения анализа расходов, необходимо убедиться, что фактические затраты сравнимы с запланированными и что калькуляция затрат выполнена правильно. Большинство программ, используемых подрядчиками для ведения учета, позволяют настраивать калькуляцию затрат на строительство в соответствии с их потребностями.

**Список литературы**

1. Акашева В.В. Особенности и направления совершенствования учета затрат на производство строительно-монтажных работ на современном этапе / В.В. Акашева, М.Е. Кузнецов // Молодой ученый. – 2015. – №1 (81). – С. 171–174. EDN TEVAEL
2. Кеквеева Г.С. Особенности управленческого учета затрат в строительстве / Г.С. Кеквеева, З.В. Чеботарева // Вестник науки и образования. – 2016. – №7 (19). – С.43–46. EDN WFIWLL
3. Юрьева Т.Б. Особенности учета затрат на производство строительных работ / Т.Б. Юрьева // Проблемы современной экономики: материалы I Междунар. науч. конф. (Челябинск, декабрь 2011 г.). – Челябинск: Два комсомольца, 2011. – С. 100–102. EDN VJYSVB

**Стёпина Наталья Викторовна**  
студентка

Научный руководитель

**Рябова Марина Анатольевна**

канд. экон. наук, доцент, заведующая кафедрой

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ГОСТИНИЧНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ С ТУРИСТИЧЕСКИМИ ФИРМАМИ

**Аннотация:** статья посвящена правовому взаимодействию гостиниц с туристическими фирмами. В работе рассматриваются виды договоров и правила их заключения между гостиницами и туристическими фирмами.

**Ключевые слова:** договор, гостиница, турфирма, турагент, ваучер, потребители туристских услуг, заявка, правовые отношения.

В России, туристическая отрасль приобретает все большее значение для развития экономико-социальной сферы. Приоритетное направление развития въездного и внутреннего туризма является важным фактором для повышения уровня жизни в нашей стране, а также для создания дополнительных рабочих мест. Развитие туризма в нашей стране существенно влияет на такие направления как торговлю, транспорт, строительство, сельское хозяйство и на сегодняшний день является одним из самых перспективных направлений экономики.

Гостиницы и туристические фирмы сотрудничают, заключая договор. Но некоторые гостиницы предпочитают сотрудничать без договора, а на основании письма, в котором обязательно должны быть указаны реквизиты турфирмы, даты заезда и выезда, список гостей, дополнительные услуги, при необходимости, а также указан размер скидки.

Итак, для начала нужно понять, что такое договор. Договор – добровольное соглашение двух или нескольких лиц (экономических субъектов), заключаемое на предмет выполнения каждым из них принимаемых на себя обязательств по отношению к другим участникам. Договор заключается в письменной форме и содержит условия, без которых он не будет обладать юридической силой.

В зависимости от вида предлагаемых услуг, существует несколько видов договоров: агентский договор, договор поручения, договор комиссии, договор возмездного оказания услуг, договор аренды, договор

перевозки, договор купли-продажи и другие договоры. Мы рассмотрим самые распространенные виды договоров [1].

Агентский договор – это посредническая сделка, по которой одна сторона обязуется совершить определенные действия за вознаграждение. В этом договоре участвуют заказчик (принципал) – это сторона, которая дает задание и исполнитель (агент) – это сторона, которая выполняет поручения заказчика и выступает посредником между ним и третьими лицами. Такой вид договора удобен при оформлении отношений туроператора и турагента. Агентское соглашение также может применяться и при взаимодействии компании-перевозчика с туроператором (турагентом). Обычно турфирме предоставляется скидка от базовой цены, в зависимости от объема заказываемых услуг. Гостиница сама вправе устанавливать уровень скидок для турфирм. При этом, гостиницы должны учитывать следующее:

- давать возможность туроператору создавать для своих турагентств цену с известной агентской комиссией;
- туроператор сам создает окончательные цены на все отдельные услуги, а также на определенные турпакеты и потому гостиница должна использовать чистые цены, т. е. цены, созданные от максимальных цен без комиссии;
- цена на услуги для туроператора должна быть такой, чтобы позволить покрыть расходы на работу и пересылку бронирований, а также, определенную часть средств направлять на маркетинг;
- окончательная продажная цена, которую формирует туроператор, не должна быть выше продажной цены, которую устанавливает сама гостиница.

Согласно агентскому договору, гостиничные услуги оплачиваются турфирмой, а обслуживание туристов осуществляется согласно ваучерам. Ваучер- документ, подтверждающий право туриста на проживание в отеле. Те услуги, которые не входят в стоимость ваучера, оплачиваются гостем отдельно через кассу.

По комисионному договору гостиница каждый месяц должна выплачивать турфирме комисионное вознаграждение. Размер данной комиссии равен размеру скидки, которая указана в данном договоре. Сумму комисионного вознаграждения определяют на основании актов выверки, которые ежемесячно предоставляются фирмой. После получения от фирмы счета, данная сумма перечисляется в течение оговоренного срока. Также фирма ежемесячно перечисляет авансы на счет гостиницы, в размере месячной квоты. Это необходимо для того, чтобы обеспечить свое право на продажу ваучеров на индивидуальное гостиничное обслуживание. Если по каким-либо причинам не поступают авансы на расчетный счет гостиницы в те сроки, которые указаны в договоре, то гостиница имеет право не принимать ваучеры на обслуживание, которые выданы турфирмой. Гости оплачивают свое проживание по цене без скидки, которая указана в договоре, через кассу отеля и соответственно, без выплаты турфирме комисионного вознаграждения. Гостиница имеет право отказать клиентам данной турфирмы в размещении, указав, например, причину – отсутствие свободных мест.

Корпоративный договор – это соглашение между участниками, определяющее их права и обязанности в процессе ведения бизнеса, а также порядок распределения прибыли или убытков при расставании, он может быть заключен после длительного сотрудничества с гостиницей при условии перспективного и выгодного для обеих сторон сотрудничества. Предмет такого договора – это предоставление номеров в отеле для проживания клиентов фирмы по определенным корпоративным ценам и некоторых дополнительных услуг. При этом фирма должна гарантировать определенное число ночей. В стоимость номера обычно включают завтрак, доставку корреспонденции, пользование сейфом, и т. д.

Вообще, корпоративные договоры являются очень выгодными для гостиниц, потому что:

- обеспечивают гостиницам необходимую гарантированную загрузку;
- такие клиенты, как правило, выбирают самые комфортабельные условия проживания, включая дополнительные услуги;
- большая прибыль гостинице, т. к. корпоративные клиенты всегда интересны для гостиниц.

Цены на размещение для корпоративных туристов обычно ниже базовых цен примерно на 10% и обычно зависят от количества гарантированных ночей.

Для того, чтобы оформить договор между туроператором и гостиницей нужно знать, что оформляется договор в письменном виде в количестве равном количеству сторон договора; подписан договор должен быть уполномоченными лицами. Также в договоре должны быть прописаны условия обслуживания, а именно оплата, виды предлагаемого питания, предоставляемые скидки и льготы. Немаловажную роль играет указание условий аннуляции и некоторые изменения, вносимые в обслуживание, а также условия бронирования. Обязательным пунктом в договоре должна быть указана ответственность за причинение ущерба [4].

Между турфирмами и гостиничными организациями взаимодействие определяется следующими документами.

1. Соглашение о квоте мест с гарантией заполнения 30–80%. Турфирма получает от гостиницы то количество мест, которое она обязуется заполнить туристами в течение указанного в договоре периода. Также турфирма гарантирует оплату 30–80% выделенной квоты мест, даже в том случае, если они не будут использованы. Остальную же часть квоты турфирма может просто аннулировать в

установленные сроки. По данному договору цены на размещение для турфирмы более низкие, чем обычные тарифы.

2. Соглашение о квоте мест без гарантии заполнения. Турфирма не берет на себя гарантии заполнения выделенной ей квоты мест. Места аннулируются, если они не использованы в установленные сроки. В этом случае турфирма производит расчет с гостиницей по обычным тарифам.

3. Соглашение о текущем бронировании. По договору фирма не получает от гостиницы никакой квоты мест. В момент обращения клиента, турфирма направляет гостинице заявку на бронирование и только после получения от нее подтверждения производит продажу гостиничных мест. В этом случае действуют обычные тарифы на размещение [3].

Туристы, прибывающие в гостиницу от турфирмы, направляются туда по предварительной письменной заявке. В этой заявке обязательно должен быть указан вид заявки, а также полные реквизиты фирмы. Также необходимо указать фамилию и инициалы туристов, цель их поездки, дату заезда и выезда и категорию выбранного номера. Если по заявке произошли какие-либо изменения или аннулирования, то турфирма обязана оплатить гостинице стоимость одних суток проживания. В случае неприбытия туриста турфирма оплачивает гостинице стоимость одних суток проживания.

Если гость отказывается оплачивать счета за предоставленные услуги, то турфирма несет ответственность за этот отказ. Если гость не оплатит дополнительные услуги, то гостиница вправе списать эту сумму с остатка аванса турфирмы. Об этом гостиница обязана известить об этом турфирму и направить ей счета клиента, которые необходимо оплатить [2].

Турфирмы, которые смогли зарекомендовать себя как порядочными партнерами и смогли обеспечить немалое количество клиентов, получают от гостиниц льготное обслуживание.

#### Список литературы

1. Бугорский В.П. Организация туристской индустрии. Правовые основы: учеб. пособие для СПО / В.П. Бугорский. – М.: Юрайт, 2019. – 165 с. EDN WGZGPC
2. Золотовский В.А. Правовое регулирование туристской деятельности: учебник для СПО / В.А. Золотовский, Н.Я. Золотовская. – М.: Юрайт, 2019. – 247 с. EDN VNXBTF
3. Закон «Об основах туристской деятельности в РФ». №132-ФЗ от 24.11.1996 г. (в ред. Федеральных законов от 10.01.2003 №15-ФЗ, от 22.08.2004 №122-ФЗ, от 05.02.2007 г. №12 – ФЗ) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 10.03.2020).
4. Федеральный закон «Об основах туристской деятельности в РФ». – ст. 6.
5. Рябова М.А. Формирование региональной системы предпринимательства Ульяновской области: монография / М.А. Рябова. – Ульяновск: Ульяновский государственный технический университет, 2011. – 124 с. – EDN ZOHNNX.
6. Амерханова А.К. Механизмы и инструменты управления в социально-экономической сфере: проблемы, тенденции и перспективы: коллективная монография / А.К. Амерханова, Н.А. Богданова, О.В. Киселева [и др.]; Ульяновский государственный педагогический университет им. И. Н. Ульянова. – Ульяновск: Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова, 2016. – 182 с. – ISBN 978–5–86045–891–8. – EDN WBMQVD.

*Сулейманова Алсу Рузилевна*  
магистрант

*Валиева Венера Васфирахмановна*  
старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий»  
г. Уфа, Республика Башкортостан

## ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОТРАСЛЕВЫХ ФАКТОРОВ ВЛИЯНИЯ НА ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ПРЕДПРИЯТИЯ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ ОТРАСЛИ

**Аннотация:** в статье выявлены отраслевые факторы, оказывающие влияние на чистый денежный поток предприятия телекоммуникационной отрасли, на основе коэффициента конкордации. Представлена формула расчета коэффициента конкордации.

**Ключевые слова:** денежные потоки, оптимизация, управление, коэффициент конкордации, факторы влияния, телекоммуникационная отрасль.

Для выбора направлений повышения эффективности управления денежным потоком предприятия необходимо определить факторы, которые оказывают наиболее существенное влияние на формирование чистого денежного потока предприятия.

Оценка влияния факторов на величину чистого денежного потока (ЧДП) может быть проведена несколькими методами.

При наличии числовых данных для разрешения проблем, обладающих достаточным объемом информации, в большинстве случаев используются подходы усреднения мнений специалистов. Но даже

при наличии числовых данных и недостатке информации по рассматриваемому вопросу, помимо количественных способов обработки данных специалистов, используются и методы качественного разбора и обобщения [3].

Применяя разные методы работы со специалистами (например, при ранжировании объектов), их мнения часто не совпадают полностью. По этой причине необходимо оценивать степень согласованности суждений специалистов и определять причины различия в их заключениях.

Для оценки меры согласованности мнений экспертов используются коэффициенты конкордации (согласия).

Одним из таких коэффициентов является коэффициент конкордации Кендала, который используется для определения взаимосвязи (согласованности) оценок экспертов.

Проведем оценку факторов на примере предприятия телекоммуникационной отрасли. В качестве отраслевых факторов, оказывающих влияние на чистый денежный поток предприятия, рассмотрим следующие показатели:

- 1) ключевая ставка Центрального банка РФ;
- 2) объем телекоммуникационных услуг;
- 3) инфляция;
- 4) среднемесячная заработная плата населения;
- 5) абоненты фиксированного широкополосного доступа (ШПД);
- 6) доходы от услуг связи;
- 7) телефонная плотность (фиксированная электросвязь).

Таблица 1

Экспертная оценка отраслевых факторов влияния на денежный поток

| № | Факторы (п)                                       | Ранги:    |           |           |           |           |
|---|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|   |   | 1 эксперт | 2 эксперт | 3 эксперт | 4 эксперт | 5 эксперт |
| 1 | Число абонентов фиксированного ШПД                | 7         | 8         | 8         | 7         | 7         |
| 2 | Среднемесячная заработная плата работников        | 4         | 3         | 3         | 1         | 2         |
| 3 | Ключевая ставка ЦБ РФ                             | 5         | 3         | 4         | 4         | 2         |
| 4 | Объем реализации услуг связи населению            | 7         | 6         | 8         | 7         | 8         |
| 5 | Абонентская плата за доступ к сети Интернет в РБ  | 8         | 5         | 6         | 7         | 6         |
| 6 | Доходы от услуг связи                             | 5         | 4         | 3         | 6         | 4         |
| 7 | Уровень инфляции                                  | 2         | 4         | 3         | 1         | 4         |
| 8 | Телефонная плотность (фиксированная электросвязь) | 8         | 7         | 7         | 6         | 8         |

Так, по результатам работы компетентных экспертов получены определенные данные ранжирования отраслевых факторов, оказывающих влияние на денежный поток предприятий телекоммуникационной отрасли (таблица 1), необходимо с использованием коэффициента конкордации оценить степень согласованности мнений экспертов.

Когда необходимо определить согласованность мнений большого (более двух) числа экспертов, рассчитывается коэффициент конкордации (коэффициент Кендалла) – общий коэффициент ранговой корреляции для группы, состоящей из  $m$  экспертов [3]:

$$W = \frac{12 \cdot S}{m^2(n^3 - n)}, \quad (1)$$

где

$S$  – сумма квадратов отклонений всех оценок рангов каждого объекта экспертизы от среднего арифметического суммы рангов;

$m$  – количество экспертов;

$n$  – количество объектов (ранжируемых показателей).

Значение коэффициента конкордации может находиться в диапазоне от 0 до 1. Если  $W=0$ , считается, что мнения экспертов не согласованы. Если  $W=1$ , то оценки экспертов полностью согласованы. Обычно считается, что согласованность вполне достаточна, если  $W \geq 0,5$ .

Определим коэффициент конкордации исходя из расчетов, представленных в следующей таблице:

Таблица 2

Экспертная оценка отраслевых факторов влияния на денежный поток

| Факторы (n)                                       | ∑ рангов | Отклонение | Квадрат отклонения |
|---|----------|------------|--------------------|
| Число абонентов фиксированного ШПД                | 37       | 11         | 121                |
| Среднемесячная заработная плата работников        | 13       | -13        | 169                |
| Ключевая ставка ЦБ РФ                             | 18       | -8         | 64                 |
| Объем реализации услуг связи населению            | 36       | 10         | 100                |
| Абонентская плата за доступ к сети Интернет в РБ  | 32       | 6          | 36                 |
| Доходы от услуг связи                             | 22       | -4         | 16                 |
| Уровень инфляции                                  | 14       | -12        | 144                |
| Телефонная плотность (фиксированная электросвязь) | 36       | 10         | 100                |
| Сумма   | 208      | 0          | 750                |
| Средний ранг                                      | 26       |            |                    |

$$W = \frac{12 \cdot S}{m^2(n^3 - n)} = \frac{12 \cdot 750}{5^2(8^3 - 8)} = 0,714.$$

Таким образом, значение коэффициента  $W=0,71$ , что больше 0,5, следовательно, оценки экспертов можно считать согласованными.

Для определения значимости мотивационных факторов, представленных ранее, выделим их по степени убывания и отобразим на рисунке 1.

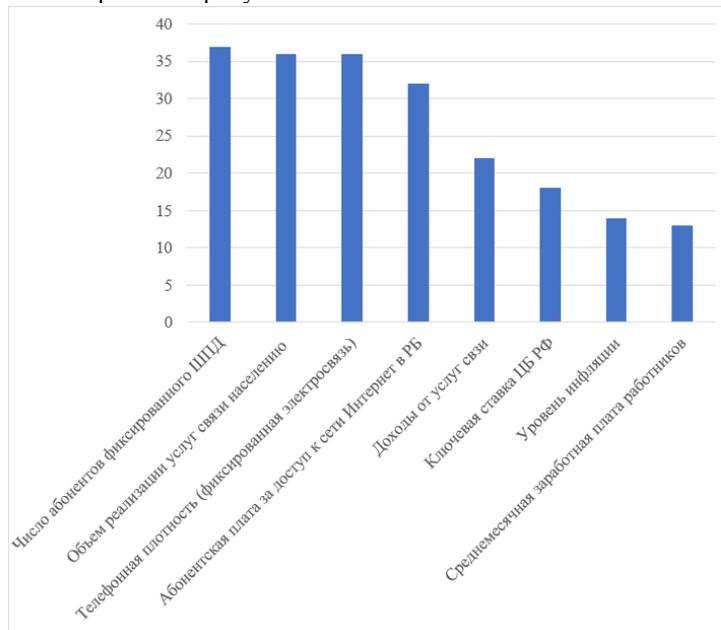


Рис. 1. Диаграмма значимости отраслевых факторов

Проведенный анализ позволил выявить следующее: на первом месте по значимости (от 30 до 40 баллов) расположены следующие показатели: число абонентов фиксированного широкополосного доступа (ШПД), объем реализации услуг связи населению, телефонная плотность (фиксированная электросвязь) и абонентская плата за доступ к сети Интернет в РБ. Ранг показателя «доходы от услуг связи» составил 22 балла.

Таким образом, сформирована общая процедура проверки значимости коэффициента конкордации, приведены формулы расчета коэффициента конкордации, а также выявлены отраслевые факторы, которые в большей степени оказывают влияние на величину чистого денежного потока телекоммуникационной отрасли.

**Список литературы**

1. Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://digital.gov.ru/ru/?utm\\_referrer=https%3a%2f%2fyandex.ru%2f](https://digital.gov.ru/ru/?utm_referrer=https%3a%2f%2fyandex.ru%2f) (дата обращения: 24.04.2024).
2. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 24.04.2024).
3. Кеменов А.В. Управление денежными потоками компании / А.В. Кеменов. – 2-е изд., стереотип. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 142 с.

**Сырбакова Анна Андреевна**

студентка

Научный руководитель

**Рябова Марина Анатольевна**

канд. экон. наук, доцент, заведующая кафедрой

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»

г. Ульяновск, Ульяновская область

## **ПРОБЛЕМЫ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ В СФЕРЕ ПРОДВИЖЕНИЯ ТОВАРОВ И УСЛУГ В СЕТИ ИНТЕРНЕТ**

***Аннотация:** в настоящее время сеть Интернет является неотъемлемой частью современного бизнеса, предоставляющего возможности для продвижения товаров и услуг на широкую аудиторию. В статье рассмотрены основные проблемы налогообложения в сфере продвижения товаров и услуг в сети Интернет, а также описаны меры, которые принимаются для защиты интересов потребителей.*

***Ключевые слова:** налогообложение, цифровая экономика, сеть Интернет, проблемы налогообложения.*

В настоящее время сеть Интернет является одним из наиболее популярных и эффективных способов продвижения товаров и услуг

Одним из доходов государства является бизнес в Интернете, как и любой бизнес, так как прибыль компании подлежит налогообложению и представляет собой ильный коммерческий инструмент для развития бизнеса. Продвижения услуг в интернете вносит изменения в систему налогообложения – это приводит к трансформации налогового учета.

С развитием интернет-технологий все большее количество компаний переходит на цифровые каналы продаж и рекламы. Однако налогообложение сети Интернет стало одной из наиболее актуальных проблем в сфере продвижения товаров и услуг.

Прежде чем разбирать проблемы налогообложения в сфере продвижения товаров и услуг в Интернете, следует обратиться к истории.

В России налоговая система имела свои особенности на протяжении долгого времени. В древние времена налоги в России в основном собирались в натуральной форме, например, в виде продуктов или трудовых повинностей. Централизация и усиление власти великих князей и царей привели к усилению налогового аппарата и системы сбора налогов. Самый известный исторический налог России – подушный налог. Он был введен Петром I в начале XVIII века и стал первым систематизированным налогом в стране. Подушный налог облагал каждого человека в зависимости от социального статуса. Этот налог существовал в различных формах до конца XIX века [3, с. 109].

В XIX веке в России начали активно развиваться новые виды налогов, такие как налог на прибыль, подоходный налог, налог на имущество и другие. Российская империя столкнулась с необходимостью финансовой реформы, чтобы обеспечить финансирование промышленного и экономического развития.

В Советском Союзе налоговая система была регулируема государством и направлена на коллективизацию и индустриализацию страны. Были введены специфические виды налогов, такие как налог на социальное обязательство и налог на доход организаций. Со сменой политической системы в России в конце XX века и в начале XXI века налоговая система также претерпела изменения. В России, как и во всём мире начинается постепенное внедрение новых технологий, а после 2010 года массовая компьютеризация [1, с. 56].

Технологии ворвались в жизнь людей внезапно и преобразовали жизнь всего общества. Как показывает история, на создание крепкой налоговой системы России потребовалось около 400 лет. А за

такое короткое время налогообложение в России не успело преобразоваться и в условиях цифровой экономики устарело. Одна из основных проблем налогообложения в сети Интернет заключается в том, что существующие налоговые законы не всегда соответствуют новым формам рекламы. В то время как традиционная реклама, например, в печатных изданиях или на телевидении, легко подпадает под налогообложение, интернет-реклама может быть размещена на сайтах за границей, что создает сложности для налоговых органов в его контроле [4, с. 198].

Другой проблемой налогообложения интернет-рекламы является его неоднозначное определение. Часто компании размещают объявления в социальных сетях или на партнерских сайтах, что затрудняет определение налогооблагаемых доходов и, как следствие, их определения.

Также, существует проблема с дифференцированным налогообложением в зависимости от местонахождения компаний. Некоторые страны предоставляют налоговые льготы или сниженные ставки для интернет-рекламы, что создает недоброжелательную среду конкуренции для компаний, работающих в других юрисдикциях.

Важным вопросом также является определение того, как правильно и справедливо подвергать налогообложению услуги, предоставляемые через Интернет. Некоторые виды услуг могут не подпадать под существующие стандарты налогообложения, что создает проблемы для налоговой политики.

Ещё одна проблема заключается в том, что в налоговом законодательстве Российской Федерации отсутствует понятие интернет-торговли. Это приводит к тому, что определенные виды коммерческих сделок невозможно проследить [2, с. 357].

Для решения проблем налогообложения в сфере продвижения товаров и услуг в сети Интернет необходимо разработать новые налоговые механизмы, учитывающие современные формы рекламы и прозрачность доходов.

#### 1. Международное сотрудничество.

Важно развивать международное сотрудничество для разработки общих стандартов и правил налогообложения услуг в Интернете. Такие стандарты могли бы установить правила налогообложения для компаний, занимающихся интернет-рекламой, независимо от их места нахождения. Это позволит сократить возможности для минимизации налогов и обеспечит более справедливое распределение налоговых нагрузок.

#### 2. Внедрение цифровых механизмов контроля.

Использование цифровых технологий для мониторинга и контроля налоговых обязательств компаний, предоставляющих услуги в Интернете, может сделать процесс налогообложения более прозрачным и эффективным.

#### 3. Совершенствование налогового законодательства.

Необходимо активно обновлять налоговое законодательство, внедряя новые правила и нормы, обеспечивающие адекватное налогообложение услуг в Интернете и учитывающие специфику цифровой экономики.

Россия как никогда нуждается в выработке новых инструментов взимания налогов, а также усовершенствования налогообложения на законодательном уровне. Без пересмотра положений налоговой системы, существующие проблемы не будут разрешены, а также велика вероятность того, что возникнут новые проблемы [5, с 286].

Проблемы налогообложения в сфере продвижения товаров и услуг в сети Интернет неизбежны и требуют комплексного подхода со стороны законодателей и бизнес-сообщества. Необходимо разработать современные налоговые механизмы, которые бы учитывали особенности интернет-торговли и обеспечивали справедливую распределение налоговых нагрузок между онлайн-предпринимателями и традиционными компаниями. Только через сотрудничество и взаимодействие всех заинтересованных сторон можно найти оптимальное решение для решения проблем налогообложения в интернет-сфере.

#### *Список литературы*

1. Бухт Р. Определение, концепция и измерение цифровой экономики / Р. Бухт, Р. Хикс // Вестник международных организаций. – Т. 13. №2. – С. 143–172.
2. Емельянов А.С. Налогообложение и цифровизация общественных отношений: формирование правовой основы / А.С. Емельянов // Законы России: опыт, анализ, практика. – 2018. – №12. – С. 17–26. – EDN MJNFWX
3. Кирова Е.А. Трансформация налоговой системы России в условиях цифровой экономики / Е.А. Кирова, Н.Г. Морозова, А.С. Безверхий. – М.: ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», 2019. – 7 с.
4. Механизмы и инструменты управления в социально-экономической сфере: проблемы, тенденции и перспективы: коллективная монография / А.К. Амерханова, Н.А. Богданова, О.В. Киселева [и др.]; Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова. – Ульяновск: Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова, 2016. – 182 с. – ISBN 978-5-86045-891-8. – EDN WBMQVD.
5. Рябова М.А. Налоги и налогообложение: учебно-методический комплекс / М.А. Рябова. – Ульяновск: Ульяновский государственный технический университет, 2005. – 157 с. – ISBN 5-89146-764-X. – EDN ZRPKRP.
6. Селезнева Л.Ю. Проблемы налогообложения в условиях цифровой экономики / Л.Ю. Селезнева, И.В. Измалкова // Современные научные исследования и разработки. – 2018. – №11 (28). – С. 641–643. EDN YULAUP

## ПАССИВНЫЕ ОПЕРАЦИИ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ

*Аннотация:* автором описаны пассивные операции коммерческих банков. Подчеркнута роль пассивных операций в формировании капитала банка.

*Ключевые слова:* коммерческий банк, пассивные операции, депозит, кредит.

Пассивные операции являются источником денежных средств банка, которые размещены на пассивных счетах. Они крайне важны для любого коммерческого банка, так как выступают источником ресурсов.

Все пассивные операции коммерческого банка делятся на четыре группы: депозитные операции, первичная эмиссия ценных бумаг, кредиты, получаемые банком, формирование фондов банка за счет прибыли. Пассивные операции дают банку возможность привлечь денежные средства.

Активные операции коммерческих банков создают новые ресурсы, а пассивные операции привлекают средства, уже находящиеся в обороте.

Эмиссия ценных бумаг и формирование фондов банка формируют собственные ресурсы банка. Депозитные операции и получение кредитов от других банков позволяют формировать заемные ресурсы.

Отличием банка от предприятия является тот факт, что коммерческий банк собственным капиталом около 10% потребности в средствах. Остальная потребность покрывается заемным капиталом.

Около 95% пассивных операций коммерческого банка составляют депозитные операции. Это такие операции, в рамках которых банк привлекает денежные средства юридических и физических лиц в качестве вкладов. Субъектами пассивных операций выступают организации, предприятия, физические лица и их объединения.

Объектом депозитных операций выступают денежные средства, вносимые субъектом в банк. Все депозиты делятся на три большие группы: срочные, до востребования и сберегательные. Каждая из этих групп делится на несколько подгрупп в зависимости от условий (сроков и условий хранения средств).

Существует современная тенденция снижения четкого разграничения между видами депозитов. К примеру, в США получила распространение форма депозитных счетов. Их суть состоит в том, что выплачивается рыночная ставка процента на средства счета и одновременно они могут использоваться для платежей.

Получают распространение депозитные сертификаты, представляющие ценную бумагу – свидетельство взноса срочного депозита. Депозитные сертификаты бывают передаваемые, то есть продающиеся на вторичном рынке и непередаваемые.

Целью каждого коммерческого банка является рост привлечения средств на депозиты для роста кредитных ресурсов. Существуют принципы организации депозитных операций:

- депозитные операции должны вести к получению прибыли;
- необходимо стремиться к уменьшению свободных ресурсов;
- должна быть четкая взаимосвязь кредитных и депозитных операций;
- постоянное развитие депозитных операций.

Недепозитные источники привлечения ресурсов банка: эмиссия ценных бумаг, межбанковские займы, получение ссуд у Банка России, продажа аакцептов коммерческого банка. В России в основном недепозитными источниками ресурсов коммерческого банка являются кредиты Банка России и межбанковские кредиты.

Кредиты банка России предоставляются коммерческим банкам на условиях рефинансирования. Это говорит о распределительной системе.

Централизованные кредиты быстро поступают в коммерческий банк. В структуре пассивных операций доля межбанковских и централизованных кредитов варьируется от 1% до 60%. Межбанковские кредиты помогают банкам перераспределять избыточные ресурсы и повышают эффективность всей банковской системы страны. Помимо этого, развитый рынок межбанковских кредитов ведет к снижению оперативных резервов коммерческих банков, затрачиваемых на поддержание ликвидности.

Пассивные операции коммерческих банков являются главным источником их ресурсов. От количества привлеченных средств зависит сумма выдаваемых кредитов, а в итоге прибыль банка. Каждый банк должен разрабатывать новые банковские продукты с целью увеличения привлекаемых средств.

**Список литературы**

1. Буранбаева Л.З. Цифровизация банковской системы: проблемы и современные тенденции / Л.З. Буранбаева, З.З. Сабирова, Г.А. Мусина // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). – 2022. – №1 (54). – С. 16–21. – DOI 10.47598/2078-9025-2022-1-54-16-21. – EDN RYHLRY.
2. Сабирова З.З. Развитие сельскохозяйственной кооперации в современных условиях хозяйствования / З.З. Сабирова // Перспективные технологии и инновации в АПК в условиях цифровизации: материалы Международной научно-практической конференции (Чебоксары, 15 февраля 2022 года). – Чебоксары: Чувашский государственный аграрный университет, 2022. – С. 560–561. – EDN MQRPM.
3. Сабирова З.З. Анализ международного опыта становления цифровизации / З.З. Сабирова, Ю.В. Изгибаева // Проблемы гуманитарных наук и образования в современном мире: сборник научных статей по материалам VIII Всероссийской научно-практической конференции (с международным участием) (Сибай, 25 ноября 2022 года). – Сибай: Уфимский университет науки и технологий, 2022. – С. 216–218. – EDN ATLLYW.
4. Сабирова З.З. Цифровая экономика как динамичное развитие общества / З.З. Сабирова, Л.А. Патрушева // Стратегии устойчивого развития: социальные, экономические и юридические аспекты: материалы Всероссийской научно-практической конференции (Чебоксары, 26 января 2023 года). – Чебоксары: Среда, 2023. – С. 134–136. – EDN LQFEYM.
5. Центральный банк Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru) (дата обращения: 13.03.2024).

**Токмакова Дарья Михайловна**  
студентка

**Рябова Марина Анатольевна**  
канд. экон. наук, доцент, заведующая кафедрой  
ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный  
педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ НАЛОГОВОЙ СИСТЕМЫ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ СУЩЕСТВУЮЩЕЙ НАЛОГОВОЙ СИСТЕМЫ

***Аннотация:** статья посвящена вопросу особенностей становления налоговой системы в России и зарубежных странах. Рассматриваются ключевые этапы развития налогового законодательства, начиная от древних цивилизаций до современных систем налогообложения. Кроме этого, анализируются особенности налоговых политик разных стран.*

***Ключевые слова:** налоги, налоговая система, прямые налоги, косвенные налоги.*

Налоги являются одним из важнейших элементов экономической системы любого государства. Они обеспечивают финансирование государственных расходов, включая социальные программы, оборону страны, образование и здравоохранение. История развития налогов и налогообложения является интересной и важной темой для изучения, так как она позволяет понять, какие изменения происходили в экономике разных стран и как они влияли на жизнь людей.

Первые упоминания о налогах в России относятся к IX веку. В то время князья собирали дань со своих подданных. Изначально дань носила нерегулярный характер в виде контрибуции с побежденных народов. Но со временем дань стала взиматься систематически в виде денег, продуктов питания, изделий ремесла. Косвенные налоги взимались в форме торговых и судебных пошлин. Особо распространен был такой налог как «мыт» – пошлина, взимаемая при провозе товаров через заставы у городов и крупных селений. Уже в XII веке появились первые законы, регулирующие сбор налогов. Одним из наиболее известных является Устав Ярослава Мудрого, который устанавливал размер дани и порядок ее сбора.

После завоевания Руси золотой Ордой система налогообложения подверглась изменениям. Было утверждено 14 видов взимания с русских земель, главным считался «выход» – налог непосредственно на монгольского хана. После свержения татаро-монгольского ига налоговая система была кардинально реформирована: введены прямые (подушные) и косвенные налоги (акцизы и пошлины), в это же время вводится первая налоговая декларация – Сошное Письмо [1, с. 154].

В XVII веке произошли значительные изменения в системе налогообложения. Во время правления Ивана IV были установлены «полюняничные деньги», которые представляли собой разновидность налога, взимаемого с населения для выкупа людей, захваченных в плен татарами. Так же были введены сбор «четвертовых денег» – налог на содержание должностных лиц, пошлина при убое скота.

В 1655 году был создан специальный орган – Счетная палата, в полномочия которой входил контроль за фискальной деятельностью приказов, а также исполнение доходной части российского бюджета. В связи с постоянными войнами, которая вела Россия в XVII в. налоговое бремя было чрезвычайно огромным.

Во время правления Петра I была введен подушный налог, который уплачивали все мужчины старше 18 лет, независимо от их социального статуса и богатства. Этот налог стал основным источником доходов государства. Подушный налог составлял от 70 копеек до 2 рублей в зависимости от региона.

Кроме того, Петр I увеличил количество косвенных налогов. Он ввел акцизы на многие товары, включая алкоголь, табак, соль. Эти изменения в налогообложении привели к увеличению налогового бремени на население [6, с. 514].

Основной чертой налоговой системы XVIII века необходимо назвать большое значение косвенных налогов по сравнению с прямыми налогами. Косвенные налоги составляли 42% государственных доходов.

Важнейшими источниками государственной казны в период первой половины XIX – начала XX в. являлись: подушный налог, питейный и таможенный сборы, акциз на табак (введен с 1838 г.), акциз на сахар (введен с 1848 г.), акциз на керосин (введен в 1872 г.), соляной налог (в 1862 г. был введен акциз на соль, а в 1880 г. акциз отменен), акциз на дрожжи (введен в 1866 г.). В 1818 г. в России издан первый крупный труд в области налогообложения – «Опыт теории налогов» русского экономиста Н.И. Тургенева (1789–1871).

Период с 1917 по 1921 год характеризовался следующими аспектами:

1) использование инструментов налоговой политики не в фискальных, а в социально-политических целях;

2) стремление перевести страну на натуральное обложение;

3) постепенная отмена существовавших ранее налогов.

В 1930–1932 гг., в СССР была проведена кардинальная налоговая реформа (постановление ЦИК и СНК СССР от 2 сентября 1930 г.), в результате которой была полностью упразднена система акцизов, а все налоговые платежи предприятий были объединены в два основных платежа – налог с оборота и отчислениях от прибыли.

С началом Великой Отечественной войны был введен военный налог (отменен в 1946 г.). Поступление в бюджет этого налога составило весьма значительную сумму – 72 млрд, кроме того, 21 ноября 1941 г. Указом Президиума Верховного Совета СССР с целью мобилизации дополнительных средств для оказания помощи многодетным матерям был введен налог на холостяков, одиноких и малосемейных граждан.

В 1960-е годы вводятся новые налоги: для государственных предприятий ввели платежи за основные фонды и оборотные средства. Для колхозов ввели подоходный налог.

В этот период с 1980 до 1991 г. было проведено много налоговых реформ. Теперь предприятия одну часть прибыли уплачивали за фонды и рентные платежи, а другую перечисляли в бюджет. Было введено три местных налога на имущество: налог с владельцев строений, земельный налог, налог с владельцев транспортных средств. Подоходный налог подвергся изменениям. Он составлял: 0,85% от суммы доходов более 80 рублей; 13% от суммы дохода более 100 рублей. С 1986 граждане СССР имеют право заниматься индивидуальной деятельностью, а с 1987 – появляются кооперативы, для которых также были созданы свои виды налогов. Для частных была предусмотрена патентная система. В те же годы действовали и другие налоги, например, на доходы от демонстрации кинофильмов, лесной доход, плата за воду и так далее [3, с. 358].

К 2000 году утверждаются обе части Налогового кодекса РФ. Также было создано Министерство по налогам и сборам, которое в 2004 году войдет в состав Минфин РФ. Кроме этого, появляется Федеральная налоговая служба [5, с. 132].

Структура налоговой системы РФ состоит из трех уровней: федеральный, региональный и местный. Элементами российской системы налогообложения являются налоги, сборы, страховые взносы, нормативно-правовая основа, государственные органы и др. Главными функциями являются: фискальная, регулирующая, распределяющая, контролирующая [4, с. 150].

Зарубежная история налоговой системы в основном рассматривается в четырех периодах: Древний мир, Средние века, Новое время, Новейшее время.

Древний мир характеризуется взиманием налогов по мере необходимости в натуральной форме. К примеру, Римской империи налоги взимались только в военное время. А в Древнем Египте сбор налогов был необходим во время строительства. Однако по мере увеличения расходов государств налоги начинают взиматься в денежной форме на регулярной основе и становятся основным источником доходов для денежного содержания государства.

В Средние века в Европе до XVII в. налоговые системы были развиты очень слабо. Налоги взимались с граждан только в самых крайних случаях, когда у государства не оставалось бюджета.

Во Франции новые налоги вводились королем, но согласовывались с сословно-представительным органом – Генеральными штатами. С XV в. в связи с укреплением власти короля Генеральные штаты больше не созывались.

Со временем в городах Европы сформировались системы подоходного и цехового поимущественного налогообложения. Но фактически в большинстве странах Европы сельское население уплачивало феодально подушный налог – капитацию (через откупщика). Города собирали подоходные налоги

с горожан и акцизы. Затем город уплачивал фиксированную законодательным актом или договором сумму подати вассалу короля. В качестве других источников казны короля выступали – судебные пошлины, гильдейские и ремесленные пошлины, габель (налог на соль), косвенные налоги – акцизы на продукты питания, табак, бумагу.

В Арабском Халифате создается специальный орган для контроля за налоговыми поступлениями – диван-алхарадж. Эмир (правитель, военачальник) занимался сбором податей. Основные подати уплачиваются крестьянами – в виде арендной платы. От податей были освобождены только земли мечетей и мусульманских школ – вакуф. В дальнейшем из-за налоговых противоречий между отдельными провинциями и эмирами к VIII в. Халифат начинает распадаться.

К началу XVIII в. налоги становятся главным источником доходов государственной казны.

В эпоху Нового времени происходит процесс юридизации налоговой системы. В 1776 году шотландским экономистом и философ Адамом Смитом были впервые сформулированы понятия налоговых платежей, принципы налогообложения, функции.

Постепенно наряду с развитием финансовой науки проблемы и методики налогообложения рассматривались более детально. Каждая экономическая школа занималась изучением вопросов государственных финансов и налоговой системы.

Конструкция современных налоговых систем была заложена в ходе налоговых реформ, проведенных после Первой мировой войны. Где прямые налоги, и прежде всего индивидуальный подоходно-прогрессивный налог, заняли ведущее место.

После Второй мировой войны налоговые реформы также не прекращаются. Они направлены на поиск оптимального сочетания прямого и косвенного налогообложения, степени налогового воздействия на экономику, величины налогового бремени, налоговых льгот, период бурного совершенствования национального и международного налогового законодательства [2, с. 94–98].

На рубеже XX–XXI вв. в Европе начинает формироваться налоговая система Европейского сообщества.

Сравнивая налоговую систему разных стран, можно сказать, что каждая из них имела свой путь развития. Прежде всего, это зависит от того, что государство имеет собственную историю, традиции и обычаи, свою культуру. В России налоговая система также имеет свои уникальные характеристики, отличающие ее от систем других стран.

Одной из главных особенностей российской налоговой системы является ее централизованность: большая часть налоговых поступлений идет в федеральный бюджет, а затем распределяется между регионами. В некоторых западных странах, например, США или Германии, налоговая система децентрализована: значительная часть налогов остается у местных властей.

Также в некоторых странах в основе налоговой систему лежит принцип множественности, например, в Германии. В этой стране насчитывается около 45 видов налогов, в отличие от России, где насчитывается 13 основных налогов.

Следующим отличием можно назвать шкалу налогообложения. В таких странах как Германия, Великобритания, Испания, Китай, Франция, США действует прогрессивная шкала налогообложения. Это означает, что процентная ставка или НДФЛ растут в зависимости от величины дохода. В России действует пропорциональная шкала налогообложения, где устанавливается фиксированная ставка обязательного платежа.

Есть и схожие черты между странами. Например, в России, в Германии и в США трехуровневая система налогообложения. В России – это федеральный, региональный и местный, в Германии – федеральный, земельный и общинный, в США – федеральный, уровень штатов и муниципальных образований.

В США взимаются налоги с фонда заработной платы, которые называются взносами в фонд социального страхования. Схожие налоги есть и в России – это отчисления, обеспечивающие в будущем государственные пенсии или выплаты по нетрудоспособности.

Таким образом, исследование истории налоговой системы России и за рубежом позволяет сделать вывод о том, что ее развитие прошло огромный путь со множеством изменений. В определенных моментах налоговая система различается между странами, но также имеется и некоторая схожесть.

#### **Список литературы**

1. Боровинских В.А. История создания налоговой системы России / В.А. Боровинских, Н.В. Васильева, Е.М. Повернинова // Проблемы гуманизации и гуманитаризации образования в России: сборник статей по материалам II Всероссийской (национальной) научно-практической конференции (Курган, 5 февраля 2019 года) / под общ. ред. С.Ф. Сухановой. – Курган: Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева, 2019. – С. 153–157. EDN ZBDHBJ
2. Клюкина Е.Д. История происхождения налогов и налогообложения / Е.Д. Клюкина, К.С. Черноусова // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2020. – №4–2. – С. 94–98. – DOI 10.24411/2500-1000-2020-10353. – EDN BANSPB
3. Лозер Ю.А. История становления налогового законодательства в РФ / Ю.А. Лозер // Вопросы устойчивого развития общества. – 2022. – №3. – С. 356–362. EDN BIYTWL
4. Механизмы и инструменты управления в социально-экономической сфере: проблемы, тенденции и перспективы: коллективная монография / А.К. Амерханова, Н.А. Богданова, О.В. Киселева [и др.]; Ульяновский государственный педагогический университет им. И. Н. Ульянова. – Ульяновск: Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова, 2016. – 182 с. – ISBN 978-5-86045-891-8. – EDN WBMQVD.

5. Рябова М.А. Налоги и налогообложение: учебно-методический комплекс / М.А. Рябова. – Ульяновск: Ульяновский государственный технический университет, 2005. – 157 с. – ISBN 5-89146-764-X. – EDN ZRPKRP.

6. Сынкова Е.М. История налогового права и современные вызовы / Е.М. Сынкова // Научные труды. Российская академия юридических наук: труды членов Российской академии юридических наук (РАЮН) и материалы XXIII Международной научно-практической конференции (Москва, 23–25 ноября 2022 года). – Вып. 23. – М.: Юрист, 2023. – С. 513–516. – EDN AFBTVV

**Торгашин Илья Андреевич**

магистрант

Научный руководитель

**Сидельников Андрей Петрович**

канд. экон. наук, доцент

Южно-Российский институт управления (филиал)  
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте Российской Федерации»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## **ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ И ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

***Аннотация:** платежеспособность и финансовая устойчивость предприятия выступают важнейшими критериями эффективности современного предприятия. В рамках статьи даны определения для соответствующих терминов и раскрыта их сущность.*

***Ключевые слова:** финансовая устойчивость, платежеспособность предприятия, сущность финансовой устойчивости предприятия, понятие платежеспособности предприятия.*

Рыночные условия хозяйствования предполагают существенную неопределенность в деятельности любого предприятия и наличие в его деятельности существенных рисков. В таком случае возникает необходимость в определении ряда показателей, которые позволят оценивать способность предприятия эффективно функционировать в данных условиях. Именно такими показателями выступают платежеспособность и финансовая устойчивость предприятия. Они являются доступными и понятными для широкого круга потребителей информации, но при этом с точки зрения содержания предоставляют достаточно полезную информацию.

В настоящее время существует достаточно разнообразные подходы к определению платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия. Но сущностью они отражают эффективность деятельности предприятия, его текущее состояние на рынке. При этом они могут быть использованы как внешними пользователями информации, так и внутренними пользователями информации для принятия управленческих решений.

Стоит отметить, что платежеспособность и финансовая устойчивость предприятия являются достаточно близкими между собой понятиями, но при этом далеко не тождественными между собой. Например, в условиях финансовой устойчивости предприятия оно может оказаться неплатежеспособным. Также повышение платежеспособности предприятия может негативно сказаться на его финансовой устойчивости. Но все же при этом нельзя в полной мере отвергать связи данных понятий между собой.

Понятие финансовой устойчивости связано со структурой капитала предприятия. Но некорректно отождествлять сущность данного понятия только со структурой капитала. Например, на финансовую устойчивость предприятия оказывает высокое влияние характеристика источников покрытия активов. Можно считать, что структура капитала указывает на финансовую устойчивость предприятия с точки зрения его зависимости от средств кредиторов, тогда как источники покрытия активов характеризуют внутреннюю организацию финансов на предприятии, что также относится к финансовой устойчивости предприятия [3]. Также финансовая устойчивость должна соотноситься с платежеспособностью предприятия, его текущим финансовым состоянием. Таким образом, финансовая устойчивость предприятия характеризует то, насколько предприятие способно на стабильную деятельность на долгосрочном горизонте планирования.

Платежеспособность, напротив, характеризует финансовую деятельность предприятия в краткосрочном периоде, а также его способность к своевременному погашению своих платежных обязательств в денежной форме.

Различия к определению платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия во многом исходят от разных методических подходов по их оценке. Стоит отметить, что различия зачастую являются следствием сложившихся в рамках конкретной страны практик расчетов. Также следует указать, что иногда методики расчетов предоставляются государственными органами. В целом методики расчета платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия предполагают использование

следующих основных подходов: применение расчетных коэффициентов; применение абсолютных и относительных финансовых показателей; применение интегрального показателя, основанного на учете жизненного цикла организации; применение метода подразделения активов на финансовые и нефинансовые.

Далее следует определить основные признаки финансовой устойчивости предприятия для последующего выделения наиболее корректного определения данного понятия. Первым признаком выступает способность предприятия функционировать преимущественно за счет собственных средств и при умеренной зависимости от заемных источников финансирования. Вторым признаком выступает платежеспособность предприятия, то есть возможность предприятия своевременно рассчитываться по своим обязательствам. Третьим признаком выступает функционирование предприятия в условиях допустимого уровня риска [2].

Существуют также дополнительные признаки, которые выделяются отдельными авторами. Но так как они не выступают универсальными признаками, то их не следует использовать как источник для определения финансовой устойчивости. Например, к таким признакам можно отнести равновесие активов и пассивов предприятия, сбалансированность его денежных потоков, инвестиционную привлекательность и пр. Кроме того, выявление признаков финансовой устойчивости позволило определить, что платежеспособность выступает в рамках одного из них.

С точки зрения сущности финансовой устойчивости предприятия следует указать, что данное понятие указывает на несколько параметров функционирования предприятия. Во-первых, насколько предприятие является гибким и адаптированным к актуальным условиям рыночной среды. Во-вторых, насколько предприятие эффективно противостоит негативным факторам внешней среды. В-третьих, насколько предприятие способно сохранять свой уровень производства, сбыта, выполнять свои финансовые обязательства. В-четвертых, насколько предприятие перспективно для дальнейшего развития. Высокие показатели финансовой устойчивости предполагают благоприятные характеристики указанных выше параметров, тогда как низкие показатели финансовой устойчивости указывают на обратное.

Далее следует определить основные признаки платежеспособности предприятия для выявления наиболее корректной дефиниции данного понятия. Ранее уже было отмечено, что она представляет собой один из признаков финансовой устойчивости предприятия, но тем не менее, она также имеет несколько существенных собственных признаков. Во-первых, речь идет о наличии у предприятия на начало и конец отчетного финансового периода собственных оборотных средств. Во-вторых, признаком платежеспособности выступает отсутствие у предприятия просроченной внутренней и внешней задолженности. В-третьих, платежеспособность предполагает наличие у предприятия собственных средств в роли финансовых резервов [1].

С точки зрения сущности платежеспособности предприятия необходимо указать, что оно заключается в полноценной способности предприятия функционировать и выполнять свои финансовые обязательства. Это крайне важно понимать, ведь платежеспособность некорректно воспринимать исключительно как отражение финансового аспекта деятельности предприятия. Платежеспособность должна предполагать также, что предприятие способно выполнять свои основные функции. Например, в зависимости от типа предприятия к таким функциям можно отнести производственные и маркетинговые функции.

Таким образом, под финансовой устойчивостью предприятия следует понимать его состояние, при котором оно способно функционировать преимущественно за счет собственных средств, не является зависимым от заемных источников финансирования, характеризуется платежеспособностью и находится в условиях допустимого риска. Под платежеспособностью предприятия следует понимать такое его состояние, которое предполагает наличие у него необходимых оборотных средств для покрытия своих обязательств в рамках отчетного периода, отсутствие просроченной внутренней и внешней задолженности, наличие резервных средств. Данные понятия являются связанными между собой, но не тождественными. Платежеспособность выступает одним из признаков финансовой устойчивости предприятия. Но при этом оба термина можно рассматривать как отдельные.

#### *Список литературы*

1. Пайтаева К.Т. Содержание и экономическая сущность понятия платежеспособности предприятия / К.Т. Пайтаева, М.М. Мумаев // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2019. – №12–2. – DOI 10.24411/2411-0450-2019-11499. – EDN KBWYNZ
2. Цветых А.В. Финансовая устойчивость предприятия: сущность и оценка / А.В. Цветых, К.Ю. Лобков // АНИ: экономика и управление. – 2021. – №1 (34).
3. Шеремет А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 223 с. – EDN SODJAZ

DOI 10.31483/r-111098

## ФОРМИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА КОМПАНИИ В СТРАТЕГИЧЕСКОМ ПЛАНИРОВАНИИ НА ПРИМЕРЕ ПАО «ГАЗПРОМ»

**Аннотация:** в статье анализируется процесс накопления инвестиционного капитала в компании ПАО «Газпром» и его влияние на достижение стратегических целей компании. Для оценки инвестиционной привлекательности были использованы данные официальной финансовой отчетности, опубликованной на сайте компании. Результаты исследования помогают сделать выводы о финансовой эффективности компании и ее инвестиционной стратегии.

**Ключевые слова:** инвестиционный потенциал, стратегическое планирование, формирование, ПАО «Газпром».

Вопросам формирования и развития инвестиционной деятельности, инвестиционного потенциала компаний посвящены работы многих авторов, в том числе: Бондаренко Т.Г. [1], Коокуева В.В. [2], Церцел Ю.С. [1], Ермилова М.И. [4], Грызунова Н.В. [4], Косов М.Е. [4].

ПАО «Газпром» – это крупнейшая российская энергетическая компания, специализирующаяся на добыче, транспортировке и продаже природного газа. Компания также занимается производством и реализацией нефти и нефтепродуктов. ПАО «Газпром» активно осуществляет поставки газа на внутренний и международные рынки, в том числе в Европу и Азию. Ключевыми продуктами компании являются природный газ, нефть, газовый конденсат и другие энергоносители. ПАО «Газпром» также владеет газопроводами и инфраструктурой для транспортировки и хранения газа.

Российская Федерация контролирует контрольный пакет акций ПАО «Газпром», владея более 50% акций компании как непосредственно, так и косвенно.

На конец 2022 года запасы углеводородов ПАО «Газпром» на территории России оцениваются в 27 942,9 млрд кубических метров природного газа, 1 757,7 миллионов тонн нефти и 1 262,4 миллиона тонн газового конденсата по российским стандартам. По объему добычи природного газа ПАО «Газпром» занимает первое место среди нефтегазовых компаний мира, достигнув в 2022 году 412,6 млрд кубических метров газа, а также 65,84 миллиона тонн нефти и газового конденсата [5]

Компания особенно уделяет внимание основным финансовым показателям, таким как выручка от продаж и операционная прибыль. В 2022 году выручка ПАО «Газпром» выросла по отношению к выручке ПАО «Газпром» в 2021 году с 6,39 трлн руб. до 7,98 трлн руб., что в процентном соотношении показывает рост на 25%. Динамика выручки ПАО «Газпром» отражена на рисунке 1.



Рис. 1. Динамика выручки ПАО «Газпром» за период 2019–2023 гг., трлн руб. (составлено автором на основе данных источника [6])

Операционная прибыль ПАО «Газпром» снизилась в 2022 году по сравнению с 2021 годом. В 2021 году операционная прибыль составила 2,41 трлн руб., а в 2022 операционная прибыль составила 1,94 трлн руб., что на 20% меньше, чем в 2021 году. Данные динамики операционной прибыли компании ПАО «Газпром» отражены на рисунке 2.



Рис. 2. Динамика операционной прибыли ПАО «Газпром» за период 2018–2022 гг., трлн руб. (составлено автором на основе данных источника [5])

Такие кардинальные изменения в динамике показателей за 2021–2022 годы связаны с экономической и политической ситуацией, которая повлияла на работу компании. По инициативе ПАО «Газпром», поставки газа в Европу были уменьшены летом 2022 года из-за проблем с возвращением газотурбинного двигателя для газопровода «Северный поток», который застрял в Канаде из-за санкций. Поставки также были прекращены в некоторых странах, таких как Нидерланды и Дания, из-за отказа платить за газ в рублях. Это требование было предложено Российской Федерацией после введения западных санкций. К началу сентября 2022 года поставки по «Северному потоку» были полностью приостановлены на неопределенный срок. В конце того же месяца произошли взрывы на «Северном потоке-1» и «Северном потоке-2».

Но несмотря на это, у компании ПАО «Газпром» стабильные показатели прибыли до уплаты процентов, налогов и амортизации. Динамика отражена на рисунке 3:

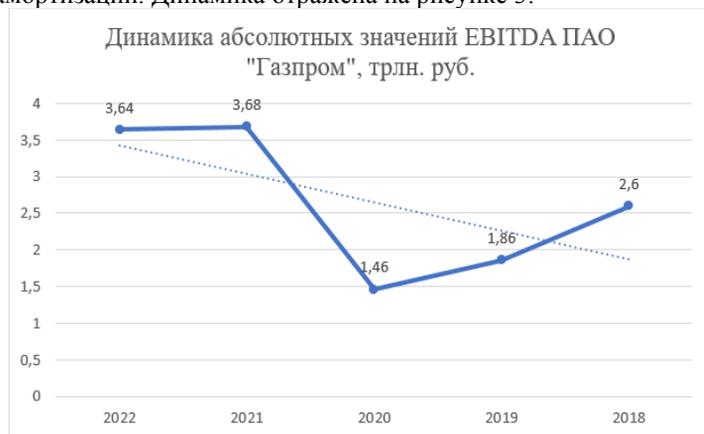


Рис. 3. Динамика прибыли до уплаты процентов, налогов и амортизации ПАО «Газпром» за период 2018–2022 гг., трлн руб. (составлено автором на основе данных источника [5])

Данная стабильная динамика прибыли до уплаты процентов, налогов и амортизации в нестабильной политической и экономической обстановки может быть следствием успешного стратегического планирования в компании ПАО «Газпром».

Стратегическое планирование – это процесс определения целей и приоритетов организации на длительную перспективу (обычно на 3–5 лет), а также разработка стратегических планов и

мероприятий для их достижения. Для ПАО «Газпром» стратегическое планирование играет особенно важную роль в связи с тем, что организация имеет крупное и сложное производство.

Основной целью ПАО «Газпром» считается укрепление своего лидерства среди других мировых энергетических корпораций через разнообразие рынков сбыта, обеспечение энергетической безопасности, стабильное развитие, увеличение продуктивности работы и применение научно-технологического потенциала.

Особенность компании заключается в том, что она выступает и производителем, и поставщиком энергетических ресурсов, обладая крупными ресурсными запасами и развитой газотранспортной системой. Благодаря своему географическому положению в России, «Газпром» способен выполнять роль энергетического «моста» между рынками Европы и Азии, реализуя поставки своего газа и оказывая услуги транзита для других производителей.

Инвестиционный капитал компании является важным инструментом для ее роста, развития и увеличения стоимости бизнеса. Контролируя и эффективно используя инвестиционные ресурсы, компания может диверсифицировать свой портфель активов, расширить свою деятельность, укрепить свои позиции на рынке и достичь целей стратегического развития. Поэтому инвестиционный капитал необходим для достижения целей в стратегическом планировании в ПАО «Газпром». Инвестиционный потенциал компании ПАО «Газпром» в стратегическом планировании поможет в таких вопросах как развитие инфраструктуры, исследования и технологические инновации в производстве, добыче и доставке ресурсов, международное развитие компании, улучшение финансовой устойчивости и финансовых показателей компании.

Для изучения влияния инвестиционного капитала на достижение стратегических целей компании, необходимо изучить финансовые результаты компании ПАО «Газпром». Денежные поступления от инвестиционных операций ПАО «Газпром» представлены на рисунке 4.



Рис. 4. Денежные поступления ПАО «Газпром» за период 2021–2023 гг., трлн руб. (составлено автором на основе данных источника [6])

В денежные поступления, показанные на рисунке 4 входят источники поступлений:

- от реализации основных необоротных активов, за исключением финансовых инвестиций
- от продажи акций других организаций или долей участия
- от погашения предоставленных займов, продажи долговых ценных бумаг или прав требования к денежным средствам
- от выплаты дивидендов, процентов по долговым финансовым инвестициям и аналогичных источников дохода от участия в других организациях
- от операций с производными финансовыми инструментами
- прочие источники поступлений

На рисунке 5 отражено то, как используются денежные средства в 2022 году в ПАО «Газпром».



Рис. 5. Компоненты денежных платежей ПАО «Газпром» в 2022 году, трлн руб. (составлено автором на основе данных источника [6])

На данном рисунке видно, что из 1,53 трлн руб., большая часть денежных средств была потрачена на прочие платежи по инвестиционным операциям – 0,78 трлн руб., а также много денежных средств вложено в приобретение акций других организаций, размещение средств в банковские депозиты. Эти данные позволяют сделать вывод, что компания вкладывается в долгосрочную перспективу с целью увеличения денежных средств в будущем и, таким образом, с помощью имеющегося инвестиционного капитала, приумножает свой потенциал в будущем.

Имеющийся инвестиционный потенциал компании ПАО «Газпром» позволяет компании успешно вести свою стратегию и добиваться поставленных целей. Компания, ставшая лидером на рынке, активно закрепляет свои лидерские позиции за счет того, что добивается успехов в своих инновационных, стратегических, производственных и социальных проектах.

Например, в 2022 году ПАО «Газпром» показала хорошие результаты в отчете за 2022 год в операционных показателях: показатели добычи нефти и газа, а также показатели первичной переработки нефти стабильно растут каждый год, что в свою очередь помогает компании удерживать лидерские позиции на рынке.

Более того, в 2022 году ПАО «Газпром» удалось достигнуть всех экологических показателей, заложенных в рамках корпоративных целей на 2020–2022 гг. Это стало возможным благодаря реализации комплексной экологической программы компании на 2020–2024 гг., которая стала неотъемлемой частью стратегического планирования. Компания показала выдающиеся результаты по снижению выбросов парниковых газов и оксидов азота в атмосферу при транспортировке природного газа, а также по объему отходов, направляемых на захоронение и находящихся в обращении. Данные результаты также показывают активное использование инвестиционного потенциала для достижения стратегических целей компании в области экологической политики.

Эффективное применение инвестиционного потенциала в стратегических целях видно на примере области энергоэффективности и энергосбережения, в которой компания успешно провела ряд мероприятий, улучшающих показатели компании. В 2022 году такие методы, как использование мобильных компрессорных станций, подача газа потребителю через газораспределительные станции и перепуск газа между смежными участками газопровода, продемонстрировали высокую эффективность [5].

Таким образом, на основе анализа финансовых результатов компании ПАО «Газпром» и изучения годовых отчетов компании видно, что компания активно формирует свой инвестиционный капитал. За счет платежей по инвестиционным операциям, которые вкладываются в акции других компаний и на депозитные счета, помогают в долгосрочной перспективе растить денежные средства и инвестиционный потенциал. За счет инвестиционных поступлений, компания вкладывается в развитие. Формирование инвестиционного потенциала компании в стратегическом планировании, на примере ПАО «Газпром», является

ключевым элементом обеспечения достижения стратегических целей компании, таких как укрепление лидерства среди мировых энергетических компаний, обеспечение энергетической безопасности, устойчивое развитие, в том числе экологическое, социальное и управленческое развитие, повышение эффективности деятельности и использование научно-технического потенциала.

**Список литературы**

1. Бондаренко Т.Г. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Т.Г. Бондаренко, В.В. Коокуева, Ю.С. Церцейл. – М.: Рукс, 2021. – 236 с. – ISBN 978-5-4365-8591-8 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://book.ru/book/941994> (дата обращения: 13.03.2024).
2. Бондаренко Т.Г., Финансовый менеджмент: учебное пособие / Т.Г. Бондаренко, В.В. Коокуева, Ю.С. Церцейл. – М.: Рукс, 2023. – 236 с. – ISBN 978-5-466-01719-9 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://book.ru/book/946318> (дата обращения: 13.03.2024).
3. Воронина М.В. Финансовый менеджмент: учебник / М.В. Воронина. – М.: Дашков и К°, 2016. – 399 с.
4. Ермилова М.И. Инвестиционная деятельность: учебник / М.И. Ермилова [и др.]. – М.: Юнити-Дана, 2019. – 367 с. – ISBN 978-5-238-03251-1. EDN XBECSP
5. Официальный сайт компании ПАО «Газпром» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gazprom.ru/> (дата обращения: 25.02.2024).
6. Провайдер данных по финансовым рынкам CBONDS [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cbonds.ru/> (дата обращения 20.02.2024).

**Чернаков Владимир Юрьевич**

аспирант

АНОО ВО ЦС РФ «Российский университет кооперации»

г. Мытищи, Московская область

## **ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ ИНТЕРНЕТ-ТОРГОВЛИ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ЦИФРОВИЗАЦИИ**

**Аннотация:** в статье рассматриваются возможности развития интернет-торговли в контексте современной цифровизации. Основное внимание уделяется анализу текущего состояния рынка электронной коммерции, тенденциям его развития и ключевым факторам, влияющим на дальнейшее формирование данного сектора экономики. Рассматриваются также технологические инновации, изменяющие парадигмы потребительского поведения и бизнес-модели интернет-торговли. В конечном итоге делается вывод о том, что интернет-торговля играет все более важную роль в мировой экономике, и ее развитие в условиях цифровизации представляет собой перспективное направление для исследований и практической реализации.

**Ключевые слова:** интернет-торговля, цифровизация, электронная коммерция, технологические инновации, потребительское поведение, рыночные тенденции.

Интернет-торговля, или электронная коммерция, стала неотъемлемой частью современной экономики, изменяя традиционные подходы к торговле и потребительскому поведению. С развитием информационных технологий и цифровизации общества, интернет-торговля приобретает все большее значение как для потребителей, так и для предпринимателей. В данной статье мы рассмотрим современное состояние интернет-торговли и ее перспективы развития в условиях современной цифровизации.

*Текущее состояние интернет-торговли.*

Современная интернет-торговля представляет собой динамичный и стремительно развивающийся сектор экономики, охватывающий широкий спектр товаров и услуг. В последние десятилетия этот сегмент рынка претерпел фундаментальные изменения, став более доступным и удобным для миллионов потребителей по всему миру. Платформы электронной коммерции, такие как Amazon, Alibaba, eBay, JD.com и другие, играют ключевую роль в формировании современного облика интернет-торговли, предоставляя потребителям возможность совершать покупки в любое время суток и из любой точки мира.

Электронная коммерция, ставшая неотъемлемой частью повседневной жизни, обладает рядом преимуществ перед традиционными розничными магазинами [1, с. 816].

Во-первых, она предлагает широкий ассортимент товаров и услуг, включая как продукцию мировых брендов, так и товары от небольших местных производителей. Это позволяет потребителям выбирать из большого количества вариантов и находить наилучшие предложения в соответствии со своими потребностями и бюджетом.

Во-вторых, интернет-торговля обеспечивает удобство и гибкость покупок. Потребители могут совершать покупки в любое удобное для них время, без необходимости посещения реальных магазинов. Благодаря возможности сравнения цен и характеристик товаров на различных платформах, потребители могут принимать осознанные решения и выбирать оптимальные предложения.

Третье важное преимущество интернет-торговли заключается в удобной системе доставки товаров. Многие компании предлагают быструю и надежную доставку, а некоторые даже обеспечивают услуги бесплатной доставки или доставки на следующий день. Это делает покупки онлайн еще более привлекательными для потребителей, особенно в условиях ограничений на передвижение, которые были введены в связи с пандемией COVID-19.

Кроме того, интернет-торговля способствует развитию новых моделей бизнеса и инновационных технологий. Такие концепции, как интернет-магазины, платформы C2C (потребитель-потребитель), B2B (бизнес-бизнес) и многие другие, открывают новые возможности для предпринимателей и увеличивают конкуренцию на рынке.

Несмотря на множество преимуществ, интернет-торговля также сталкивается с определенными вызовами и проблемами. Среди них – вопросы кибербезопасности, защиты данных потребителей, проблемы с подделками товаров и другие. Однако благодаря непрерывному развитию технологий и внедрению новых инновационных решений, эти проблемы могут быть успешно решены [2, с. 256].

В целом, интернет-торговля играет ключевую роль в современной экономике, предоставляя потребителям удобные и доступные способы покупок, а предпринимателям – новые возможности для развития бизнеса и достижения успеха. Она продолжит динамично развиваться и трансформироваться под воздействием новых технологий, изменяющих потребительские предпочтения и требования рынка.

#### *Тенденции развития интернет-торговли.*

С развитием технологий и изменением потребительских предпочтений интернет-торговля переживает эпохальные изменения, отражающиеся в ряде ключевых тенденций, определяющих ее дальнейшее развитие.

Одной из важнейших тенденций является рост мобильной торговли. С каждым годом все больше пользователей предпочитают совершать покупки с помощью мобильных устройств, таких как смартфоны и планшеты. Удобство и доступность мобильных приложений позволяют потребителям делать покупки в любое время и в любом месте, будь то дом, работа или в пути. Компании активно адаптируют свои онлайн-платформы под мобильные устройства, создавая удобные и интуитивно понятные интерфейсы, что способствует дальнейшему росту мобильной торговли [3].

Еще одной важной тенденцией является персонализация предложений для потребителей. С использованием современных технологий аналитики данных и искусственного интеллекта компании анализируют поведение и предпочтения своих клиентов, чтобы предлагать им индивидуально подобранные товары и услуги. Персонализированные рекомендации и специальные предложения делают покупки более релевантными и удовлетворяющими для потребителей, увеличивая вероятность совершения покупки и повторного обращения.

Еще одной заметной тенденцией является рост влияния социальных медиа на процесс принятия решений потребителями. Социальные платформы, такие как Instagram, Facebook, YouTube и другие, становятся все более важным каналом коммуникации между брендами и потребителями. Компании активно используют социальные медиа для продвижения своих товаров и услуг, создания сообщества вокруг своего бренда и вовлечения аудитории в диалог.

Также стоит отметить рост значимости экологически ответственного потребления. С каждым годом потребители все более осознанно подходят к выбору товаров и услуг, учитывая их экологическую составляющую. Компании, осознавая эту тенденцию, все активнее внедряют экологически чистые решения в свою деятельность, снижая уровень потребления ресурсов, улучшая управление отходами и поддерживая экологические инициативы.

Таким образом, развитие интернет-торговли в условиях современной цифровизации сопровождается рядом важных тенденций, влияющих на ее дальнейшее развитие и формирование. Внимательное анализирование этих тенденций позволяет компаниям быть в курсе последних изменений на рынке и адаптироваться к потребностям современного потребителя.

#### *Влияние цифровизации на интернет-торговлю.*

Цифровизация сегодня стала неотъемлемой частью нашей жизни и бизнеса, внося значительный вклад в развитие интернет-торговли. Внедрение новых технологий, таких как блокчейн и интернет вещей, создает огромные возможности для оптимизации бизнес-процессов и улучшения пользовательского опыта.

Блокчейн, например, предоставляет безопасный и прозрачный способ хранения и передачи данных, что может быть особенно полезно для обеспечения целостности транзакций в интернет-торговле. Эта технология также позволяет создавать умные контракты, автоматизирующие и упрощающие процессы сделок между продавцами и покупателями.

Интернет вещей (IoT) расширяет возможности интернет-торговли, предоставляя более широкий доступ к данным о потребительском поведении и предпочтениях. Это позволяет компаниям создавать персонализированные предложения и улучшать качество обслуживания, исходя из реальных потребностей своих клиентов [4, с. 72].

Однако цифровизация также сопровождается рядом вызовов и рисков, которые необходимо учитывать. Одним из таких вызовов является кибербезопасность. С развитием интернет-торговли

увеличивается количество кибератак и попыток взлома онлайн-платформ, что создает серьезные угрозы для конфиденциальности и безопасности данных потребителей.

Защита данных потребителей становится все более актуальной проблемой в контексте цифровизации интернет-торговли. Компании должны уделять большое внимание соблюдению законодательства о защите данных и применению соответствующих мер безопасности, чтобы предотвратить утечки и несанкционированный доступ к личной информации своих клиентов.

Таким образом, хотя цифровизация открывает перед интернет-торговлей огромные возможности для роста и развития, внедрение новых технологий также сопровождается определенными рисками и вызовами, которые необходимо учитывать и эффективно управлять для обеспечения устойчивого и успешного развития бизнеса в онлайн-среде.

#### *Технологические инновации в интернет-торговле.*

Развитие интернет-торговли тесно связано с инновациями в области информационных технологий. В последние годы наблюдается активное внедрение различных технологий, которые значительно изменяют способы взаимодействия потребителей с онлайн-платформами и улучшают их покупательский опыт.

Одной из важных технологических инноваций является виртуальная и дополненная реальность. Эти технологии позволяют потребителям взаимодействовать с продуктами и услугами в виртуальной среде или добавлять виртуальные элементы к реальному миру. Например, с помощью виртуальной реальности потребители могут примерять одежду или аксессуары до совершения покупки, а дополненная реальность позволяет им видеть, как товар будет выглядеть в их реальной среде.

Еще одной значимой инновацией являются умные часы и устройства интернета вещей (IoT). Эти устройства предоставляют потребителям доступ к большому объему данных о своем здоровье, активности и окружающей среде. Например, умные часы могут отслеживать физическую активность пользователя и предлагать персонализированные рекомендации по здоровому образу жизни, а устройства IoT могут автоматически заказывать продукты, когда они заканчиваются.

Эти технологические инновации открывают новые возможности для интерактивного и персонализированного покупательского опыта. Потребители могут более глубоко взаимодействовать с продуктами и брендами, делая покупки более осознанными и удовлетворительными. Кроме того, компании могут использовать данные, собранные с помощью этих технологий, для создания более точных и персонализированных предложений, что способствует увеличению конверсии и лояльности клиентов [5].

Однако, помимо преимуществ, технологические инновации также представляют определенные вызовы для бизнеса. Например, для внедрения виртуальной и дополненной реальности требуются значительные инвестиции в разработку и создание контента. Кроме того, необходимо обеспечить высокую степень безопасности и конфиденциальности данных, собираемых с помощью умных часов и устройств IoT.

Таким образом, технологические инновации играют ключевую роль в развитии интернет-торговли, открывая новые возможности для улучшения покупательского опыта и повышения конкурентоспособности компаний. Однако, для успешной реализации этих инноваций необходимо учитывать как их преимущества, так и потенциальные риски и вызовы.

#### *Выводы.*

Интернет-торговля становится все более значимым сегментом современной экономики, особенно в контексте цифровизации общества. Ее развитие представляет собой перспективное направление для исследований и практической реализации. Основываясь на представленных данных и анализе, можно сделать вывод, что интернет-торговля продолжит свой рост и развитие в будущем.

Для успешной адаптации к изменяющимся потребностям потребителей и условиям рынка необходимо продолжать изучение тенденций рынка и активно разрабатывать новые технологии и бизнес-модели. Ключевыми факторами успеха будут инновации, персонализация предложений и внимание к вопросам кибербезопасности и защиты данных.

Благодаря постоянному развитию и совершенствованию, интернет-торговля будет продолжать эффективно удовлетворять потребности потребителей, предлагая им удобные и инновационные способы совершения покупок. Вместе с тем, это также создает возможности для роста и развития для компаний, которые готовы активно адаптироваться к быстро меняющимся рыночным условиям и использовать новейшие технологии для улучшения своего бизнеса.

#### *Список литературы*

1. Котлер Ф. Маркетинг менеджмент / Ф. Котлер, К. Келлер; пер. с англ. – 15-е изд. – СПб.: Питер, 2017. – 816 с.
2. Левина Е.В. Интернет-рынок и интернет-торговля: учеб. пособие / Е.В. Левина. – М.: Юрайт, 2016. – 256 с.
3. Дорогов М. Теоретические аспекты развития интернет-торговли / М. Дорогов // Вестник Пермского университета. Серия: Экономика. – 2019. – №4 (45). – С. 65–74 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-aspekty-razvitiya-internet-torgovli> (дата обращения: 15.04.2024)
4. Григорьева Е.И. Особенности интернет-торговли в условиях цифровизации экономики / Е.И. Григорьева, С.И. Калинин // Банковское дело. – 2020. – №4. – С. 65–72.
5. Интернет-торговля в России: история, тренды, перспективы. E-commerce Expo [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.ecommerceexpo.ru/articles/analytics/21927/> (дата обращения: 15.04.2024).

*Чистякова Ольга Александровна*  
канд. экон. наук, заведующая кафедрой  
АНОО ВО ЦРФ «Сибирский университет потребительской кооперации»  
г. Новосибирск, Новосибирская область

## СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ КАК ИНСТРУМЕНТ ИССЛЕДОВАНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ НА РЫНКЕ УСЛУГ

***Аннотация:** устойчивость потребительской кооперации на рынке услуг включает в себя множество аспектов, таких как экономическое развитие районов, экологическая среда, конкурентоспособность, инвестиционный потенциал, социальное обеспечение. Однако в существующих литературных источниках используется слишком много оценочных значений, методов научных исследований. Автором выбран метод системного анализа как наиболее действенный инструмент исследования устойчивости развития потребительской кооперации на рынке услуг. Разработана морфологическая матрица как пример применения эвристического метода системного анализа, отражающая характеристики и значения для нескольких вариантов развития исследований.*

***Ключевые слова:** системный анализ, устойчивость, потребительская кооперация, рынок услуг.*

Устойчивость развития потребительской кооперации рассматривают в научной, политической и практических плоскостях. Потребительская кооперация как многоотраслевая система наиболее востребована на сельских территориях Российской Федерации. Несмотря на актуальность темы, методы исследования, применяемые авторами для изучения данной категории достаточно многообразны и разрозненны. В данной статье предпринята попытка рассмотреть метод системного анализа как инструмент исследования устойчивости.

Методы научных исследований как способы познания различных явлений известны достаточно давно. Например, «в древнеиндийском трактате «Артхашастра или наук политики» (III в до н. э) имеется раздел 180, озаглавленный «Методы науки», в котором сжато описаны 32 метода, одними из которых были: указание главных сюжетов, последовательное изложение, связь, цитаты, сопоставление, единая возможность, совокупность возможностей, неопределенное решение» [1, с. 10]. В экономической энциклопедии, изданной в 1985 г. выделяют материалистическую диалектику, которая изучает «наиболее общие законы развития природы, общества и человеческого мышления» [2, с. 477]. В том же источнике находим: «различие между методами исследования и изложения материала; анализ – разложение целого на отдельные части и отдельное исследование каждой из частей; синтез – соединение различных элементов (частей) предмета в единое целое; индукция – переход от изучения единичных фактов к общим положениям и выводам; дедукция – переход от наиболее общих выводов к относительно частным и т. д.» [2].

Как отмечал А.Г. Аганбегян, «в комплексном подходе берет свои истоки системный анализ как научная дисциплина» [3]. С одной стороны, «развивается так называемая общая теория систем, весьма абстрактная дисциплина, содержащая логический и математический анализ различных понятий, связанных с функционированием систем вообще независимо от их конкретного содержания. С другой стороны, развивается прикладная ветвь этого научного направления, получившая название системный анализ [1].

На основе рассмотрения различных точек зрения можно сделать вывод о том, что системный анализ охватывает весьма широкий круг исследований и является предметом научных и практических разработок. Экономист Шаланов Н.В. [4] делает упор на применение формальных средств анализа, другие – на методы уяснения и упорядочения (структуризации) проблемы [5].

Ключевым этапом формирования устойчивости развития потребительской кооперации выступает применение системного подхода, который носит циклический характер и заключается в проведении системного анализа.

В качестве конечной цели системного анализа выступает решение проблемы, которая возникает у хозяйствующего субъекта в процессе его деятельности. В перечень задач, направленных на решение проблем, входит выявление условий ее возникновения, разработка способов ее устранения, выработка решений для организаций дальнейшей деятельности организации. В любом случае решение проблемы предполагает изучение объекта и на основе этого формализацию последовательности этого процесса. Именно обязательность представления решения поставленных задач в виде определенным образом составленных алгоритмов является уникальной особенностью системного анализа, применяемого как метода исследования устойчивости потребительской кооперации.

Формализации подвергается не только сам процесс, но и представление исходного изучаемого объекта. Такой отличительной особенностью обладает теория автоматизированного проектирования, которая в многоотраслевой потребительской кооперации неизбежно сталкивается с решением проблемы неопределенности исходной информации, связанной в первую очередь с воздействием на

исходную систему различных неопределенных факторов. В случае большой неопределенности вследствие влияния множества факторов необходимо планирование процесса.

Неопределенность, вызванная неизвестными факторами, также различается. Простейшей неопределенностью является стохастическая неопределенность [6]. Она характерна тем, что в качестве неизвестных факторов выступают случайные величины, статистические характеристики которых определяются методами ретроспективного анализа. При наличии простейшей неопределенности задача заключается в выявлении характеристик вероятностного типа случайных факторов, а также постановке задач принятия решения в виде статистической оптимизации. Однако бывают случаи, когда факторы не поддаются изучению статистическими методами.

Следующим видом неопределенности выступает неопределенность целей. Поскольку формулировка цели является основополагающей при постановке задачи системного исследования, то она занимает доминирующее положение среди других видов неопределенности. Формулирование цели, ее формализация и выбор критерия всегда вызывает трудности в системном анализе. Особенно усложняется процесс принятия решения многокритериальной задачи. Наиболее типичным способом решения таких задач является выбор одного из критериев в качестве глобального, а остальные преобразуют в ограничения и тогда решение задачи сводится к поиску условного экстримума. Следует особо отметить, что формулирование цели выступает одним из сложнейших аспектов системного анализа, а сама цель зачастую является самостоятельным объектом исследования.

Неопределенностью третьего типа является неопределенность, связанная с влиянием уже принятых решений на проблемную ситуацию. При принятии решений весьма сложно определить степень его влияния на последующее развитие системы. В этом случае прибегают к различным прогнозам развития системы с целью принятия решений. Самой крайней позицией в принятии решения является признание возможности развития при наличии самой неблагоприятной ситуации.

При системном изучении устойчивости зачастую прибегают к моделированию. В этой связи следует отметить, что методы системного анализа базируются на математическом описании совокупности факторов, явлений и процессов. Сам термин «модель» предполагает описание особенностей, присущих исследуемой системе. Построение математической модели является фундаментом всего системного анализа. Качество модели предопределяет успешность системного анализа объекта, при этом модель должна не только отражать адекватно изучаемое явление, но и обладать удобством для применения.

Построение моделей, формулирование целей и критериев в основном базируются на аналитических методах. Однако в системном анализе большое место занимают *эвристические методы исследования*, что обусловлено рядом причин. Во – первых, при построении моделей может оказаться отсутствие или недостаток первичной информации для формирования параметров модели. Тогда для уменьшения или устранения неопределенности проводится экспертный опрос специалистов. Во-вторых, стремление использовать известный математический аппарат при недостаточных знаниях об объекте может исказить суть явлений и получить неверные решения. Тогда используют научную интуицию исследователя.

Наиболее полезными являются эвристические методы, а зачастую незаменимыми при исследованиях, обладающих нечисловой природой, сложностью, неопределенностью, изменчивостью.

Существует достаточно обширный набор эвристических методов исследования систем. Рассмотрим суть и возможности морфологического метода как наиболее распространенного и часто используемого в системе анализа объектов и в частности при изучении устойчивости организаций потребительской кооперации.

Сущность морфологического метода исследования состоит в желании системно представить варианты структуры объекта, отбросив случайности, влияющие на объект поэтапно в рамках следующих этапов:

- формулировка проблемы;
- определение перечня основных характеристик;
- составление списка вариантов реализации признаков;
- выявление наиболее значимых вариантов реализации признаков.

Согласно предлагаемому порядку, применительно к исследованию устойчивости потребительской кооперации, осуществляют перебор вариантов, производят оценку и выбирают наилучшие решения согласно мнению эксперта.

Морфологический анализ (морфологическая матрица) отражая основные характеристики системы осуществляется поэтапно: формулировка проблемы; определение перечня основных характеристик; составление списка вариантов реализации признаков; выявление наиболее значимых вариантов реализации признаков [7].

Анализ производится с помощью морфологической карты, отражающей основные характеристики системы (табл. 1).

Таблица 1

Морфологический анализ устойчивости потребительской кооперации

| Характеристика   | Выбор значения Δ |           |      |           |
|--|------------------|-----------|------|-----------|
|  | Вариант 1        | Вариант 2 | .... | Вариант № |
| исследование региона   | 0,21             | 0,53      | .... | ....      |
| анализ отраслевых комплексов потребительской системы на рынке услуг                    | 0,32             | 0,65      | .... | ....      |
| исследование потребительского общества (регионального, районного, сельского)           | 0,85             | 0,56      | .... | ....      |
| характеристика социального аспекта деятельности организации потребительской кооперации | 0,28             | 0,43      | .... | ....      |
| исследование конкурентных кооперативных преимуществ                                    | 0,34             | 0,56      | .... | ....      |
| изучение инвестиционного потенциала на рынке услуг                                     | 0,74             |           | .... | ....      |

Источник: составлено автором.

Выбор значения Δ (произвольное пороговое число от 0 до 1) для характеристик вариантов 1, 2 и т. д. нами выбиралась в процессе перебора серии значений. Для матрицы мер сходства Δ был выбран 0,85, чтобы выявить наиболее существенные связи. Принималась шкала связей: 0–0,24 – несущественная; 0,25–0,49 – малосущественная; 0,5–0,84 – средняя; 0,85–1 – тесная. Основываясь на результатах анализа матриц сходства и включения, можно сформулировать оригинальные идеи существующих направлений устойчивости потребительской кооперации на основе сопоставления, сочетания основных признаков выделенных групп и исследований.

Составление таблицы возможных сочетаний на основе выделенных характеристик не вызывают особого труда. Однако выделение самих характеристик устойчивости развития и их значений является весьма сложной задачей. Обычно при решении одной задачи не ограничиваются составлением одной морфологической карты.

Морфологический анализ обладает как преимуществами, так и недостатками. Основные преимущества метода заключаются в широкой области поиска и применения. В качестве же главного недостатка выступает большой перечень возможных решений и невозможность использования для решения сложных проблем, возникающих при исследовании устойчивости потребительской кооперации. Особенность состоит в отсутствии правил отбора вариантов признаков. Несмотря на это он является самым эффективным из числа неалгоритмичных методов, понижающих фактор случайности и устраняющих слепой перебор вариантов.

Таким образом, системный анализ служит для выработки общих принципов, обеспечивающих поиск оптимальных решений. К числу этих принципов относится оптимальное сочетание аналитических методов, основанных на классической математике, и эвристических, основанных на экспертных оценках. В прикладном аспекте системный анализ вырабатывает рекомендации для создания новых преобразованных систем, выступая в виде интегратора методов и знаний с целью адекватного решения проблемы.

На основании отмеченного, системный анализ можно рассматривать как инструментарий для исследования устойчивости потребительской кооперации на рынке услуг на основе применения научных методов и практических приемов, выступающих в виде системы, т.е. совокупности элементов, обладающих прямой и обратной связью.

**Список литературы**

1. Лычагин М.В. Финансовая экономика: курс лекций для магистрантов: учеб. пособие для вузов / М.В. Лычагин. – Новосибирск: Издательство СО РАН, 2005. – 344 с.
2. Экономическая энциклопедия. Политическая экономия. – Т. 2. – М., 1955. – С. 570.
3. Аганбегян А.Г. Управление социалистическими предприятиями. Вопросы теории и практики / А.Г. Аганбегян. – М., 1979. – С. 144.
4. Шаланов Н.В. Аналитические методы системного анализа / Н.В. Шаланов // Вестник Сибирского университета потребительской кооперации. – 2012. – №2 (3). – С. 109–119. EDN PZIFND
5. Квейд Э. Анализ сложных систем. Методология анализа при подготовке военных решений / Э. Квейд. – М., 1969.
6. Акулин Е.В. Специфика и особенности задач системного анализа / Е.В. Акулин // Актуальные проблемы теории и практики развития научных исследований: сборник статей Международной научно-практической конференции (Пермь, 10 ноября 2022 года). – Уфа: Аэтерна, 2022. – С. 20–22. EDN EYUUV
7. Кузьбожев Э.Н. Применение морфологического анализа для развития региональных исследований / Э.Н. Кузьбожев, О.А. Сухорукова, М.Г. Клевцова [и др.] // Экономический анализ: теория и практика. – 2007. – №10 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-morfologicheskogo-analiza-dlya-razvitiya-regionalnyh-issledovaniy> (дата обращения: 01.04.2024). – EDN HZMKWX

## ИССЛЕДОВАНИЕ ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ВНЕДРЕНИЯ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ

***Аннотация:** в современном локализованном мире, где информационные технологии стремительно развиваются, процессы цифровизации и внедрения новых технологий оказывают существенное влияние на различные аспекты включая экономическую безопасность, с пониманием того, что экономическая безопасность – это состояние защищённости национального экономического сектора от внутренних и внешних рисков, гарантирующее стабильное развитие.*

*Цифровизация и внедрение новых технологий, таких как большие данные, искусственный интеллект, интернет вещей, блокчейн и облачные вычисления, открывают новые возможности для повышения эффективности производства, оптимизации логистических цепочек, развития электронной коммерции и появления инновационных бизнес-моделей. Однако вместе с этим возникают и новые риски, связанные с кибербезопасностью, зависимостью от технологических систем, защитой конфиденциальности данных и монополизацией рынков технологическими гигантами.*

*В этом контексте обеспечение экономической безопасности становится одной из ключевых задач для правительств, бизнеса и общества в целом. Необходимо найти баланс между использованием преимуществ цифровизации и внедрения новых технологий и минимизацией связанных с ними рисков, чтобы гарантировать устойчивое и безопасное развитие национальной экономики.*

*В статье рассмотрены основные положительные и отрицательные аспекты влияния цифровизации и внедрения новых технологий на экономическую безопасность, а также проанализированы возможные меры по обеспечению безопасности в цифровую эпоху.*

***Ключевые слова:** цифровизация, новые технологии, экономическая безопасность, предприятия, влияние цифровизации, риски цифровизации преимущества цифровых технологий, кибербезопасность, информационная безопасность, защита данных, цифровая трансформация, инновации, конкурентоспособность, эффективность управление рисками, адаптация к изменениям, стратегия цифровизации, инвестиции в ИТ, обучение персонала, политика кибербезопасности.*

Внедрение цифровых технологий и процессов цифровизации открывает широкие возможности для повышения экономической безопасности, способствуя росту эффективности и конкурентоспособности национальной экономики. Рассмотрим основные положительные аспекты: Повышение эффективности производства и снижение издержек. Цифровые технологии, такие как автоматизация, роботизация и интернет вещей, позволяют оптимизировать производственные процессы, сократить затраты на рабочую силу и материалы, а также повысить качество продукции. Это способствует росту производительности и конкурентоспособности отечественных предприятий.

Улучшение логистики и управления цепочками поставок. Внедрение систем отслеживания и мониторинга, благодаря анализу крупных объемов информации позволяют оптимизировать логистические цепочки, уменьшить время доставки, снизить затраты на транспортировку и хранение, обеспечивая бесперебойное снабжение и повышая эффективность распределения ресурсов.

Развитие электронной коммерции и новых бизнес-моделей. Цифровые платформы и онлайн-торговля открывают новые рынки и возможности для предпринимательства, способствуя росту малого и среднего бизнеса. Появление инновационных бизнес-моделей, основанных на цифровых технологиях, стимулирует конкуренцию и диверсификацию экономики.

Повышение прозрачности и отслеживаемости финансовых операций. Технологии распределенного реестра, такие как блокчейн, обеспечивают надежное хранение и проверку данных о финансовых транзакциях, снижая риски мошенничества и коррупции. Это способствует укреплению доверия к финансовой системе и экономической безопасности страны.

Развитие цифровых государственных услуг. Внедрение электронного правительства и цифровых платформ для предоставления государственных услуг повышает их доступность, прозрачность и эффективность, сокращая бюрократические барьеры и издержки для граждан и бизнеса. Таким образом, цифровизация и внедрение новых технологий открывают значительные возможности для повышения эффективности и конкурентоспособности национальной экономики, способствуя укреплению экономической безопасности. Однако, наряду с положительными аспектами, существуют и потенциальные риски, требующие принятия соответствующих мер.

Несмотря на многочисленные преимущества цифровизации и внедрения новых технологий, они также создают ряд потенциальных рисков и угроз для экономической безопасности, которые необходимо учитывать и эффективно управлять.

Кибератаки и угрозы информационной безопасности. По мере роста цифровизации и зависимости от информационных систем, экономика становится более уязвимой для кибератак, хакерских взломов и утечек конфиденциальных данных. Это может привести к нарушению работы критически важной инфраструктуры, финансовым потерям, краже интеллектуальной собственности и другим серьезным последствиям для экономической безопасности.

Зависимость от технологических систем и возможные сбои. Высокая степень автоматизации и цифровизации производственных процессов, логистики и финансовых операций создает зависимость от бесперебойной работы технологических систем. Любые сбои или отказы в этих системах могут привести к значительным экономическим потерям и нарушению нормального функционирования экономики. Вопросы конфиденциальности и защиты данных. С ростом объемов собираемых и обрабатываемых данных, включая личную информацию граждан и конфиденциальные корпоративные данные, возникают серьезные опасения по поводу конфиденциальности и защиты этих данных от несанкционированного доступа или злонамеренного использования.

Монополизация рынков технологическими гигантами. Концентрация рыночной власти в руках нескольких крупных технологических компаний может привести к ограничению конкуренции, завышению цен и зависимости от их продуктов и услуг, что негативно скажется на экономической безопасности.

Угрозы для рынка труда и занятости. Автоматизация и внедрение искусственного интеллекта могут привести к массовому сокращению рабочих мест в определенных секторах экономики, создавая социальную нестабильность и экономические проблемы.

Риски технологического отставания. Отставание в развитии и внедрении передовых технологий может снизить конкурентоспособность национальной экономики на мировом рынке, что может нанести ущерб экономической безопасности страны.

Для преодоления этих рисков и угроз необходимо принятие комплексных мер на государственном и корпоративном уровнях, включая инвестиции в кибербезопасность, совершенствование законодательства, развитие человеческого капитала и международное сотрудничество.

Детально рассмотрим меры по обеспечению экономической безопасности предприятия в цифровую эпоху:

Кибербезопасность: использование современных средств защиты периметра сети (межсетевые экраны нового поколения, системы предотвращения вторжений, сетевая антивирусная защита), разветвление систем защиты конечных точек и мобильных устройств (антивирусы, EDR, MDM решения), внедрение шифрования данных для защиты конфиденциальной информации в состоянии передачи и хранения, разворачивание SIEM-системы для централизованного сбора и анализа событий ИБ, создание центра мониторинга и реагирования на инциденты кибербезопасности (SOC), регулярное проведение тестов на проникновение и оценок уязвимостей, разработка планов обеспечения непрерывности бизнеса и аварийного восстановления на случай кибератак.

Защита интеллектуальной собственности: внедрение систем управления правами интеллектуальной собственности (IPRM), регистрация торговых марок и знаков обслуживания, использование технических средств защиты авторских прав (DRM), мониторинг нарушений ИС в интернете и судебная защита, создание институтов лицензирования и трансферта технологий, управление жизненным циклом интеллектуальных активов предприятия.

Анализ больших данных: сбор данных из внутренних (ERP, CRM и др. системы) и внешних (социальные сети, датчики, государственные источники и пр.) источников, Data Mining и Text Mining для извлечения ценной бизнес-информации, машинное обучение для прогнозной аналитики и моделирования сценариев, интеграция ИИ для более глубокой аналитики, разработка дашбордов и инструментов визуализации для представления инсайтов руководству, обеспечение защиты и конфиденциальности больших данных.

Цифровая трансформация: внедрение технологий индустрии 4.0 (промышленный интернет вещей, роботизация, 3D печать), использование блокчейна для обеспечения прозрачности цепочки поставок и транзакций, разработка платформенных бизнес-моделей и экосистем, применение гибких методологий разработки программного обеспечения, развитие компетенций цифровой культуры у сотрудников, партнерства с технологическими компаниями и стартапами.

Управление рисками и комплаенс: соблюдение требований отраслевых регулирующих органов (FDA, SEC, GDPR и др.), система внутреннего контроля для обеспечения достоверности финансовой отчетности, разработка матриц рисков и контролей, использование технологий больших данных и визуализации для мониторинга рисков, создание комплаенс-функции во главе с комплаенс-офицером, оценка партнеров и контрагентов на предмет комплаенс-рисков.

Кадровая безопасность: развитие культуры информационной безопасности среди сотрудников, политики безопасности персонала (скрининг, проверки благонадежности, NDA), управление правами доступа к информационным системам, обеспечение безопасности работы удаленных сотрудников,

контроль использования служебных устройств и данных, обязательный инструктаж по информационной безопасности и конфиденциальности.

Важными факторами успеха являются руководство и поддержка мер безопасности на высшем уровне, соответствующие инвестиции, а также непрерывный мониторинг и совершенствование систем безопасности с учетом изменяющейся среды рисков.

*Заключение:* В эпоху цифровизации и стремительного технологического прогресса обеспечение экономической безопасности предприятия становится все более актуальной и сложной задачей. С одной стороны, цифровые технологии открывают новые возможности для роста, инноваций и повышения эффективности. С другой стороны, они несут новые риски и угрозы, связанные с кибербезопасностью, утечкой данных, нарушением прав интеллектуальной собственности и другими факторами [1, с. 122].

Поэтому крайне важно применять сбалансированный подход, максимизируя преимущества цифровизации, но при этом тщательно управляя рисками. Необходимо внедрять многоуровневые комплексные системы безопасности, охватывающие как технические, так и организационные и кадровые аспекты. Инвестиции в защиту данных, кибербезопасность, анализ рисков и управление ими должны рассматриваться не как расходы, а как критически важные вложения для обеспечения устойчивого роста бизнеса.

Перспективы развития в этой области включают внедрение передовых технологий (блокчейн, ИИ, квантовые вычисления) для повышения безопасности транзакций и данных, развитие культуры цифровой гигиены и кибербезопасности на всех уровнях, активное международное сотрудничество по вопросам кибербезопасности и защиты прав интеллектуальной собственности.

Безусловно, полностью исключить риски невозможно, но грамотно выстроенная стратегия информационной безопасности и управления рисками позволит предприятиям максимально реализовать потенциал цифровых технологий, оставаясь устойчивыми и конкурентоспособными в долгосрочной перспективе.

#### *Список литературы*

1. Моденов А.К. Особенности экономической безопасности в цифровой экономике / А.К. Моденов, М.П. Власов // Петербургский экономический журнал. – 2020. – №2. – С. 121–134. – DOI 10.24411/2307-5368-2020-10015. – EDN BPA7YU.

*Шабанова Алина Равильевна*  
студентка

*Шилоносова Наталья Васильевна*  
канд. экон. наук, доцент, преподаватель

ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный  
университет (национальный исследовательский университет)»  
г. Челябинск, Челябинская область

## **СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ФАКТОРОВ УСПЕШНОСТИ СТУДЕНЧЕСКИХ СТАРТАПОВ**

*Аннотация:* в статье рассматривается отношение студентов к стартапам, в частности, в строительной сфере. Проведено два опроса, отображающих различия и сходства в восприятии бизнес-проектной деятельности студентами и реальной картины, показанной успешными стартаперами. Установлено, что студенты положительно относятся к стартапам, но из-за недостаточной осведомленности в процессе реализации созданной идеи, нюансах разработки плана действий, сомневаются в положительном осуществлении той или иной задумки.

*Ключевые слова:* стартап, идея, факторы успешности, студенты.

Стартапы играют важную роль в развитии экономики, инноваций и создании новых рабочих мест. Реализованные проекты часто становятся малыми и средними предприятиями, которые играют важную роль в экономике. Их поддержка и развитие способствуют росту доходов и улучшению благосостояния общества. Многие стартапы занимаются решением социальных и экологических проблем, что может привлечь внимание общественности и способствовать позитивным социальным изменениям.

Многие успешные стартапы начинались со скромных начинаний, но благодаря умелому управлению, инновациям и удачному позиционированию на рынке достигли высоких результатов и признания.

Создание успешного стартапа – это сложный и увлекательный процесс, который требует не только оригинальной идеи, но и тщательного планирования, управления ресурсами, инноваций и умения адаптироваться к рыночным изменениям. В данной статье рассмотрим ключевые составляющие успешного стартапа и стратегии, которые помогут преуспеть в конкурентной бизнес-среде.

Современное общество оценивает влияние стартапов на те или иные сферы положительно, считает, что такие проекты могут менять различные сферы в лучшую сторону. Однако для молодежи процесс создания стартапа до сих пор остается не до конца ясным. Люди, не интересующиеся подобными проектами, не имеют представления о том, какие строительные стартапы уже имеют успешный опыт и реализацию [1].

Начинать бизнес – это встать на неизведанный путь, где много переменных факторов и неточности. Незнание результатов, необходимость принимать решения и выстраивать стратегии без гарантии успеха могут вызывать страх у потенциальных предпринимателей. Как следствие, неопределенность и отсутствие знания о положительном опыте превращаются в страх начинания бизнес-проекта [1, 3].

Для исследования отношения к стартапам и их роли, было проведено исследование в формате опроса среди студентов, обучающихся по направлению «Строительство уникальных зданий и сооружений». Результаты опроса 14 студентов по пяти вопросам представлены в табл. 1.

Таблица 1

Результаты опроса студентов по отношению к стартапам

| Вопрос   | Да    | Нет   |
|--|-------|-------|
| Считаете ли вы, что строительные стартапы могут изменить отрасль?  | 92,9% | 7,1%  |
| Думаете ли вы, что строительные стартапы могут улучшить процессы строительства?                            | 92,9% | 7,1%  |
| Знаете ли вы, какие строительные стартапы уже имеют успешный опыт и реализацию проектов?                   | 14,3% | 86,7% |
| Имеете ли вы понимание о современных технологиях, которые могут применяться в строительстве для стартапов? | 50%   | 50%   |
| Думаете ли вы, что строительные стартапы могут повлиять на улучшение инфраструктуры городов?               | 100%  | 0%    |

Из табл. 1 можно сделать вывод о том, что первоначально поставленная гипотеза подтвердилась, а именно 92,9% от общего числа студентов относятся к стартапам исключительно с одобрением, 50% интересуются актуальными проектами, идеями, и инновациями, однако только 14,3% опрошенных имеют понимание о строительных стартапах, получивших успешную реализацию, что приводит к отсутствию энтузиазма в создании бизнес-идей.

Далее был проведен отбор факторов успешности студенческих стартапов и составлен перечень вопросов, состоящий из десяти вопросов. На эти вопросы ответило 11 студентов, начинающих заниматься проектной деятельностью (первая группа) и два студента, являющиеся руководителями успешно реализуемых проектов, получивших финансирование по конкурсу «Студенческий стартап» (вторая группа). Затем проведен сравнительный анализ ответов. Целью анализа является поиск отличий представления неосведомленных людей об удачных стартапах от действительности. Данные опроса представлены в табл. 2.

Таблица 2

Сравнительный анализ факторов успешности студенческих стартапов

| Вопросы   | Первая группа % | Вторая группа % | Абс. откл. |
|---|-----------------|-----------------|------------|
| <i>1</i>  | <i>2</i>        | <i>3</i>        | <i>4</i>   |
| 1) Важно ли умение анализировать актуальные проблемы/ потребности в обществе в генерировании/продумывании идеи для стартапа? (верный ответ А) |                 |                 |            |
| А) да   | 90,9%           | 100%            | +9,1       |
| Б) нет  | 9,1%            | 0               | -9,1       |
| Итого   | 100%            | 100%            | -          |
| 2) Можно ли придумать интересную идею если не разбираться в новинках рынка и изобретениях? (верный ответ Б)                                   |                 |                 |            |
| А) да   | 81,8%           | 0               | -81,8      |
| Б) нет  | 18,2%           | 100%            | +81,8      |
| Итого   | 100%            | 100%            | -          |
| 3) Будет ли стартап успешным если подобные идеи уже ранее кем-то использовались? (верный ответ А)   |                 |                 |            |
| А) да   | 27,3%           | 100%            | +72,7      |
| Б) нет  | 72,7%           | 0%              | -72,7      |

| 1  | 2     | 3    | 4     |
|--|-------|------|-------|
| 4) Зависит ли реализация стартапа от организованности в команде? (верный ответ А)  |       |      |       |
| А) да  | 63,6% | 90%  | +26,4 |
| Б) нет   | 36,4% | 10%  | -26,4 |
| 5) Важно ли наблюдать за деятельностью авторов других проектов, в том числе провальных? (верный ответ А)                 |       |      |       |
| А) да  | 63,6% | 100% | +36,4 |
| Б) нет   | 36,4% | 0%   | -36,4 |
| 6) Как вы считаете, сложнее ли открыть стартап в строительстве чем в других сферах? (верный ответ А)                     |       |      |       |
| А) да  | 54,5% | 75%  | +20,5 |
| Б) нет   | 45,5% | 25%  | -20,5 |
| 7) Послужило ли импортозамещение в нашей стране с недавних времен мотивацией к созданию новых проектов? (верный ответ А) |       |      |       |
| А) да  | 100%  | 100% | 0     |
| Б) нет   | 0%    | 0%   | 0     |
| 8) Можно ли на раннем этапе создания стартапа оценить, насколько идея будет успешно реализована? (верный ответ Б)        |       |      |       |
| А) да  | 27,3% | 50%  | +22,7 |
| Б) нет   | 72,7% | 50%  | -22,7 |
| 9) Важно ли продумать стратегии роста для успешного проекта? (верный ответ А)  |       |      |       |
| А) да  | 63,6% | 100% | +36,4 |
| Б) нет   | 36,4% | 0%   | -36,4 |
| Итого  | 100   | 100  | -     |
| 10) Действительно ли грамотное распределение финансов – залог успешного развития и реализации стартапа? (верный ответ А) |       |      |       |
| А) да  | 72,7% | 100% | +27,3 |
| Б) нет   | 27,3% | 0%   | -27,3 |

Из табл. 2 видно, что студенты во многом сомневаются и недооценивают свои силы, например, 27,3% считают, что повторение взятой ранее кем-то идеи обречено на провал. Однако респонденты, реализовавшие свои проекты, с этим не согласны – «идея идее рознь», как они выразились в процессе интервью, 100% считают, что любую идею можно доработать и преобразовать по-своему. Также 27,3% студентов считают, что можно судить об успешности идеи еще на самом раннем этапе, в то время как 50% лидеров реальных проектов, придерживаются того мнения, что не стоит делать поспешных выводов, стоит дать задумке время перейти на следующие стадии осуществления бизнес-плана.

Безусловно, анализ актуальных проблем в обществе, организованность работы команды, грамотное распоряжение финансами, стратегии роста для стартапа, наблюдение за чужими продвижениями играют очень важную роль в создании и реализации проектов, в этом обе стороны опроса сошлись во мнениях (среди начинающих предпринимателей – 66% в среднем, а среди стартаперов – 100% считают вышеперечисленные факторы существенными при создании проекта).

В современном обществе важно развивать позитивное отношение к предпринимательству, воспитывать культуру инноваций, поддерживать молодые компании и создавать условия для их успешного развития. Такие инициативы способствуют формированию благоприятной среды для стартапов и их интеграции в общество в качестве движущей силы экономического и социального развития. Особо выделим цитату Майкла Аррингтона, которая соответствует нашему мнению по главному принципу любого бизнеса: «Лучшие стартапы получаются у того, кому нужно найти решение для очень насущной проблемы» [2]. Также один из руководителей успешных студенческих стартапов согласен с идеей о том, что, когда существуют нерешенные проблемы и потребности, всегда можно придумать удачную идею для проекта.

Таким образом, в современном обществе важно развивать позитивное отношение к предпринимательству, воспитывать культуру инноваций, поддерживать молодые компании и создавать условия для их успешного развития. Такие инициативы способствуют формированию благоприятной среды для стартапов и их интеграции в общество в качестве движущей силы экономического и социального развития.

Сегодня существуют множество программ поддержки стартапов, инвестиционных фондов, например, на базе НИУ ЮУрГУ создана предпринимательская Точка кипения – площадка, помогающая командам студентов запускать и масштабировать проекты и способствующая образованию и карьерному росту участников.

В заключении отметим, что стартапы играют существенную роль в экономике, инновациях и создании рабочих мест, а также способствуют решению социальных и экологических проблем, привлекая внимание общественности к позитивным изменениям. На пути к созданию успешных стартапов важны умелое управление, инновации и эффективное позиционирование на рынке. Однако, страх неудачи и неопределенность могут сдерживать потенциальных предпринимателей от начала собственного дела. Результаты опроса среди студентов показали, что большинство студентов положительно оценивают влияние стартапов на отрасль, но лишь небольшая часть имеет представление о успешных строительных стартапах. Это может свидетельствовать о нехватке информирования и энтузиазма в этой области. Сравнительный анализ показал различия между представлениями студентов и руководителей успешных стартапов. Студенты, необученные опытом знаниям о стартапах, демонстрируют менее точное представление об успешных проектах. Это подчеркивает важность обучения и информирования о реальном опыте в сфере стартапов для поддержания интереса и инициативности в создании новых бизнес-проектов.

#### Список литературы

1. Корзюк Д.И. Стартапы в России: Актуальные вопросы развития / Д.И. Корзюк, С.Н. Текучёва // International journal of professional science. – 2019. – №7. – С. 15–38 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AX3NB> (дата обращения: 19.04.2024). – EDN WRPDTM
2. Business FM 04.06.2021 «Как основатель TechCrunch изменил технологическую журналистику» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AX3G9> (дата обращения: 19.04.2024).
3. Раева И.В. Стартап: понятие, особенности, методы, оценки / И.В. Раева // Имущественный отношения в Российской Федерации. – 2021. – №6 (237). – С. 45–55 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AX3FG> (дата обращения: 19.04.2024).

**Шайхалисламова Диана Фаридовна**

студентка

Научный руководитель

**Рябова Марина Анатольевна**

канд. экон. наук, доцент, заведующая кафедрой

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ ДОХОДОВ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

*Аннотация:* в статье рассматривается текущее состояние налоговой системы в отношении физических лиц, выявляются основные недостатки и проблемы, такие как высокие налоговые ставки, сложность процедур уплаты налогов и эффективность налоговой политики.

*Ключевые слова:* налогообложение, доходы, физические лица, Российская Федерация, налоговая система, налоговое законодательство.

В настоящее время проблемы налогообложения доходов физических лиц являются одними из самых актуальных вопросов в сфере налоговой политики в Российской Федерации. Налоговая система страны постоянно подвергается изменениям и дополнениям, что требует от специалистов по налогам постоянного повышения своей квалификации и обновления знаний в этой области.

Плательщиками налога на доходы физических лиц являются физические лица, для целей налогообложения подразделяемые на две группы:

- лица, являющиеся налоговыми резидентами Российской Федерации (фактически находящиеся на территории России не менее 183 календарных дней в течение 12 следующих подряд месяцев);
- лица, не являющиеся налоговыми резидентами Российской Федерации, в случае получения дохода на территории России [1].

Налоги на доходы физических лиц многогранны. В настоящее время существует несколько налогов, взимаемых с физических лиц: налог на доходы физических лиц, государственная пошлина, водный налог, транспортный налог, налог на имущество физических лиц и земельный налог.

НДФЛ в России взимается по прогрессивной шкале: чем выше доход, тем выше ставка налога. В текущем законодательстве РФ устанавливаются различные налоговые льготы и вычеты, которые позволяют уменьшить сумму налога, подлежащего уплате. Кроме того, существует единый налог на

вмененный доход для некоторых категорий налогоплательщиков, упрощающий процедуру налогообложения. Этот налог активно применяется, например, в отношении ИП [6].

Контроль за полнотой исчисления и своевременностью уплаты налогов в бюджеты осуществляют налоговые органы. В целях контроля организуются налоговые проверки, которые подразделяются на камеральные, выездные, встречные, повторные выездные. В ходе проверок могут быть выявлены налоговые правонарушения. Конкретной мерой ответственности за совершенное налоговое правонарушение является налоговая санкция. Налоговый кодекс РФ предусматривает налоговые санкции только в виде денежных взысканий (штрафов).

Налоговая политика в сфере налогообложения доходов физических лиц стремится сбалансировать необходимость сбора бюджетных средств с социально-экономическими интересами налогоплательщиков [2]. Правительство постоянно вносит изменения в налоговое законодательство в целях оптимизации системы налогообложения и улучшения условий налогообложения для населения.

Налогообложение доходов физических лиц в России играет важную роль в формировании доходов бюджета и обеспечении исполнения социальных обязательств государства перед гражданами. Уровень налоговых ставок, налоговые льготы и вычеты, а также процедура уплаты налогов постоянно находятся в центре внимания экономической и налоговой политики страны.

Налог на доходы физических лиц имеет двойное значение: он является как элементом экономических отношений, так и составной частью валового внутреннего продукта [4]. Основная цель этого налога – формирование бюджетных ресурсов государства и регулирование доходов населения. В России одной из главных проблем экономики считается низкий удельный вес заработной платы в издержках производства по сравнению с развитыми странами. Еще одной проблемой является частое несоответствие официальной заработной платы, выплачиваемой работникам. Со временем, при устранении проблем безработицы и задержек с выплатой заработной платы, налог на доходы физических лиц может стать ключевым источником доходов для бюджета страны.

Другой проблемой является недостаточная эффективность налогового администрирования, что приводит к уклонению от уплаты налогов и увеличению теневой экономики. Необходимо разработать механизмы контроля за налоговыми выплатами и ужесточить наказания для нарушителей налогового законодательства.

Необходимы структурные изменения, которые могли бы улучшить качество налоговой политики в стране. Эти изменения должны затрагивать не только законодательство, но и ценности общества [3]. С учетом цифровизации и унификации государственных услуг, есть предположение, что улучшение начисления налогов и сборов на имущество в России можно было бы достичь через автоматизированный сервис для физических лиц. Также следует обеспечивать постоянную доступность разъяснений по вопросам налогообложения на официальных сайтах органов власти для широкой аудитории.

Для решения проблем налогообложения доходов физических лиц в России необходимо принять ряд мер, направленных на упрощение налоговой системы, снижение ставок налога на доходы, улучшение администрирования налогов и повышение эффективности контроля за исполнением налоговых обязательств [5].

Во-первых, необходимо упростить налоговое законодательство и сделать его более понятным для налогоплательщиков. Это позволит снизить риск ошибок при заполнении налоговых деклараций и повысить соблюдение налогового законодательства.

Во-вторых, следует снизить ставки налога на доходы физических лиц, что способствует стимулированию экономической активности населения и повышению его благосостояния. Также необходимо рассмотреть возможность введения дифференцированных ставок НДФЛ для различных категорий налогоплательщиков.

В-третьих, необходимо улучшить администрирование налогов и контроль за их исполнением. Для этого можно использовать современные информационные технологии и автоматизированные системы учета налоговых платежей.

Таким образом, налог на доходы физических лиц – наиболее традиционный налог, взимаемый на протяжении всего исторического развития отечественной и зарубежной экономики. Проблемы налогообложения доходов физических лиц в России требуют комплексного подхода и принятия срочных мер для их решения. Важно обеспечить справедливость налоговой системы, чтобы поддержать экономическое развитие страны и повысить уровень жизни населения.

#### *Список литературы*

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 №146-ФЗ (ред. от 28.05.2022) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.07.2022) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19671/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/) (дата обращения: 02.07.2022).
2. Абдусаламова З.П. Налог на доходы физических лиц: проблемы и возможные пути их преодоления / З.П. Абдусаламова // Экономика и предпринимательство. – 2015. – №12–1. – С. 1094–1098. EDN VBTYGD
3. Амерханова А.К. Механизмы и инструменты управления в социально-экономической сфере: проблемы, тенденции и перспективы: коллективная монография / А.К. Амерханова, Н.А. Богданова, О.В. Киселева [и др.]; Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова. – Ульяновск: Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова, 2016. – 182 с. – ISBN 978-5-86045-891-8. – EDN WBMOVD.

4. Барулин С.В. Парадоксы российской системы налогообложения / С.В. Барулин, Е.В. Барулина // Международный бухгалтерский учет. – 2012. – №22. – С. 48–57. EDN OYDDCN

5. Колесникова О.С. Налог на доходы физических лиц: современные тенденции и факторы, их определяющие / О.С. Колесникова // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. – 2018. – №8 (440). – С. 30–40. EDN YWQNM

6. Рябова М.А. Налоги и налогообложение: учебно-методический комплекс / М.А. Рябова. – Ульяновск: Ульяновский государственный технический университет, 2005. – 157 с. – ISBN 5-89146-764-X. – EDN ZRPKRP.

**Шаринова Аида Азаматовна**

студентка

**Имельбаева Камила Саматовна**

студентка

Башкирский кооперативный институт (филиал)  
АНОО ВО ЦС РФ «Российский университет кооперации»  
г. Уфа, Республика Башкортостан

## ПЕРСПЕКТИВЫ И ПРОБЛЕМЫ ПРИМЕНЕНИЯ БАНКОВСКИХ КАРТ В РОССИИ

**Аннотация:** в статье рассмотрены различные виды банковских пластиковых карт, включая дебетовые, кредитные и предоплаченные карты. Авторами выделены перспективы, а также проблемы применения банковских карт в России.

**Ключевые слова:** банковские карты, пластиковые карты, виды карт, перспективы применения, проблемы применения, преимущества, российский рынок, эффективность, мошенничество, меры защиты.

Пластиковые карты стали неотъемлемой частью современной финансовой системы и значительно упростили жизнь человечества. Карты предоставляют возможность удобного и моментального осуществления платежей, а также доступ к любым банковским услугам, где бы не находился клиент. Разнообразии видов платежных карт открывает доступ каждому пользователю выбрать свой личный инструмент для финансовых нужд [1].

В современном мире пластиковые карты являются одним из самых популярных инструментов для осуществления безналичных платежей. Россия не является исключением из данного факта. В нашей стране существует несколько видов самых основных банковских карт.

1. Дебетовая карта – самая используемая платежная карта, она предоставляет доступ к собственным средствам клиента на счете в его банке. Функционал – можно снимать наличные, оплачивать в магазинах, осуществлять онлайн-платежи.

2. Кредитная карта – менее используемая карта, но не менее удобная. Средства на карте предоставляются клиенту в кредит, а в установленный срок ему необходимо погасить задолженность по кредиту. Функционал – оплата покупок и услуг, как онлайн, так и оффлайн. За снятие или перевод средств, как правило, взимается большая комиссия.

3. Зарплатные карты – выдаются работодателями работникам предприятий для перечисления на карту заработной платы.

4. Препейд карты – по-другому предоплаченные карты, куда клиент вносит определенную сумму денег. Функционал – оплата товаров и услуг без привязки к банковскому счету.

С развитием технологий доступностью использования банковских карт, все больше людей предпочитают безналичный способ оплаты [2]. Сейчас очень трудно встретить хотя бы одного человека, кто не владеет пластиковой карточкой. Таким образом, объем безналичных транзакций увеличивается [3].

То же самое можно сказать про мобильные платежи. Клиенты могут оплачивать покупки, переводить средства, управлять своими счетами со своего телефона [4].

Банки все чаще стремятся предлагать клиентам персонализированные услуги, проанализировав их потребности и желания. Это могут быть предпочтения по кредитам, страхованию, инвестициям и прочим финансовым услугам.

Трудно встретить современного человека без пластиковой карты. Однако, есть люди, которые опасаются, что использование карт может привести к краже личных данных и мошенничеству [5]. Это одна из проблем.

Следующая проблема – достаточно высокие комиссии и сборы. Некоторые банки взимают достаточно высокую комиссию за использование карт, снятие и перевод денежных средств. Это является дополнительной финансовой нагрузкой для клиентов.

Еще одной преградой является то, что некоторые магазины, кафе и прочее принимают оплату только наличными. Это может быть связано с отсутствием терминала или его некорректной работы.

Рост мошенничества в сфере банковских услуг является самой острой проблемой на сегодняшний день. Именно она отпугивает клиентов от использования карт в связи с опасениями потерять свои

сбережения или стать жертвой мошенников. Банки активно внедряют новые технологии для защиты своих клиентов [6]. Например, это двухфакторная аутентификация, биометрия, пин-коды и прочее. Но несмотря на это, люди все равно продолжают проявлять неосторожность при использовании банковских карт.

Вот следующие меры безопасности, которые стоит соблюдать.

1. Никогда не сообщайте свой ПИН-код, данные карт в личных сообщениях или по телефону.
2. Возьмите в привычку проверять свои банковские операции через мобильное приложение.
3. Используйте только надежные интернет-сайты для совершения онлайн-покупок.
4. В случае утери или кражи карты немедленно заблокируйте ее или сообщите сотрудникам банка о ситуации.
5. Старайтесь избегать общедоступные Wi-Fi сети при совершении транзакций через мобильный телефон.

Данные меры помогут защитить сбережения и предотвратить случаи мошенничества.

Банковские пластиковые карты играют значительную роль в экономической жизни современной России. Они предлагают удобство и безопасность при совершении платежей, а также открывают доступ к различным финансовым услугам, таким как снятие наличных, онлайн-покупки и даже кредитные возможности.

Банковские пластиковые карты имеют большие перспективы в России. Они всегда будут удобными и доступными для человечества. Однако, важно не забывать соблюдать меры безопасности для защиты от киберпреступности и следить за новыми тенденциями в сфере платежных технологий.

#### Список литературы

1. Сафиуллин А.М. «Кредитное здоровье» и кредитное поведение современного заемщика / А.М. Сафиуллин, Е.В. Жилина, З.З. Сабирова // Проблемы гуманитарных наук и образования в современном мире: сборник научных статей по материалам VI Всероссийской научно-практической конференции (Сибай, 27–28 марта 2020 года) / под ред. Н.А. Ласыновой. – Сибай: Сибайский информационный центр – филиал ГУП РБ Издательский дом «Республика Башкортостан», 2020. – С. 180–181. – EDN YMWBKW.
2. Сабирова З.З. Анализ международного опыта становления цифровизации / З.З. Сабирова, Ю.В. Изгибаева // Проблемы гуманитарных наук и образования в современном мире: сборник научных статей по материалам VIII Всероссийской научно-практической конференции (с международным участием) (Сибай, 25 ноября 2022 года). – Сибай: Уфимский университет науки и технологий, 2022. – С. 216–218. – EDN ATLLYW.
3. Сабирова З.З. Цифровая экономика как динамичное развитие общества / З.З. Сабирова, Л.А. Патрушева // Стратегии устойчивого развития: социальные, экономические и юридические аспекты: материалы Всероссийской научно-практической конференции (Чебоксары, 26 января 2023 года). – Чебоксары: Среда, 2023. – С. 134–136. – EDN LQFEYM.
4. Сабирова З.З. Особенности развития кредитной потребительской кооперации России / З.З. Сабирова // Тенденции и перспективы развития банковской системы в современных экономических условиях: материалы IV международной научно-практической конференции (Брянск, 8 декабря 2022 года). – Т. 1. – Брянск: Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского, 2023. – С. 177–179. – EDN SDOKRY.
5. Сабирова З.З. Проблемы цифровизации региональной экономики / З.З. Сабирова, А.В. Башкирова // Стратегии устойчивого развития: социальные, экономические и юридические аспекты: материалы Всероссийской научно-практической конференции (Чебоксары, 26 января 2023 года). – Чебоксары: Среда, 2023. – С. 133–134. – EDN KEOXOE.
6. Саляхетдинова Р.В. Основные направления и преимущества цифровизации экономики / Р.В. Саляхетдинова, В.С. Карнакова, З.З. Сабирова // Социально-экономические процессы современного общества (к 80-летию Льва Пантелеймоновича Куракова): материалы Всероссийской научно-практической конференции (Чебоксары, 30 марта 2023 года) / БОУ ВО «Чувашский государственный институт культуры и искусств» Министерства культуры, по делам национальностей и архивного дела Чувашской Республики. – Чебоксары: Среда, 2023. – С. 79–80. – EDN WRLLPO.

**Шевель Руслан Георгиевич**

студент

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»

г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## РОЛЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ

**Аннотация:** статья рассматривает ключевую роль предпринимательства в современной экономике. Предпринимательство выступает как двигатель инноваций, создания новых рабочих мест и стимулирования конкуренции, что способствует экономическому росту и развитию общества. Освещаются аспекты, такие как стимулирование инвестиций, социальная ответственность предпринимателей, содействие малому и среднему бизнесу, а также инклюзивный рост и развитие. Статья призывает к созданию благоприятной среды для развития предпринимательства и поддержке предпринимательских инициатив для достижения устойчивого и инклюзивного экономического прогресса.

**Ключевые слова:** предпринимательство, современная экономика, промышленное производство, конкуренция, общественное развитие, малый бизнес, средний бизнес, развитие.

Предпринимательство играет ключевую роль в современной экономике, являясь двигателем инноваций, роста и развития. Оно не только способствует созданию новых рабочих мест и увеличению производства, но и формирует основу для конкурентоспособности страны в мировой экономике.

В настоящее время ученые самых разных профессиональных направлений (экономисты, философы, психологи, социологи и др.) уделяют серьезное внимание развитию теории современного предпринимательства и его роли в экономическом развитии страны. Хозяйственная деятельность предприятия любой формы собственности, действующего в рыночных условиях, должна быть, прежде всего, экономически эффективной в целях обеспечения доходов и вложения средств, сохранения самостоятельности и развития предприятия. Следовательно, проблема управления предприятием состоит в исследовании влияния внешних и внутренних событий на параметры бизнес-процессов и в корректном регулировании этих параметров для достижения требуемой эффективности функционирования.

Развитие предпринимательства имеет огромное значение в экономической стабильности и влияет на темпы роста промышленного производства. Предпринимательская деятельность выступает основой инновационного, продуктивного характера экономики. Чем больше хозяйствующих субъектов обладают способностью проявить свою инициативу и творческие способности, тем меньше разрыв между потенциальными и фактическими результатами развития.

Предпринимательство способствует освоению новых перспективных производств и вымыванию устаревших. К тому же, предпринимательская деятельность служит ядром развития конкуренции и «маркетизации» экономики, усиления «открытости» национальной экономики, развития ввоза и вывоза капитала. Предпринимательство развивается с помощью рынка, конкуренции и связей между хозяйствующими субъектами [1].

Данная статья исследует роль предпринимательства в современной экономике, обращая внимание на его ключевые аспекты и влияние на общественное развитие. Ниже приводится более подробное описание.

Стимулирование инноваций и технологический прогресс.

Происходит анализ, как предпринимательская деятельность способствует разработке новых идей и технологий, что создает основу для роста и развития в различных отраслях экономики. Освещаются примеры успешных инновационных проектов и их влияние на повышение конкурентоспособности и эффективности бизнеса.

Создание новых рабочих мест и увеличение доходов.

Рассматривается, как предпринимательство способствует сокращению безработицы и увеличению доходов населения через создание новых рабочих мест и предоставление возможностей для трудоустройства. Приводятся данные и статистика, подтверждающие положительное влияние предпринимательской деятельности на экономическую стабильность и благосостояние общества [2].

Стимулирование конкуренции и эффективности.

Исследуется, как конкуренция, порожаемая предпринимательством, способствует повышению качества товаров и услуг, а также снижению их цен. Рассматриваются механизмы, посредством которых предпринимательская конкуренция способствует повышению эффективности производства и инновационной активности.

Содействие экономическому росту и развитию.

Анализируется вклад предпринимательства в стимулирование экономического роста и развития через развитие новых отраслей и рынков, создание новых бизнесов и инфраструктуры, а также повышение уровня жизни населения.

Стимулирование инвестиций и общественного развития.

Обсуждается, как предпринимательство способствует привлечению инвестиций и формированию инвестиционного климата, что в свою очередь способствует общественному развитию и улучшению жизни населения. Рассматриваются механизмы поддержки предпринимательства со стороны государства и международных организаций.

Социальная ответственность и устойчивое развитие.

Подчеркивается роль предпринимательства в решении социальных и экологических проблем через активное участие в социально ответственных инициативах и инвестирование в устойчивые проекты [3]. Обсуждаются примеры компаний, успешно реализующих социально ответственные практики и их влияние на общественное развитие.

Содействие малому и среднему бизнесу.

Рассматривается важность поддержки и развития малого и среднего бизнеса в контексте предпринимательства, поскольку этот сектор играет ключевую роль в стимулировании экономического роста, развитии регионов и создании рабочих мест. Приводятся меры поддержки МСП и их влияние на экономическое развитие.

Инклюзивный рост и развитие.

Обсуждается роль предпринимательства в обеспечении инклюзивного роста и развития, представляя возможности для всех слоев населения независимо от их социального статуса, пола или

этнической принадлежности. Рассматриваются меры и программы, направленные на поддержку предпринимательства среди уязвимых групп населения.

В современной экономике роль предпринимательства трудно переоценить. Оно не только является двигателем инноваций, роста и развития, но и способствует стимулированию инвестиций, социальной ответственности и инклюзивного роста. Поэтому создание благоприятной среды для развития предпринимательства и поддержка предпринимателей должны оставаться в центре внимания экономической политики государства.

#### *Список литературы*

1. Алтухов А.И. Приоритет крупным сельхозпредприятиям всех форм собственности / А.И. Алтухов // АПК: экономика, управление. – 2005. – №3. – С. 24–28. – EDN HRXSBN
2. Бучаев А. Предпринимательство как один из основных факторов производства в аграрном секторе экономики / А. Бучаев // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2004. – №4. – С. 17–18.
3. Малое и среднее предпринимательство в России, 2015: статистический сборник / Федер. служба гос. стат. (Росстат); редкол.: А.Е. Суринов [и др.]. – М., 2015. – 96 с.

*Ширвель Святослав Валерьянович*  
магистрант

*Немыкин Алексей Викторович*  
канд. экон. наук, заведующий кафедрой

Мурманский филиал ФГБОУ ВО «Российская академия  
народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации»

DOI 10.31483/r-110463

## РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЁРСТВА В МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ

*Аннотация:* государственное-частное партнёрство (ГЧП) является эффективным инструментом долгосрочного сотрудничества между государством и частным сектором для реализации проектов, модернизации инфраструктуры, улучшения уровня жизни населения и стимулирования экономического роста. В статье представлен обзор применения ГЧП в различных отраслях экономики, обозначены основные формы реализации таких проектов, включая концессионные соглашения, договоры аренды с инвестиционными обязательствами, энергосервисные контракты и другие.

*Ключевые слова:* государственное-частное партнерство, ГЧП-проект, Мурманская область, концессия, частные инвестиции, коммерческое закрытие, структура рынка ГЧП-проектов.

Государственно-частное партнерство (далее – ГЧП) оказывает значительное влияние на создание и развитие инфраструктуры регионов и, как следствие, уровень жизни населения. Данное обстоятельство предопределило цель исследования – раскрыть сущность уровня жизни населения как целевого ориентира в реализации проектов ГЧП. Основными методами исследования выступили логические методы (способствовали определению составных элементов уровня жизни населения); метод синтеза (обеспечил объединение в единое целое существенных характеристик уровня жизни населения); метод экспертной оценки (способствовал определению мер, направленных на достижение и сохранение достойного уровня жизни населения посредством реализации проектов ГЧП). Результаты исследования могут быть использованы при реализации региональной экономической политики.

Государственно-частное партнерство (ГЧП) и муниципально-частное партнерство (МЧП) представляют собой законодательно установленное сотрудничество между государственным или муниципальным партнером, с одной стороны, и частным партнером, с другой стороны, на определенный период времени. Это сотрудничество основывается на объединении ресурсов и распределении рисков с целью привлечения инвестиций в экономику, обеспечения доступности товаров, работ и услуг, а также повышения их качества.

В Мурманской области действует региональная нормативно-правовая база, определяющая процедуру реализации проектов ГЧП. В частности, постановлением Правительства Мурманской области от 30 июня 2016 года №322-пп установлены правила подготовки и принятия решений по реализации проектов ГЧП, а также контроля и мониторинга выполнения соглашений о ГЧП. Постановлением Правительства Мурманской области от 24 мая 2017 года №265-пп определены меры по реализации отдельных положений федерального закона о концессионных соглашениях на территории области. Кроме того, постановлением Правительства Мурманской области от 23 октября 2019 года №486-пп создана специализированная организация по привлечению инвестиций и работе с инвесторами Мурманской области, а также внесены изменения в некоторые постановления Правительства Мурманской области. Типовая форма порядка органов местного самоуправления по рассмотрению предложений о

заключении концессионных соглашений или их изменении определена Правительством Мурманской области. С 23 декабря 2022 года действуют изменения в распоряжении Правительства Мурманской области от 20 марта 2020 года по номером 48-рп, которые внесены распоряжением Правительства Мурманской области №343-рп. Наконец, постановлением Правительства Мурманской области от 6 декабря 2019 года №558-пп урегулированы иные права и обязанности Мурманской области, выступающей в качестве самостоятельной стороны в концессионных соглашениях, связанных с объектами теплоснабжения, централизованных систем горячего водоснабжения, холодного водоснабжения и (или) водоотведения.

Министерство развития Арктики и экономики Мурманской области является органом, ответственным за реализацию государственной политики в области ГЧП в данном регионе.

Министерство экономического развития РФ опубликовало рейтинг субъектов федерации по уровню развития ГЧП в 2022 году. В рамках этого рейтинга регионы были оценены по трем основным критериям: динамике реализации проектов ГЧП в текущем году, накопленному опыту в этой сфере за предыдущие годы и состоянию нормативно-институциональной среды.

Таким образом, ГЧП и МЧП играют важную роль в экономическом развитии региона, привлекая инвестиции и обеспечивая доступность товаров, работ и услуг, а также улучшая их качество. В Мурманской области осуществление проектов ГЧП осуществляется в соответствии с региональной нормативно-правовой базой, которая регулирует все аспекты такого сотрудничества.

Мурманская область заняла в рейтинг 37 место с результатом 9,5 балла. За год регион потерял 33 позиции – в 2021 он занимал четвертое место в России.

Для сравнения, лидерами списка стали Нижегородская область (74,3 балла), Хабаровский край (64,4 балла) и Омская область (62,1 балла). Аутсайдерами оказались город Севастополь, Кабардино-Балкария и Еврейская АО.

Мурманская область обладает одним значительным преимуществом – наличием специализированной структуры, осуществляющей сопровождение проектов государственно-частного партнерства. Этой структурой является департамент государственно-частного партнерства, который начал свою деятельность в июне 2019 года, возникнув на базе специализированной организации – АО «Корпорация развития Мурманской области», ответственной за привлечение инвестиций и работу с инвесторами. Департамент активно занимается изучением и анализом публичных и частных инициатив в сфере государственно-частного партнерства в различных отраслях и секторах региональной экономики.

Таблица 1

Контакты ответственных за сопровождение проектов ГЧП в Мурманской области, Департамент ГЧП

|                     |  |                           |                                |
|---------------------|--|---------------------------|--------------------------------|
| Богаченков Егор     | Директор Департамента                      | (8152) 567-787 (доб. 215) | bogachenkovEV@invest-murman.ru |
| Трипольский Евгений | Руководитель ГЧП-проектов (спорт и туризм) | (8152) 567-787 (доб. 220) | tripolskiyen@invest-murman.ru  |
| Соколова Ольга      | Руководитель ГЧП-проектов (сфера ЖКХ)      | (8152) 567-787 (доб. 222) | sokolovaoe@invest-murman.ru    |
| Морозов Анатолий    | Аналитик                                   | (8152) 567-787 (доб. 215) | sbp@invest-murman.ru           |

Один из ключевых элементов работы департамента государственно-частного партнерства (ГЧП) заключается в поиске потенциальных инвесторов. Кроме того, департамент оказывает помощь в организации взаимодействия между публичными и частными партнерами, предлагает консультационные услуги в процессе структурирования проектов и обеспечивает сопровождение проектов на всех этапах запуска конкурсных процедур и реализации. В рамках своих обязанностей департамент также проводит экспертную оценку документации проектов, включая финансово-экономическую и юридическую составляющие.

7 июля 2020 года губернатор Мурманской области А.В. Чибис подписал закон, вносящий изменения в статью 4.2 закона Мурманской области «О налоге на имущество организаций».



В соответствии с этим законом устанавливается новая категория налогоплательщиков, которые освобождаются от уплаты налога на имущество. К таким налогоплательщикам относятся организации, заключившие концессионные соглашения или соглашения о государственно-частном, муниципально-частном партнерстве на территории Мурманской области в соответствии с соответствующими федеральными законами. Эти соглашения должны касаться объектов, которые обособленно учтены на счетах бухгалтерского учета основных средств.

Льгота по налогу на имущество будет предоставляться на протяжении 5 лет в отношении имущества, созданного и/или реконструированного в рамках выполнения указанных соглашений, заключенных после 1 января 2020 года.

Не смотря на пандемию, регион Мурманская область продолжает активную деятельность по привлечению инвестиций.



Рис. 2. Рейтинг уровня развития ГЧП Мурманской области

В 2022 году по результатам рейтинга ГЧП Мурманская область заняла четвёртое место, поднявшись сразу на 19 позиций, а по динамике реализации проектов – на 55 позиций вверх. Заключено 93 соглашения на общую сумму 145 млрд рублей. Это не крупные проекты, а инициативы, которые изменят качество жизни людей.

В Заполярье проходила масштабная образовательно-акселерационная программа, которая позволила выявить наиболее перспективные проекты и доработать их с привлечением профильных экспертов. Появилось пять проектных инициатив на сумму более 21 млрд рублей, направленных на повышение качества жизни населения Арктического региона.

В настоящее время в России существует несколько перспективных отраслей, в которых можно ожидать значительного развития в ближайшем будущем. Рассмотрим некоторые из них.

1. Инфраструктура здравоохранения: модернизация больниц, клиник и лабораторий, внедрение новых технологий для повышения эффективности медицинских услуг.

2. Обращение с твердыми коммунальными отходами (ТКО): разработка и внедрение новых систем переработки и утилизации отходов для сокращения негативного воздействия на окружающую среду.

3. Развитие автодорожной инфраструктуры в регионах: строительство и реконструкция дорог с целью обеспечения более быстрой и безопасной транспортной связи.

4. Развитие железнодорожной инфраструктуры: строительство новых линий, модернизация существующих путей следования, внедрение современных технологий для повышения эффективности перевозок.

5. Модернизация электросетевого хозяйства: замена устаревшего оборудования, автоматизация систем управления и мониторинга для обеспечения бесперебойного электроснабжения.

6. Развитие туристической инфраструктуры: строительство новых гостиниц, развитие туристических маршрутов и достопримечательностей для привлечения как отечественных, так и иностранных туристов.

7. Развитие инфраструктуры высшего и дошкольного образования: строительство новых университетов и школ, модернизация аудиторий и лабораторий для повышения качества образования.

8. Оптово-продовольственные склады и мелиоративные системы: строительство и модернизация складских комплексов для эффективной организации снабжения населения продовольствием, а также улучшение систем мелиорации для повышения плодородия почв.

9. Инфраструктура системы социальной защиты: создание новых социальных объектов, таких как больницы, дома престарелых, реабилитационные центры, для обеспечения качественного уровня жизни населения.

10. Муниципальная инфраструктура: строительство и модернизация объектов городской инфраструктуры, таких как дороги, парки, спортивные сооружения, с целью обеспечения комфортной жизни жителей.

Это лишь некоторые из перспективных отраслей, которые могут иметь значительные возможности для развития в ближайшем будущем.

Проект «Новый Мурманск».

Мурманская область провела большую работу и представила около 30 проектов, которые прошли отбор и «упаковку» представительной экспертной команды, десантировавшейся в Заполярье. Появилось пять проектных инициатив на сумму более 21 млрд рублей, направленных на повышение качества жизни населения Арктического региона.

Итак, правительство Мурманской области делает ставку на пять инфраструктурных проектов. Первый и основной, конечно, «Новый Мурманск» – проект редевелопмента портовой территории, который реализуется при поддержке Правительства РФ.

На базе бывшего корпусного цеха разместить конгрессно-событийную площадку, трансформируемую под различные мероприятия с местами для ресторанов».

Проект предполагает реновацию территории бывшего судоремонтного завода в Мурманске, которая сейчас не используется по прямому назначению. Площадь завода – 6 га, но общая площадь благоустройства – около 12 га.

По предварительным данным, практически все объекты, которые находятся на территории завода, нужно будет демонтировать, кроме уникальных аутентичных строений. Так, например, на базе бывшего корпусного цеха планируем разместить конгрессно-событийную площадку, трансформируемую под различные мероприятия с местами для ресторанов. Кроме того, будут построены гостиница, а также комплексы апартаментов и офисы, которые разместятся в заводоуправлении.

Якорный объект – крытый парк-мост, соединяющий центр города и территорию реконструкции. Там же разместятся музей и смотровая площадка, с которой можно будет полюбоваться индустриальными объектами и природными явлениями – северным сиянием или парящим заливом.

Планируется закончить инвестиционную стадию в 2030 году. Проект тяжёлый, он имеет длительный цикл строительства – около девяти лет. Общая стоимость – 17 млрд рублей, из них 4,5 млрд рублей – инфраструктурные бюджетные кредиты федерального центра. На мост уже выделено 1,1 млрд рублей капитального гранта.

Совместно с компанией «Стрелка» разработали полноценный мастер-план с обоснованием и маркетинговым исследованием всех объектов. Здесь появится новый туристический и деловой центр, где пройдут мероприятия, в том числе и федерального масштаба. Это будет витрина арктической урбанистики. На Севере не хватает качественных пространств, где можно отдохнуть и зимой, и летом.

Проект «Новый Мурманск» будет реализован вместе с одной из ведущих компаний в сфере девелопмента «Альтера Капитал».

Второй проект, который намерены реализовать в рамках ГЧП, – строительство физкультурно-оздоровительного комплекса с бассейном в Мурманске.

Третий проект – реконструкция гостиницы «Шахтёр», которая принадлежит региону и внесена в уставной капитал Корпорации развития Мурманской области. На её базе планируют создать современный отель на 50 номеров. Предварительная стоимость реконструкции – 530 млн рублей.

«Арктический аквапарк – назревший и востребованный вопрос».

Четвёртый проект – строительство манежа с полноразмерным футбольным полем. И пятый – аквапарк в Мурманске.

Рассмотрим инструменты развития ГЧП.

В Мурманской области комплексно выстроена работа с инвесторами и институтами развития. Сегодня Мурманская область показывает уверенный рост в промышленном производстве.

Ни одна организация не отказалась от своих планов по инвестициям, при этом существующие инструменты демонстрируют еще большую эффективность по сравнению с несколькими годами назад. Недавно был заключен значительный инвестиционный договор на сумму 100 миллиардов рублей с «Еврохимом» для развития Ковдорского горного обхода, и это решение, безусловно, уникально в настоящих условиях. Способствие в реализации проекта «Мурманский транспортный узел» – это разработка железнодорожной линии на западный берег Кольского залива. Более того, президент принял принципиальное решение о газификации Мурманской области, и «Газпром» уже занялся проектированием газопровода. Такие факторы существенно способствуют росту и развитию региона.

В Мурманской области на данный момент реализуется 81 проект через государственно-частное партнерство и квази-ГЧП. Из этих проектов уже выполнено 12 соглашений с инвесторами. Среди успешно завершенных проектов можно отметить экотехнопарк в Междуречье, установку биотопливных котельных в Умбе, крытую ледовую арену «Метеор» и центр планирования семьи «Эмбрилайф» в Мурманске. Эти элементы существенно способствуют развитию и росту региона.

Получили полную поддержку в реализации проекта «Мурманский транспортный узел». И принципиальное решение президента – о газификации Мурманской области».

В России успешно работает концессия, причём во всех отраслях экономики, Мурманская область не исключение. Есть глобальная концессия – порт «Лавна», который начали строить в прошлом году, все работы идут по плану. Это первый порт со времён СССР, который строится на севере страны.

Центр планирования семьи и репродукции «Эмбрилайф» в Мурманске стал победителем всероссийского конкурса «Лучший проект ГЧП в здравоохранении». В нем лечат бесплодие при помощи репродуктивных технологий за счет средств ОМС. Инвестиции в проект – 33 млн рублей. Медики провели 277 протоколов ЭКО, проконсультировали 2200 женщин.

Однако запуск проекта зачастую зависит не только от наличия финансов и мер господдержки, но и от компетенций команды и качества подготовки проекта.

Для всех регионов актуальна проблема с компетенциями, и необходимо решение ввести должность инвеступолномоченных в каждом муниципалитете и практически в каждом ведомстве. Благодаря поддержке ГЧП этим летом 100 человек обучились, «прокачались» – это даёт большой толчок для структуризации проектов, до которых прежде даже руки не доходили.

На Кольском полуострове созданы беспрецедентные налоговые условия.

Благодаря поддержке президента и Правительства РФ добились выгодных налоговых условий на территории опережающего развития «Столица Арктики», в Арктической зоне РФ. Кроме того, в шесть раз снизили налоги для малого и среднего бизнеса, дав возможность им вкладывать в инфраструктуру.

Мурманская область использует практически всё из инфраструктурного меню, что позволило привлечь новые деньги в важные проекты: строительство дорог, редевелопмент портовой территории, социальное и жилищное строительство».

Институты развития и федеральные ведомства сегодня работают в активном режиме. Бюрократия и волокита минимальны, очень быстро и чётко принимаются решения, однако есть ещё над чем работать.

Необходимо создание прозрачных правил подключения к энергомощностям для реализации инвестпроектов.

Недавно приступили к строительству первого с советских времён металлургического завода «Большая медь» в Мончегорске (компания «Норникель»). Этот проект стал возможен благодаря льготам, которые появились. В ручном режиме было принято решение о стоимости электроснабжения. Подключиться к сетям непросто.

История с энергоподключением сегодня актуальна, притом что можем вырабатывать на 30% больше мощности. Необходимо создание прозрачных правил подключения к энергомощностям для реализации инвестпроектов. Это зона роста.

Мурманская область продемонстрировала значительное развитие промышленного производства, строительства и грузопереработки в морских портах и терминалах в течение 6 месяцев 2022 года. Объем строительных работ вырос на 9,2%, что вдвое превышает средний российский темп роста в 4%. Индекс промышленного производства в Мурманской области составил 108,2%, что превосходит средний российский уровень в 6 раз. Этот результат позволил Мурманской области занять 15-ое место среди российских регионов.

Инвестиционный инструментарий, который сегодня существует в стране, позволяет даже в текущих экономических условиях реализовывать масштабные проекты.

Благодаря четкой работе Центра ГЧП и институтов развития в одной линейке видно, где и какой поддержкой можно воспользоваться. Единая система инвестиций по-настоящему действует.

Мурманская область – один из первых регионов России, который начал реализовывать инфраструктурные проекты по схеме государственно-частного партнерства (ГЧП). Даже сложная экономическая обстановка не влияет на настроения инвесторов в регионе. На сегодняшний день ни одна компания не отказалась от своих планов по вложениям.

ГЧП – эффективная для Мурманской области форма реализации инфраструктурных проектов. Ведь регион интересен инвесторам из-за обилия природных ресурсов.

Здесь есть цветные металлы, руды, удобрения, необходимые для производства. Плюс незамерзающий морской порт, который очень удобен для логистики.

Реализация крупных ГЧП-проектов оказалась возможна благодаря государственным мерам поддержки и отлаженной системной работе с инвесторами, федеральными министерствами и институтами развития – например, с ВЭБ, ДОМ.РФ. Это существенно снижает бюрократическую волокиту. Особенно отличилась в вопросе работы с инвесторами Корпорация развития Мурманской области.

Решения принимаются быстро, четко и понятно. При этом проекты проработаны детально на уровне ведомств. Поддержка федерального центра помогает двигаться вперед даже в непростых экономических условиях.

Новые котельные и ЭКО по ОМС.

Из уже реализованных проектов в Мурманской области это четыре биотопливные котельные, которые позволили снизить тариф на энергию для мурманчан. Партнером выступил «Сбер», инвестиции составили 413,7 млн рублей.

Второй крупный проект – экотехнопарк в поселке Междуречье, где оборудовали полигон ТКО, мусоросортировочный комплекс и мусороперегрузочную станцию. В него вложили 1,865 млрд рублей. Проект является не только экономически, но и социально важным.

Проблема мусора в России не решалась десятилетиями, потому что была не очень заметна из-за масштабов страны. Отходы просто сваливали в кучу. Но зарубежная практика показывает – сортировка и переработка мусора может быть прибыльным бизнесом. Но она требует серьезных вложений в инфраструктуру и технологии.

Региональные власти ищут партнеров для реализации новых ГЧП-проектов. Это культурно-деловой центр «Новый Мурманск», новый ФОК с бассейном в областной столице, реконструкция гостиницы «Шахтер», футбольный манеж и аквапарк в региональной столице. Под эти проекты уже готовы земельные участки и техническая документация, заявил губернатор.

Обучение чиновников и энергетическая карта.

Одной из важных проблем при реализации ГЧП – это компетенции вовлеченных в них чиновников. Актуально для всех регионов РФ.

Для ее решения ввели инвеступолномоченного в каждом муниципалитете и ведомстве.

Также чиновники проходят обучение в федеральном центре ГЧП. Например, в этом году там повысили квалификацию 100 мурманских госслужащих. Полученные там знания потом конвертируются в реальные проекты. Раньше до этого не всегда доходило.

Из-за роста количества инвесторов в регионе появились проблемы с поиском участков, где для предприятия обеспечены необходимые энергетические мощности.

Для решения проблемы нужно создать прозрачную карту с участками, куда сейчас можно подключиться инвестору. В ней же стоит указать, где необходимо построить дополнительные сети. Соответствующее предложение, по словам Чибиса, уже направлено в федеральное правительство. Создание прозрачных правил подключения к энергомощности для реализации инвестпроектов – это точно зона роста, которая должна быть.

Рассмотрим перспективы рынка государственно-частного партнерства.

В период трансформации отечественной экономики отчетливо заметно увеличение государственной поддержки новых приоритетных направлений. Однако становится очевидным, что выполнение масштабных, долгосрочных и капиталоемких проектов невозможно только с помощью государственных средств. Для достижения технологического суверенитета, о котором говорят власти в последние полтора года, необходимы также частные инвестиции.

В условиях бюджетного дефицита новый импульс может получить механизм государственно-частного партнерства (ГЧП). Он позволяет государству распределять финансовую нагрузку и ответственность, а бизнесу обеспечивает стабильные условия для реализации инфраструктурных проектов и государственную поддержку.

Рынок ГЧП также растет на фоне крупных вливаний государства. В прошлом году его объем достиг рекордных 926 миллиардов рублей, что на 56% больше, чем в 2022 году. Из них частные инвестиции составили более 513 миллиардов рублей. По данным Минэкономразвития, за 8 месяцев 2023 года в 48 регионах Российской Федерации было заключено 150 соглашений с общим объемом инвестиций 448 миллиардов рублей, из которых вклады бизнеса составили 307 миллиардов.

При сохранении текущей экономической ситуации можно прогнозировать подписание ГЧП-соглашений на сумму около 750–800 миллиардов рублей в результате 2023 года. Рост рынка может обеспечить более активное использование механизмов ГЧП в таких отраслях, как благоустройство общественных пространств, промышленность, городской транспорт, а также цифровая инфраструктура и связь. Однако для этого необходимы комплексные федеральные программы поддержки, ориентированные на использование механизмов ГЧП, а в некоторых отраслях (например, в промышленности) – необходимо настроить профильное законодательство.

Еще одним фактором, который может положительно сказаться на росте числа концессий и проектов ГЧП, является повышение прозрачности использования бюджетных средств.

Среди проблем, с которыми сталкиваются участники проектов в сфере ГЧП, можно назвать высокую стоимость заемных средств и необходимость федерального софинансирования в некоторых отраслях. Нередко сами регионы не желают использовать механизмы ГЧП из-за излишнего внимания со стороны контрольно-надзорных органов и сложных процедур подготовки проектов.

Заключение таких соглашений стало сложнее в результате опасений регионов выделять средства из бюджета. Уменьшилось количество частных инвесторов, в том числе из-за ухода из России иностранных компаний.

Летом Минфин предложил на законодательном уровне ограничить расходы регионов на выплаты инвесторам по договорам о ГЧП. Порог ежегодных расходов регионов на такие обязательства предлагается установить в размере 20% от суммы их собственных доходов. Кроме того, Минфин хочет установить потолок на допустимое вознаграждение инвесторов за их участие в совместных с государством проектах. Плата концессионеру из бюджета не должна превышать уровень ключевой ставки плюс 3%.

На заключение новых соглашений также влияет непростая ситуация в российской экономике из-за санкций. Власти стараются предоставить различные меры поддержки рынку. Например, весной 2022 года они пытались упростить процедуру подписания соглашений и временно разрешили заключать концессионные и ГЧП-соглашения без процедуры отбора там, где субъект федерации выступал в качестве концедента. В результате количество и общий объем заключенных соглашений значительно не снизились.

Динамика развития рынка ГЧП в целом также зависит от расходов федерального бюджета на ближайшие три года. Если проанализировать планы национальных проектов, то видно, что сокращения происходят даже в дорожной инфраструктуре.

В проекте федерального бюджета на ближайшие три года финансирование мероприятий комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры сокращается. В 2024 году расходы бюджета на это направление снизятся почти на 12% по сравнению с плановыми расходами, зафиксированными в бюджете на 2023–2025 годы, и составят 101,6 миллиарда рублей. В 2025 году расходы уменьшатся до 43,3 миллиарда рублей, в 2026 году – до 42,3 миллиарда. Однако вложения в проект «безопасные качественные дороги» будут расти весь ближайший трехлетний период: с 606,5 миллиарда рублей в 2024 году до 769,8 миллиарда в 2026 году.

Для развития рынка ГЧП необходимы, прежде всего, более широкие программы субсидирования банковского кредитования для долгосрочных проектов. Также отраслям требуется составить список перспективных проектов из разных сфер инфраструктуры на ближайшие 5–10 лет, чтобы бизнес мог понять планы властей и свои возможности загрузки.

В качестве стимулирующих мер стоит рассмотреть предоставление налоговых льгот для стратегически важных проектов. Речь идет, например, о временном освобождении от налога на прибыль или предоставлении льготных ставок НДС, государственных гарантий, упрощении процедур согласования проектов и получения разрешительной документации, повышении открытости проектов и всей сферы в целом.

Развитие инструментов и расширение возможностей могут усилить положительные тенденции в секторе ГЧП.

Климатические проекты ГЧП Мурманской области.

Выбросы углекислого газа в атмосферу в мире за последние 30 лет выросли в полтора раза. Выбросы приводят к глобальным экологическим проблемам, в числе которых истощение озонового слоя, глобальное потепление, загрязнение воздуха и прочие. Климатические изменения являются одним из самых серьезных вызовов нашей эпохи, требующих немедленных действий со стороны общества, правительств и бизнеса.

Для эффективной реализации климатических проектов необходимо привлечь значительные финансовые ресурсы, именно в этом смысле важно разработать алгоритм подбора методов финансирования, основанный на государственно-частном партнерстве.

Запуск инвестиционных проектов с использованием концессий или соглашений о ГЧП (СГЧП) позволяет бизнесу использовать капитал долгового рынка инфраструктурных инвестиций и удерживать рост себестоимости в пределах рыночных значений. Государству это позволяет контролировать и стимулировать переоборудование производств с помощью рыночных инструментов в синхронизации с регуляторными.

Реализация климатических проектов в формате ГЧП в Мурманской области имеет высокий нереализованный потенциал, в том числе для Российской Федерации».

Проект ГЧП можно определить как договор, одной стороной которого выступает государство, другой – представитель частного сектора, отвечающий трем основным признакам:

формализованный характер финансово-экономических отношений по поводу реализации проекта, в которых четко определены роли и обязанности участников;

конкретизация механизма распределения рисков реализуемого проекта между участниками партнерства;

наличие ожидаемых финансовых результатов для представителя частного сектора, согласно условиям договора и механизму распределения рисков.

При этом важно отметить разницу в понятиях: государственно-частное партнерство (ГЧП) и частно-государственное партнерство (ЧГП), по сути частная финансовая инициатива, которая может быть рассмотрена публичным партнером.

Государственно-частное партнерство в области климатических проектов является сотрудничеством между частными компаниями и правительственными органами для реализации проектов, направленных на сокращение выбросов парниковых газов и борьбу с изменением климата. Эти партнерства могут иметь различные формы и модели, включая совместные инвестиции, техническое сотрудничество, обмен знаниями и опытом, а также совместную разработку и внедрение новых технологий.

Частно-государственные партнерства могут охватывать различные отрасли экономики, такие как энергетика, транспорт, промышленность, сельское хозяйство и другие.

Одной из основных причин создания ГЧП является необходимость мобилизации дополнительных финансовых ресурсов для реализации климатических проектов. Частные компании могут вносить значительные инвестиции и экспертизу в проекты, а правительственные органы могут предоставлять регулируемую и политическую поддержку.

ГЧП также могут способствовать развитию и внедрению новых технологий, которые могут помочь в сокращении выбросов парниковых газов. Компании могут разрабатывать и тестировать инновационные решения, а правительственные органы могут создавать благоприятные условия для их внедрения, такие как налоговые льготы или стимулирование спроса на экологически чистые продукты и услуги. Однако ГЧП также имеют свои вызовы и ограничения.

Один из главных вызовов заключается в обеспечении баланса между коммерческими интересами компаний и общественными интересами в сфере окружающей среды и климата.

Также важно обеспечить прозрачность и отчетность в рамках партнерства, чтобы гарантировать, что проекты действительно способствуют сокращению выбросов парниковых газов и достижению климатических целей.

В целом ГЧП играют важную роль в борьбе с изменением климата и сокращении выбросов парниковых газов. Они позволяют объединить усилия частных компаний и правительственных органов для реализации климатических проектов и внедрения новых технологий.

Однако для обеспечения эффективности и успеха партнерств необходимо учитывать интересы всех заинтересованных сторон, обеспечивать прозрачность и отчетность, а также создавать благоприятные условия для инвестиций и развития экологически чистых технологий.

Проекты ГЧП предполагают заключение долгосрочных договоров (соглашений о ГЧП (ФЗ №224), концессий (ФЗ №115), долгосрочных инвестиционных договоров) на срок 10–30 лет, регулирующих долгосрочное взаимодействие частного и публичного партнеров на всех этапах реализации проекта.

Проекты ГЧП – это форма сотрудничества между государством и частным сектором, которая позволяет реализовать проекты с использованием проектного финансирования. Они обладают всеми характерными особенностями этой формы финансирования, включая долгосрочный контракт между сторонами, проектирование, строительство и эксплуатацию объекта, финансирование проекта частным партнером, возможность получения государственных услуг на основе объекта и т. д.

Однако в проектах ГЧП есть и свои специфические черты, такие как риски, связанные с проектом, которые распределяются между сторонами, а также контроль государства над объектом.

Концессионное соглашение в рамках ФЗ №115 представляет собой специальную форму ГЧП, когда частная компания (концессионер) получает право на осуществление определенной деятельности или предоставление услуги на территории в течение срока. Взамен концессионер обязуется выполнить определенные условия, включая инвестиции, строительство, эксплуатацию и обслуживание объектов.

При этом передача права собственности частному партнеру на созданный объект не предусмотрено.

При финансировании климатических проектов ГЧП в Мурманской области важно придерживаться определенных принципов, которые в настоящее время не формализованы. Данные принципы во многом созвучны с принципами классического проектного финансирования, однако учитывают их специфические особенности:

А. Принцип дифференцированности климатического проекта в случае с климатическим проектом будет означать, что сам по себе проект не будет коммерчески успешным (например, природные решения) и эффективность будет достигаться за счет выпуска углеродных единиц.

Финансовая состоятельность проекта в области технических решений в индустриальном секторе, помимо выпуска углеродных единиц, будет достигаться за счет достижения целей устойчивого развития. Результаты проекта подтверждаются независимой верификацией объемов выбросов и количества выпущенных углеродных единиц. От верификации зависит цена углеродных единиц и коммерческий успех проекта. Исходя из этого, инвесторы проекта должны строить ожидания относительно экономической эффективности проекта.

Оценка эффективности участия в климатическом проекте публичного партнера должна соответствовать принципам PSC (Public sector comparator).

В. Принцип доходности при финансировании климатических проектов сохраняется. При организации финансирования проекта кредиторами, заемщик (проектная компания, реализующая проект) должен заплатить кредитору за использование заемных средств. Для инвестора (инициатора проекта) это означает право на получение приемлемого уровня доходности от инвестиций в проект.

При этом публичный партнер, может компенсировать часть затрат на обслуживание кредита, создать соответствующую систему налоговых и прочих имущественных льгот.

С. Принцип обособленности климатического проекта означает, что проект реализуется на базе специально созданной юридически обособленной проектной компании.

Создание такой проектной компании означает, что основным источником возврата заемных средств являются денежные потоки, которые создаются проектной компанией. Регресс на собственника проекта отсутствует или существенно ограничен. Основным обеспечением по кредиту является имущество, созданное проектной компанией.

Д. Принцип распределения рисков климатического проекта. Значительный объем затрат и длительный срок реализации климатического проекта предопределяет значительные риски, которые должны быть идентифицированы и распределены между участниками проекта. С точки зрения первого принципа климатический проект не является экономически эффективным. Однако значительная часть технических решений связаны с бизнес-моделью основного производства, деятельность которого позволяет финансировать данные проекты.

Таким образом, часть инвестиций в климатический проект может окупиться за счет основной деятельности. Государство может обеспечить окупаемость инвестиций экономическими и (или) регуляторными методами. Например, часть затрат может быть компенсирована государством в форме платы по соглашению, как субсидия или компенсация минимального гарантированного дохода.

Также государство может установить углеродные квоты для предприятий, позволяя им производить больше, если они производят меньше CO<sub>2</sub> в своей деятельности. Таким образом, будет достигнут баланс в обеспечении конкурентоспособности производителя на отечественном и зарубежном рынках.

Тарифы на углеродные квоты должны способствовать формированию рыночного ценообразования на углерод. В итоге выручка от продажи углеродных единиц должна стать существенным источником для финансирования затрат климатического проекта.

Ключевым фактором оценки успешности того или иного климатического проекта (что напрямую влияет на отдачу инвестиций) является измеримость его значимости с общепланетарной точки зрения, то есть важна конкретная цифра для проекта, показывающей объем углекислого газа, который будет изъят из атмосферы Земли или не допущен в атмосферу в результате реализации проекта. При этом важную роль будет играть проработка следующих вопросов.

1. Обеспечение соответствия проекта требованиям стандартов и выбранной методологии. С фокусировкой на соответствие международным стандартам, чтобы возможно было привлечь финансирование на международном рынке (перспективным направлением является рынок ЕАЭС и Китая).

2. Выбор стандарта, который будет использоваться для верификации климатического проекта. На международном уровне главными критериями климатических проектов являются стандарты VCM (Verified Carbon Standard) и Gold Standard.

Эти стандарты определяют правила учета выбросов углекислого газа при реализации климатических проектов, устанавливая нормы организации таких проектов, принципы формирования стоимости таких проектов.

3. Выбор применимой методологии, по которой будет выполняться количественная оценка сокращения/поглощения выбросов в соответствующей отрасли

Эффективно организовать процесс синдицированного кредитования может Фабрика проектного финансирования, которая представляет собой механизм финансирования инвестиционных проектов в отраслях, являющихся важными для российской экономики. Проектная компания имеет возможность привлечь финансирование на основании синдицированного кредита с участием синдиката коммерческих банков.

Таким образом, применить инструменты и инфраструктуру Фабрики проектного финансирования для финансирования климатических проектов не представляется возможным без корректировки на законодательном уровне приоритетных направлений инвестиций и требований к проектам.

Также требуется выработка и согласование четкого алгоритма выбора методов финансирования климатического проекта ГЧП, авторское видение которого представлено на рис. 3.



Рис. 3. Алгоритм подбора метода финансирования климатического проекта

Рассмотрим его этапы отдельно:

1. Оценка потенциала снижения выбросов парниковых газов с учетом требований к верификации проектов: – проанализировать потенциал проекта для снижения выбросов парниковых газов; – рассмотреть возможность конкуренции за субсидии и гранты и способность частной компании преодолеть эту конкуренцию; – учесть временность и нестабильность финансовой поддержки при планировании и устойчивости проекта; – проверить соответствие проекта требованиям стандартов и выбранной методологии. С прицелом на соответствие международным стандартам, чтобы возможно было привлечь финансирование на международном рынке (перспективным направлением является рынок ЕАЭС и Китая).

2. Оценка рисков и ответственность: – идентифицировать возможные риски и препятствия для успешной реализации проекта; – оценить ответственность, которую частная компания будет нести после передачи проекта государству; – проанализировать возможность привлечения инвесторов, заинтересованных в получении прибыли в начальный период; – право собственности на углеродные единицы; – гармонизация целей и задач климатического проекта с требованием Федерального и регионального законодательства.

3. Исследование организационных схем привлечения финансирования и оценка стоимости привлеченного финансирования с учетом основных параметров проекта: – изучить финансовые потребности проекта и возможности привлечения финансирования от других источников; – проанализировать соответствие выбранного метода финансирования особенностям проекта.

4. Выбор наиболее подходящего метода финансирования: – сравнить результаты анализа для каждой модели государственно-частного партнерства; – выбрать метод финансирования, который наиболее эффективен и соответствует особенностям проекта и модели партнерства.

5. Разработка плана финансирования: – определить источники финансирования и распределение ресурсов; – разработать стратегию привлечения инвесторов и получения поддержки от правительства; – учесть возможность диверсификации финансирования и использования различных инструментов.

6. Реализация и контроллинг финансирования: – реализовать план финансирования и управлять расходами и доходами проекта; – осуществлять контроль за использованием средств и достижением поставленных финансовых целей; – вносить корректировки в план финансирования при необходимости.

7. Оценка эффективности и устойчивости проекта: – оценить результаты проекта и его влияние на климатическую ситуацию; – проанализировать устойчивость проекта и его способность к долгосрочной эксплуатации; – внести необходимые изменения и улучшения для повышения эффективности и устойчивости проекта; – оценить эффективности участия в проекте для частного (адаптированные для климатических проектов критерии) и публичного партнеров с учетом принципов VFM и PSC.

Важно, что оценку эффективности климатических проектов с точки зрения инвестора нужно изучать вместе с показателями доходности инвестиций, в первую очередь вместе с показателем чистой приведенной стоимости (NPV).

Все вышеприведенное суммарно позволяет нам сформулировать интегральную оценку климатического проекта. Данная задача сводится к оценке эффективности инвестиционного проекта с учетом рисков и вероятностей генерации климатическим проектом углеродных единиц, прочих выгод, которые могут быть трансформированы в денежные потоки.

В заключении приведу обзор относительно новых документов, принятых или разрабатываемых для регулирования сферы инфраструктуры и государственно-частного партнерства.

Новые поправки к Закону о ГЧП.

В Государственную Думу был внесен законопроект о внесении поправок в Закон о ГЧП, касающийся в том числе возможности реконструкции частных промышленных объектов через механизм государственно-частного партнерства.

В настоящий момент действующая редакция Закона о ГЧП предусматривает, что механизм государственно-частного партнерства в отношении реконструкции промышленных предприятий может применяться только к предприятиям, которые находятся в государственной собственности (предоставляемый земельный участок также должен быть в собственности публичного партнера).

Законопроектом предлагается допустить реконструкцию частных объектов через механизм государственно-частного партнерства (при этом только федерального уровня) при соблюдении следующих условий:

доля финансирования проекта за счет собственных средств частного партнера должна составлять не менее 15% от общего объема финансирования проекта;

финансовое участие публичного партнера в таком проекте (финансирование строительства или реконструкции, эксплуатации и технического обслуживания) должно составлять менее 50%;

проект должен соответствовать требованиям к проектам технологического суверенитета и структурной адаптации экономики;

проект должен предусматривать объем финансирования строительства или реконструкции объекта соглашения в размере не менее 10 млрд рублей;

Кроме того, законопроект предусматривает введение статьи о финансовом участии публичного партнера, которое будет возможно в нескольких формах:

капитальный грант – финансирование на этапе создания объекта соглашения части расходов на создание объекта соглашения;

плата публичного партнера – возмещение и (или) финансовое обеспечение на этапе эксплуатации объекта соглашения части расходов частного партнера на создание объекта соглашения, расходов на эксплуатацию и (или) техническое обслуживание объекта соглашения;

возмещение недополученных частным партнером доходов от эксплуатации объекта соглашения в целях обеспечения минимального гарантированного дохода частного партнера от эксплуатации объекта соглашения, определенного в соглашении.

Предельный размер финансового участия публичного партнера на создание объекта соглашения в указанных выше формах должен быть меньше общего размера расходов на создание объекта соглашения.

Также законопроектом уточняется, что обязанность частного партнера передать объект в собственность публичного партнера возникает, если объем финансирования публичного партнера и рыночная стоимость движимого и (или) недвижимого имущества, передаваемого публичным партнером частному партнеру по соглашению (или рыночная стоимость прав, если право собственности частного партнера на такое имущество не возникает) в совокупности превышает объем финансирования частного партнера и размер платы (при наличии) частного партнера.

Практика инфраструктуры и ГЧП АО «Лучший выбор» участвует в работе экспертных групп по разработке предложений и рекомендаций для целей подготовки законопроекта.

Регулирование электронного конкурса на заключение концессионного соглашения, соглашения о государственно-частном и муниципально-частном партнерстве Принято постановление Правительства РФ от 29 февраля 2024 г. №246 «О требованиях при проведении открытого конкурса на право заключения концессионного соглашения, соглашения о государственно-частном партнерстве, соглашения о муниципально-частном партнерстве в электронной форме».

Постановление принято во исполнение ранее принятых масштабных поправок к Закону о КС и Закону о ГЧП. Приложением к постановлению утверждены порядок организации открытого конкурса и аккредитации на электронной площадке лиц, принимающих участие в процедуре его организации и проведения, а также требования к банкам, в которых оператор электронной площадки вправе открывать счета для учета денежных средств, предоставляемых в качестве обеспечения заявки на участие в конкурсе. Постановление вступило в силу с 1 марта 2024 года и действует до 1 марта 2029 года включительно.

Инвестиции в космос на принципах ГЧП Заместитель председателя Комитета Совета Федерации РФ по экономической политике Мурат Хапсировов провел совещание по вопросам совершенствования законодательного регулирования с целью создания условий для привлечения частных инвестиций в космическую отрасль. Как сообщается<sup>4</sup>, сенаторами был разработан законопроект «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам предпринимательской космической деятельности», который предусматривает возможность финансирования космической деятельности в соответствии с условиями концессионных соглашений и соглашений о государственно-частном партнерстве.

Согласно опубликованной информации в настоящий момент законопроект находится на рассмотрении в Правительстве России.

Основные тезисы Президента по развитию инфраструктуры в послании Федеральному собранию 29 февраля 2024 года Президент России Владимир Путин в своем послании Федеральному собранию озвучил следующие основные тезисы и планы по развитию инфраструктуры на ближайшие годы:

- более 1 трлн рублей будет направлено на строительство, ремонт и оснащение объектов здравоохранения в ближайшие 6 лет;
- свыше 65 млрд рублей будет выделено на строительство не менее 350 спортивных объектов в регионах, прежде всего в малых городах;
- до 2030 года в России будет построено не менее 40 студенческих городков, на эти цели будет выделено около 400 млрд рублей;
- до 2030 года планируется дополнительно создать в РФ не меньше 100 технопарков;
- необходимо снизить долговую нагрузку регионов, списав 2/3 задолженности по бюджетным кредитам;
- планируется начиная с 2025 года, наращивать портфель инфраструктурных кредитов в регионах, не менее чем на 250 миллиардов рублей ежегодно;
- необходимо расширить программу мастер-планов развития городов, она должна охватить более 2 тысяч населенных пунктов;
- более 4,5 трлн рублей будет направлено на модернизацию ЖКХ до 2030 года;
- 360 млрд рублей будет выделено на крупные проекты благоустройства городских территорий, а также продлят конкурс лучших проектов городской среды;
- 50 млрд рублей планируется направить на внедрение электробусов и другого высокотехнологичного городского транспорта;
- за 6 лет планируется создание более 50 обходов городов;

– первый высокоскоростной железнодорожный маршрут между Москвой и Петербургом пройдет через Тверь и Великий Новгород. Затем планируются аналогичные проекты с маршрутом на Урал и в Беларусь;

– за шесть лет необходимо провести модернизацию инфраструктуры не менее 75 аэропортов, 250 млрд рублей будет выделено на развитие аэропортовой сети;

– необходимо наращивать пропускную способность железных дорог в южном направлении, используя портовые возможности;

– развитие Северного морского пути находится в зоне особого внимания.

Таким образом, можно сделать вывод, что государственно-частное партнерство – один из способов комплексного развития общественной инфраструктуры, основанный на долгосрочном взаимодействии государства и бизнеса, при котором частная сторона участвует не только в финансировании, строительстве или реконструкции объекта инфраструктуры, но и в его последующей эксплуатации (предоставление услуг на созданном объекте) и (или) техническом обслуживании.

Специальное законодательство РФ о ГЧП состоит из Закона о ГЧП, Закона о КС, других федеральных законов и иных нормативных правовых актов РФ, а также нормативных правовых актов субъектов РФ.

При реализации проектов в рамках ГЧП партнеры (государство и частный инвестор) объединяют свои ресурсы, в том числе финансовые, а также разделяют риски.

Частная организация получает право на частичное владение и последующую эксплуатацию объекта, а также на получение прибыли со своей доли.

С учетом нынешних рисков для инвестиций в России проекты ГЧП станут одним из главных трендов. Повышение привлекательности таких сделок возможно как раз за счет совершенствования и упрощения процедур.

Электронная форма позволяет существенно повысить эффективность процесса заключения сделок о ГЧП и сократить затраты на его проведение.

Для стимулирования и поддержки частного сектора в участии реализации проектов ГЧП и концессионных соглашений необходимо использовать как финансовые, так и не финансовые меры.

Особое внимание следует уделить проработке мер по поддержке субъектов ГЧП, реализующих или собирающихся реализовать проекты в приоритетных отраслях предусмотренных стратегий социально-экономического развития Мурманской области до 2035 года.

Также необходимо внедрение налоговых льгот для субъектов ГЧП, что позволит привлечь инвестиции частного сектора в экономику Мурманской области. Льготы также способствуют увеличению количества реализуемых проектов, что, в первую очередь, положительно отразится на увеличении общественных благ.

В условиях непростой экономической ситуации сфера государственно-частного партнерства испытывает трудности.

В связи с этим возрастает необходимость принятия мер, нацеленных на оказание поддержки ГЧП-проектов, к которым относятся не только всевозможные льготы и преференции, но и общее упрощение административных процедур и снижение бюрократической нагрузки.

#### **Список литературы**

1. Алексеева А.И. Обзор практики финансового структурирования проектов государственно-частного партнерства / А.И. Алексеева // Вестник науки. – 2024. – Т. 2. №1 (70). – С. 16–29. – EDN PXSYS
2. Алламурадов М.А. Инструменты управления проектами в рамках государственно-частного партнерства / М.А. Алламурадов // Символ науки: международный научный журнал. – 2024. – №1–1. – С. 44–47. – EDN JBGKMMZ
3. Горюнова С.А. Проекты государственно-частного партнерства в социальной сфере и их роль в социально-экономическом развитии / С.А. Горюнова // Инновационные исследования: опыт, проблемы внедрения результатов и пути решения: сборник статей Международной научно-практической конференции. – Уфа, 2024. – С. 61–64.
4. Грива И.В. Повышение эффективности государственной социальной политики при использовании проектного подхода / И.В. Грива // Интернаука. – 2024. – №4–4 (321). – С. 33–36. – EDN UXLDWJ
5. Заборовский А.М. Государственно-частное партнерство как институциональная форма объединения ресурсов / А.М. Заборовский // Управление в 21 веке: проблемы и перспективы: материалы IV Международной научно-практической конференции, посвященной 20-летию кафедры государственного и муниципального управления Кубанского государственного аграрного университета имени И.Т. Трубилина. – Краснодар, 2024. – С. 179–184. – EDN CWUCPV
6. Калимурадова А.А. Развитие государственно-частного партнерства (на примере сферы образования) / А.А. Калимурадова // Интернаука. – 2024. – №4–4 (321). – С. 39–44. – EDN DVBWKF
7. Калмыков П.А. Международный опыт использования инфраструктурных облигаций для проектов ГЧП / П.А. Калмыков // Вызовы современности и стратегии развития общества в условиях новой реальности. сборник материалов XXIII Международной научно-практической конференции. – М., 2024. – С. 452–456. – DOI 10.34755/IROK.2024.74.12.027. – EDN UVCBWL
8. Максимкина Ю.А. О мерах экономического стимулирования инвесторов в комплексном развитии территории / Ю.А. Максимкина // Государственная власть и местное самоуправление. – 2024. – №2. – С. 35–41. – DOI 10.18572/1813-1247-2024-2-35-41. – EDN TGNRRE
9. Мырзаibraимова И.Р. Концепция государственно-частного партнерства как элемент инвестиции и их учет / И.Р. Мырзаibraимова // Интернаука. – 2024. – №3–3 (320). – С. 7–10. – EDN HBARJS

10. Пивень И.Г. Подходы к формированию методического обеспечения оценки факторов устойчивого развития бизнес-структур – участников государственно-частного партнерства в текущих условиях политического и экономического кризиса / И.Г. Пивень // Экономика и предпринимательство. – 2024. – №1 (162). – С. 925–931. – DOI 10.34925/EIP.2024.162.1.179. – EDN BAUFCA

11. Пивень И.Г. Предпосылки и формирование социальной ответственности бизнес-структур – участников государственно-частного партнерства как фактор устойчивого развития / И.Г. Пивень // Экономика и предпринимательство. – 2024. – №1 (162). – С. 736–742. – DOI 10.34925/EIP.2024.162.1.139. – EDN TJAZCO

12. Плиева Х.И. Управление рисками в процессе реализации проектов государственно-частного партнерства / Х.И. Плиева // Научная деятельность в условиях цифровизации: теоретический и практический аспекты: сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции. – Стерлитамак, 2024. – С. 228–231. – EDN VGTEXM

13. Проняева Л.И. Тенденции и проблемы развития инфраструктуры особых преференциальных территорий / Л.И. Проняева // Региональная экономика: теория и практика. – 2024. – Т. 22. №1 (520). – С. 107–133. – EDN FUFJVB

14. Самохвалов И.О. Развитие теоретических основ управления рисками крупных инфраструктурных ГЧП-проектов / И.О. Самохвалов // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 2. №1 (144). – С. 89–104. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.01.02.012. – EDN PWNID

15. Соколова А.А. Развитие государственно-частного партнерства / А.А. Соколова // World of science: сборник статей VII Международной научно-практической конференции. – Пенза, 2024. – С. 137–139. – EDN DECPAB

16. Стерник С.Г. Алгоритм подбора методов финансирования климатических проектов ГЧП / С.Г. Стерник // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 3. №2 (143). – С. 85–95. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.02.03.011. – EDN SQPQSF

**Яковлева Татьяна Анатольевна**  
студентка

**Шилоносова Наталья Васильевна**  
канд. экон. наук, доцент, преподаватель

ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет  
(национальный исследовательский университет)»  
г. Челябинск, Челябинская область

## АНАЛИЗ УСЛОВИЙ ШЕРИНГОВОЙ ЭКОНОМИКИ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

**Аннотация:** *приведены данные о результатах анкетирования строительных бригад по применению условий шеринговой экономики для дорогостоящей строительной техники. Исследованы ключевые проблемы при аренде оборудования, преимущества и опасения по поводу шеринговой модели. Установлено, что концепция шеринговой экономики перспективна в строительстве при условии создания удобных платформ совместного использования с высокой скоростью доступа и с решением проблемы адекватной оценки состояния техники и гарантиями качества.*

**Ключевые слова:** *шеринговая экономика, строительство, совместное использование, аренда оборудования, оптимизация затрат, эффективность.*

Для повышения эффективности бизнеса в условиях растущей конкуренции компании ищут новые подходы, одним из которых является концепция шеринговой экономики, заключающая в совместном использовании активов.

Строительная отрасль достаточно консервативная. Однако кризисы стимулируют бизнес использовать ресурсы и выстраивать процессы максимально эффективно. Поэтому глобально мы наблюдаем рост интереса к шеринговым моделям потребления и к цифровизации процессов в строительстве для повышения продуктивности [1]. Этому способствует высокая капиталоемкость строительного бизнеса, которая обусловлена двумя основными факторами. Во-первых, широкая номенклатура оборудования для различных типов строительных работ, которая связана с поэтапной спецификой возведения зданий и сооружений. А, следовательно, требуется специализированная строительная техника – от землеройного оборудования на начальном этапе до отделочных инструментов на заключительных работах. Во-вторых, высокая стоимость единицы строительной техники.

По данным сервиса Спецшеринг, востребованность услуги аренды спецтехники растет. Пятая часть всей техники, доступной для аренды, – это самосвалы разной грузоподъемности. На втором месте по количеству единиц зарегистрированной техники – экскаваторы-погрузчики. Более 15% от всего онлайн-автопарка составляют автокраны и краны-манипуляторы. Всего на ресурсе доступно более 4500 единиц спецтехники, в том числе специализированное отраслевое оборудование, как трубоплетевоз, каналопромывочная машина, агрегат депарафинизации, установка кислотной обработки скважин, реверсивная вибрационная уплотнительная плита [2].

Для оценки отношения строительного бизнеса к модели совместного использования дорогостоящей строительной техники был разработана анкета, состоящая из следующих семи вопросов.

1. Используете ли вы арендуемое оборудование в своей работе?

- А) Да.
- Б) Нет.
- 2. Какое оборудование Вы преимущественно арендуете?
  - А) Небольшое отделочное оборудование.
  - Б) Подъемно-транспортное оборудование.
  - В) Дорожно-строительная техника.
  - Г) Оборудование для бетонных работ.
- 3. Какие ключевые проблемы возникают при аренде оборудования?
  - А) Высокая стоимость.
  - Б) Низкое качество услуг.
  - В) Дефицит в пиковые периоды.
  - Г) Мелкий ассортимент.
- 4. Знаете ли вы про шеринговую модель экономики?
  - А) Да.
  - Б) Нет.
- 5. Какие основные преимущества шеринговой модели для вас?
  - А) Удобство и скорость доступа к технике.
  - Б) Более широкий ассортимент.
  - В) Потенциальная экономия.
  - Г) Высокое качество услуг.
- 6. Какие опасения по поводу шеринговой модели?
  - А) Сложность оценки состояния.
  - Б) Низкое качество.
  - В) Риск поломок.
  - Г) Нет опасений.
- 7. Готовы ли вы рассмотреть отказ от покупки части техники в пользу обращения к шеринговым сервисам в случае необходимости?
  - А) Да.
  - Б) Нет.

На основании разработанной анкеты проведен телефонный опрос 17 строительных бригад из Челябинской и Свердловской областей. Рассмотрим полученные результаты.

Большинство строительных бригад (76%) уже используют арендуемое оборудование в своей работе. Это говорит о том, что в принципе модель временного использования техники достаточно распространена среди строительных бригад.

Результаты ответа на востребованность видов аренды строительной техники показано на рис. 1.

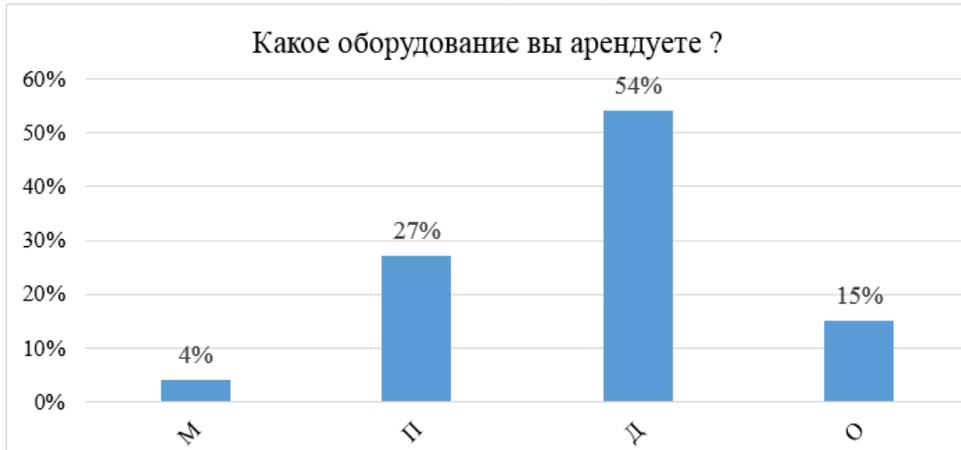


Рис. 1. Востребованность арендуемой техники

Из рис. 1 видно, что наиболее востребована аренда дорожно-строительной техники (54%), подъемных механизмов (27%) и оборудования для бетонных работ (15%). Это объясняется высокой стоимостью покупки такого оборудования и периодичностью потребности в нем. На рис. 2 показаны основные проблемы текущей модели аренды.



Рис 2. Основные проблемы текущей модели аренды

Из рис. 2 видно, что более половины опрошенных (54%) отметили дефицит в пиковые периоды как основную проблему текущей модели аренды. Низкое качество услуг (31%) и высокая стоимость (13%) также вызывают сложности. Это указывает на наличие пробелов на рынке аренды, которые могут быть решены с помощью шеринговой модели.

При ответе на вопрос «Знаете ли вы про шеринговую модель экономики» большинство бригад (79%) ранее не были знакомы с концепцией шеринга техники, часть из них (21%) все-таки знакомо с данной моделью.

После пояснения преимуществ шеринговой экономики, был задан вопрос о выделении ключевых преимуществ в области строительной техники. Результаты ответов на ожидаемые преимущества шеринговой модели показаны на рис. 4.

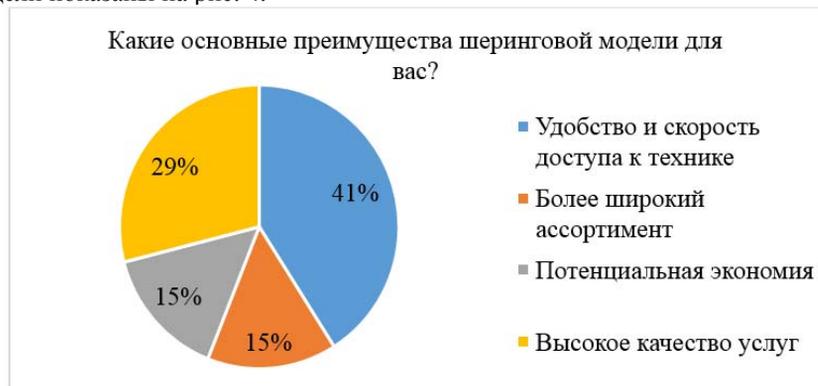


Рис. 3. Ожидаемые преимущества шеринговой модели

Из рис. 3 видно, что 41% отметили удобство и скорость доступа как основное преимущество, 29% – ожидание более высокого качества услуг, 15% – более широкий ассортимент и 15% – потенциальную экономию.

Результаты ответов на опасения по поводу шеринговой модели показаны на рис. 4.



Рис. 4. Опасения по поводу шеринговой модели

Из рис. 4 видно, что в качестве опасений почти половина (48%) указали сложность оценки состояния техники, 11% – риск низкого качества и также 11% – поломки. При этом почти треть (30%) не видят значимых недостатков в такой модели.

После обсуждения преимуществ и опасений был задан заключительный вопрос о готовности рассмотреть отказ от покупки части техники в пользу обращения к шеринговым сервисам в случае необходимости. В результате большинство опрошенных (71%) ответили утвердительно, то есть выразили готовность рассмотреть отказ от покупки части техники в пользу аренды по мере необходимости при наличии надежных и удобных сервисов. Это говорит о высоком потенциальном спросе на шеринговую модель использования оборудования.

Таким образом, опрос показал, что аренда техники распространена среди строительных бригад, но имеет проблемы: высокую стоимость, невысокое качество и сложности с доступностью. Наиболее востребованы дорожно-строительная техника и подъемные механизмы. Большинство строительных бригад позитивно воспринимают концепцию шеринга, отметив преимущества в удобстве, скорости доступа, расширении ассортимента, экономии и росте качества. Также имеется явная готовность к шеринговым сервисам.

Следовательно, концепция шеринговой экономики перспективна в строительстве при условии создания удобных платформ шеринговой модели с широким ассортиментом и с решением проблемы адекватной оценки состояния техники и гарантиями качества.

**Список литературы**

1. Шеринг экономит более 30% расходов на строительные инструменты [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://plus.rbc.ru/news/607565887a8aa955d643171e> (дата обращения: 24.03.2024).
2. Популярность онлайн-аренды спецтехники выросла в семь раз [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://specsharing.ru/ru/populyarnost\\_onlajn\\_arendy\\_spectekhniki\\_vyroslo\\_v\\_sem\\_raz](https://specsharing.ru/ru/populyarnost_onlajn_arendy_spectekhniki_vyroslo_v_sem_raz) (дата обращения: 24.03.2024).

## КОНСТИТУЦИОННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ ПРАВО

*Быкадоров Константин Дмитриевич*  
студент

*Кривошеев Сергей Владимирович*  
старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

### ПРАВА ЧЕЛОВЕКА В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ КРИЗИСОВ: ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ

*Аннотация:* статья подчеркивает важность международного сотрудничества, соблюдения международных норм и активной роли гражданского общества в защите прав человека в кризисных условиях. Особое внимание уделяется необходимости прозрачного управления, этичного использования технологий и защите социально-экономических прав как фундаментальных элементов устойчивого развития и глобальной стабильности.

*Ключевые слова:* права человека, глобальные кризисы, международное сотрудничество, чрезвычайные положения, дискриминация, социальное неравенство, защита данных, гражданское общество, международные нормы, устойчивое развитие.

В современном мире глобальные кризисы влияют на жизни людей по всему миру, вызывая многочисленные социальные, экономические и политические проблемы. Эти кризисы – от изменения климата и пандемий до экономических шоков и военных конфликтов – ставят под угрозу основные права и свободы человека, подвергая испытанию устойчивость обществ и государств. В условиях таких вызовов защита прав человека становится особенно актуальной, поскольку они являются не только моральным императивом, но и фундаментом для обеспечения мира и безопасности на международной арене [1].

Глобальные кризисы, такие как пандемии, войны, экономические коллапсы и климатические изменения, представляют собой серьезные угрозы для защиты и соблюдения прав человека по всему миру. В таких условиях права человека часто подвергаются испытаниям, как в масштабе отдельных стран, так и на международном уровне. Эта статья рассматривает ключевые вызовы, с которыми сталкиваются права человека во времена глобальных кризисов, и предлагает потенциальные решения для их преодоления.

Вызовы для прав человека во время глобальных кризисов.

1. Ограничение свобод: В ответ на кризисы правительства могут принимать жесткие меры, такие как введение чрезвычайного положения, которые могут ограничивать основные свободы, включая свободу слова, право на собрания и приватность. Например, во время пандемии COVID-19 многие страны ввели строгие карантинные меры, что вызвало обеспокоенность в области прав человека.

2. Дискриминация и неравенство: Кризисы могут усугублять существующие неравенства и способствовать дискриминации определенных групп населения. Маргинализированные и уязвимые группы, включая меньшинства, мигрантов и беженцев, часто страдают больше всего.

3. Проблемы доступа к ресурсам: в условиях экономического кризиса доступ к основным ресурсам, таким как здравоохранение, образование и питание, может быть серьезно ограничен, что подрывает реализацию социальных и экономических прав.

4. Нарушения права на жизнь и безопасность: военные конфликты и природные катастрофы непропорционально угрожают жизни и безопасности граждан, что требует международного внимания и вмешательства.

Решения для защиты прав человека.

1. Усиление международного сотрудничества: эффективное международное сотрудничество и поддержка могут помочь странам лучше справиться с кризисами, защищая при этом права человека. Важно, чтобы международные организации, такие как ООН и ВОЗ, играли центральную роль в координации усилий и мониторинге ситуации с правами человека.

2. Соблюдение международных стандартов: Страны должны придерживаться международных правовых обязательств, даже во время кризисов. Важно разрабатывать политики и меры, которые уважают и защищают права человека.

3. Прозрачность и ответственность: прозрачность действий правительств и их ответственность перед гражданами критически важны для поддержания доверия во время кризиса. Это включает в себя открытое информирование о мерах реагирования на кризис и предоставление доступа к справедливым и независимым средствам правовой защиты для жертв нарушений прав человека.

4. Укрепление гражданского общества: Активные и независимые организации гражданского общества играют ключевую роль в мониторинге и обеспечении соблюдения прав человека. Поддержка этих организаций и защита их прав на участие в общественной жизни являются важными компонентами успешной защиты прав человека в условиях кризиса.

5. Внедрение технологий с соблюдением этических норм: Использование технологий для мониторинга и реагирования на кризисы должно проводиться с учетом прав и свобод человека. Например, при внедрении систем слежения за заболеваемостью во время пандемий необходимо учитывать приватность и защиту данных.

6. Поддержка экономических и социальных прав: Государства и международные организации должны прилагать особые усилия для обеспечения доступа к основным услугам, таким как здравоохранение, образование и жилье, особенно в периоды экономического спада. Это включает в себя предоставление социальной поддержки и стимулирование экономики для предотвращения углубления неравенства.

7. Инклюзивное планирование и управление: Вовлечение всех слоев населения в процесс принятия решений, особенно уязвимых групп, необходимо для создания устойчивых и эффективных решений кризисов. Это обеспечивает, что меры не только адекватны, но и справедливы.

В заключение, глобальные кризисы требуют глобального ответа, основанного на принципах справедливости, уважения к правам человека и международного сотрудничества. Принимая во внимание уроки прошлого и современные вызовы, международное сообщество должно активизировать усилия по защите и продвижению прав человека во всех уголках мира. Это включает в себя не только реакцию на непосредственные угрозы, но и принятие долгосрочных мер для устранения корней проблем, ведущих к кризисам, таких как неравенство, дискриминация и недостаток устойчивого развития.

Сильные, устойчивые институты, прозрачное и ответственное управление, а также активное участие гражданского общества и международных организаций могут вместе создать основу для мира, где права человека защищены и почитаемы [2]. По мере того, как мир становится всё более взаимосвязанным, солидарность и совместные усилия всех стран и народов становятся ключевыми для создания более светлого, справедливого и устойчивого будущего для всех.

#### *Список литературы*

1. Хоркхаймер М. Диалектика Просвещения. Философские фрагменты / М. Хоркхаймер, Т. Адорно. – М.; СПб.: Медиум; Ювента. 1997. – С. 87–88.
2. Аттали Ж. Краткая история будущего / Ж. Аттали. – СПб.: Питер, 2014. – С. 179–180.

*Гринько Ирина Игоревна*  
студентка

Научный руководитель

*Юн Лариса Владимировна*  
канд. юрид. наук, доцент

Казанский филиал ФГБОУ ВО «Российский  
государственный университет правосудия»  
г. Казань, Республика Татарстан

## **СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ КОНСТИТУЦИОННОГО ПРАВОСУДИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ИСЛАМСКОЙ РЕСПУБЛИКИ ИРАН**

*Аннотация:* в статье проводится анализ сходств и различий между органами конституционного правосудия России и Ирана. В результате автором представлены выводы о том, какие аспекты правосудия в России и Иране схожи, а какие отличаются.

*Ключевые слова:* анализ судебной системы, Российская Федерация, Иран, конституционное правосудие.

Актуальность темы заключается в том, что сравнение позволяет выявить ключевые различия в системах конституционного правосудия двух стран. Это позволяет лучше понять, какие конституционные принципы и стандарты применяются в каждой стране, какой уровень правовой культуры [6] в том числе судей, рассматривающих дела в сфере местного значения [1].

Конституционное правосудие в России осуществляется Конституционным Судом Российской Федерации. Этот орган является высшим судебным органом, ответственным за защиту конституционных прав и свобод граждан [4–5], а также конституционности законов и нормативных актов.

В России существуют следующие принципы правосудия.

1. Презумпция невиновности означает, что каждый человек считается невиновным до тех пор, пока его вина не будет доказана в суде.

2. Принцип равенства перед законом подразумевает, что каждый человек имеет равные права и обязанности перед судом независимо от своей расы, национальности, пола, социального статуса и других характеристик, в том числе при обращении в юридические консультации на безвозмездной основе [7].

3. Судебные процессы в России проводятся публично, за исключением случаев, когда это необходимо для защиты государственных интересов, морали, общественного порядка или защиты конфиденциальной информации.

4. Судебные решения должны быть независимыми и основываться на законе. Судьи должны принимать решения без вмешательства со стороны других органов власти или третьих лиц.

Эти принципы гарантируют защиту прав и свобод граждан, обеспечивают прозрачность и эффективность судебной системы [3].

Конституционный Суд России выполняет следующие основные функции.

1. Конституционный Суд осуществляет контроль конституционности законов, то есть проверяет их соответствие Конституции.

2. Конституционный Суд принимает на рассмотрение конституционные жалобы граждан, организаций и органов государственной власти. Он также рассматривает запросы о конституционности нормативных актов и действий органов государственной власти.

3. Конституционный Суд разрешает споры о компетенции между органами государственной власти России.

4. Конституционный Суд России обеспечивает единство толкования конституционных норм.

Функции Конституционного Суда России направлены на обеспечение верховенства Конституции и защиту конституционных прав и свобод граждан.

Главным органом конституционного правосудия является Конституционный Суд Исламской Республики Иран [2].

В основе конституционного правосудия в Иране лежат следующие принципы.

1. Конституционное правосудие в Иране основано на исламском праве и принципах шариата.

2. Конституционное правосудие в Иране направлено на защиту и соблюдение положений, содержащихся в конституции Ирана.

3. В Иране судебная власть является независимой от других ветвей власти. Конституционный суд назначается Верховным лидером Ирана и не подчиняется правительству или парламенту.

4. Конституционное правосудие в Иране гарантирует равенство перед законом для всех граждан.

5. Конституционное правосудие в Иране играет важную роль в защите прав и свобод граждан. Конституционный суд рассматривает жалобы граждан на нарушение их конституционных прав и принимает решения по их защите.

Конституционный Суд Исламской Республики Иран выполняет следующие функции.

1. Конституционный Суд разрешает споры, связанные с интерпретацией и применением конституции Ирана.

2. Конституционный Суд имеет полномочия проверять законы, принятые Парламентом Ирана, на их соответствие конституции.

3. Защита прав и свобод граждан: Конституционный Суд играет важную роль в защите прав и свобод граждан Ирана.

4. Конституционный Суд осуществляет контроль за законностью деятельности государственных органов и организаций.

Конституционный Суд Ирана играет важную роль в обеспечении соблюдения конституционных принципов и законов, защите прав и свобод граждан, а также разрешении конституционных споров в стране [2].

Конституционное правосудие в Иране и России имеет свои особенности и отличия.

1. В Иране высшим органом конституционного правосудия является Совет стражей Конституции. В России высшим органом конституционного правосудия является Конституционный Суд Российской Федерации.

2. В Иране Совет стражей Конституции является политическим органом, состоящим из представителей религиозных и политических элит, и его решения могут быть подвергнуты политическому вмешательству. В России Конституционный Суд является независимым судебным органом, который принимает независимые решения на основе конституционных норм.

3. В Иране Совет стражей Конституции имеет широкие полномочия в контроле конституционности законов и решений, принятых другими органами государственной власти. В России Конституционный Суд рассматривает конституционные жалобы и имеет право отменять неконституционные законы и нормативные акты.

4. В Иране граждане могут обращаться в Совет стражей Конституции с жалобами на нарушение их конституционных прав. В России граждане также имеют возможность обратиться в Конституционный Суд с конституционными жалобами.

5. В Иране религиозные принципы и исламское право играют важную роль в конституционном правосудии. В России конституционное правосудие основывается на принципах светского государства и правового плюрализма.

В целом, конституционное правосудие в Иране и России имеет свои особенности, связанные с политическим контекстом и правовыми традициями каждой страны. Оба органа конституционного правосудия стремятся обеспечить соблюдение конституционных принципов и защиту прав граждан своей страны.

**Список литературы**

1. Гарифуллина А.Р. Контроль за деятельностью муниципальных органов: зарубежный опыт / А.Р. Гарифуллина, Л.В. Юн // Государственная власть и местное самоуправление. – 2020. – №6. – С. 57–61. – DOI 10.18572/1813-1247-2020-6-57-60. – EDN GBGULD
2. Зареи Р. Некоторые вопросы разделения властей в Исламской Республике Иран / Р. Зареи // Вектор науки Тольяттинского государственного университета. Серия: Юридические науки. – 2023. – №2. – С. 54–56.
3. Караева А.А. Понятие и основные принципы правосудия в Российской Федерации / А.А. Караева // Балтийский гуманитарный журнал. – 2020. – Т. 9. №2 (31). – С. 355–358. DOI 10.26140/bgз3-2020-0902-0087. EDN WTBOIV
4. Юн Л.В. Актуальные проблемы судебной защиты прав и свобод человека и гражданина: теория и практика / Л.В. Юн, В.А. Бирюкова // Право и наука в современном мире. материалы всероссийской научно-практической конференции. – Пермь, 2021. – С. 104–107. – EDN GEMPAR
5. Юн Л.В. Судебная защита прав и свобод человека и гражданина: теоретические и практические аспекты / Л.В. Юн, Э.Р. Аматыч // Вестник Российского университета кооперации. – 2021. – №4 (46). – С. 179–182. – EDN IXXDC
6. Юн Л.В. Профессиональная правовая культура юристов: общетеоретические аспекты / Л.В. Юн // Образование и право. – 2019. – №6. – С. 170–173. – EDN RPJGOY
7. Юн Л.В. Реализация конституционных прав граждан на оказание бесплатной юридической помощи / Л.В. Юн // Конституционализм и власть в России: история, современные проблемы и перспективы: сборник материалов IV Всероссийской студенческой научно-практической конференции. – 2019. – С. 134–136. – EDN BRVCAV

**Гринько Ирина Игоревна**

студентка

Научный руководитель

**Юн Лариса Владимировна**

канд. юрид. наук, доцент

Казанский филиал ФГБОУ ВО «Российский  
государственный университет правосудия»  
г. Казань, Республика Татарстан

## СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ПРАВОСУДИЯ СТРАН – УЧАСТНИЦ БРИКС: КОНСТИТУЦИОННО-ПРАВОВЫЕ ВОПРОСЫ

**Аннотация:** в статье рассматриваются общие положения, судебные органы, сходства и отличия судебных систем стран-участников БРИКС. Актуальность проводимого исследования заключается в том, что основа влияния БРИКС – положение этой группы стран на мировой арене. Задачами исследования являются изучение правовой и судебной систем стран – участниц БРИКС. Это поможет в понимании правовых систем для безопасности за рубежом наших сограждан, а также в обмене опытом осуществления правосудия иностранных государств.

**Ключевые слова:** анализ судебной системы, Российская Федерация, Бразилия, Индия, Китайская Народная Республика, Южно-Африканская Республика, правосудие.

Страны БРИКС представляют четыре континента (и, что крайне важно для оценки их потенциала, являются лидерами в своих регионах, территория стран БРИКС составляет 30% территории земного шара), в них проживает 40% населения Земли, не говоря уже о впечатляющих показателях их экономического роста.

БРИКС (англ. BRICS – Brazil, Russia, India, China, South Africa) – межгосударственный неформальный институт сотрудничества стран с крупной развивающейся экономикой – России, Бразилии, Индии, Китая и Южно-Африканской Республики (ЮАР) [5]. В 2024 году к этому межгосударственному объединению присоединились еще ряд государств (Египет, Иран, ОАЭ и Эфиопия).

К источникам права в Российской Федерации относятся Конституция РФ, федеральные конституционные законы, федеральные законы и законы субъектов федерации. Судебная система Российской Федерации состоит из трёх уровней: 1) мировые судьи субъектов Российской Федерации (рассматривают дела, связанные с выдачей судебного приказа, расторжением брака, если нет обоюдных претензий относительно имущества и совместного проживания детей); 2) суды общей юрисдикции (занимаются рассмотрением гражданских и уголовных дел, которые не входят в компетенцию мировых судей) [2]; 3) высшие судебные органы (Верховный Суд (отбор кандидатов в присяжные заседатели [6])

и Конституционный Суд России (проверка конституционности актов). Судебная система выполняет следующие функции: разрешение споров и конфликтов, обеспечение правопорядка, судебная система рассматривает жалобы граждан на нарушение их прав и принимает соответствующие меры для восстановления справедливости.

Правовая система Бразилии в целом относится к романо-германской правовой семье, входя в ее обособленную латиноамериканскую группу. Конституционное право во многом следует модели США, уголовное право испытало влияние французского и итальянского образцов, а гражданское было кодифицировано под воздействием германского законодательства. Судебная система Бразилии состоит из двух разных судов: федеральных судов и судов штатов, Верховный федеральный суд является высшим судом своей правовой системы. Федеральная организация правосудия, а также юрисдикция федеральных судов установлены Конституцией. Система уголовного права в Бразилии использует состязательную систему.

Правовая система Индии основана на трех основных источниках: общем праве, религиозном праве и гражданском («романском») праве. Отступления от английского законодательства были сделаны в соответствии с тем, что индийские законодатели считают уникальными условиями Индии и соображениями справедливости. Индийская судебная система следует системе общего права, основанной на зарегистрированных судебных прецедентах. Судебная система Индии включает Верховный суд Индии, Высокие суды и нижестоящие суды на районном, муниципальном [1] и деревенском уровнях. Судебная власть в Индии имеет пирамидальную структуру, на вершине которой находится Верховный суд [3].

В Китае источниками права являются Конституция КНР, законы, а также нормативные акты, принимаемые государственными органами и органами местного самоуправления. Система народных судов КНР состоит из Верховного народного суда, местных народных судов и специальных народных судов. Местные народные суды состоят из Высших народных судов, Народных судов промежуточной инстанции и Народных судов первой инстанции. Согласно Конституции Китая, Верховный народный суд подотчетен Всекитайскому собранию народных представителей, что не позволяет суду функционировать отдельно и независимо от правительственной структуры.

Южная Африка является конституционной демократией. Конституция является высшим законом страны. В Южной Африке действует смешанная правовая система – гибрид римско-голландского гражданского права, английского общего права, обычного права и религиозного личного права. Их влияние отражает историю колониального управления Южной Африкой со стороны голландцев и англичан. Статья 166 Конституции ЮАР устанавливает следующие суды: Конституционный суд, Верховный апелляционный суд, Высокие суды, мировые суды. Главный судья несет ответственность за все высшие суды, включая Конституционный суд, Верховный апелляционный суд, Высокий суд и любой суд, имеющий статус, аналогичный Высокому суду [4].

Лидером в сфере развития различных способов применения искусственного интеллекта в юридическом регулировании общественных процессов и в правовой практике являются Китай и Индия, при этом Китай исповедует более закрытые формы юридического регулирования сферы высших технологий и искусственного интеллекта, включая их жесткий государственный контроль.

Несмотря на различия систем правосудия в странах-участниках БРИКС, которые выражаются в разных источниках права, в различиях судебных органов, сходствами являются: наличие специальных судов по различным вопросам, многоступенчатость судебной системы, обязательность исполнения судебных решений, защита прав и свобод граждан [7; 8], в том числе при помощи бесплатной юридической помощи [10], высокий уровень правовой культуры [9] у судей в ходе рассмотрения многочисленных правовых споров.

#### **Список литературы**

1. Гарифуллина А.Р. Контроль за деятельностью муниципальных органов: зарубежный опыт / А.Р. Гарифуллина, Л.В. Юн // Государственная власть и местное самоуправление. – 2020. – №6. – С. 57–61. – DOI 10.18572/1813-1247-2020-6-57-60. – EDN GBGULD
2. Багаутдинов Ф.Н. Право на защиту: практика новых кассационных судов / Ф.Н. Багаутдинов, Р.А. Шарифуллин // Адвокатская практика. – 2020. – №6. – С. 3–8. – EDN ZCCGHV
3. Карпович В.Э. Сравнительно-правовая характеристика преступлений против правосудия в российской федерации и республике Индия / В.Э. Карпович, А.А. Соловьев // Вопросы российской юстиции. – 2021. – №15. – С. 534–541. EDN ACYADL
4. Рудоквас А.Д. Существование и гармонизация различных правовых традиций Южной Африки / А.Д. Рудоквас, Т.Ф. Дж // Правоведение. – 2023. – Т. 67. №. 2. – С. 115–136. DOI 10.21638/spbu25.2023.201. EDN IEVFQI
5. «Понятие «БРИКС» отражает объективную и достаточно мощно проявляющую себя реальность современного мира» // МГИМО Университет МИД России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://mgimo.ru/about/news/experts/213222/?utm\\_source=google.com&utm\\_medium=organic&utm\\_campaign=google.com&utm\\_referrer=google.com](https://mgimo.ru/about/news/experts/213222/?utm_source=google.com&utm_medium=organic&utm_campaign=google.com&utm_referrer=google.com) (дата обращения: 01.03.2024).
6. Шарифуллин Р.А. Судебная практика формирования коллегии присяжных заседателей / Р.А. Шарифуллин, Р.С. Бурганов, Р.Г. Бикмиев // Уголовный процесс. – 2018. – №5 (161). – С. 26–31. – EDN XTWBDN
7. Юн Л.В. Актуальные проблемы судебной защиты прав и свобод человека и гражданина: теория и практика / Л.В. Юн, В.А. Бирюкова // Право и наука в современном мире. материалы всероссийской научно-практической конференции. – Пермь, 2021. – С. 104–107. – EDN GEMPAR

8. Юн Л.В., Аматыч Э.Р. Судебная защита прав и свобод человека и гражданина: теоретические и практические аспекты / Л.В. Юн, Э.Р. Аматыч // Вестник Российского университета кооперации. – 2021. – №4 (46). – С. 179–182. – EDN PXXDC

9. Юн Л.В. Профессиональная правовая культура юристов: общетеоретические аспекты / Л.В. Юн // Образование и право. – 2019. – №6. – С. 170–173. – EDN RPJGOY

10. Юн Л.В. Реализация конституционных прав граждан на оказание бесплатной юридической помощи / Л.В. Юн // Конституционализм и власть в России: история, современные проблемы и перспективы: сборник материалов IV Всероссийской студенческой научно-практической конференции. – 2019. – С. 134–136. – EDN BRVCAV

*Миннахметова Ильсина Ильдаровна*

студентка

*Гарифуллина Алсу Ринатовна*

канд. юрид. наук, доцент

Казанский филиал ФГБОУ ВО «Российский  
государственный университет правосудия»

г. Казань, Республика Татарстан

## КОНСТИТУЦИОННЫЕ (УСТАВНЫЕ) СОВЕТЫ В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ КАК ОРГАН КОНСТИТУЦИОННОГО КОНТРОЛЯ

**Аннотация:** в статье рассматриваются конституционные (уставные) советы субъектов Российской Федерации, оценивается их деятельность, проводится сравнительный анализ с упраздненными конституционными (уставными) судами. Определяются функции, перспективы дальнейшего развития данного органа. Отмечаются наиболее грубые ошибки, совершенные при создании конституционных (уставных) советов, а также их преимущества. Устанавливается необходимость функционирования конституционных (уставных советов) как органа конституционного контроля.

**Ключевые слова:** конституционное правосудие, конституционные советы, конституционные суды, конституционный контроль, конституционный надзор.

Конституционный контроль является неотъемлемым элементом защиты основ конституционного строя, защиты прав и свобод человека и гражданина в Российской Федерации, осуществляемый как на федеральном, так и на региональном уровне. Немаловажно и то, что конституционное правосудие является гарантией безопасности главного документа – Конституции Российской Федерации, а также конституций и уставов субъектов, что позволяет обеспечить конституционность [1. с. 259].

Наличие в регионах органа, осуществляющего конституционный контроль предопределено тем, что, в Конституции Российской Федерации отмечено право субъектов иметь свое законодательство, а также принимать Конституции и Уставы, в зависимости от вида субъекта России [2].

В настоящее время в субъектах предусмотрена возможность создания и функционирования конституционных (уставных) советов при законодательных органах. Создание в субъектах России конституционных (уставных) советов является эффективным инструментом разгрузки центральных органов, таких как Конституционный суд Российской Федерации. Также конституционный контроль «на местах» способен учитывать отдельные аспекты того или иного субъекта, что Конституционному суду Российской Федерации трудно выполнить в полном объеме в силу своей загруженности.

Возможность создания в субъектах России конституционных (уставных) советов взамен ныне действовавшим конституционным (уставным) судам субъектов Российской Федерации, появилась после принятия Федеральным конституционным законом от 08.12.2020 №7-ФКЗ «О внесении изменений в отдельные федеральные конституционные законы» [4].

До учреждения конституционных (уставных) советов в регионах функционировали в качестве органа конституционного контроля конституционные (уставные) суды субъектов Российской Федерации. При сравнении данных органов можно выявить как ряд сходств, так и ряд отличий. Институт советов является новинкой в системе государственной власти субъекта России, так как создаваемый орган не копирует предыдущий, поскольку не является самостоятельным судебным органом. Такие советы создаются при законодательных органах субъектов России, а их полномочия стали урезаны. В их круг полномочий входит предварительный конституционный контроль, толкование законов, а также рассмотрение и разрешение споров между высшими органами субъектов России. Значительным новшеством является также то, что их решения имеют лишь рекомендательный характер, что уменьшает важность их деятельности. Конечно, помимо этого различен и сам статус судей и работников совета, судья, входившие в единую судебную систему Российской Федерации, имели больше привилегий [3. с. 102–103]. Стоит также учесть, что не все субъекты России готовы создавать конституционные (уставные) советы, поскольку это не является обязательным.

На данном этапе трудно делать какие-либо выводы о перспективах конституционных (уставных) советов. Причинами трудностей в разборе деятельности являются и малое количество времени их работы, так и ошибки, допущенные законодателем, предусмотревшего создание данного органа.

Во-первых, нам кажется, что необязательность учреждения конституционных (уставных) советов в субъектах России приведет к тому, что учреждение данного органа не будет принято во внимание многими регионами России. На самом деле это объяснимо, до сих пор в памяти ранее упраздненные конституционные (уставные) суды, а также причины их упразднения (малое количество рассматриваемых дел, значительно крупные расходы на содержание аппарата суда за счет субъекта Российской Федерации), с которыми больше не хочется сталкиваться.

Во-вторых, грубой ошибкой является то, что решениям конституционных (уставных) советов был дан рекомендательный характер, то есть изначально результат их деятельность стал менее важным. Эти ошибки отсылают к конституционным (уставным) судам, которые как известно, оказались несостоятельны в рамках современных обстоятельств. Мы считаем, что подобные недочеты препятствуют нормальному функционированию конституционных (уставных) советов в регионах России, поэтому существующие на сегодняшний день множество недостатков, а также пробелов в правовом закреплении и организации деятельности советов, обязательно нужно прорабатывать для повышения роли конституционных (уставных) советов как органа конституционного контроля. А нам стоит лишь надеяться, что органами законодательной власти будет делаться все, что сделает деятельность уставных советов эффективной. Однако, с другой стороны, может у конституционных (уставных) советов есть и свои преимущества. Как было отмечено ранее, данный орган создается при законодательных органах субъектов Российской Федерации. Конституционные (уставные) суды же являлись самостоятельным судебным органом. Нам кажется, что выделение подобного органа в автономный орган, да еще и отнесение его к судебной власти было не совсем эффективно. Исходя из малой загруженности конституционных (уставных) судов можно сделать вывод, что схожие дела могли рассматриваться и в районных судах субъектов Российской Федерации. Создание же конституционных (уставных) советов в субъектах России при законодательных органах более разумно, поскольку законодательная ветвь власти выполняет функцию принятия нормативно-правовых актов.

Для более подробного анализа деятельности конституционных (уставных) советов необходимо проследивание динамики их развития, что возможно будет сделать через 10–15 лет их работы, конечно, если они не перестанут функционировать раньше этого времени. Однако, если это все же произойдет будет ясно, что система государственной власти субъектов не нуждается в подобном органе.

Конституционное правосудие на региональном уровне находится интенсивном развитии начиная с 1990х годов, за это время органы конституционного контроля поэтапно сменяли друг друга. Конституционные (уставные) советы являются одним из этапов в развитии конституционной юстиции в субъектах России. Даже не смотря на малое количество полномочий, функционирование такого органа необходимо. Деятельность конституционных (уставных) советов в субъектах России может повлиять на усовершенствование процесса конституционного контроля, а также положительно повлиять на работу других органов.

#### *Список литературы*

1. Витрук Н.В. Конституционное правосудие в России (1991–2001 гг.): очерки теории и практики / Н.В. Витрук. – М.: Городец-издат, 2001. – С. 259.
2. Конституция Российской Федерации от 12.12.1993. Ст. 5 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru) (дата обращения: 03.05.2024).
3. Муратшин Ф.Р. Конституционные (уставные) советы при парламентах субъектов Российской Федерации: быть или не быть? / Ф.Р. Муратшин // Правовое государство: теория и практика: актуальные вопросы развития отраслевого законодательства. – 2021. – №3 (65). – С. 102–103.
4. Федеральный конституционный закон от 08.12.2020 N 7-ФКЗ «О внесении изменений в отдельные федеральные конституционные законы» // Собрание законодательства РФ. 2020. N 50 (часть I). Ст. 8029.

*Нафиева Ландыш Ленаровна*  
студентка

Научный руководитель

*Юн Лариса Владимировна*

канд. юрид. наук, доцент

Казанский филиал ФГБОУ ВО «Российский  
государственный университет правосудия»  
г. Казань, Республика Татарстан

## ПРАВА И СВОБОДЫ ГРАЖДАН ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

*Аннотация:* в статье автор анализирует влияние искусственного интеллекта на права и свободы российских граждан. Особое внимание уделяется таким правам, как право на частную жизнь, свободу слова, труд и справедливое судебное разбирательство. Автор предлагает возможные пути решения проблем, связанных с использованием искусственного интеллекта.

*Ключевые слова:* искусственный интеллект, права человека, частная жизнь, свобода слова, труд, справедливое судебное разбирательство, этика, правовое регулирование, осведомленность общества.

Развитие искусственного интеллекта происходит с беспрецедентной скоростью. Искусственный интеллект уже сегодня оказывает влияние на все сферы жизни общества, от медицины и экономики до образования и политики. В связи с этим возникает ряд вопросов, касающихся влияния искусственного интеллекта на права и свободы граждан [1, 11], в том числе на муниципальном уровне [2]. В связи с этим, необходимо обозначить потенциальные угрозы, которые создаёт искусственный интеллект, связанные с его влиянием на права и свободы человека, негативно влияя на их уровень правовой культуры [10].

При реализации права на частную жизнь в ходе сбора и обработки персональных данных с помощью искусственного интеллекта можно прийти к массовому наблюдению и потере контроля над информацией о себе. В ходе реализации права на свободу слова искусственный интеллект может использоваться для цензуры и манипулирования общественным мнением, и при использовании права на труд автоматизация рабочих мест под влиянием искусственного интеллекта может привести к массовой безработице. Реализация права на справедливое судебное разбирательство при помощи использования искусственного интеллекта в судопроизводстве может привести к дискриминации. В рамках данного исследования обозначим положительные и отрицательные критерии использования искусственного интеллекта.

Плюсы использования искусственного интеллекта, связанные с правами и свободами: он может помочь автоматизировать многие задачи, такие как обработка документов, выдача разрешений и предоставление услуг. Это может сделать органы публичной власти более эффективными и доступными для граждан. Искусственный интеллект может использоваться для разработки новых продуктов и услуг, которые могут улучшить качество жизни людей, например, в области здравоохранения, образования и транспорта, для предотвращения преступлений, а также для обеспечения безопасности людей. Он может помочь людям с ограниченными возможностями вести более независимую и полноценную жизнь. Большое преимущество искусственного интеллекта в том, что электронным устройствам не требуется сон и перерывы на отдых или обед. Они могут раза за разом выполнять одну и ту же работу несколько раз, которая не будет являться для них энергозатратной [3].

Помимо положительных аспектов также рассмотрим и отрицательные критерии применения искусственного интеллекта. Он может использоваться для сбора и обработки персональных данных без ведома или согласия людей. Это может привести к потере контроля над информацией о себе и к злоупотреблению этой информацией, для цензуры информации и для манипулирования общественным мнением. автоматизации многих рабочих мест, что может привести к массовой безработице.

Нормы федерального законодательства, регулирующие сферу искусственного интеллекта, должны иметь комплексный характер и обеспечивать взаимодействие различных отраслей права. Это необходимо для эффективного регулирования различных аспектов этого сложного явления [4].

Например, в суде искусственный интеллект в полной мере соответствует требованиям справедливого судебного разбирательства, включая все процессуальные аспекты в рамках судебной защиты нарушенных прав граждан [8–9]. Он обеспечивает активное участие каждого участника дела на каждом этапе судопроизводства, соблюдая принципы состязательности и равенства сторон. Его функционирование также позволяет обеспечить разумный срок рассмотрения дела [7].

При основании на принципах и нормах права, судья детализирует их применительно к конкретным обстоятельствам с целью увеличения определенности в правоприменении. В уголовном судопроизводстве может возникать между публичными и личными интересами подозреваемого противоречия, поскольку публичные интересы направлены на общественный правопорядок, а подозреваемый имеет право на

неприкосновенность личности. В таком случае судья оценивает соотношение публичных и личных правовых интересов, чтобы принять решение. Судья учитывает, насколько возможность реализации правовых интересов конкретного лица соответствует публичным интересам, и гарантирует, что это не нарушает или не препятствует развитию правоотношений. Применение судьей принципов и норм права предоставляет возможность детализации их в отношении конкретных правоотношений. Таким образом, судебское правосознание предполагает осознание публичного интереса и выбор оптимального решения для его защиты путем применения принципов и норм права в рассмотрении отдельных дел [5].

Одним из самых эффективных инструментов искусственного интеллекта в юриспруденции является составление проектов судебных решений, хотя они и не обладают юридической силой, но помогают достижению справедливости. Также возможно привлечение нейронных сетей для выполнения ряда процессуальных действий в судебном следствии и принятии решений. Применение нейронных сетей в уголовном судопроизводстве находит свое применение в прогнозировании судебных решений [6].

Развитие ИИ является одновременно и благом, и угрозой для человечества. С одной стороны, искусственный интеллект может помочь нам решить многие проблемы, такие как рассмотрение судебного процесса при помощи видеосвязи, дактилоскопия для определения совершенного правонарушения или преступления. С другой стороны, он может привести к потере контроля над информацией, цензуре, манипулированию общественным мнением, массовой безработице и нарушению прав и свобод российских граждан в целом.

#### Список литературы

1. Багаутдинов Ф.Н. Право на защиту: практика новых кассационных судов / Ф.Н. Багаутдинов, Р.А. Шарифуллин // Адвокатская практика. – 2020. – №6. – С. 3–8. – EDN ZCCGHV
2. Гарифуллина А.Р. Контроль за деятельностью муниципальных органов: зарубежный опыт / А.Р. Гарифуллина, Л.В. Юн // Государственная власть и местное самоуправление. – 2020. – №6. – С. 57–61. – DOI 10.18572/1813-1247-2020-6-57-60. – EDN GBGULD
3. Емцев Д.И. Искусственный интеллект, плюсы и минусы / Д.И. Емцев // Экономика и социум. – 2016. – №8 (27). – С. 485–487. – EDN WXMIUT
4. Липчанская М.А. Социальные права граждан в условиях использования искусственного интеллекта: правовые основы и пробелы законодательного регулирования в России / М.А. Липчанская, Т.В. Заметина // Журнал российского права. – 2020. – №11. – С. 78–96. DOI 10.12737/jrl.2020.134. EDN WBIPPE
5. Рябцева Е.В. Проблема использования искусственного интеллекта в уголовном правосудии / Е.В. Рябцева // Всероссийский криминологический журнал. – 2023. – Т. 17. №1. – С. 73–80. – DOI 10.17150/2500-1442.2023.17(1).73-80. – EDN GTQMIU
6. Соломатина А.Г. Допустимость использования искусственного интеллекта в уголовном судопроизводстве / А.Г. Соломатина // Вестник Московского университета МВД России. – 2020. – №3. – С. 97–99. DOI 10.24411/2073-0454-2020-10145. EDN YNSIUQ
7. Энтин М. Справедливое судебное разбирательство по праву Совета Европы и Европейского союза / М. Энтин // Конституционное право: восточноевропейское обозрение. – 2003. – №3. – С. 85–97. EDN HSLMKV
8. Юн Л.В. Актуальные проблемы судебной защиты прав и свобод человека и гражданина: теория и практика / Л.В. Юн, В.А. Бирюкова // Право и наука в современном мире: материалы всероссийской научно-практической конференции. – Пермь, 2021. – С. 104–107. EDN GEMPAP
9. Юн Л.В. Судебная защита прав и свобод человека и гражданина: теоретические и практические аспекты / Л.В. Юн, Э.Р. Аматыч // Вестник Российского университета кооперации. – 2021. – №4 (46). – С. 179–182. – EDN PXXDC
10. Юн Л.В. Профессиональная правовая культура юристов: общетеоретические аспекты / Л.В. Юн // Образование и право. – 2019. – №6. – С. 170–173. – EDN RPJGOY
11. Юн Л.В. Реализация конституционных прав граждан на оказание бесплатной юридической помощи / Л.В. Юн // Конституционализм и власть в России: история, современные проблемы и перспективы: сборник материалов IV Всероссийской студенческой научно-практической конференции. – 2019. – С. 134–136. – EDN BRVCAV

*Хазиев Артур Радикович*

аспирант

ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»  
г. Казань, Республика Татарстан

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ПОНЯТИЙ «УСТАВ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ» И «ПРАВОВАЯ ОХРАНА МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ»

**Аннотация:** в статье рассматриваются основополагающие подходы в определении понятий устав муниципального образования и правовая охрана муниципальных образований. Автором исследованы проблемы, возникающие в процессе проведения публичных слушаний, относительно принимаемого устава муниципального образования. Акцентируется внимание на анализе дефиниций «устав муниципального образования» и «правовая охрана муниципальных образований».

**Ключевые слова:** правовая охрана, муниципальные служащие, муниципальный правовой акт, устав.

На местном уровне государственной власти важную роль в обеспечении жизнедеятельности населения в различных возникающих правоотношениях играют муниципальные правовые акты, принимаемые местными органами власти в лице их должностных лиц.

Важно подчеркнуть, что муниципальные правовые акты могут быть приняты по таким значимым аспектам как:

- вопросы местного значения, которые необходимо разрешать непосредственно на территории муниципальных образований по ключевым проблемам;
- переданные муниципалитетам отдельные государственные полномочия, по которым необходимо вести ежегодный отчет и предоставлять его органам государственной власти РФ.

Устав муниципального образования представляет собой муниципальный правовой акт, содержащий наименование муниципалитета, вопросы местного значения, структуру органов местного самоуправления, гарантии, предоставляемые населению путем создания территориального общественного самоуправления и др. Для более детального анализа обозначенной проблематики важно определить понятия «Устав муниципального образования» и «правовая охрана муниципальных образований».

В современной юридической науке существует несколько теоретических подходов к определению устава муниципального образования.

В.А. Щепачев подчеркивает, что в уставе, который представляет собой «...своеобразную муниципальную конституцию содержатся ключевые положения по организации и деятельности местного сообщества...» [5, с. 14].

Устав муниципального образования является «...основным нормативным правовым актом муниципального образования, имеющий крайне распространенное значение в правотворческой практике Российской Федерации и рассматривается как «акт кодификационного значения...» [4, с. 79].

П.А. Астафичев рассматривает Устав муниципального образования через его функции определяя, что он «...является нормативным правовым актом учредительного характера, закрепляющий основы функционирования местного самоуправления в данном муниципальном образовании в пределах и в порядке, установленных нормами закона...» [1, с. 149].

И.В. Выдрин определяет понятие устава через анализ основ местного самоуправления, считая, что именно «...он определяет основные параметры жизнедеятельности муниципального образования через его территориальные, функциональные, организационно-правовые и финансово-экономические основы...» [2, с. 66].

В российском законодательстве и в теории муниципального права на сегодняшний день не отражено определение правовой охраны муниципальных образований, тем самым создавая дополнительные трудности в урегулировании данного вопроса как на теоретическом, так и на практическом уровнях.

В связи с этим, на наш взгляд, под правовой охраной муниципальных образований следует понимать контроль и надзор осуществляемый как должностными лицами муниципальных образований, так и другими органами публичной власти.

Помимо это считаем необходимым выделить признаки правовой охраны муниципальных образований для более детального исследования, обозначенного в рамках проводимого исследования термина.

1. Правовая охрана муниципальных образований является важным элементом в урегулировании юридических вопросов, в том числе касающихся принятия Устава муниципального образования.

2. Правовая охрана играет важную роль в обеспечении и правовом регулировании вопросов местного значения во всех сферах жизнеобеспечения населения, проживающего на территории муниципального образования.

3. При помощи правовой охраны возможно реализовать на практике предупредительную функцию, являющуюся своеобразным «барьером» для совершения правонарушений, в том числе преступлений должностными лицами местных органов власти.

В ходе проведенного анализа считаем необходимым остановить свое внимание на значимых проблемах, касающихся и подходов к определению понятий устав муниципального образования и правовой охраны муниципалитетов.

Во-первых, отметим, что на сегодняшний день в науке нет точного единого определения понятия устава муниципального образования. Каждый исследователь определяет данный термин с учетом своих индивидуально-определяемых критериев, признаков, индикаторов и т. д. Нормативно-правовое регулирование определяет понятие устав муниципального образования, через компоненты, которые являются обязательными для его последующего принятия и утверждения [3].

Во-вторых, в рамках проводимых публичных слушаний по поводу принятия проекта данного муниципального правового акта, а затем и самого устава муниципалитета могут возникнуть серьезные правовые дискуссии относительно вносимых в него дополнений и предложений по его усовершенствованию.

В-третьих, так как понятие правовой охраны муниципальных образований на сегодняшний день законодательно не закреплено у исследователей есть право на различную интерпретацию данного

термина, включая в него многочисленные признаки и элементы. Данный факт свидетельствует о правовой неурегулированности.

В-четвертых, предупредительная функция правовой охраны муниципальных образований также должна находить свое непосредственное формальное закрепление в содержании уставов муниципалитетов.

Нормативно урегулировав вышеобозначенные проблемы, относящиеся к определению понятий, указанных в рамках проводимого исследования, помогло бы в их правом истолковании.

Подводя итоги, отметим, что понятия устав муниципального образования и правовая охрана муниципальных образований тесным образом взаимосвязаны друг с другом в связи с тем, что при помощи правовой охраны возможно эффективно создать механизм по предупреждению негативных последствий для муниципалитетов, создавая тем самым комфортные условия проживания для населения, проживающего в них.

#### **Список литературы**

1. Астафичев П.А. Муниципальное право России: учебное пособие / П.А. Астафичев. – 2-е изд. – М.: РИОР; ИНФРА-М, 2022. – 480 с.
2. Выдрин И.В. Муниципальное право России: учебник / И.В. Выдрин. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Норма; ИНФРА-М, 2023. – 264 с. EDN RVMPBZ
3. Федеральный закон от 06.10.2003 №131-ФЗ (ред. от 23.03.2024) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» // СЗ РФ. – 2003. – №40. – Ст. 3822.
4. Шугрина Е.С. Муниципальное право: учебник / Е.С. Шугрина. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Норма; НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 576 с. EDN XVUAVJ
5. Щепачев В.А. Устав муниципального образования как основа системы муниципальных правовых актов / В.А. Щепачев // Местное право. – 2010. – №2. – С. 13–20. EDN NCDCTF

**Хазиев Артур Радикович**

аспирант

ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»  
г. Казань, Республика Татарстан

## **ЭТАПЫ СТАНОВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ИНСТИТУТА ПРАВОВОЙ ОХРАНЫ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**Аннотация:** в статье рассматриваются ключевые этапы становления и развития института правовой охраны муниципальных образований. Автором исследованы проблемы, возникающие в процессе эволюции муниципальной службы и обозначены возможные пути их решения. Сделан акцент на изучении исторических этапов развития местного самоуправления и принятия на каждом из них своих законодательных актов.

**Ключевые слова:** правовой статус, муниципальные служащие, права муниципальных служащих, обязанности муниципальных служащих, граждан, Конституция РФ.

История развития института правовой охраны муниципальных образований имеет длительный период эволюции, начиная с общинного управления на Руси и появлением института уставных грамот [1, с. 14] до современного этапа с динамично развивающимися муниципалитетами, в которых принимаются муниципальные правовые акты, в том числе Уставы.

Для более детального анализа становления и последующего развития института правовой охраны муниципальных образований необходимо выделить основополагающие этапы исторического развития. Для этого необходимо сделать ретроспективный взгляд на развитие местного самоуправления в целом и принятие актов муниципального значения в частности.

В период становления местного самоуправления в княжеской Руси оно было общинным. Все земли дифференцировались на несколько категорий (белые, принадлежащие княжескому двору и черные). Существовало губное управление, которое со временем были заменены на земские органы.

В 1708 г. территория государства была разделена на губернии, которые постепенно были поделены на доли, управляемые местными органами государственной власти – ландратами.

В 1775 г. Екатериной II провинции были отнесены к областям распределенные на уезды и округа. В 1870 г. было принято Городовое положение, в структуре которого были созданы такие институты как городские избирательное собрание, дума и управа).

В советский период времени вопросам организации местной власти уделялось внимание в период принятия советских конституций. Так, например, конституционные положения 1936, 1978 гг. включали в свое содержание местные органы государственной власти и управления [6, с. 41–44].

На законодательном уровне в 1990 г. был принят закон об общих началах местного самоуправления и местного хозяйства в СССР, регулирующий вопросы защиты прав местного самоуправления.

Однако в данном законе формально не закреплена дефиниция «правовой охраны» муниципальных образований. Речь идет о защите прав местного самоуправления.

Защита прав, а также законных интересов местных органов власти обеспечивалось государственным арбитражем или судом на основании одного законодательства [2].

В нормах закона от 6 июля 1991 г. о местном самоуправлении в Российской Федерации к компетенции общих собраний (сходов), конференций граждан относится вопрос о принятии уставов органов территориального общественного самоуправления [3].

В нормах федерального закона №131-ФЗ закреплена норма о том, что правовую основу местного самоуправления составляют в том числе и уставы муниципальных образований [5].

Исходя из проведенного исторического анализа норм законов, регламентирующих вопросы местного самоуправления можно прийти к выводу о том, что становление правовой охраны муниципальных образований прошло сложный путь своего развития с принятием многочисленных нормативных правовых актов.

При этом важно подчеркнуть, что муниципальные правовые акты получили свое нормативное закрепление только после принятия ФЗ №131-ФЗ, который формально отражает правовую основу местного самоуправления, структуру устава муниципального образования и порядок его соответствия иным нормативным правовым актам по иерархии.

В современной юридической литературе на сегодняшний день также не уделяется детальное внимание к изучению вопроса правовой охраны муниципальных образований, в частности принимаемых уставов.

Каждое муниципальное образование в пределах своей территориальной основы местного самоуправления осуществляет муниципальное нормотворчество.

Муниципальное нормотворчество представляет собой реализуемое в определенном процессуальном порядке по созданию, изменению и дополнению общеобязательных правил поведения по предметам местного значения, установленном уставом муниципального образования [4, с. 12].

Исследовав основные исторические этапы правовой охраны муниципальных образований, считаем необходимым остановить свое внимание на ряде выявленных проблем.

1. Не во всех законодательных актах дореволюционного и советского периода становления местного самоуправления формально закреплены нормы о правовой охране местных органов власти и управления.

2. В законодательных нормах советского периода развития местного самоуправления нет дефиниции муниципальных правовых актов и правовой охраны. Единственное юридическое закрепление в нормах Закона РСФСР 1991 г. получила дефиниция «защиты» прав местного самоуправления.

3. В нормах федерального закона №131-ФЗ впервые находит свое формальное закрепление понятие муниципальных правовых актов, составляющих правовую основу местного самоуправления, в том числе уставы муниципалитетов. При этом вопрос о юридическом закреплении института правовой охраны муниципальных образований по-прежнему не находит своего формального отражения, что является, на наш взгляд, правовой неопределенностью.

В связи с обозначенными актуальными проблемами считаем необходимым обозначить следующие пути решения. Ввести в нормы ФЗ №131-ФЗ дефиницию правовой охраны муниципальных образований, а также установить критерии их отличия от защиты прав муниципалитетов.

Резюмируя вышеизложенное, отметим, что на сегодняшний день вопросы развития института правовой охраны муниципального образования не потеряют своей актуальности, при этом требуется детальное исследование данного вопроса с целью защиты прав муниципальных образований.

#### *Список литературы*

1. Адамоков Б.Б. Уставы муниципальных образований: проблемы правового регулирования в субъектах Российской Федерации / Б.Б. Адамоков. – М.: Проспект, 2016. – 112 с.
2. Закон СССР от 09.04.1990 №1417-1 «Об общих началах местного самоуправления и местного хозяйства в СССР» // Ведомости СНД СССР и ВС СССР. – 1990. – №16. – Ст. 267.
3. Закон РФ от 6 июля 1991 г. №1550-1 «О местном самоуправлении в Российской Федерации» // Ведомости Съезда народных депутатов РФ и Верховного Совета РФ. – 18 июля 1991 г. – №29.
4. Нарутто С.В. Основные правила юридической техники разработки концепции муниципальных нормативных правовых актов по самоорганизации населения: учебно-практ. пособие / С.В. Нарутто, А.С. Пиголкин, Л.А. Плотникова. – Хабаровск: РИЦ ХГАЭП, 2003.
5. Федеральный закон от 06.10.2003 №131-ФЗ (ред. от 23.03.2024) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» // СЗ РФ. – 2003. – №40. – Ст. 3822.
6. Чашин А.Н. Муниципальное право: учебное пособие / А.Н. Чашин. – М.: ИНФРА-М, 2024. – 209 с.

## ГРАЖДАНСКОЕ И СЕМЕЙНОЕ ПРАВО

*Бурмач Сергей Олегович*

студент

*Масленникова Людмила Владимировна*

канд. юрид. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный  
университет им. И.Т. Трубилина»  
г. Краснодар, Краснодарский край

### ИЗЪЯТИЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ И ЖИЛЫХ ПОМЕЩЕНИЙ ДЛЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ НУЖД

*Аннотация:* в статье изучается механизм изъятия земельных участков. Рассматривается правоприменительная практика. Выдвигается ряд предложений по усовершенствованию процедуры выкупа и оценки земельных участков и жилых помещений.

*Ключевые слова:* жилье, жилые помещения, изъятия, земельный участок, право.

В современных реалиях плотной застройки городов актуальным является вопрос о соблюдении конституционных прав человека, а именно права собственности на жилое помещение. Прежде всего это связано с тем, что деятельность Российской Федерацией, субъектов РФ и органов местного самоуправления направлена на соблюдение и охрану конституционных прав граждан на жилище и запрет произвольного лишения жилья. Особого внимания требует рассмотрение вопроса об изъятии земельных участков и жилых помещений, находящихся на них, для удовлетворения государственно важных нужд. В таких непростых условиях вопрос о регулировании принципов, порядка и последствий изъятия земельных участков, с расположенными на них, жилыми помещениями становится крайне актуальным и важным, так как возрастает количество изымаемых участков в связи с постоянным развитием страны, субъектов и муниципальных образований.

Статья 32 ЖК РФ говорит о том, что жилое помещение может быть изъято в связи с изъятием земельного участка для государственных и муниципальных нужд с последующим выкупом. Понятие «Государственные или муниципальные нужды» закреплено в Постановлении Пленума Верховного Суда РФ от 02.07.2009 №14 «О некоторых вопросах, возникших в судебной практике при применении Жилищного кодекса РФ», которое толкуется как потребность Российской Федерации, субъекта РФ или муниципального образования, связанная с обстоятельствами, установленными в федеральных законах или законах субъекта, удовлетворение которых невозможно без изъятия земельного участка.

Нельзя однозначно сказать, что мы можем отнести к таковым предпосылкам. В научной литературе на этот вопрос возникают отдельные авторские взгляды. Е.А. Конюх предлагает по данным термином понимать: «Определенные законом, объективно возникшие, общественно значимые потребности, необходимость в удовлетворении которых обусловлена интересами широкого круга субъектов и которые реализуются в установленном законом порядке публично-правовыми образованиями» [1]. Таким образом, можно сделать вывод о том, что государственные или муниципальные нужды могут представлять собой обеспечение интересов либо всего населения Российской Федерации, либо субъекта РФ, либо жителей муниципального образования.

Крайне важной проблемой у правоприменителей является вопрос о справедливости оценки подлежащего к выкупу земельного участка и, находящегося на нем жилого помещения, иного строения.

По мнению Тихоновой Я.П., судебная практика показывает, что процедура изъятия выражает навязывание администрацией своих условий [2]. Вывод автора является спорным. Тем не менее он подтверждается материалами судебной практики. Например, в деле, рассмотренном Ленинским районным судом г. Нижний Тагил Свердловской области, №2-12/2020, гражданин Киселев обратился в суд с оспариванием выкупной цены земельного участка и находящегося на нем жилого дома, которая была установлена в ином судебном заседании, где гражданину Киселеву возместили 660000 рублей, при рыночной оценки стоимости участка и жилого дома в 6300000 рублей. В ходе судебного разбирательства суд вынес следующее решение о взыскании с Администрации города Нижний Тагил в пользу Киселева В.А. выкупную стоимость изымаемого для муниципальных нужд земельного участка в размере 1219968 рублей [3].

В делах, связанных с выкупом участков, нередко суд устанавливает явно заниженную стоимость, которая вследствие может быть оспорена. Конечно, важно понимать, что подобные ситуации требуют сохранения баланса между публичными и частными интересами. Важно добиться того, чтобы никакая из сторон не оставалась в несправедливом положении.

Одной из проблем является денежная оценка земельного участка, построек и помещений, находящихся на нем. По общему правилу данная оценка состоит из следующих составляющих. При

определении размера возмещения за жилое помещение в него включаются: рыночная стоимость жилого помещения, рыночная стоимость общего имущества в многоквартирном доме, в том числе рыночная стоимость земельного участка, на котором расположен многоквартирный дом, с учетом доли гражданина в праве общей собственности на такое имущество, а также все убытки, причиненные собственнику жилого помещения его изъятием, включая убытки, которые он несет в связи с изменением места проживания, временным пользованием иным жилым помещением до приобретения в собственность другого жилого помещения.

Справедливо полагать, что действующее название статьи 32 ЖК РФ не в полной мере отражает сущность содержания. Предлагается изменить наименование данной статьи на «Обеспечение жилищных прав собственника жилого помещения при изъятии земельного участка и жилого помещения для государственных или муниципальных нужд». Данное наименование содержит указание на изъятие не только земельного участка, но и жилого помещения.

Не возникает сомнений о том, что оценка должна проводиться абсолютно во всех случаях изъятия имущества для государственных нужд. Однако на практике допускаются нарушения законодательства в части установления рыночной стоимости выкупаемого имущества, что указывает на несоблюдение гражданских прав собственника. Для расчета рыночной цены полагаем необходимым ввести особый процессуальный механизм изъятия земельного участка и жилых помещений. Необходимо в ЖК РФ включить норму обязать соответствующие государственные органы представлять доказательства невозможности размещения строительного объекта на другом земельном участке, а также обосновывать рациональность строительства иных объектов в месте нахождения конкретного земельного участка и жилого дома; социальной значимости и исключительной необходимости объекта строительства на изымаемом участке в интересах местного населения [4]. Это решение позволит сделать процедуру изъятия земельного участка и жилого помещения более открытой. Справедливо отметить тот факт, что важно разработать механизм определения рыночной стоимости жилого помещения, который будет включать в себя не только метод сравнительного анализа, но и расчета стоимости в зависимости от близости расположения садика, школы, больницы, а также доступность к транспорту. Наличие этих данных позволит максимально приблизиться к справедливой цене, что обеспечит законность прав лиц, в отношении которых происходит изъятие земельных участков и находящихся на них жилых помещений и хозпостроек.

#### *Список литературы*

1. Конюх Е.А. Обеспечение жилищных и земельных прав собственника жилого помещения при изъятии земельного участка для государственных или муниципальных нужд / Е.А. Конюх // Журнал российского права. – 2006. – №1. – EDN OOTZQV
2. Тихонова Я.П. Проблемные вопросы изъятия жилых помещений для государственных или муниципальных нужд / Я.П. Тихонова // Евразийский Союз Ученых. – 2014. – №5–5. – EDN VXMBKR
3. Решение №2-12/2020 2-12/2020(2-1740/2019;)-М-1652/2019 2-1740/2019 М-1652/2019 от 12 февраля 2020 г. по делу №2-12/202.
4. Масликова Д. С. Изъятие земельного участка для государственных или муниципальных нужд / Д. С. Масликова // Молодой ученый. – 2021. – №23 (365). – С. 221–223. EDN LIDKBR

**Быкадоров Константин Дмитриевич**  
студент

**Кривошеев Сергей Владимирович**  
старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## **ПРОБЛЕМЫ КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТИ И ЗАЩИТЫ ДАННЫХ В ЭПОХУ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

**Аннотация:** статья затрагивает актуальные вопросы конфиденциальности и защиты данных в условиях стремительного развития информационных технологий. Авторами обсуждаются основные вызовы, с которыми сталкиваются пользователи и организации, включая увеличение объемов персональных данных, недостаточную осведомленность пользователей о своих данных и недостатки в законодательстве. Рассматриваются технологические решения по усилению защиты данных, такие как шифрование и блокчейн.

**Ключевые слова:** конфиденциальность данных, защита данных, информационные технологии, цифровая безопасность, утечка данных, правовое регулирование, шифрование, блокчейн.

В современном мире, где каждый аспект нашей жизни всё более цифровизируется, вопросы конфиденциальности и защиты личных данных приобретают особую значимость. С ростом объемов

генерируемых данных и их интеграцией в различные аспекты нашего бытия – от социальных сетей до телемедицины и финансовых услуг – возникают новые вызовы для защиты нашей приватности [1]. Эти данные, будучи ценным ресурсом, могут также стать уязвимыми точками, подвергая риску личную и финансовую безопасность миллионов людей.

По мере того, как информационные технологии продолжают развиваться, также развиваются и методы, с помощью которых злоумышленники могут эксплуатировать личные данные. Таким образом, становится критически важным уделять внимание мерам защиты данных и методам обеспечения конфиденциальности, чтобы обеспечить безопасность и доверие в цифровую эпоху. В статье рассмотрены основные проблемы и вызовы, с которыми сталкиваются современные пользователи и организации в связи с конфиденциальностью и защитой данных в условиях быстро меняющегося технологического ландшафта.

В эпоху информационных технологий проблемы конфиденциальности и защиты данных становятся все более актуальными. С каждым днем возрастает объем данных, которые пользователи оставляют в интернете через социальные сети, банковские услуги, медицинские записи и другие сервисы. Эта информация часто становится целью для киберпреступников, что подчеркивает необходимость более строгих мер безопасности.

**Рост уязвимости данных.**

С развитием технологий увеличивается не только количество собираемой информации, но и способы ее использования. Интеллектуальный анализ данных позволяет компаниям настраивать маркетинг под конкретного пользователя, что может приводить к нарушению приватности. Кроме того, уязвимости в программном обеспечении и хранении данных могут стать причиной их утечек.

**Недостаток осведомленности среди пользователей.**

Многие пользователи не осознают, как много личной информации они оставляют в интернете, и как эта информация может быть использована. Отсутствие понимания принципов работы интернет-технологий и сложности правовых документов, таких как политика конфиденциальности, только усугубляет проблему.

**Нормативно-правовая база.**

Законодательство в области защиты данных часто отстает от темпов развития технологий. Примером может служить общий регламент защиты данных (GDPR) в Европейском союзе, который стал шагом вперед в попытке регулировать обработку личных данных. Однако даже такие комплексные меры не всегда могут предотвратить все случаи злоупотребления.

**Технические аспекты защиты данных.**

Существует множество технологических решений для усиления защиты данных, включая шифрование, двухфакторную аутентификацию и блокчейн. Однако их реализация требует значительных ресурсов и специализированных знаний, что может быть недоступно многим организациям.

В заключение, проблемы конфиденциальности и защиты данных в эпоху информационных технологий требуют комплексного подхода и активного взаимодействия между технологиями, законодательством и общественным сознанием. Мы стоим на пороге новой эры, где каждый клик, каждое сообщение и каждая транзакция может быть записана, проанализирована и использована [2]. Это создает как невероятные возможности для прогресса, так и серьезные риски для личной приватности. Для защиты данных на всех уровнях необходимо не только применение передовых технологий, но и строгое соблюдение нормативных стандартов, а также повышение уровня осведомленности и образованности пользователей. Пользователи должны быть более информированы о том, как и где их данные используются и какие меры они могут предпринять для их защиты.

#### **Список литературы**

1. Гидденс Э. Судьба, риск и безопасность / Э. Гидденс // THESIS. – 1994. – №5. – С. 108–109.
2. Баглай М.В. Конституционное право Российской Федерации: учеб. для вузов / М.В. Баглай. – 6-е изд., изм. и доп. – М.: Норма, 2007. – 784 с. EDN PZUDKV

## СУРРОГАТНАЯ МАТЬ КАК СУБЪЕКТ ПРАВООТНОШЕНИЙ СУРРОГАТНОГО МАТЕРИНСТВА

***Аннотация:** в статье анализируются вопросы, связанные с оказанием услуг суррогатного материнства, учитывая особенности возникающих правоотношений и статуса суррогатной матери. Рассматриваются требования, предъявляемые к суррогатной матери, а также выявляются риски, с которыми сталкивается женщина, согласившаяся на процедуру имплантации эмбриона и вынашивание ребенка. Вывод делается о необходимости юридического регулирования статуса всех участников правоотношений, связанных с осуществлением права на суррогатное материнство, как обязательного элемента правового государства.*

***Ключевые слова:** семейное право, правоотношения, суррогатное материнство, правовой статус суррогатной матери.*

В Семейном кодексе Российской Федерации (далее – СК РФ) содержится понятие «суррогатной матери». Согласно закону, суррогатная мать – это женщина, которая вынашивает плод после переноса донорского эмбриона. Также законодатель сформулировал требование к суррогатной матери, женщина должна быть в возрасте от двадцати до тридцати пяти лет, иметь не менее одного здорового собственного ребенка, иметь медицинское заключение о своем удовлетворительном здоровье, а также выразить письменное информированное добровольное согласие на медицинское вмешательство. Также отмечается, что женщина, выступающая в роли суррогатной матери, не может одновременно быть донором яйцеклетки.

Законодательством Российской Федерации предусмотрен открытый перечень требований, предъявляемых к кандидатуре суррогатной матери. Если обратимся к зарубежной практике, то, например, в Бразилии и Венгрии существует законодательно закрепленное требование о том, что роль суррогатной матери может выполнить только родственница генетических родителей [2, с. 61]. В Великобритании же в соответствии с законом 1985 года юридической матерью считалась женщина, которая выносила и родила ребенка, что не учитывало возрастающую практику суррогатного материнства. В 1990 году этот вопрос был решен по образцу калифорнийского законодательства, что позволило ребенку, рожденному с помощью суррогатного материнства, быть признанным законным ребенком лиц, обратившихся к суррогатной матери, без необходимости обращения в суд.

Некоторые авторы же считают, что возраст суррогатной матери должен был снижен, до 18 лет, т.е. совершеннолетия, так, например, Е.В. Стеблева полагает, что критериями, которым должна соответствовать суррогатная мать, являются: возрастной критерий – достижение совершеннолетнего возраста. Медицинский критерий – психическая способность к деторождению. Социальный критерий – наличие собственного ребенка. А в качестве определения суррогатной матери, Е.В. Стеблева предлагает понимать – совершеннолетнюю, способную к деторождению, здоровую женщину, обязующуюся выносить и родить генетически чужого по отношению к ней ребенка для потенциальных родителей (родителя) [3, с. 9].

Как уже было сказано выше, наш законодатель четко сформулировал перечень требований, предъявляемых к суррогатной матери. Но, как мы считаем, упустили важный момент, что при заключении договора суррогатного материнства не учитывается наличие неснятую или непогашенную судимость. Мы же считаем, что внимание к судимости суррогатной матери является необходимым. Во-первых, если суррогатная мать пожелает оставить ребенка себе, то необходимо обеспечить Проверка судимости помогает исключить потенциальные угрозы для благополучия и безопасности ребенка. Если рассматривать с психологической точки зрения, то судимость суррогатной матери может отразить ее психологическое и эмоциональное состояние. Прошлые правонарушения могут указывать на возможные проблемы в поведении и устойчивости личности, что может повлиять на способность справиться с эмоциональными и физическими стрессами, связанными с суррогатным материнством. Кроме того, важно отметить, что проверка судимости суррогатной матери способствует обеспечению законности и прозрачности процесса суррогатного материнства. Это помогает защитить интересы всех сторон – генетических родителей, суррогатной матери и будущего ребенка, и предотвратить возможные юридические проблемы в будущем.

Также не проводится проверка соответствия места проживания санитарно-гигиеническим и техническим стандартам, необходимым для проживания ребенка, или определенному уровню дохода у суррогатной матери. Недостаточные санитарные условия могут стать источником различных заболеваний и угрожать как физическому, так и психологическому здоровью суррогатной матери, что в свою очередь может повлиять на успешность процесса вынашивания и рождения ребенка. Кроме того, соблюдение санитарно-гигиенических и технических стандартов места проживания суррогатной матери

является важным аспектом обеспечения правильного развития и здоровья будущего ребенка. Окружающая среда имеет прямое влияние на здоровье и благополучие детей, поэтому обеспечение безопасных и здоровых условий для суррогатной матери является неотъемлемой частью успешного процесса суррогатного материнства.

Однако возникает вопрос, почему в соответствии с частью 4 статьи 51 Семейного кодекса Российской Федерации такое предпочтение отдается суррогатной матери. В. В. Шадрин в своей статье, посвященной правовой суррогатного материнства говорит о том, что предоставление суррогатной матери родительских прав в отношении ребенка может нарушить права генетических родителей [4, с. 641]. Приоритет отдается суррогатной матери, поскольку законодательство аргументирует, что в процессе вынашивания у нее возникают материнские чувства и привязанность к ребенку. Однако не учитывается, что более важным социальным аспектом является положение супружеской пары, которой не удается зачать ребенка естественным путем. Законодательство указывает на период – 12 и более месяцев активной попытки зачатия, потративших значительные средства на лечение и процедуры ЭКО, а также переживших значительный стресс.

Несовершенство законодательства содействует суррогатным матерям в злоупотреблении своим абсолютным правом на оставление ребенка у себя, на что указывает устоявшаяся судебная практика. Однако недавно Петербургским районным судом было рассмотрено дело, которое названо прецедентным ввиду того, что суд занял позицию генетических родителей. Пленумом Верховного суда РФ принято постановление от 16 мая 2017 г. №16, в соответствии с которым отказ суррогатной матери передать ребенка родителям не может служить безусловным основанием для отказа в удовлетворении иска потенциальных родителей о признании их родителями ребенка и передаче им ребенка на воспитание [1]. Вероятно, судебная практика подтолкнет законодателя к внесению изменений в СК РФ.

Анализ норм нашего законодательства, позволяет говорить о том, что положения закона не отвечают интересам всех заинтересованных участников процесса, а именно – генетических родителей. Предпочтение в данных правоотношениях отдается суррогатной матери, так как является физическим проводником для развития эмбриона и вынашивания ребенка, что придает ей особое значение в процессе рождения ребенка. Ее роль в процессе дает основание законодателям уделять внимание ее правам и интересам.

#### **Список литературы**

1. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 16.05.2017 №16 (ред. от 26.12.2017) «О применении судами законодательства при рассмотрении дел, связанных с установлением происхождения детей» // Российская газета. – №110.
2. Померанцева Е.И. Законодательное обеспечение вспомогательных репродуктивных технологий: состояние проблемы (Обзор литературы) / Е.И. Померанцева, А.Ю. Козлова, О.М. Супруга // Проблемы репродукции. – 2001. – №2. – С. 61.
3. Стеблева Е.В. Проблемы реализации прав участников отношений суррогатного материнства: автореф. дис. ... канд. юрид. наук / Е.В. Стеблева. – М., 2012. – С. 1–219. – EDN QHYGSX
4. Шадрин В.В. Правовая природа суррогатного материнства / В.В. Шадрин // Молодой ученый. – 2015. – №22 (102). – С. 641–645. EDN VDDJCB

**Гиниятуллин Азат Айратович**  
магистрант

ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»  
г. Казань, Республика Татарстан

## **ОЦЕНКА ВОЗДЕЙСТВИЯ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ НА КОНКУРЕНЦИЮ**

**Аннотация:** статья посвящена анализу нормативно-правового регулирования в области его воздействия на развитие конкуренции, оценке результатов такого воздействия при достижении политико-экономических задач, оптимизации подходов к их достижению.

**Ключевые слова:** конкуренция, правовой анализ конкуренции, монополия, недобросовестная конкуренция.

В настоящее время конкуренция занимает ключевое положение в экономическом развитии государства. Благодаря конкуренции повышается предпринимательская активность, инновационный потенциал, повышается качество товаров, работ и услуг. Возникновение конкуренции в Российской Федерации во многом связано с переходом и развитием рыночной экономики, и, конечно же, предпринимательской деятельности. Конкуренция способствует производителям товаров, лицам, оказывающим услуги и работы соревноваться друг с другом в целях реализации собственного продукта по наиболее выгодному предложению и с минимальными затратами на производство. Следствием развития конкурентной среды на рынке стали и его адаптация под потребности общества и граждан.

Вопросы правового регулирования конкуренции исследуется множеством ученых и экспертов в различных областях экономики, права, политики, социологии и многих других. Как

отмечают А.Г. Мачкалова и А.Я. Гаджиакаева, «институт конкуренции в России представляет собой не что иное, как систему правил и механизмов, которые регулируют экономические отношения между предпринимателями и различными организациями на рынке. Более чем за двадцать пять лет существования антимонопольного законодательства было принято огромное количество нормативных правовых актов, которые изменяли или дополняли содержание данного законодательства, что вызвано поступательным развитием общественных отношений по развитию конкуренции, с одной стороны, а с другой, стремлением государственных органов обеспечить наиболее полноценную защиту прав и законных интересов субъектов конкурентных правоотношений» [15].

В России институт конкуренции регулируется отдельными нормативными правовыми актами. Конечно же, следует начать с Конституции Российской Федерации. Согласно ч. 1 ст. 8 главного нормативного правового акта страны, гарантируется единство экономического пространства, свободное перемещение товаров, услуг и финансовых средств, поддержка конкуренции, а также свобода экономической деятельности. А в силу ч. 2 ст. 34 Конституции РФ экономическая деятельность, которая направлена на монополизацию и недобросовестную конкуренцию не допускается.

Конкуренция представляет собой соперничество хозяйствующих субъектов, при котором самостоятельными, отдельными действиями каждого из них исключается или ограничивается возможность в одностороннем порядке воздействовать на общие условия обращения товаров на соответствующем товарном рынке. Данное легальное определение понятия «конкуренция» закреплено в п. 7 ст. 4 Федерального закона от 26.07.2006 г. №135-ФЗ «О защите конкуренции» (далее – ФЗ «О защите конкуренции»). В научной литературе указывают, что в отличие от предыдущего нормативного акта – Закона РСФСР от 22.03.1991 г. №948-1 «О конкуренции и ограничении монополистической деятельности на товарных рынках» [4], где большинство статей утратило силу, целями закона были предупреждение, ограничение и пресечение именно монополистической деятельности и недобросовестной конкуренции. В законе было заложено множество запретов и в меньшей степени регулированию вопросов развития конкуренции.

Однако ряд специалистов в области антимонопольного законодательства убеждены, что преимуществом ФЗ «О защите конкуренции» является наличие правовой основы для единообразной трактовки добросовестных и недобросовестных форм конкуренции. Имеет место быть и обратное мнение. Как отмечает А.В. Тихонова: «По-прежнему целью закона выступает не развитие конкуренции, а только ее защита и пресечение противоправных действий».

ФЗ «О защите конкуренции» предусматривает отдельную главу посвященной недобросовестной конкуренции (гл. 2.1). Соответственно в качестве форм недобросовестной конкуренции закон устанавливает: дискредитацию, введение в заблуждение, создание смещения, некорректное сравнение и использование иных форм. В качестве одного примера из форм, закрепленных в законе, следует привести недобросовестную конкуренцию путем некорректного сравнения. Так, согласно ст. 14.3 не допускается недобросовестная конкуренция путем некорректного сравнения субъекта хозяйствования и (или) его товара с другим субъектом-конкурентом и (или) его товара, в том числе может проявляться в следующих видах.

1. Сравнение путем использования слов, таких как «лучший», «первый», «номер один», «самый» и иных слов или обозначений, которые могут создавать впечатление о превосходстве товара и (или) хозяйствующего субъекта, без указания определенных характеристик или параметров для сравнения. Данный вид некорректного сравнения распространяется на неограниченный круг лиц и их товаров; [19].

2. Сравнение, в котором отсутствует указание конкретных сравниваемых характеристик или параметров либо результаты сравнения не могут быть проверены объективно. В отличие от первого вида, этот вид некорректного сравнения распространяется на конкретного субъекта или его товара.

3. Сравнение, основанное исключительно на незначительных или несопоставимых фактах и содержащее негативную оценку деятельности субъекта-конкурента или его товара. В данном случае идет о сравнении, которое построено с использованием неправильных логических операций.

При этом нужно понимать, что некорректное сравнение может быть двух видов: позитивное, которое не ослабляет репутацию товара конкурента, а именно используя ее, и напротив – негативное, когда при сравнении хозяйствующий субъект стремится принизить товары субъекта-конкурента, превознося свои. Такие понятия, как «добропорядочность», «разумность» и «справедливость» в определении недобросовестной конкуренции позволяют развивать многообразные формы и методы недобросовестной конкуренции, которые прямо не противоречат законодательству Российской Федерации.

Как полагает Т.А. Фан: «В современном мире возникают все больше новых вызовов для принципа свободы конкуренции, среди них совершенствование цифровой экономики, где крупные технологические компании получают значительное преимущество на рынке благодаря доступу к огромному количеству данных и возможности получать информацию о нужных потребителях [17]. В связи с этим автор и задается вопросом о том, как действительно, верно, регулировать деятельность крупных технологических компаний и при этом защищать интересы потребителей?»

Соответственно, свобода конкуренции выступает в качестве неотъемлемого элемента предпринимательской деятельности, благодаря которому возможно создание условий для развития конкуренции и повышения качества производимых товаров, оказания работ и услуг. При этом нужно понимать, что

нарушение ФЗ «О защите конкуренции» может повлечь на субъектов рынка возложение различных мер юридической ответственности.

Достаточно справедливой позицией придерживается М.Х. Коркмазова о том, что за нарушение законодательства в области защиты конкуренции предусмотрена гражданско-правовая, административная и уголовная ответственность [13]. Так гражданско-правовая ответственность предполагает собой возможность потребителям получить возмещение убытков, причиненный им правил конкуренции, тогда как административная (к примеру, ст. 14.33 КоАП РФ – недобросовестная конкуренция) и уголовная ответственность (например, ст. 178 УК РФ – ограничение конкуренции) являются наиболее эффективными мерами для предотвращения нарушения действующего закона и наказания виновных в содеянном. В то же время для эффективной борьбы с нарушениями в сфере конкуренции необходимо не только установление юридической ответственности, но и создание действенных механизмов контроля и надзора за соблюдением и выполнением предписаний законодательства, совершенствование антимонопольного законодательства.

В качестве правовой основы конкуренции в Российской Федерации выступают и кодифицированные нормативные правовые акты. Ранее уже упоминались такие акты, как: УК РФ, то есть Уголовный кодекс Российской Федерации и КоАП РФ, то есть Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях. Соответствующие законы направлены на охрану конкурентных отношений, которые сформировались между субъектами экономической деятельности и закрепляют перечень статей уголовной и административной ответственности. Кроме них особое внимание следует обратить и на Гражданский кодекс Российской Федерации (далее – ГК РФ).

В соответствии с абз. 2 п. 1 ст. 10 ГК РФ использование гражданских прав в целях ограничения конкуренции, а также злоупотребление доминирующим положением на рынке не допускается. Помимо этого, в ГК РФ содержатся положения, которые применяются к обязательствам, возникающим вследствие недобросовестной конкуренции и ограничении конкуренции о применении соответствующего права; нормы, которые определяют взаимодействие гражданского и антимонопольного законодательства в сфере прав на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации.

Так, в силу п. 1 ст. 1222 к обязательствам, возникающим вследствие недобросовестной конкуренции, используется право той страны, рынок которой затронут или может быть затронут такой конкуренцией, если иное не вытекает из закона или существа определенного обязательства. В данном случае идет речь о применении норм международного частного права, которые установлены в части третьей ГК РФ.

Согласно п. 7 ст. 1252 ГК РФ защита исключительного права может осуществляться как способами, установленными ГК РФ, так и в соответствии с антимонопольным законодательством в случае нарушения данного права, признанного в соответствующем порядке недобросовестной конкуренцией. А если обратиться к ст. 1512 ГК РФ, то в силу пп. 6 п. 2 предоставление правовой охраны товарному знаку может быть оспорено и признано недействительным полностью или частично всего срока действия правовой охраны, если действия обладателя права, которые связаны с предоставлением правовой охраны товарному знаку или сходному с ним до степени смешения другому товарному знаку, признаны недобросовестной конкуренцией или злоупотреблением правом. В данном случае идет речь о применении норм в области результатов интеллектуальной деятельности и средств индивидуализации, которые установлены в части четвертой ГК РФ.

Несмотря на особую роль законов в области правового регулирования, нельзя не отметить и подзаконные акты, которые принимаются исполнительными органами во исполнение законов. Примером такого акта выступает Распоряжение Правительства РФ от 02.09.2021 г. №2424-р «Об утверждении Национального плана («дорожной карты») развития конкуренции в Российской Федерации на 2021–2025 годы» (далее – Национальный план).

Согласно главе 2 Национального плана его задачами являются:

- развитие добросовестной конкуренции на товарных рынках;
- снижение барьеров для поставщиков и потребителей товаров, работ и услуг;
- обеспечение равных условий деятельности на товарных рынках для компаний с государственным участием, а также организаций частной формы собственности;
- расширение и повышение эффективности международного сотрудничества, направленного на обеспечение и защиты развития, конкуренция, а в том числе восстановление условий конкуренции при нарушении антимонопольного законодательства;
- создание условий для развития конкуренции в сфере государственного оборонного заказа;
- развитие межвидовой конкуренции и конкуренции и конкуренции между компаниями в сфере транспорта и ряд других задач.

Следует отметить, что одним из ответственных органов за реализацию Национального плана является Федеральная антимонопольная служба. Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации или сокращенно ФАС РФ представляет собой уполномоченный федеральный орган исполнительной власти, который выполняет функции по принятию нормативных правовых актов и

контролю за соблюдением антимонопольного законодательства. Правовой статус данного органа определяется Положением о Федеральной антимонопольной службе.

В соответствии с вышеуказанным Положением в качестве полномочий, которыми наделена Федеральная антимонопольная служба в сфере конкуренции, выступают:

- порядок проведения анализа состояния конкуренции в целях установления доминирующего положения хозяйствующего субъекта и выявления иных случаев недопущения, ограничения или же устранения конкуренции (п. 5.2.3);
- в целях установления доминирующего положения финансовой организации, поднадзорной Центральному банку РФ согласует с ним порядок проведения анализа состояния конкуренции (п. 5.2.4);
- порядок пересмотра предписаний, установленных в ФЗ «О защите конкуренции» (п. 5.2.9.18);
- порядок выдачи предупреждения о прекращении действий или бездействия, содержащие признаки нарушения антимонопольного законодательства (п. 5.2.9.15), осуществляет и иные полномочия.

В качестве примера подзаконного акта, принятого Федеральной антимонопольной службой, служит «Стратегия развития конкуренции и антимонопольного регулирования в Российской Федерации на период до 2030 года» (далее – Стратегия). Данный правовой акт заложил в себе следующие цели его принятия:

- обеспечение реализации целей, задач и принципов государственной политики по развитию конкуренции при реализации Национальных проектов;
- совершенствование правовых и организационных механизмов защиты конкуренции;
- создание эффективных механизмов развития конкуренции на всех уровнях власти;
- совершенствование антимонопольного регулирования в условиях цифровой экономики и ее глобализации;
- реформирование правового регулирования деятельности естественных монополий, а также формирование эффективных механизмов тарифного регулирования;
- создание необходимых условий для эффективной конкуренции при осуществлении закупок для государственных и муниципальных нужд;
- повышение эффективности осуществления контроля в сфере государственного оборонного заказа.

Если обратиться к ст. 2 ФЗ «О защите конкуренции», то она закрепляет положения об антимонопольном законодательстве и иных нормативных правовых актов о защите конкуренции. Согласно п. 2 если международным договором России предусмотрены иные правила нежели те, которые установлены настоящим законом, то подлежат применению правила международного договора РФ. Соответственно, п. 2 ст. 2 ФЗ «О защите конкуренции» подразумевает собой то, что международные акты также являются правовыми регуляторами конкуренции в Российской Федерации.

В этой связи, примером международного акта в области конкуренции выступает Рекомендательный международный акт «О защите конкуренции» от 17.02.1996 г. (далее – Закон) Этот закон определяет организационные и правовые основы предупреждения и пресечения монополистической деятельности, а также направлен на обеспечение условий для формирования и эффективного функционирования конкурентных отношений, складывающихся на товарных рынках.

Закон закрепляет ключевые задачи, функции и полномочия органа по защите конкуренции, в частности на него возложены такие задачи, как:

- содействие формированию рыночных отношений на основе развития конкуренции и предпринимательской деятельности;
- предупреждение, ограничение и дальнейшее пресечение монополистической деятельности;
- государственной контроль за соблюдением законодательства о защите конкуренции.

В качестве функций уполномоченного органа можно выделить следующие:

- направление предложение в государства-участников по вопросам совершенствования законодательства в сфере защиты конкуренции и практики его применения;
- предоставление рекомендаций по проведению мероприятий, которые направлены на развитие конкуренции на товарных рынках;
- разработка мер по демополизации производства и обращения.

Помимо вышеуказанного международного акта, следует также отметить и «Конвенцию по охране промышленной собственности» от 20.03.1983 г. (далее – Конвенция). Так, в ст. 10 содержится положение о том, что следует понимать под недобросовестной конкуренцией в промышленной собственности, а именно всякий акт конкуренции, который противоречит честным обычаям в промышленных и торговых делах. В качестве случаев, подлежащих запрету, выступают:

- все действия, которые могут вызвать смещение предприятия, продуктов, промышленной или торговой деятельности конкурента;
- ложные утверждения, способные дискредитировать предприятие, продукты или деятельность конкурента;
- указания или утверждения, при использовании которых возможно ввести общественность в заблуждение касательно характера, способа изготовления, свойств пригодности к применению или количеству соответствующего товара.

Несмотря на то обстоятельство, что конкуренция в Российской Федерации регулируется весьма большим количеством нормативных правовых актов, в научной литературе можно встретить мнение ученых о том, что антимонопольное законодательство является несовершенно. Это приводит к тому, что некоторые правовые нормы не согласованы между собой, что достаточно затрудняет их использование в практическом плане. Помимо этого, ученые также отмечают, что существуют проблема контроля за его соблюдением со стороны уполномоченных государственных органов.

Таким образом, институт конкуренции в России представляет собой не что иное, как систему правил и механизмов, которые регулируют экономические отношения между предпринимателями и различными организациями, а также государственными органами на рынке. В Российской Федерации институт конкуренции регулируется антимонопольным законодательством и контролируется специализированным органом – Федеральной антимонопольной службой. Иерархия антимонопольного законодательства представлена следующим образом:

- 1) Конституция;
- 2) иные Федеральные законы;
- 3) подзаконные акты.

В качестве отдельного блока правового регулирования конкуренции выступают международные правовые акты.

Высокий уровень конкуренции во всех отраслях способен обеспечить стабильный рост и развитие экономики, снижение издержек в масштабе национальной экономики, снижение социальной напряженности в обществе, обеспечение национальной безопасности. Не вызывает сомнения, что на сегодняшний день глобальные экономические вызовы современной экономики России ставят новые цели и задачи по совершенствованию правовых и организационных мер обеспечения, защиты и развития конкуренции.

Однако, учитывая недостатки, которые имеются в антимонопольном законодательстве, присутствует и позитивные аспекты в области правового регулирования института конкуренции в Российской Федерации, например поддержка малого и среднего бизнеса, что способствует увеличению конкуренции на рынке товаров, работ и услуг.

Все же решение проблем в области правового регулирования в настоящее время остается актуальным и требует дальнейшей разработки мер для их устранения.

#### *Список литературы*

1. Рекомендательный законодательный акт «О защите конкуренции (принят постановлением Межпарламентской Ассамблеи государств – участников СНГ от 17.02.1996) // Информационная бюллетень Межпарламентской Ассамблеи государств – участников СНГ. – 1996. – №10. – С. 113.
2. Конвенция по охране промышленной собственности (заключена в Париже 20.03.1883) // Консультант Плюс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5111/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5111/) (дата обращения: 11.12.2023).
3. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.pravo.gov.ru> (дата обращения: 08.12.2023).
4. Закон РСФСР от 22.03.1991 №948-1 (ред. от 26.07.2006) «О конкуренции и ограничении монополистической деятельности на товарных рынках» // Российская газета. – 1991. – №89.
5. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 №51-ФЗ (ред. от 24.07.2023) // Собрание законодательства РФ. – 05.12.1994. – №32. – Ст. 3301.
6. Уголовный кодекс Российской Федерации» от 13.06.1996 №63-ФЗ (ред. от 27.11.2023) // Собрание законодательства РФ. – 17.06.1996. – №25. – Ст. 2954.
7. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья) от 26.11.2001 №146-ФЗ от (ред. 24.07.2023) // Собрание законодательства РФ. – 03.12.2001. – №49. – Ст. 4552.
8. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях» от 30.12.2001 №195-ФЗ (ред. от 27.11.2023) // Собрание законодательства РФ. – 07.01.2002. – №1 (часть I). – Ст. 1.
9. Федеральный закон от 26.07.2006 №135-ФЗ (ред. от 10.07.2023) «О защите конкуренции» // Собрание законодательства РФ. – 31.07.2006. – №31 (часть I). – Ст. 3434.
10. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая) от 18.12.2006 №230-ФЗ от (ред. 24.07.2023) // Собрание законодательства РФ. – 25.12.2006. – №52 (часть I). – Ст. 5496.
11. Постановление Правительства Российской Федерации от 30.06.2004 №331 «Об утверждении Положения о Федеральной антимонопольной службе» // Собрание законодательства РФ – 02.08.2004. – №31. – Ст. 3259.
12. Распоряжение Правительства РФ от 02.09.2021 №2424-р (ред. от 21.08.2023) «Об утверждении Национального плана («дорожной карты») развития конкуренции в Российской Федерации на 2021–2025 годы // Собрание законодательства РФ. – 13.09.2021. – №37. – Ст. 6553.
13. Коркмазова М.Х. Некоторые проблемы правового регулирования института конкуренции в Российской Федерации / М.Х. Коркмазова // Молодой ученый. – 2018. – №41 (227). – С. 48–49. EDN YLHYBN
14. Космачев В.Р. Исследование природы понятия конкуренции / В.Р. Космачев // Кронос: экономические науки. – 2022. – №1 (32). – С. 1–9.
15. Мачкалова А.Г. Особенности административно-правовой поддержки и защиты конкуренции в РФ / А.Г. Мачкалова, А.Я. Гаджиаксаева // Охрана и защита прав и законных интересов в современном праве: сб. статей по результатам международной научно-практической конференции / под ред. Е.В. Евсиковой, И.В. Хмиль. – В 2 т. – Симферополь, 2022. – С. 301–305. EDN YDQXCQ

16. Тихонова А.В. Антимонопольное законодательство и перспективы его реформирования в Российской Федерации / А.В. Тихонова // Правовая частных и публичных интересов: сборник научных статей Международной научно-практической конференции. – М., 2019. – С. 147–149. EDN AQPWEM
17. Фан Т.А. Модернизация правового регулирования конкуренции в международных экономических отношениях / Т.А. Фан // Вопросы устойчивого развития общества. – 2022. – №6. – С. 661–668. EDN LIZJCB
18. Эбзев Б.С. Личность и государство в России: взаимная ответственность и конституционные обязанности / Б.С. Эбзев. – М.: Норма, 2007. – 383 с. EDN SDQPSP
19. Письмо ФАС России от 24.12.2015 № ИА/74666/15 «О применении «четвертого антимонопольного пакета» // Консультант Плюс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_196224/28e8e379afce8fe050e6794be6589e40744bc87c/#dst100109](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_196224/28e8e379afce8fe050e6794be6589e40744bc87c/#dst100109) (дата обращения: 09.12.2023).

**Жолобова Виолетта Вадимовна**

студентка

ФГБОУ ВО «Саратовская государственная юридическая академия»  
г. Саратов, Саратовская область

## СОБСТВЕННОСТЬ И ПРАВО СОБСТВЕННОСТИ: ВЗГЛЯДЫ УЧЕНЫХ САРАТОВСКОЙ ЦИВИЛИСТИЧЕСКОЙ ШКОЛЫ

**Аннотация:** статья посвящена рассмотрению и анализу взглядов представителей саратовской цивилистической школы на понятия собственности и права собственности на основе доктринальных изысканий. Автором сделан вывод о весомом вкладе, внесенном саратовскими цивилистами в научное понимание данных правовых категорий.

**Ключевые слова:** *собственность, право собственности, право владения, пользования, распоряжения, саратовская цивилистическая школа, доктрина.*

Право собственности с давних времен является одним из ключевых институтов гражданского права. Оно обладает неприкосновенностью, непререкаемостью и законной защитой. Понятие собственности представляет собой разновидность вещных прав, закрепляя отношение личности к принадлежащей ей вещи через призму владения, пользования и распоряжения и рассматривается, по общему правилу, в объективном и субъективном смысле.

«Право собственности как категория, – справедливо отмечал О.А. Омельченко, исторически конкретна: каждая юридическая традиция, каждая правовая культура наполняет своим содержанием отвлеченное понятие собственности» [4, с. 161]. И это действительно так, ведь развитие учения о праве собственности продолжается и сегодня, а оснований полагать, что достигнуто идеальное представление о том, что есть право собственности, нет.

В связи с этим особый интерес представляет рассмотрение, изучение и анализ взглядов представителей саратовской цивилистической школы в отношении вопросов права собственности и собственности, как таковой.

Эта школа, известная своим высоким уровнем профессионализма и глубоким анализом судебной практики, выработала собственную концепцию, касающуюся этой ключевой категории права, а ее представители путем многолетнего труда внесли колоссальный вклад в развитие данного учения.

Таковыми обстоятельствами определяется и широта взглядов плеяды ученых-цивилистов, в числе которых основоположники-концептуалисты В.А. Тархов, диссертационное исследование которого было посвящено вопросам содержания права личной собственности в СССР, и В.А. Рыбаков, научные изыскания которого также отражают изучение и анализ права собственности. Именно им, в частности, доктринально обосновано положение о том, что правовые нормы, регулирующие институт собственности, могут быть эффективными для правоприменителя в том случае, если учеными будет раскрыта их правовая природа и назначение.

В своих же совместных трудах ученые пришли к выводу о недостаточности оснований, чтобы идентифицировать понятия «права собственности» и «собственности».

Так, В.А. Рыбаков совместно с В.А. Тарховым в свое время предложили новое видение института собственности и права собственности, а это, стоит сказать, требует определенной научной смелости, особенно на стыке веков.

Под правом собственности они понимали юридические отношения, в рамках которых каждый собственник может совершать различные действия в пределах общественных отношений, которые не нарушают права и законные интересы других лиц, а под собственностью – общественные отношения, связанные с присвоением вещей, и не ограничивающиеся только юридическими аспектами [10, с. 6]. Преемственность поколений здесь имеет немаловажное значение.

Например, Ю.А. Зайцева, исследуя в своих научных трудах неоценимый вклад В.А. Тархова в развитие цивилистики, отмечает, что преемственность его взглядов прослеживается от первой и до

последней рукописи в работах В.А. Рыбакова, который, в свою очередь, передал эти взгляды дальше – своим ученикам [3, с. 97].

Определенный вклад как в развитие учения о праве собственности, так и саратовской цивилистики в целом, внесла В.П. Никитина. В своих исследованиях она определяла отношения собственности, как слияние материального содержания с волевым аспектом, а собственность – как экономическую категорию, отражающую, с одной стороны, присвоение объектов и средств труда, с другой – отношения индивида или коллектива к вещам, рассматриваемым как их собственные. При этом важным аспектом было взаимодействие, где один субъект рассматривает данную вещь как свою, в то время как другой – как чужую [12, с. 258].

Также В.П. Никитина подчеркивала, что владение, пользование и распоряжение представляют собой ключевые элементы экономических отношений, формирующих понятие собственности. Аналогичную точку зрения относительно содержательного аспекта права собственности высказывает в своих научных изысканиях Л.Ю. Рамзаева [5, с. 135].

Свое видение в трактовки данных терминов вкладывал также А.Я. Рыженков. Под собственностью он понимал сложившиеся общественные отношения, связанные с присвоением вещей, подчеркивая, что такие отношения не ограничиваются исключительно юридическим аспектом. Рыженков подчеркивал, что «не все факты экономической действительности подвергаются именно тому юридическому нормированию» [6, с. 463], которое вытекает из сущности регулируемых связей и интересов личности и общества.

Согласно его точке зрения, право собственности в объективном смысле ограничивается лишь юридическими отношениями собственности, в то время как в субъективном смысле, это понимается как прерогатива, принадлежащая определенному субъекту, обеспечивающая ему возможность осуществлять через триаду основных прав в отношении конкретной вещи, по традиции, которые выражаются во владении, пользовании и распоряжении.

Эти элементы образуют основу собственнических прав и определяют положение субъекта в отношении конкретного объекта [8, с. 32]. Во взглядах Т.И. Хмелёвой, Т.А. Быковой, А.А. Серветник относительно вопроса о «праве собственности» преобладает общее понимание его важности в обеспечении материальной основы общества. Собственность, по их мнению, выделяется, как экономическая категория и подчеркивается взаимосвязь между отношениями «собственности» и самим «правом собственности» [2, с. 83].

Значимой фигурой среди саратовских цивилистов мы видим профессора Вавилина Е.В., являющегося автором 5 монографий и более 300 иных публикаций по вопросам гражданского права.

В своем видении «права собственности» он идет дальше, рассматривая его как принадлежность имущества определенным субъектам. По его мнению, это владение, которое дает собственнику определенные права и предусматривает необходимые средства защиты для их реализации [11, с. 311].

Е.В. Вавилин так же, как и Т.А. Быкова и Т.И. Хмелева, в своих трудах неоднократно отмечал абсолютный характер права собственности, выражающийся в способности собственника самостоятельно воздействовать на свое имущество.

Так, подводя итог всему вышесказанному, стоит отметить, что с течением времени меняются потребности социально-экономических отношений, условия имущественного оборота, соответственно, а перед наукой гражданского права ставятся новые задачи.

Опыт и традиции саратовской цивилистической школы передаются из поколения в поколение, берегутся и преумножаются.

Проблемы понимания права собственности занимают в доктринальных изысканиях многих из правоведов важное место и включают в себя не только исследование содержательных аспектов понятий «собственности» и «права собственности», но и более глубокое изучение вопросов, касающихся общей теории права собственности, системы ограничений права собственности, а также динамики развития института собственности и выработки концептуальных положений собственности как экономической категории и института гражданского права.

В этой связи, справедливым кажется мнение Л.В. Саенко о том, что «теоретические разработки и современные практические проблемы института имущественных отношений [...] можно и нужно рассматривать через призму работ представителей цивилистической школы» [9, с. 111].

#### *Список литературы*

1. Быкова Т.А. Учебное пособие по курсу «Гражданское право» / Т.А. Быкова, А.А. Серветник, В.Д. Рузанова [и др.]. – Ч. 1. – Саратов: Приволж. кн. изд-во, 2002. – 173 с.
2. Зайцева Ю.А. Вклад Виктора Алексеевича Тархова в развитие цивилистической науки / Ю.А. Зайцева // Вестник СГЮА. – 2023. – № 5 (154). – С. 93–99.
3. Омельченко О.А. Основы римского права / О.А. Омельченко. – М.: Манускрипт, 1994. – 230 с.
4. Рамзаева Л.Ю. Проблемы общей долевой собственности жилых помещений / Л.Ю. Рамзаева // Вестник СГЮА. – 2019. – С. 135–137.
5. Рыженков А.Я. Гражданское право России. Общая часть: учебник / под ред. А.Я. Рыженкова. – М.: Юрайт, 2011. – 463 с.
6. Рыженков А.Я. Очерки теории права собственности (прошлое и настоящее) / А.Я. Рыженков, А.Е. Черноморец. – Волгоград: Панорама, 2005. – 672 с. – EDN QWNSQJ

7. Рыженков А.Я. Спорные вопросы теории права собственности: поиск истины / А.Я. Рыженков, А.Е. Черноморец. // Новая правовая мысль. – 2007. – №63. – 32 с.
8. Саенко Л.В. Об институте имущественных отношений в семейном праве сквозь призму работ о праве собственности В.А. Тархова / Л.В. Саенко // Вестник СГЮА. – 2023. – № 5 (154). – С. 105–111.
9. Тархов В.А. Собственность и право собственности / В.А. Тархов, В.А. Рыбаков. – 3-е изд., доп. – М.: Юристъ, 2007. – 130 с. – EDN VYVRYR
10. Толковый словарь гражданского права / под ред. Е.В. Вавилина, М.И. Горлачевой, Р.И. Панкратова. – Ч. 1. – 2006. – 496 с.
11. Цыбуленко З.И. Гражданское право России: учебник / З.И. Цыбуленко, Т.А. Быкова [и др.]. – Ч. 1. – М.: Юристъ, 1998. – 258 с.

**Идрисов Тимур Рустемович**

магистрант

ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»  
г. Казань, Республика Татарстан

## ВОЗМЕЩЕНИЕ УБЫТКОВ, ПРИЧИНЕННЫХ ДЕЙСТВИЯМИ КОНТРОЛИРУЮЩИХ ДОЛЖНИКА ЛИЦ

**Аннотация:** в статье рассматривается вопрос об условиях, особенностях и сложностях возмещения убытков, причиненных действиями контролирующих должника лиц. Изучение настоящей проблемы через призму современной судебной практики показало необходимость уточнения определенных аспектов возмещения убытков с контролирующих должника лиц в действующем гражданском законодательстве. Новизна настоящего исследования состоит в том, что автор предлагает в качестве первичного основания для привлечения к субсидиарной ответственности закрепить именно привлечение указанных лиц к ответственности по взысканию убытков, а не наоборот, как это установлено в действующей редакции Федерального закона №127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)». Такой подход обусловлен тем, что субсидиарная ответственность является более суровой и серьезной формой ответственности, требующей повышенный формат доказывания.

**Ключевые слова:** гражданское право, банкротство, возмещение убытков, контролирующее должника лицо, субсидиарная ответственность.

Обозначенная проблематика настоящего исследования вызывает как дискуссии в кругу теоретиков, так и сложности в правоприменении. Дело в том, что действующее в Законе о банкротстве разграничение субсидиарной ответственности контролирующих должника лиц и возмещения с них убытков весьма размыто, что в свою очередь ставит арбитражные суды в ситуации, когда разные виды ответственности «наслаиваются», происходит нарушение общеправового принципа привлечения к двойной ответственности за одно и то же деяние.

Актуальности к анализируемой теме прибавляет свежая позиция Верховного Суда Российской Федерации, изложенная в Определении №306-ЭС20-15413 по делу А57-12609/2017 от 28.09.2023, в котором он пояснил нюансы привлечения к ответственности контролирующего должника лица по корпоративным основаниям, если ранее оно уже подвергалось субсидиарной ответственности в рамках дела о банкротстве этого общества. Указанное определение важно тем, что ВС РФ дал признаки разграничения таких способов защиты права, как субсидиарная ответственность КДЛ и взыскание убытков, причиненных руководителем должника [3].

Первое отличие указанных правовых механизмов привлечения к ответственности заключается в ограничении размеров ответственности. Иск о привлечении к субсидиарной ответственности является способом защиты гражданско-правового сообщества кредиторов, размер ответственности по нему ограничен общей суммой требований кредиторов, оставшихся не погашенными по причине недостаточности имущества (ограничен совокупным размером требований, включенных в реестр требований кредиторов и заявленных после закрытия реестра, а также требований по текущим платежам). В свою очередь, цена иска о привлечении к ответственности по корпоративным основаниям по статье 61.20 Закона о банкротстве не ограничена размером требований кредиторов. Она определяется по правилам статей 15, 393 ГК РФ и равна сумме всех убытков, причиненных контролирующим лицом подконтрольной организации.

Второй разграничительной линией между субсидиарной ответственностью контролирующего лица и взысканием с него убытков является вопрос о цели данных форм ответственности. Компенсационная роль возмещения убытков состоит непосредственно в нивелировании негативных последствий банкротства для должника, которые, в конечном счете, должны распространяться на лиц, обладающих правом на получение ликвидационной квоты. Однако в деле, по которому вынесено анализируемое постановление Верховного Суда, единственным бенефициаром (участником) общества являлось само контролирующее должника лицо. Соответственно, взыскание убытков поверх

субсидиарной ответственности является нецелесообразным, не соответствует компенсаторной функции возмещения убытков.

Также Верховный Суд напомнил о том, что если контролирующее лицо ранее уже было привлечено к субсидиарной ответственности, требование о возмещении им же убытков удовлетворяется в части, не покрытой размером этой субсидиарной ответственности (пункт 6 статьи 61.20 Закона о банкротстве).

Как отмечается в литературе, вследствие этого при наличии одновременно нескольких оснований, по которым лицо можно привлечь к ответственности согласно Закону о банкротстве, окончательный размер ответственности будет определяться путем поглощения большей из взыскиваемых сумм меньшей. Когда по одним и тем же действиям можно привлечь к ответственности по нескольким основаниям, в том числе по основанию, указанному в ст. 61.20 Закона о банкротстве, то размер требований будет нести по своему существу зачетный характер, взыскание убытков будет происходить из части, которая не покрывается размером субсидиарной ответственности [5, с. 87].

Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 21.12.2017 №53 «О некоторых вопросах, связанных с привлечением контролирующих должника лиц к ответственности при банкротстве» закрепило, что привлечение контролирующих должника лиц к субсидиарной ответственности является исключительным механизмом восстановления нарушенных прав кредиторов [4]. Действительно, если по тем или иным причинам нет возможности взыскать задолженность с основного должника – юридического лица в деле о банкротстве, т.е. юридического лица, то необходимо привлекать к ответственности контролирующих должника лиц. В противном случае у таких лиц появляются все инструменты по выводу имущества из конкурсной массы должника в обход кредиторов [1, с. 115].

Однако нам представляется несправедливым действующее регулирование вопроса о возмещении убытков, причиненных действиями контролирующих должника лиц. Первичность субсидиарной ответственности является более быстрым решением в контексте восстановления нарушенных прав кредиторов, но с точки зрения арбитражного процесса к данному вопросу следует отнестись осторожнее. На наш взгляд, более эффективную защиту интересов кредиторов, хоть и на более долгой временной дистанции, обеспечивает именно взыскание убытков.

Первое преимущество взыскания убытков состоит в обеспечении последовательности арбитражного процесса и осуществлении принципа состязательности сторон. Возмещение убытков должнику способствует формированию конкурсной массы и увеличению финансовых активов должника, что в свою очередь является первостепенной гарантией удовлетворения интересов кредиторов в деле о банкротстве. Поскольку размер исковых требований не ограничен задолженностями, включенными в реестр кредиторов, такой иск по своему смыслу является фундаментом для дальнейшего взыскания средств уже от должника в пользу кредиторов.

Во-вторых, состязательность сторон в рамках арбитражного процесса обеспечивается повышенным стандартом доказывания в вопросе возмещения убытков: необходимо определить точный размер нанесенного материального ущерба, причинителя вреда, причинно-следственную связь между его действиями и наступившими негативными последствиями. Указанные аспекты в контексте доказывания не являются непосильной ношей для истца, поскольку, как правило, им выступает арбитражный управляющий, наделенный полномочиями по запросу необходимых сведений и документов из государственных органов, а также имеющий возможность принудить руководство должника к передаче документов (то есть будущих письменных доказательств в иске по возмещению убытков) в судебном порядке.

В-третьих, субсидиарная ответственность контролирующего должника лица – это более строгая, даже крайняя мера в деле о банкротстве. Кроме того, по общему правилу она является солидарной, что приводит к несправедливому распределению присужденных к взысканию сумм. В свою очередь, привязка исковых требований о возмещении убытков к определенному контролирующему лицу (причинителю вреда) позволяет выявить степень вины и размер ответственности каждого из контролирующих должника лиц в отдельных обособленных спорах по искам. Уйти от ответственности станет сложнее, а интересы кредиторов будут обеспечены в более полном объеме.

В-четвертых, вопрос о привлечении к субсидиарной ответственности носит ярко выраженный преюдициальный характер [2, с. 54]. В соответствии с этим, имеет смысл закрепить первичность требований о возмещении убытков, чтобы потом, на основании вынесенного решения и изученных судом доказательств по обособленному спору, с минимальной потерей времени разрешить вопрос о привлечении к субсидиарной ответственности контролирующего лица.

Таким образом, мы предлагаем отойти от концепции скорейшего, но частичного удовлетворения интересов кредиторов, что обеспечивает конструкция субсидиарной ответственности, и перейти к стратегии подробного и более полного имущественного удовлетворения за счет возмещений убытков, причиненных действиями контролирующих должника лиц.

#### *Список литературы*

1. Абдуллаева П.Р. Законодательство о банкротстве: преемственность и новации: монография / П.Р. Абдуллаева, Н.В. Бандурина, Ю.М. Воронина; отв. ред. С.А. Карелина, И.В. Фролов. – М.: Юстицинформ, 2023. – 348 с.

2. Добрачев Д.В. Проблемы судебной практики привлечения к субсидиарной ответственности контролирующих должника лиц в процедуре банкротства / Д.В. Добрачев. – М.: Инфотропик Медиа, 2019. – 172 с. – EDN UGQZKE
3. Определение Верховного Суда РФ от 28.09.2023 №306-ЭС20-15413 по делу № А57-12609/2017 // Верховный Суд Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://vsrf.ru/stor\\_pdf\\_cc.php?id=2293406](https://vsrf.ru/stor_pdf_cc.php?id=2293406) (дата обращения: 13.03.2024).
4. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 21.12.2017 №53 «О некоторых вопросах, связанных с привлечением контролирующих должника лиц к ответственности при банкротстве» // КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_286130/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_286130/) (дата обращения: 13.03.2024).
5. Серeda И.М. Механизм правового регулирования отношений, возникающих в связи с привлечением контролирующих должника лиц к ответственности при банкротстве: монография / И.М. Серeda, А.Г. Серeda. – М.: Статут, 2020. – 112 с. – EDN DEYRKO

*Идрисов Тимур Рустемович*

магистрант

ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»  
г. Казань, Республика Татарстан

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ИНСТИТУТА ВОЗМЕЩЕНИЯ УБЫТКОВ В РОССИИ НА ОСНОВЕ АНАЛИЗА ИНОСТРАННОГО ОПЫТА

*Аннотация:* в статье предлагается спрогнозировать возможные варианты переосмысления правовой природы возмещения убытков как формы гражданско-правовой ответственности в российском законодательстве на основе сравнения подходов разных иностранных правовых систем. Актуальность исследования обусловлена тем, что возмещение убытков является наиболее универсальным и часто применяемым на практике способом защиты гражданских прав. Повышение эффективности применения данного механизма напрямую зависит от понимания его правовой природы и пределов его развития в ближайшем будущем. Новизна настоящего исследования состоит в том, что автор предлагает внедрить комплексный подход к убыткам путем адаптации некоторых иностранных парадигм под отечественную правовую систему.

*Ключевые слова:* гражданское право, возмещение убытков, гражданско-правовая ответственность.

Перед тем, как переходить к анализу заявленной проблемы с точки зрения иностранного правоприменения, следует вспомнить понятие убытков и действующий правовой статус возмещения убытков как способа защиты гражданских прав в Гражданском кодексе Российской Федерации. В соответствии со ст. 15 ГК РФ, под убытками традиционно понимаются две категории: реальный ущерб, т.е. понесенные или будущие расходы потерпевшего лица на восстановление своего нарушенного права и упущенная выгода, заключающаяся в недополученных доходах этим лицом [2]. Фактически, современный Гражданский кодекс РФ в части вопроса о сущности убытков является воплощением идей Д.И. Мейера, который утверждал, что убытки – это стоимость уменьшенной или уничтоженной ценности права [3, с. 247].

Разумеется, первая часть Гражданского кодекса России, введенная в действие 1 января 1995 года, зародилась не в вакууме и брала за основу в том числе уже сформированные позиции иностранных правовых доктрин. В частности, схожим определением убытков руководствуются Принципы международных коммерческих договоров (Принципы УНИДРУА) 1994 года: «ущерб включает любые понесенные стороной потери и всякую выгоду, которой она лишилась, и учитывая любую выгоду потерпевшей стороны, полученную ею в результате того, что она избежала расходов или ущерба» [7]. Любопытно, что европейская (континентальная) правовая мысль опиралась на более общую категорию, а именно на понятие ущерба.

С точки зрения российского права понятие ущерба не включает неполученные доходы, но охватывает негативные нравственные последствия [4, с. 91]. В свою очередь, ущерб в УНИДРУА вбирает в себя как экономическую составляющую и оценивается через призму имущественных потерь, преобладающих над имущественными доходами, так и моральный вред, а также вред здоровью.

Главным отличием европейской правовой мысли в контексте понимания убытков и, как следствие, процедуры их возмещения, является критерий предвидимости ущерба. Согласно статье 7.4.4. УНИДРУА, неисполнившая сторона отвечает только за ущерб, который она предвидела или могла разумно предвидеть при заключении договора как вероятное последствие его неисполнения. Указанное положение является ограничительным пределом для взыскания денежных средств в качестве компенсации потерпевшей стороне.

Примечательно, что в ст. 1655 Проекта Гражданского уложения Российской империи предвидимость убытков на момент заключения договора не только предусмотрена законодателем, но и является обязательным условием для их взыскания [8]. По нашему мнению, такое условие весьма

справедливо, т.к. является превентивной мерой по борьбе с недобросовестностью взыскателя убытков, что соответствует основным принципам гражданского законодательства России.

Отсутствие института предвидимости убытков в ГК РФ порождает ситуации, когда контрагент несет на себе бремя всех потенциальных убытков стороны, включая не вытекающие из предмета договора. Например, некачественный ремонт коммерческого автомобиля, отправленного в рейс по договору перевозки, и повлекший необходимость в повторном ремонте, влечет за собой для первоначального подрядчика необходимость возмещения всего комплекса убытков: стоимости восстановительных работ, штрафных выплат за срыв погрузки по договору перевозки, траты на проживание водителя на срок проведения восстановительных работ и иные понесенные заказчиком убытки в случае установления судом доказанности причинно-следственной связи. В случае предвидимости подрядчик ответил бы более соразмерно своему нарушению – только стоимостью восстановительного ремонта.

Справедливости ради следует отметить, что предвидимость, как критерий отделения косвенных убытков, берет начало из английского права. В свою очередь отечественным судам в условиях отсутствия такого правила в законе приходится «подстраивать» его под концепцию причинно-следственной связи. В частности, показательным является Определение Верховного суда РФ от 05.12.2023 г. №310-ЭС23-14012 по делу А09-1358/2022, в рамках которого Верховный суд РФ разрешил вопрос об удовлетворении требований в части возмещения убытков в виде лизинговых платежей за поставку некачественного оборудования [5].

Говоря об англо-американской правовой семье, следует акцентировать внимание на совершенно ином понимании смысла возмещения убытков, и иной классификации самих убытков. Там под убытками понимают прежде всего потерю в денежном отношении, а требование потерпевшей стороны опирается прежде всего на компенсацию данных потерь (compensation for loss). При таком подходе четкость состава гражданского правонарушения отходит на второй план.

Центральной категорией в английском праве в части возмещения убытков как формы гражданско-правовой ответственности выступает понятие заранее исчисленных убытков (liquidated damages). Под ними понимают убытки, сумму которых стороны определяют при заключении договора для получения потерпевшей стороной компенсации в случае конкретного нарушения (например, просрочки платежа) [6, с. 175–190]. Как можно заметить, данный институт напрямую используется для главной цели возмещения убытков в английском праве – компенсации понесенных потерь.

Отечественный законодатель имплементировал механизм заранее оцененных убытков в Гражданский кодекс Российской Федерации в двух плоскостях. Во-первых, с 2015 года в кодекс включена ст. 406.1 ГК РФ («Возмещение потерь, возникших в случае наступления определенных в договоре обстоятельств»), предоставляющая контрагентам право заранее предусмотреть обязанность одной стороны возместить имущественные потери другой стороны. Во-вторых, с момента введения в действие Гражданского кодекса у нас действует такой универсальный инструмент, как неустойка. Именно неустойка является классическим отражением воли сторон касательно будущих потерь в случае неисполнения обязательства по договору. Неустойка, помимо карательной функции, несет в себе компенсаторную функцию.

На данный момент ГК РФ попал под влияние дуализма, что в теории порождает нарушение принципа двойной ответственности за одно и то же нарушение, поскольку стороны могут прописать в соглашении как возмещение потерь по ст. 406.1 ГК РФ, так и классическую неустойку, которая служит той же цели сгладить негативные последствия от расторжения сделки.

Вторым важным достижением английской правовой доктрины является концепция утраты шанса (loss of a chance). Данная концепция исходит из того, что потерпевшая сторона должна получить возмещение, исчисленное с учетом вероятности выгодоприобретения. Такой подход был сформулирован в деле Чаплин против Хикса 1911 г., где Апелляционный суд Англии и Уэльса оставил в силе затребованную компенсацию в размере 100 фунтов стерлингов за потерю шанса на победу в конкурсе, присужденную жюри [4, с. 130].

В отечественных источниках указывалось на то, что шанс на заключение контракта или извлечения прибыли может выступать в качестве важной коммерческой ценности [1, с. 63–73]. Однако, на наш взгляд, сложность регулирования данного вопроса упирается в особенности юридической техники в континентальной системе права. Судебный прецедент позволяет формулировать правило поведения через призму конкретного случая, в то время как российское право базируется на нормативно-правовом регулировании, формировании универсальных норм права.

Таким образом, гражданское законодательство России столкнулось с определенным вызовом для себя в части вопроса регулирования возмещения убытков. Во-первых, острым остается вопрос о включении института предвидимости убытков для повышения добросовестности поведения всех участников гражданского оборота, а также для уточнения группы убытков, обязательных к возмещению контрагентом. Во-вторых, важной проблемой является природа заранее исчисленных убытков и риск двойного возмещения таких убытков с нарушителя под видом неустойки и в порядке ст. 406.1 ГК РФ.

Представляется, что в ближайшем будущем подобные аспекты будут все чаще попадать под рассмотрение судами высших инстанций, что приведет законодателя к необходимости реформировать столь важный и универсальный способ защиты права как возмещение убытков.

**Список литературы**

1. Байбак В.В. Утрата благоприятной возможности (loss of a chance) как разновидность договорных убытков / В.В. Байбак // Вестник экономического правосудия РФ. – 2015. – №5. – С. 63–73. EDN TSZJZN
2. Гражданский кодекс Российской Федерации от 30.11.1994 №51-ФЗ (ред. от 24.07.2023) // КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/) (дата обращения: 16.03.2024).
3. Мейер Д.И. Русское гражданское право (в 2 ч.). По исправленному и дополненному 8-му изд., 1902 / Д.И. Мейер; науч. ред. В.С. Ем. – 3-е изд., испр. – М.: Статут, 2003. – 831 с.
4. Монастырский Ю.Э. Возмещение убытков в гражданском праве России: дисс. ... д-ра юрид. наук / Ю.Э. Монастырский. – Севастополь, 2020. – 357 с.
5. Определение Верховного Суда РФ от 05.12.2023 №310-ЭС23-14012 по делу № А09-1358/2022 // СПС Гарант [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/408054959/> (дата обращения: 16.03.2024).
6. Падиряков А.В. Взыскание убытков и согласованные средства правовой защиты по праву Англии и РФ / А.В. Падиряков // Закон. – 2015. – №7. – С. 175–190. EDN UDLGCR
7. Принципы международных коммерческих договоров УНИДРУА от 01.01.1994 // Официальный интернет-сайт Международного института по унификации частного права [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.unidroit.org/wp-content/uploads/2021/06/Unidroit-Principles-2010-Russian-bl.pdf> (дата обращения: 16.03.2024).
8. Проект Гражданского уложения Российской империи 1905 г. // Российский правовой портал: Библиотека Пашкова [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://constitutions.ru/?p=4930> (дата обращения: 16.03.2024).

**Калачиков Назар Сергеевич**

студент

**Кочур Артем Александрович**

студент

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина»  
г. Краснодар, Краснодарский край

## **ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЮРИДИЧЕСКОМ КОНСУЛЬТИРОВАНИИ: СОСТОЯНИЕ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

***Аннотация:** в современном мире просматривается растущая потребность в доступности юридических услуг, так как построение системы бесплатной юридической помощи исключительно на государственной основе представляется малоэффективным. Использование цифровых технологий позволяет юристам предоставлять квалифицированную помощь большему числу людей, особенно тем, кто проживает в отдаленных или малонаселенных районах. Помимо этого, технологии могут сэкономить время на выполнение рутинных задач, таких как поиск и анализ информации и общение с клиентами, что может снизить общие затраты на юридическую практику. Но при этом использование современных технологий несут определенные риски, которые в случае ненадлежащего использования могут повлечь негативные последствия. В статье рассматриваются вопросы сущности, значения, роли, а также тенденции использования цифровых технологий в системе оказания юридического консультирования в Российской Федерации.*

***Ключевые слова:** цифровые технологии, юридическое консультирование, эффективность, автоматизация.*

Цифровые технологии – это инструменты и методы, основанные на использовании компьютеров, интернета и других электронных устройств для автоматизации и оптимизации различных процессов в юридической практике.

Наиболее часто используемыми цифровыми технологиями в юридическом консультировании бесспорно можно назвать:

- 1) онлайн-платформы для коммуникации: мессенджеры, видеоконференции, электронная почта и другие инструменты для быстрого и эффективного обмена информацией;
- 2) облачные хранилища данных: сервисы для хранения и совместного использования файлов, такие как Dropbox, Google Drive, Microsoft OneDrive и другие;
- 3) системы для управления документами и задачами, такие как Google Docs, Dropbox, Microsoft Office 365 и другие.

Однозначно, к преимуществам использования интернет-технологий можно отнести:

- 1) доступность – цифровые технологии позволяют получить доступ к юридическим услугам людям, которые не могут физически посетить юриста или имеют необходимость срочной квалифицированной помощи;
- 2) конфиденциальность – в зависимости от используемых платформ, цифровые технологии защищают конфиденциальную информацию, такую как персональные данные и внутренние документы, от несанкционированного доступа;

3) гибкость работы юриста – юристы могут работать удаленно и в любое время, что повышает их гибкость и позволяет им сосредоточиться на своих задачах;

4) сокращение временных затрат – цифровые технологии могут заменить некоторые процессы, такие как поездки на встречи, бумажная работа по типу подсчета расходов, ущерб и т. п.

Отсюда можно сделать вывод, что использование цифровых технологий влечет за собой повышение эффективности деятельности юриста.

Из недостатков можно выделить:

1) риск кибератак – цифровые данные могут стать целью хакеров, что может привести к утечке конфиденциальной информации или нарушению работы юридических сервисов (взлом аккаунтов юристов или клиентов);

2) возможность возникновения технических проблем – проблемы с Интернетом, оборудованием или программным обеспечением могут привести к задержкам в предоставлении услуг или потере данных;

3) недостаток личного общения – Сложности в установлении доверительных отношений между клиентами и юристами также могут возникнуть из-за отсутствия личного контакта и непосредственного общения, что может повлиять на качество и результативность сотрудничества [1].

Необходимость обучения: сотрудники и клиенты должны быть обучены работе с цифровыми технологиями, что может потребовать дополнительных затрат и времени.

Можно сказать, что наряду с положительными моментами, существуют и определенные риски использования цифровых технологий, которые могут повлечь за собой негативные, а может и непоправимые последствия.

При анализе практики применения цифровых технологий в различных отраслях юридического консультирования следует рассмотреть следующие аспекты:

Использование электронных форм договоров и сделок. В современном мире достаточно активно используются электронные формы документов. Электронные формы договоров и сделок – это документы, которые создаются и подписываются с использованием цифровых технологий, где могут быть индивидуальные подписи и отличительные знаки. Они могут быть созданы с помощью различных программ и сервисов, таких как Google Документы, Microsoft Word, Adobe и другие. Электронные формы договоров и сделок имеют ряд преимуществ по сравнению с бумажными документами:

1) удобство. Документы, созданные в сети Интернет проще создавать, редактировать и отправлять, чем бумажные. Кроме того, электронные формы договоров и сделок могут сократить затраты на печать, доставку и хранение документов;

2) безопасность. Электронные документы защищены от потери или повреждения, так как они хранятся на компьютере или сервере с защитой в виде пароля и двухфакторных аутентификаций. Кроме того, их труднее подделать или изменить, чем бумажные документы.

Роботизация и автоматизация процессов в сфере юридического консалтинга становятся все более актуальными по мере развития технологий и роста спроса на качественные юридические услуги. Это позволяет компаниям оптимизировать свои процессы, снижать затраты и повышать качество услуг для своих клиентов. Автоматизация услуг может включать использование онлайн-платформ для коммуникации и управления задачами, таких как мессенджеры, электронная почта, системы управления проектами и облачные хранилища данных. Это позволяет юристам и клиентам быстро и эффективно обмениваться информацией и управлять своими задачами. Роботизация также может помочь снизить затраты на юридические услуги, так как они могут заменить ручной труд и сократить количество необходимых человеческих ресурсов. Однако, важно учитывать, что эти технологии не могут полностью заменить человеческий опыт и экспертизу, и все еще требуется участие квалифицированных юристов для принятия окончательных решений и предоставления качественных услуг.

Дистанционное предоставление правовой помощи и консультирование становится все более популярным в связи с развитием технологий и увеличением спроса на юридические услуги. Оно может осуществляться через различные каналы связи, такие как телефон, видеоконференции, мессенджеры и электронная почта. Использование этих технологий позволяет юристам проводить консультации с клиентами на расстоянии, что сокращает затраты на поездки и делает услуги более доступными.

Также существует множество онлайн-сервисов, которые предоставляют юридическую помощь и консультации в режиме реального времени. Эти сервисы обычно предлагают широкий спектр услуг, таких как составление юридических документов, представление интересов клиентов в судах и консультирование по различным вопросам.

Несмотря на то что дистанционное предоставление правовой помощи имеет ряд преимуществ, оно также может иметь некоторые недостатки. Например, некоторые клиенты могут испытывать трудности с использованием онлайн-сервисов или могут чувствовать себя некомфортно, обсуждая свои вопросы с незнакомым человеком через интернет. Кроме того, некоторые виды юридической помощи, такие как представление интересов в суде, могут требовать личного присутствия юриста и клиента. Но важно помнить, что юрист обязан не только рассмотреть проблему, применить необходимые правовые нормы и подытожить результат. Его самой главной задачей является исчерпывающая беседа с клиентом, которая будет исключать коммуникативные риски [2].

Одним из предложений для улучшения качества и простоты юридического консультирования будет являться цифровая трансформация, что позволит проводить юридические консультации виртуально, используя видеоконференции и онлайн-платформы. Также можно ввести электронный документооборот и электронную подачу заявлений. Что в свою очередь позволит заменить бумажную работу на электронный документооборот, значительно ускорить процессы юридической работы.

Применение цифровых технологий при расследовании преступлений становится все более актуальным и перспективным направлением. Искусственный интеллект может использоваться для создания фотороботов. Также в связи с распространением сети Интернет почти во всех уголках планеты, а по этой причине и ее использованием множеством людьми, различные социальные сети (ВКонтакте, Одноклассники и т. п.) могут использоваться для установления связи лица с другими людьми путем изучения списка друзей из мессенджера.

#### *Список литературы*

1. Загорко В.В. Онлайн-консультирование в юридической практике: преимущества, риски и перспективы развития / В.В. Загорко, Е.А. Гринь // Общество и цивилизация. – 2023. – Т. 5. №2. – С. 95–98. EDN RDLPCU
2. Гринь Е.А. Коммуникативные риски при оказании юридического консультирования / Е.А. Гринь, Н.В. Шрамченко // Проектирование. Опыт. Результат. – 2023. – №2. – С. 82–84. EDN TZVSWB

**Катаржина Екатерина Борисовна**

студентка

ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»

г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## **АКТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ СЕМЕЙНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА: ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ СУПРУГОВ**

***Аннотация:** статья рассматривает актуальные аспекты современного семейного законодательства, сосредотачиваясь на правах и обязанностях супругов. Обсуждаются различные аспекты, включая защиту от насилия и дискриминации, роль технологий в семейных отношениях, экономическую независимость, а также защиту прав в случае развода и уважение разнообразия семейных моделей. Статья призывает к созданию законов, которые бы обеспечивали справедливость, равенство и защиту интересов супругов в современном обществе.*

***Ключевые слова:** семейное законодательство, семья, брак, развод, законодательство, законы, защита прав, права, современное общество, обязанности, семейные отношения.*

В свете современных вызовов и изменений в обществе, семейное законодательство должно также учитывать роль технологий и цифровой среды в семейных отношениях. Возникают новые вопросы о конфиденциальности данных, защите от цифрового насилия и контроля, а также об использовании технологий в процессе воспитания детей. Необходимо разработать соответствующие нормы и законы, которые бы учитывали эти аспекты и обеспечивали безопасность и защиту интересов супругов и их детей в цифровой среде [1].

Важным аспектом является также обеспечение экономической независимости супругов. С учетом изменяющихся ролей и структур в обществе, законодательство должно содействовать равным возможностям для обоих супругов в области образования, карьерного роста и финансовой самостоятельности. Это включает в себя создание условий для совместной заботы о детях и домашнем хозяйстве, а также обеспечение доступа к ресурсам и поддержке для развития профессиональных навыков и карьеры.

Еще одним важным аспектом современного семейного законодательства является вопрос о защите прав супругов в случае развода или разрыва отношений. Законодательство должно обеспечивать справедливое разделение имущества, защиту прав на участие в воспитании детей и обеспечение материальной поддержки тех из супругов, кто нуждается в этом после развода [2].

Наконец, семейное законодательство должно учитывать разнообразие семейных моделей и форм отношений, включая однополые браки, многодетные семьи, семьи с приемными детьми и др. Важно, чтобы законы обеспечивали защиту прав и обязанностей супругов независимо от их семейного статуса или ориентации.

Рассмотрим основные права и обязанности супругов.

**Права супругов.**

**Право на равенство и свободу:** супруги имеют право на равные возможности, свободу выбора и самоопределение. Право на свободу передвижения, выбор места жительства, профессии и религиозных убеждений.

**Право на участие в принятии решений:** супруги имеют право на равноправное участие в семейных решениях, таких как финансовые вопросы, воспитание детей, выбор места проживания и другие важные аспекты семейной жизни.

Право на материальную поддержку: каждый из супругов имеет право на материальную поддержку со стороны партнера, особенно в случае болезни, временной нетрудоспособности или других трудностей.

Право на личную неприкосновенность: супруги имеют право на защиту своей личной неприкосновенности от насилия, дискриминации и других форм физического и эмоционального нарушения.

Право на образование и саморазвитие: супруги имеют право на образование, саморазвитие и профессиональное развитие независимо от пола, возраста или социального статуса.

**Обязанности супругов.**

Обязанность по уходу и воспитанию детей: супруги несут общую ответственность за уход и воспитание детей, включая физическое, эмоциональное и интеллектуальное развитие.

Обязанность по обеспечению семьи: каждый из супругов обязан вносить свой вклад в обеспечение материальных потребностей семьи, включая участие в заработке, уход за домашним хозяйством и другие аспекты семейной жизни.

Обязанность по сохранению семейных отношений: супруги обязаны заботиться о сохранении здоровых и гармоничных семейных отношений, решать возникающие конфликты и проблемы совместно и конструктивно.

Обязанность по уважению личных границ и интересов партнера: каждый из супругов обязан уважать личные границы, права и интересы своего партнера, соблюдая взаимное согласие и взаимопонимание.

Обязанность по поддержке и заботе о партнере: супруги обязаны поддерживать друг друга в трудные моменты, оказывать взаимную поддержку и заботу, а также выражать любовь и уважение к своему партнеру [3].

Семейное законодательство постоянно эволюционирует под влиянием изменяющихся социокультурных и экономических условий, а также научных исследований и общественного мнения. В настоящее время наблюдаются несколько прогрессивных тенденций в семейном законодательстве:

Увеличение защиты прав женщин и детей: многие страны усиливают законы, направленные на предотвращение насилия в отношениях, в том числе законы о предотвращении домашнего насилия и защите жертв насилия. Также ведется активная работа по улучшению прав детей, включая защиту их отношений с обоими родителями в случае развода.

Признание разнообразия семейных моделей: семейное законодательство все более учитывает разнообразие семейных моделей, включая однополые браки, многодетные семьи, семьи с приемными детьми и др. Законы признают права и обязанности супругов независимо от их семейного статуса или ориентации.

Усиление роли отцов: существует тенденция к увеличению участия отцов в воспитании детей и семейной жизни в целом. Многие страны принимают законы, стимулирующие участие отцов в уходе за детьми и обеспечивающие равные права и обязанности для обоих родителей.

Интеграция технологий в семейные отношения: с ростом цифровых технологий семейное законодательство начинает учитывать новые аспекты семейной жизни, связанные с использованием интернета, социальных сетей, электронной почты и других средств связи. Возникают вопросы конфиденциальности данных, цифрового насилия и контроля, которые требуют соответствующего законодательного регулирования [4].

Эти права и обязанности составляют основу здоровых и стабильных семейных отношений, а семейное законодательство направлено на обеспечение их защиты и соблюдения.

#### **Список литературы**

1. Учебник MAXIMUM Education [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://maximumtest.ru/uchebnik/9-klass/obshchestvoznaniye/semeynyepравоотноsheniya-prava-i-obyazannosti-roditeley-i-detey> (дата обращения 11.05.2024).

2. Семейные правоотношения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://foxford.ru/wiki/obshchestvoznaniye/semeynyepравоотноsheniya> (дата обращения 11.05.2024).

3. Пчелинцева Л.М. Семейное право / Л.М. Пчелинцева [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.konspekt.biz/index.php?text=45165#3> (дата обращения 11.05.2024).

4. Смолина Л.А. Раздел долгов супругов: проблемы защиты прав добросовестного супруга и варианты решения / Л.А. Смолина // Законы России: опыт, анализ, практика. – 2015. – №11. – С. 55–58. – ISSN 1992-8041

*Катаржина Екатерина Борисовна*  
студентка  
ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ СЕМЕЙНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

***Аннотация:** статья исследует современные тенденции в развитии семейного законодательства, отражая изменения в социокультурной среде и правовой системе общества. Обсуждаются расширение прав и защиты супругов и детей, включая меры по предотвращению домашнего насилия и насилия в семье, а также поддержка равноправных отношений в браке. Рассматривается расширение понятия семьи, включая признание различных форм семейных отношений. Важным аспектом анализа является рассмотрение мер поддержки родительства и ухода за детьми, а также цифровизации и упрощения процедур в семейном праве.*

***Ключевые слова:** семейное законодательство, семья, брак, развод, законодательство, законы, безопасные условия, защита прав, современное общество, декретный отпуск, пособия.*

Семейное законодательство – это раздел права, который регулирует отношения внутри семьи и определяет права и обязанности ее членов. Оно охватывает широкий спектр вопросов, касающихся брака, развода, усыновления, опеки и попечительства, алиментов, установления отцовства и материнства, а также других аспектов семейной жизни. Семейное законодательство обеспечивает правовую базу для регулирования брака и брачных отношений. Оно устанавливает условия для заключения брака, права и обязанности супругов в браке, а также порядок развода и расторжения брака.

Кроме того, семейное законодательство регулирует вопросы, связанные с родительством и детьми. Оно определяет права и обязанности родителей по отношению к детям, устанавливает порядок установления отцовства и материнства, а также регулирует вопросы опеки и попечительства над несовершеннолетними.

Семейное законодательство является одной из основополагающих составляющих правовой системы любого общества [1]. Оно регулирует отношения между членами семьи, определяет права и обязанности супругов, родителей и детей, а также устанавливает порядок разрешения споров и конфликтов в семейной сфере. Со временем семейные ценности, образ жизни и социокультурные аспекты общества претерпевают изменения, что отражается на законодательстве. В данной статье рассмотрим несколько современных тенденций в развитии семейного законодательства.

### 1. Расширение прав и защиты супругов и детей.

В современных обществах наблюдается увеличение внимания к защите прав супругов и детей в семейном законодательстве. Это включает в себя разработку законов, направленных на предотвращение домашнего насилия и насилия в семье, а также обеспечение безопасных условий для жертв таких проявлений. Законодательство может предусматривать предоставление временных ограничительных приказов, приказов о защите, а также судебных решений о предоставлении жертвам защиты и компенсации.

Также важным аспектом является развитие законов, способствующих равноправным отношениям между супругами. Это может включать в себя законодательство о разделе совместно нажитого имущества, алименты и пенсионные права, а также меры по обеспечению справедливого рассмотрения интересов каждого супруга в случае развода или раздела имущества.

В отношении прав детей современное законодательство стремится обеспечить защиту их интересов и благополучие. Это включает в себя разработку законов, гарантирующих право на образование, здоровье, безопасность и воспитание в семье или приемной семье. Законодательство также может устанавливать механизмы защиты прав детей в случае развода родителей или других семейных конфликтов.

### 2. Расширение понятия семьи.

С изменением социокультурных норм и ценностей семейное законодательство также эволюционирует, чтобы отражать разнообразие форм семейных отношений. В некоторых странах были приняты законы, которые признают однополые браки и гражданские партнерства как равноправные семейные формы. Это отражает стремление к справедливости и равенству перед законом для всех семей, независимо от их структуры или ориентации.

Кроме того, семейное законодательство может учитывать другие формы семейного устройства, такие как семьи с одиночными родителями, патриархальные или матриархальные семьи, семьи с приемными детьми и другие [2]. Это позволяет законодателям создавать законы, которые учитывают разнообразие семейных ситуаций и обеспечивают защиту прав и интересов всех их членов.

### 3. Поддержка родительства и ухода за детьми.

В условиях современного общества, где многие родители работают, семейное законодательство также стремится создать условия для совмещения семейной жизни и карьеры. Это включает в себя разработку законов о декретном отпуске и отпуске по уходу за ребенком, а также обеспечение доступа к услугам детского ухода и образования.

Законодательство также может предусматривать различные формы субсидий и пособий для семей с детьми, чтобы облегчить финансовые трудности, связанные с уходом за детьми. Это может включать в себя пособия по беременности и родам, пособия на детей, налоговые льготы и другие меры поддержки семей с детьми.

#### 4. Цифровизация и упрощение процедур.

Современные технологии также оказывают влияние на семейное законодательство, приводя к его цифровизации и упрощению процедур. Во многих странах внедряются онлайн-сервисы для подачи заявлений о браке, разводе, усыновлении и других семейных процедурах. Это упрощает доступ к юридической помощи в сфере семейного права и ускоряет процессы разрешения семейных споров.

#### 5. Учет международных аспектов.

В условиях глобализации и международной мобильности все больше возникают семейные ситуации, связанные с пересечением границ и различными правовыми системами. Современное семейное законодательство старается учитывать такие аспекты, разрабатывая международные соглашения и стандарты, регулирующие семейные отношения.

В современном обществе семейное законодательство играет важную роль в обеспечении стабильности и благополучия семейных отношений, защите прав детей и обеспечении социальной защиты семейных членов [3]. Оно постоянно развивается и адаптируется к изменяющимся социокультурным и правовым реалиям, стремясь учитывать интересы всех членов семьи и обеспечить равенство и справедливость в семейных отношениях.

#### Список литературы

1. Левушкин А.Н. Реформа семейного законодательства: совершенствование структуры Семейного кодекса Российской Федерации и правового регулирования отдельных брачно-семейных отношений / А.Н. Левушкин // Актуальные проблемы российского права. – 2017. – №5. – С. 31–34. – DOI 10.17803/1994-1471.2017.78.5.031-034. – EDN YSRIKH

2. Семейный кодекс Российской Федерации от 29 декабря 1995 г. №223-ФЗ // Российская газета. – 1996. – 27 января.

3. Левушкин А.Н. Реформа семейного законодательства: совершенствование структуры Семейного кодекса Российской Федерации и правового регулирования отдельных брачно-семейных отношений / А.Н. Левушкин // Актуальные проблемы российского права. – 2017. – №5. – С. 31–34. – DOI 10.17803/1994-1471.2017.78.5.031-034. – EDN YSRIKH

**Малафеев Михаил Александрович**  
аспирант

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный университет»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

DOI 10.31483/r-111306

## ПРАВОВОЕ ПОНЯТИЕ СИСТЕМНОГО АДМИНИСТРАТОРА КАК СУБЪЕКТА ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВЫХ ОТНОШЕНИЙ

**Аннотация:** особенности деятельности системного администратора порождают проблемы правового понимания его статуса в рамках гражданско-правовых отношений. Отсутствие какого-либо подхода правового понимания данной категории специалистов вызывает трудности в определении степени их ответственности. Необходимость составления понятия данной категории лиц подтверждается постепенным переходом от трудового к гражданско-правовому характеру деятельности среди такого рода специалистов, а также повсеместным применением ими средств удаленного доступа для выполнения своих обязанностей. В статье рассматриваются нормативные подходы к толкованию понятия «системный администратор» как участника гражданско-правовых отношений.

**Ключевые слова:** правовое определение системного администратора, правовое регулирование деятельности системных администраторов, правовое регулирование услуг системного администратора, ответственность системного администратора.

В современных условиях стремительной цифровизации многих аспектов жизнедеятельности, особенно серьезной является проблема регулирования деятельности специалистов, которым мы доверяем свои данные. Объемы данных, используемые в приносящей доход деятельности, либо в иной другой деятельности юридических лиц, не позволяют хранить их в хаотичном порядке, отсюда на практике возникает задача по структуризации данных. Также с учетом конфиденциальности некоторой информации, организациям необходимо выстраивать систему уровней доступа сотрудников, чтобы избежать возможных утечек или повреждения информации, к которой у соответствующего лица не должно быть доступа. Именно в этот момент возникает необходимость привлечения системного

администратора, как специалиста, профессионально организующего работу с корпоративными данными, настраивающего архитектуру баз данных в организации совместно с распределением уровней доступа к ней, а также вместе с регулированием сетевого и информационного трафика в организации. Однако в этот момент возникает проблема определения такого специалиста, если раньше это был один из многочисленных технических сотрудников сектора обеспечения работы организации, то в настоящее время такие лица могут вести деятельность одновременно в нескольких организациях и иметь удалённый доступ к любой корпоративной информации. Их деятельность уже давно выходит за рамки простого технического обеспечения организации из-за высокой степени доступа к корпоративным данным, широкого спектра оказываемых услуг и ответственности за всю информационную среду организации. Отсутствие законодательно установленного понятия такого специалиста и общих требований, нормирующих его деятельность, создаёт ситуации, когда системный администратор по договору выступает простым лицом, оказывающим абстрактно определённые услуги, не позволяющие установить степень его ответственности в организации.

Понятие системного администратора во многом формируется из обязанностей, которые налагаются на таких специалистов, как утверждают отдельные авторы, системного администратора обычно понимают, как «сотрудник, должностные обязанности которого подразумевают обеспечение штатной работы парка компьютерной техники, сети и программного обеспечения» [1].

Ст. 11 Федерального закона «О Государственной автоматизированной системе Российской Федерации «Выборы» в рамках её сферы правового регулирования закрепляет, что системный администратор «организует и осуществляет работы по эксплуатации комплекса средств автоматизации» [2].

Законодательство в целом подразделяет системных администраторов в зависимости от их роли в организации, например Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 10.06.2010 №12 «О судебной практике рассмотрения уголовных дел об организации преступного сообщества (преступной организации) или участия в нем (ней)» [3] упоминает, что оказание содействия в преступной деятельности может осуществляться «системным администратором служебной информации».

Необходимо также учитывать то, как системного администратора воспринимают сами сотрудники в сфере ИТ: «Системный администратор – это специалист, который занимается настройкой, совершенствованием и поддержкой ИТ-инфраструктуры компании, включая оборудование, периферию, программное обеспечение и сетевые подключения» [4]. То есть и сами технические специалисты понимают, что это крайне универсальный специалист, который способен отвечать за разные сферы информационной деятельности в рамках организаций.

Среди квалификаций групп профессиональных сотрудников упоминается также такой вид специалиста, как «Системный администратор печатных средств массовой информации» [5], ориентированный профессиональную работу в печатных изданиях.

Также следует учитывать, что системный администратор не относится к перечню должностей и работ, замещаемых или выполняемых работниками, с которыми работодатель может заключать письменные договоры о полной индивидуальной материальной ответственности за недостачу вверенного имущества, из чего компетентными органами формируется вывод «что с системным администратором не может заключаться договор о полной индивидуальной материальной ответственности» [6]. Данный вопрос важен для определения статуса системного администратора ввиду того, что такие специалисты в рамках своей деятельности управляют дорогостоящим серверным оборудованием, следовательно, особенность привлечения к ответственности таких специалистов за порчу указанного оборудования может указывать на их правовой статус в рамках трудовых отношений.

Наконец, нормативные акты, определяющие профессиональный стандарт для данного рода специалистов, указывают, что системный администратор информационно-коммуникационных систем осуществляет работы в следующих областях [7]:

- технические работы по обслуживанию информационно-коммуникационной системы;
- обслуживание информационно-коммуникационной системы;
- обслуживание сетевых устройств информационно-коммуникационной системы;
- обслуживание серверных операционных систем информационно-коммуникационной системы;
- проектирование модернизации информационно-коммуникационной системы.

Наибольший интерес системный администратор, как субъект гражданско-правовых отношений, представляет в разрезе его участия в хранении и обороте информации, составляющей коммерческую тайну. Учитывая развивающуюся практику перехода таких специалистов из трудовых отношений в гражданско-правовое поле, особенно велико их влияние на статус информации организации, составляющей коммерческую тайну.

Понятие системного администратора необходимо для унификации понимания такого специалиста и его позиции в отношениях с заказчиком. Оно должно отражать весь спектр сфер его деятельности, тем самым выделяя основные направления его деятельности в работе. Необходимо сформировать такое понятие, которое позволило бы охватить весь перечень сфер, в рамках которых действует системный администратор. Из упомянутых ранее источников следует, что из общего понятия системного администратора можно в дальнейшем классифицировать данное понятие по отраслям деятельности администратора и сформировать обязательные условия для договоров с системными

администраторами в каждой из этих сфер. Данное понятие необходимо для формирования начала интеграции основ правового регулирования гражданско-правовых отношений системных администраторов с их контрагентами. В настоящее время действующее законодательство не предусматривает регулирующих положений, гражданско-правовые договоры с системными администраторами регулируются лишь общими положениями не учитывая высокий уровень доступа данных специалистов к информации заказчика, а также технические особенности их работы.

Понятие системного администратора можно установить в содержании части 2 ГК РФ [8] в рамках специально сформированного для регулирования деятельности таких специалистов «договора на оказание услуг системного администрирования». Это создаст основу для правового регулирования такого рода деятельности и позволит в дальнейшем развивать положения о таких специалистах.

Опираясь на описанное ранее, можно сформировать понятие, в соответствии с которым: «Системный администратор – лицо, оказывающее услуги по контролю и обслуживанию информационно-коммуникационных систем, техническому обслуживанию сетевых устройств, техническому и программному обслуживанию серверных операционных систем и серверных хранилищ данных, управлению уровнями доступа и информационной безопасностью, формированию архитектуры базы данных, её обслуживанию и интеграции в компьютерные системы».

Такое понятие описывает основные сферы деятельности системных администраторов. Необходимо только определить то, к какому виду гражданско-правовых отношений следует относить такую деятельность. На данный момент, наиболее подходящим решением будет расширение главы 39 ГК РФ статьёй «договор на оказание услуг системного администратора», описывающей как обобщающее понятие системного администратора, стороны такого договора, степень ответственности системного администратора в рамках гражданско-правовых отношений и устанавливающей его обязанность вести понятную для заказчика отчётность о результатах своей деятельности.

#### **Список литературы**

1. Рабданова В.В. Автоматизация работы системного администратора / В.В. Рабданова, И.Б. Елтунова, Г.Е. Кокиева // Наука и образование сегодня. – 2018. – №4 (27). – С. 20–24. – EDN YURRPA
2. Федеральный закон от 10.01.2003 №20-ФЗ (ред. от 10.07.2023) «О Государственной автоматизированной системе Российской Федерации «Выборы» // Собрание законодательства РФ. – 13.01.2003. – №2. – Ст. 172 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.gov.ru> (дата обращения: 10.07.2023).
3. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 10.06.2010 №12 «О судебной практике рассмотрения уголовных дел об организации преступного сообщества (преступной организации) или участия в нем (ней)» // Бюллетень Верховного Суда РФ. – 2010. – №8 (август).
4. Профессия: системный администратор [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://habr.com/ru/companies/rvuds/articles/486204/> (дата обращения: 23.04.2024).
5. Вопрос: Какие установлены профессиональные квалификационные группы?: консультация эксперта, Минтруд России, 2024 // СПС КонсультантПлюс.
6. Вопрос: О заключении договора о полной индивидуальной материальной ответственности с системным администратором. (Письмо Роструда от 20.10.2022 №ПГ/25413-6-1) // Бюджетные организации: акты и комментарии для бухгалтера. – 2022. – №12.
7. Приказ Минтруда России от 29.09.2020 №680н «Об утверждении профессионального стандарта «Системный администратор информационно-коммуникационных систем» (зарегистрировано в Минюсте России 26.10.2020 №60580) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.gov.ru> (дата обращения: 27.10.2020).
8. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 №14-ФЗ (ред. от 24.07.2023) // Собрание законодательства РФ. – 29.01.1996. – №5. – Ст. 410 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.gov.ru> (дата обращения 24.07.2023).

## К ВОПРОСУ О СТАТУСЕ ЭМБРИОНА ЧЕЛОВЕКА

**Аннотация:** в статье рассматривается взаимодействие правовых и этических вопросов, которые возникают в связи с проникновением современных технологий в медицинскую сферу. Вопрос о правовом статусе эмбриона человека до сих пор не является до конца ясным и определённым, ни в национальном праве, ни в международном. Склонение в ту или иную сторону повлечет свои уникальные последствия. Новизна исследования заключается в том, что путем систематического толкования норм действующего законодательства можно более определенно говорить о моменте возникновения правоспособности человека, а также возможности наделяния правами человека, который потенциально может родиться.

**Ключевые слова:** биоэтика, медицинское право, гражданское право, правоспособность, момент рождения.

Одной из ключевых проблем в биоэтике стал вопрос о статусе эмбриона человека. Сегодня биоэтика развивается в контексте того, что, несмотря на правовое регулирование, многие вопросы человеческой жизни лежат вне его, но имеют моральную окраску. Ни для кого не секрет, что нормы морали являются одними из социальных норм, регулируемыми отношения между людьми. В отсутствие государственного принуждения, нормы морали предполагают добровольное исполнение или даже следование им. Мораль возникает из социальной потребности в согласовании поведения человека и социума, в преодолении противоречия между интересами личности и общества. Такой подход к оценке морали в обществе позволяет показать ее «универсальный» характер [10]. Нормы морали проникают во все сферы деятельности человека, особенно это касается медицинской деятельности. В этой сфере нормы морали приобретают сегодня целое концептуальное направление, называемое биоэтикой. В правовой литературе высказывается мнение о том, что «биоэтика имела несколько источников своего зарождения – это и развитие высоких медицинских технологий, и тенденции глобализации этики (распространения феномена этики на все живое, сближение понятий этоса и биоса), и новая медико-биологическая практика, возникшая после Второй мировой войны, и усиление интегративных тенденций развития современного научного знания... [2]. С подобным следует согласиться, но несмотря на, несколько источников или причин возникновения, на сегодняшний день продолжает выработываться некая единая концепция биоэтических норм. Однако в законченном варианте такая концепция не будет существовать еще долго, поскольку сами отношения, требующие регулирования в медицинской сфере находятся в постоянном развитии. Именно поэтому биоэтика может стать эффективным инструментом для регулирования отношений в медицинской сфере одновременно с медицинским правом. На сегодняшний день вопрос о соотношении биоэтики с медицинским правом поднимается довольно часто [5]. Одновременно перед этими двумя регуляторами отношений остро встанут многие вопросы. Считается, что к биоэтическим относят «моральные и философские проблемы новых репродуктивных технологий (искусственное оплодотворение, оплодотворение «в пробирке», суррогатное материнство); проведения экспериментов на людях и животных, получения информированного согласия и обеспечения прав пациентов (в том числе с ограниченной компетентностью) – детей или психически больных), выработки дефиниции (определения) смерти, самоубийства и эвтаназии (пассивной или активной, добровольной или насильственной); отношения к умирающим больным (хосписы); вакцинации и СПИДа; демографической политики и планирования семьи; генетики (включая проблемы геномных исследований, геной инженерии и генотерапии); трансплантологии; справедливости в здравоохранении; клонирования человека; манипуляции со стволовыми клетками, взаимоотношения врачей и бизнеса» [3]. Представляется, что это только часть актуальных вопросов, которые ставятся на разрешение перед человеком, обществом и государством самими развитием общественных отношений под воздействием современных технологий в определенной сфере. Многие из них попадут под правовое регулирование, найдут свое емкое содержание в праве. Некоторые вопросы давно находятся под пристальным вниманием, но до сих пор в их разрешении нет единообразного подхода. Чаще всего под эмбрионом понимается организм с момента оплодотворения до рождения [6]. Также в литературе понимание сущности эмбриона зависит от разности взглядов отдельных социальных групп. Так, например, В.И. Моисеев говорит об этом следующим образом: «характерно – как, впрочем, и во всех биоэтических проблемах – возникновение здесь двух крайних позиций – либеральной и консервативной. Каждая из них тяготеет к разрушению «смешанного» состояния эмбриона, к редукции его к той или иной «чистой» составляющей – либо к чисто этической (консервативная позиция), либо к чисто биологической (либеральная) позиция [2]. На самом деле с правовой точки зрения решение этого вопроса представляется важным, потому что он связан с моментом возникновения правосубъектности человеческого эмбриона при условии его живорождения. Вопрос представляется важным в первую

очередь потому, что с этим могут быть связаны вопросы, например, возникновения гражданских прав. Законодатель определяет момент рождение ребенка как момент отделения плода от организма матери посредством родов [9]. При этом определения понятия эмбриона нет и, поэтому появилась неясность, можно ли эмбрион на какой-то стадии считать ребёнком или нет. Решение этого вопроса влечет за собой определенность и в других правовых вопросах, например, с какого момента возникает право на жизнь, является ли эмбрион объектом собственности, когда оплодотворение проводится искусственным путем, или эмбрион имеет собственные права, потому что является не объектом, а субъектом? Пока не до конца определен статус эмбриона, имеется возможность всевозможных злоупотреблений. Известны случаи, когда эмбрионы использовались в коммерческой деятельности. Например, в апреле 2005 г. российскими таможенниками при досмотре был изъят чемодан, в котором оказались замороженные эмбрионы из украинских клиник. В процессе проведения следственных мероприятий было установлено, что «товар» предназначался для российских центров косметологии, включивших в перечень услуг «инъекции молодости» стоимостью 10 000 долларов США за курс. Инъекция представляла собой смесь медикаментозных препаратов и живых эмбрионов [1].

Вопрос о возникновении правоспособности эмбриона до момента рождения не является однозначным, даже при наличии некоторого отражения его в действующем законодательстве. Некоторое понятие эмбриона содержит федеральный закон от 20 мая 2002 г. №54-ФЗ «О временном запрете на клонирование человека» (с изменениями и дополнениями): эмбрион человека – зародыш человека на стадии развития до восьми недель [8]. Считается, что при анализе правовой литературы можно выделить два подхода к проблеме правового статуса эмбриона. Во-первых, эмбрион можно рассматривать как субъект права, полноправный участник правоотношений, приравненный к человеку. Во-вторых, эмбрион может рассматриваться как объект права: часть организма матери, приравненная к органам и тканям человека, как вещь, по поводу которой могут возникнуть правоотношения имущественного характера [4]. В российском законодательстве нет четкого ответа о том, что эмбрион является субъектом права, но систематическое толкование норм гражданского права, а также немногочисленной судебной практики можно говорить о тенденции к пониманию правового статуса эмбриона как субъекта права. Так, например, статья 1116 Гражданского кодекса Российской Федерации говорит о том, что «К наследованию могут призываться граждане, находящиеся в живых в момент открытия наследства, а также зачатые при жизни наследодателя и родившиеся живыми после открытия наследства». Таким образом, можно предположить, что ребенок еще не ребенок и не человек способен обладать имущественными правами, несмотря на то что правоспособность приобретает с момента рождения. При этом объектом эмбрион тоже не является. В одном из судебных дел суд высказал однозначную позицию. Супруги решили воспользоваться программой ЭКО. Беременность наступила, но прервалась, впоследствии муж скончался. Женщина решила обратиться в клинику с просьбой осуществить повторную процедуру оплодотворения, однако врач, обратившись к подписанном семейной парой документам клиники, возразил и сослался на указанную в документах договоренность супругов об уничтожении биоматериала в случае смерти одного из супругов. Женщина обратилась в суд, поскольку не была согласна с такими условиями и просила признать эмбрионы частью наследства. Вынесенное по данному делу решение очень важно для судебной практики, поскольку в нем впервые был определен статус эмбриона – эмбрионы не были признаны частью наследуемого имущества. Суд отказал в исковых требованиях истцу и постановил утилизировать биоматериал [7]. Так, по смыслу рассматриваемого решения эмбрион не объект гражданских прав и не субъект, но последний в большей степени.

Таким образом, представляется, что даже при неоднозначности и неопределенности правового статуса эмбриона, мнения склоняются к тому, что зачатый ребенок превратится в полноценного субъекта права, поскольку в большинстве случаев зачатие происходит именно с такой целью.

#### *Список литературы*

1. Beauty salons fuel trade in aborted babies / theguardian [Electronic resource]. – Access mode: <http://www.guardian.co.uk/world/2005/apr/17/ukraine.russia> (accessed: 25.11.2016).
2. Моисеев В.И. Биозтика – наука о биотях / В.И. Моисеев // Трудный пациент. – 2007. – Т. 5. №1. – С. 56. – EDN OEZMNV
3. Мустафаева А. Медицинское право – составная часть биозтики и новое направление юридической науки / А. Мустафаева, В. Мамедов // Евразийская адвокатура. – 2013. – 6 (7). – С. 78. – EDN RMWSLT
4. Проблемы определения правового статуса эмбриона в международном и российском праве / Н.Н. Федосеева, Е.А. Фролова / Юридическое и деонтологическое обеспечение прав российских граждан на охрану здоровья: материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием (Суздаль, 28–29 мая 2008 г.) / под ред. член-корр. РАМН, проф. Ю.Д. Сергеева, проф. С.В. Ерофеева. – Иваново; Владимир: НАМП, 2008.
5. Прохорко Т.Н. Медицинское право и биозтика: взаимосвязь и взаимозависимость / Т. Н. Прохорко // Евразийский юридический журнал. – 2023. – №9 (184). – С. 234–235. – EDN WYOJCG.
6. Пурге А.Р. Правовое положение эмбрионов в современном праве России / А.Р. Пурге // Молодой ученый. – 2012. – №2 (37). – С. 202–204. EDN OXOZRV
7. Пожиткова А.И. Эмбрион: наследство или наследник? / А.И. Пожиткова, Н.О. Броева // Юридические науки: проблемы и перспективы: материалы IX Междунар. науч. конф. (г. Казань, июнь 2020 г.). – Казань: Молодой ученый, 2020. – С. 29–33. EDN JNAMMH

8. Федеральный закон от 20 мая 2002 г. №54-ФЗ «О временном запрете на клонирование человека» (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/184467/> (дата обращения: 01.04.2024).

9. Федеральный закон «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» от 21.11.2011 №323-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_121895/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_121895/) (дата обращения: 01.04.2024).

10. Шавеко Н.А. Право и мораль / Н.А. Шавеко. – Ижевск, 2015. – 90 с.

*Прохорко Татьяна Николаевна*

канд. юрид. наук, доцент

*Плотникова Ольга Анатольевна*

студентка

ФКОУ ВО «Пермский институт ФСИН России»

г. Пермь, Пермский край

## ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ В СПОРАХ О ДЕТЯХ

*Аннотация:* статья посвящена проблемам семейного права, в частности решению проблем в правоотношениях с участием детей. Главным камнем преткновения в конфликтах родителей выступают дети. Часто они становятся орудием мести между родителями, а также орудием давления последних друг на друга. В исследовании были использованы общенаучные методы, такие как анализ, синтез, обобщение, а также общенаучные – наблюдение и описание. Основным выводом может стать тот, что дети должны оставаться в центре внимания, и родители должны стремиться к конструктивному решению конфликтов в интересах своих детей.

*Ключевые слова:* семья, воспитание детей, семейная медиация, родители.

В современном обществе право – это установленная система социальных норм, которая служит для правильного регулирования политических, экономических, организационных и прочих отношений, основываясь на демократических и духовно-нравственных ценностях. Оно является одним из ключевых инструментов, необходимых для организации современного общественного уклада, поддержания социальной дисциплины, гармоничного функционирования общества и реализации социального управления.

Споры о детях являются одной из самых актуальных и сложных тем в современном обществе. Родители, бабушки, дедушки, опекуны – каждый из них имеет свои собственные взгляды и желания в отношении детей. Однако, зачастую возникают конфликты и разногласия, которые могут привести к серьезным последствиям для детей.

Споры о детях – это конфликтные ситуации, в которых участвуют родственники ребенка, имеющие определенные права и обязанности по закону, и обсуждающие вопросы воспитания и обеспечения ребенка необходимыми благами через их личное участие в процессе [4].

Самыми распространенными категориями споров, связанных с воспитанием детей, являются споры о месте жительства ребенка при раздельном проживании родителей, об осуществлении родительских прав родителем, проживающим отдельно от ребенка, и об устранении препятствий к общению с ребенком его близких родственников (последних – значительно меньше, чем первых двух). Так, по статистике Минпросвещения России – именно к компетенции данного министерства, относятся функции по реализации государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере опеки и попечительства в отношении несовершеннолетних, – в 2021 году число представленных в суд органами опеки и попечительства заключений и предъявленных в защиту интересов детей исков составило:

- по спорам о месте жительства детей – 32 848 (в 2020 году – 28 987);
- по спорам об участии в воспитании детей отдельно проживающих родителей – 27 759 (в 2020 – 25 734);
- по спорам об общении с детьми близких родственников – 3541 (в 2020 – 3268) [1].

Вышеприведенная статистика говорит о том, что споров о детях достаточно много, и не всегда они разрешаются с вынесением судебного акта, так как зачастую они не исполняются одним или обоими родителями.

Проблемные аспекты в данном вопросе возникают в связи с несколькими факторами. Во-первых, статья 63 Семейного кодекса Российской Федерации (далее СК РФ) раскрывает права и обязанности родителей по воспитанию и образованию детей в общем виде [5]. Во-вторых, в силу того, что такие отношения частноправовые, их сложно регулировать императивными методами. В-третьих, споры о детях всегда носят индивидуальный характер, поэтому не возможна четкая регламентация в нормативно-правовых актах в данном вопросе.

Следовательно, из вышеуказанного вытекает, что в законодательстве по данному вопросу имеются некоторые пробелы.

Первая проблема заключается в том, что отсутствует досудебный порядок урегулирования споров о месте жительства ребенка при раздельном проживании родителей и осуществлении родительских прав отдельно проживающим родителем, что приводит к тому, что родители часто обращаются в суд без предварительных попыток найти взаимоприемлемое решение.

К следующей проблеме можно отнести то, что не редко происходит злоупотребление правом на общение с ребенком, участие в его воспитании и вопросы об образовании проживающим отдельно от ребенка родителем. Это происходит тогда, когда не живущий с ребенком родитель требует согласования всех повседневных вопросов, создавая трудности для воспитания. Такие конфликты часто приводят к обращению в суд. Несмотря на то, что порядок осуществления родительских прав урегулирован СК РФ. Так, согласно ст. 66 СК РФ такой порядок может быть определен письменным соглашением между родителями или решен судом в случае, если они не могут прийти к общему мнению.

Третья проблема состоит в том, что в соответствии с п.1 ст.66 СК родитель, с которым проживает ребенок, обязан не препятствовать его общению с другим родителем, за исключением случаев, когда такое общение может нанести вред физическому и психическому здоровью ребенка или его нравственному развитию. Но, суть проблемы в том, что не уточнены критерии, определяющие причинение вреда, что приводит к конфликту между родителями, разрешаемый только через судебный порядок.

Четвертая проблема заключается в том, что законодательство не предусматривает детального перечня условий, которые суд должен устанавливать при определении порядка общения с ребенком для родителя, проживающего отдельно. В пункте 8 Постановления Пленума ВС РФ от 27 мая 1998 года №10 «О применении судами законодательства при разрешении споров, связанных с воспитанием детей» указано, что при рассмотрении такого спора суду с учетом обстоятельств конкретного дела следует определить порядок общения: время, место, продолжительность и т. п., изложив его в резолютивной части решения [3]. Суд также должен учитывать не только порядок общения, но и выполнение других родительских прав отдельно проживающим родителем, если подобные требования были изложены в исковом заявлении. В обзоре по спорам о воспитании детей, утвержденном Президиумом ВС РФ 20 июля 2011 года, отмечается, что непосредственно суд может ставить на обсуждение сторон вопросы о реализации отдельно проживающим родителем не относящихся к порядку общения с ребенком родительских прав: поскольку в ст. 66 СК РФ нет исчерпывающего перечня прав родителя, проживающего отдельно от ребенка, суду следует исходить – с учетом интересов ребенка и обстоятельств дела – из наличия у такого родителя всего спектра родительских прав [2]. Суду рекомендуется обсуждать вопросы реализации родительских прав, не связанных с порядком общения с ребенком, и указывать на возможность уточнения исковых требований.

Следующей проблемой является то, что согласно ст. 67 СК РФ, родственники, включая бабушек, дедушек, братьев и сестер, имеют право на общение с ребенком, а не только близкие родственники, как это предусмотрено в ст. 55 СК РФ. В случае отказа родителей предоставить данное право близким родственникам, они могут обратиться в орган опеки и попечительства, а затем в суд для устранения препятствий к общению с ребенком. К близким родственникам детей по закону относятся родители, бабушки, дедушки, братья и сестры – как полнородные, так и неполнородные. Однако другие родственники не обладают подобными правами, что может приводить к правовым разногласиям в практике.

Проблемные аспекты споров о детях включают в себя не только финансовые вопросы и вопросы охраны детей, но и психологические аспекты, такие как влияние развода на психическое состояние детей, страх перед изменениями и недостаток уверенности в себе. Кроме того, споры о детях часто связаны с ревностью, недоверием и желанием выиграть «войну» с бывшим партнером или супругом.

Важно помнить, что при любых спорах о детях основное внимание должно быть уделено их благополучию. Дети должны оставаться в центре внимания, и родители должны стремиться к конструктивному решению конфликтов в интересах своих детей. Важно помнить, что дети нуждаются в стабильности, поддержке и любви обоих родителей, и споры о детях не должны мешать им получать всю необходимую заботу.

На наш взгляд, одним из выходов в данной проблеме является разрешение спора через процедуру медиации. Это связано с тем, что медиация позволяет сторонам добровольно и самостоятельно находить решения, основанные на их собственных потребностях и интересах. Это способствует созданию более гармоничного и продуктивного взаимодействия между родителями.

Таким образом, можно сделать вывод, что споры о детях – это довольно сложный процесс как с точки зрения законодательства, так с точки зрения психологии. Ведь главная цель в таких спорах – это обеспечение благополучия ребенка с помощью наиболее «мягких» методов, то есть не травмирующих психику ребенка, разрешения спора.

#### *Список литературы*

1. Наиболее распространенные сложности при разрешении споров о воспитании детей // СПС «Гарант» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/> (дата обращения: 22.04.2024).
2. Обзор практики разрешения судами споров, связанных с воспитанием детей (утв. Президиумом Верховного Суда РФ 20.07.2011) // СПС «Консультант Плюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения: 20.04.2024).

3. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 27.05.1998 №10 (ред. от 26.12.2017) «О применении судами законодательства при разрешении споров, связанных с воспитанием детей» // СПС «Консультант Плюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения: 20.04.2024).

4. Селихова А.А. Отдельные проблемы классификации споров о детях / А.А. Селихова // Молодой ученый. – 2021. – №29 (371). – С. 124–128 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/371/83222/> (дата обращения: 25.04.2024). – EDN QRPKID

5. Семейный кодекс Российской Федерации от 29.12.1995 №223-ФЗ (ред. от 31.07.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 26.10.2023) // СПС «Консультант Плюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения: 20.04.2024).

**Ронжина Екатерина Валерьевна**

студентка

Научный руководитель

**Закиров Радик Юрьевич**

канд. юрид. наук, доцент, заведующий кафедрой

Казанский филиал ФГБОУ ВО «Российский  
государственный университет правосудия»

г. Казань, Республика Татарстан

## ОПРЕДЕЛЕНИЕ МЕСТА ОТКРЫТИЯ НАСЛЕДСТВА

**Аннотация:** в статье рассматриваются правовые аспекты определения места открытия наследства. Анализируются проблемы теоретического и практического характера, связанные с определением места открытия наследства как одного из условий реализации наследственных прав.

**Ключевые слова:** наследство, место открытия наследства, место жительства, нотариус, регистрация.

Для наследственных правоотношений немаловажное значение имеет определение места открытия наследства. Именно по месту открытия наследства наследники обращаются в нотариальную контору с заявлениями о принятии или отказе от наследства, после чего нотариус открывает наследственное дело, в случае необходимости принимаются меры по охране имущества, входящего в состав наследства и по истечении 6 месяцев с даты смерти наследодателя осуществляется выдача свидетельств о праве на наследство. Претензии кредиторов наследодателя принимаются нотариусом также по месту открытия наследства.

Согласно ст. 1115 Гражданского кодекса Российской Федерации *местом открытия наследства является последнее место жительства наследодателя* [1].

*Местом жительства гражданина признается место, где он постоянно или преимущественно проживает.* Существуют исключения – несовершеннолетние до 14 лет и граждане, находящиеся под опекой.

Согласно разъяснениям, данным в п. 17 Постановления Пленума Верховного Суда РФ 2012 г. №9 «О судебной практике по делам о наследовании», можно прийти к выводу, что по общему правилу место жительства наследодателя может подтверждаться сведениями о его регистрации в органах регистрационного учета и только в исключительных случаях *факт места открытия наследства устанавливается в судебном порядке, например в случае отсутствия постоянной или временно регистрации у наследодателя.*

На основании приказа Минюста РФ 2017 г. №156 «Об утверждении Регламента совершения нотариусами нотариальных действий, устанавливающего объем информации, необходимой нотариусу для совершения нотариальных действий, и способ ее фиксирования» место открытия наследства нотариус устанавливает на основании:

- 1) документа, подтверждающего последнее место жительства наследодателя на территории Российской Федерации;
- 2) документа, подтверждающего место нахождения наследственного имущества на территории Российской Федерации;
- 3) судебного акта;
- 4) сведений, содержащихся в Едином государственном реестре записей актов гражданского состояния [2].

Данный перечень документов, подтверждающих место жительства наследодателя, является открытым.

На практике при определении места открытия наследства у наследников и у нотариуса встречаются следующие проблемы.

1. Жилищно-эксплуатационные организации, управляющие организации отказывались выдать наследникам справки о последнем постоянном месте жительства умершего, так как это не в их компетенции и ссылались на то, что нотариус самостоятельно вправе сделать запрос.

2. Выписки из домовой книги отменили еще в 2018 году, но некоторые организации продолжают их выдавать, однако только прописанным гражданам и только с данными заявителя, по остальным лицам,

прописанным в квартире, либо отсутствует информация, либо она обезличена, это также усложняет установление места открытия наследства и факта совместного проживания с наследодателем.

3. По жилым домам местная администрация может выдать архивную выписку, но только по данным до 2019 года. Сведения о последнем постоянном месте жительства умершего после 2019 года и проживавшего в частном доме можно получить по запросу нотариуса, направленному в Адресно-справочную службу.

4. В связи с отменой Административного регламента предоставления Федеральной миграционной службы государственной услуги по регистрационному учету граждан у Адресной службы значительно увеличилась нагрузка и ответ на запрос нотариуса приходит спустя 2 или 3 месяца; но даже Адресная служба не всегда может дать информацию о последнем месте жительства умершего, так как данные у них хранятся только 10 лет.

5. Нотариус также делает запрос сведений, содержащихся в Едином государственном реестре записей актов гражданского состояния, посредством Единой информационной системы нотариата, но по старым записям информации о последнем месте жительства умершего не будет содержаться, так как она велась на бумажных носителях.

В статье были рассмотрены правовые аспекты определения места открытия наследства, освещены основные принципы и правила, регулирующие этот процесс, а также проблемы, встречающиеся на практике и не урегулированные нормами законодательства.

Таким образом, четкое понимание определения места открытия наследства является важным элементом для успешного разрешения наследственных споров, соблюдения законных прав наследников и урегулирования имущественных отношений.

#### *Список литературы*

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья) (ред. от 24.07.2023) от 26.11.2001 №146-ФЗ // Собрание законодательства РФ. – 03.12.2001. – №49. – ст. 4552.

2. Приказ Министерства юстиции РФ от 30.08.2017 г. №156 «Об утверждении Регламента совершения нотариусами нотариальных действий, устанавливающего объем информации, необходимой нотариусу для совершения нотариальных действий, и способ ее фиксирования» // СПС КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения: 02.04.2024).

3. Альбов А.П. Наследственное право: учебник и практикум для вузов / А.П. Альбов, С.В. Николюкин. – 2-е изд. – М.: Юрайт, 2024. – 197 с.

4. Белов В.А. Наследственное право: учебник для вузов / М.С. Абраменков, А.Г. Сараев; отв. ред. В.А. Белов. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2024. – 387 с. EDN CDCJWE

**Сафиуллин Расим Ришатович**

аспирант

УВО «Университет управления «ТИСБИ»

г. Казань, Республика Татарстан

## **ПРАВОВАЯ ПРИРОДА ЦИФРОВЫХ ПРАВ КАК ОБЪЕКТОВ ГРАЖДАНСКИХ ПРАВ**

***Аннотация:** в статье приводится подробный анализ объектов гражданских прав с позиции цифрового права. Гражданский кодекс Российской Федерации закрепляет понятие «цифровые права», создающее основы для регулирования правоотношений в рамках цифровой экономики, в связи с чем возникает необходимость данного исследования. Пристальное внимание уделяется научным сообществом цифровым правам как объектам гражданских прав.*

***Ключевые слова:** цифровое право, цифровизация, гражданское право, объект гражданских прав, информационная система.*

Цифровая революция в нашей стране не обошла стороной гражданское законодательство, о чем свидетельствуют последние изменения, вступившие в силу с 1 октября 2019 года. Одним из самых значимых обновлений в законодательстве является новая ст. 141.1 ГК РФ [1], получившая название «Цифровые права».

Адаптация гражданского законодательства к переменам в общественных отношениях, обусловленным цифровым технологиям, стала важным направлением изменений, внесенных Федеральным законом от 18.03.2019 №34-ФЗ [2]. Основной целью данного закона являлось создание правовой основы для регулирования цифровых финансовых активов и развитие инвестиционных платформ.

Изменения, связанные с введением цифровых прав в Гражданский кодекс РФ, были внесены в статью 128 «Объекты гражданских прав». Эти изменения предусматривают, что «цифровые права» считаются одной из разновидностей имущественных прав, наряду с безналичными денежными средствами и бездокументарными ценными бумагами.

Однако введение цифровых прав в Гражданский кодекс РФ вызвало ряд вопросов и проблем, что было отмечено многими исследователями. Например, С.В. Сарбаш высказал критику в отношении

данного определения, считая, что оно не отражает все объекты, которые были преобразованы в цифровую форму с целью совершения сделок или реализации иных прав. По его мнению, цифровое право является лишь формой какого-либо уже существующего права (независимо от того, является ли это вещным, обязательственным, корпоративным, исключительным или личным правом), а цифровизация представляет собой лишь метод оформления соответствующего правоотношения, а не его содержание [3].

В данном определении присутствуют ограничения в отношении цифровых прав. В законодательном акте должны быть явно указаны эти ограничения. Кроме того, необходимо определить содержание и условия осуществления данных прав в соответствии с правилами информационной системы. Также информационная система должна соответствовать законодательно установленным параметрам. Важно обратить внимание на возможность осуществления, распоряжения или ограничения распоряжения цифровым правом исключительно в рамках информационной системы, без участия третьих лиц. По общему правилу обладателем цифрового права является лицо, которое имеет возможность распоряжаться этим правом в соответствии с правилами информационной системы. Существуют случаи и основания, предусмотренные законом. Когда обладателем цифрового права может быть другое лицо. В случае сделки в отношении цифровых прав, согласие обязанного лица на переход этих прав не требуется. Таким образом, статья 141.1 Гражданского кодекса РФ указывает на ограничения в обороноспособности цифровых прав.

На сегодняшний день цифровые права упоминаются в законе о привлечении инвестиций с использованием инвестиционных платформ, который вступил в силу с 1 января 2020 года. В этом законе уточняются, какие права относятся к цифровым, а именно: право требовать передачи вещи(вещей), право требовать исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности и (или) прав использования результатов интеллектуальной деятельности, право требовать выполнения работ и (или) оказания услуг. Однако эти права считаются утилитарными цифровыми только в случае, если заключено специальное соглашение о приобретении такого права с применением инвестиционной платформы, и в соответствии с законодательством. Нельзя считать утилитарным цифровым правом требование имущества, право на которое требует государственной регистрации, нотариального удостоверения или государственной регистрации, и нотариального удостоверения. Анализ данной статьи позволяет предположить, что одной из форм удостоверения имущественных прав является цифровая форма, рядом с безличными денежными средствами и бездокументарными ценными бумагами, согласно ст. 128 ГК РФ. Надо обратить внимание на то, что несогласованность этой концепции считается А.В. Асосковым, который считает, что законодатель ввел новый способ удостоверения имущественных прав, аналогичный бездокументарным ценным бумагам. В.М. Гонгалов и Л.А. Новоселова считают, что основным условием для признания гражданских прав самостоятельным объектом является наличие особых признаков таких прав, определяющих необходимость «установления специального правового режима, не сводимого к режиму известным объектам» [4].

В ходе анализа ст. 141.1 ГК РФ и ст. 8 закона о привлечении инвестиций с использованием инвестиционных платформ стало ясно, что возникает еще одна проблема в сфере гражданско-правового регулирования отношений, связанных с цифровыми правами. Эта проблема заключается в ограничении возможности обращения к третьим лицам в отношении цифровых прав. В соответствии с нормой, можно распоряжаться или ограничивать распоряжение цифровыми правами исключительно в информационной системе, без обращения к третьим лицам. Возникают обоснованные вопросы относительного природы права, оформленного в информационной среде. Некоторые цивилисты отмечают данное ограничение как одну из основных особенностей цифровых прав, которая отграничивает их от других объектов гражданских прав.

Появление нормы о цифровых правах в ГК РФ стало причиной многочисленных дискуссий и вопросов. Законодательство предстоит ответить на эти вопросы после столкновения с практикой разрешения споров, возникающие в новой цифровой реальности. Включение нормы о цифровых правах в ГК РФ подтверждает их признание в качестве особого вида гражданских прав [5]. Однако, учитывая скорость изменения общественных отношений, законодательство сложно угнаться за ними, и такое ограничение будет создавать много проблем в связи с нерегулированностью изменяющихся гражданско-правовых отношений. Особенностью цифровых прав является тот факт, что в российском гражданском законодательстве они существенно ограничены по сравнению с зарубежными правовыми системами. Это неизбежно приводит к законодательно не урегулированным общественным отношениям в частноправовой сфере и соответствующим проблемам на практике.

Тем не менее, несмотря на критику легального понятия цифровых прав и его содержания, появление понятия «цифровое право» в ГК РФ и, следовательно, регулирование общественных отношений, связанных с цифровыми правами, заслуживает позитивного внимания. Это свидетельствует о стремлении законодателя оперативно реагировать на изменения, происходящие в праве и экономике в эпоху глобальной цифровизации.

#### *Список литературы*

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 №51-ФЗ (ред. от 24.07.2023) // Российская газета. – 1994. – №238–239.

2. Федеральный закон от 18.03.2019 №34-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую и статью 1124 части третьей Гражданского кодекса Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru) (дата обращения: 19.03.2024).

3. Новоселова Л.А. Цифровые права как новый объект гражданского права / Л.А. Новоселова, А.В. Габов, А.И. Савельев [и др.] // Закон. – 2019. – №5. – С. 31–54. EDN ZPOQLZ

4. Гонгало Б.М. Есть ли место «цифровым правам» в системе объектов гражданского права / Б.М. Гонгало, Л.А. Новоселова // Пермский юридический альманах. – 2019. – №2. – С. 188. EDN EWMAFW

5. Петров Д.А. Товарные рынки в условиях цифровизации экономики / Д.А. Петров, В.Ф. Попондопуло, Е.В. Силина // Цифровое право: учебник / под общ. ред. В.В. Блажеева, М.А. Егоровой. – М.: Проспект, 2020. – 265 с.

**Текучёва Алена Владимировна**

магистрант

Научные руководители

**Фрумак Инна Владимировна**

канд. ист. наук, доцент

**Шуликов Алексей Олегович**

канд. полит. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Камчатский государственный технический университет»  
г. Петропавловск-Камчатский, Камчатский край

## **СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ И ПОДДЕРЖКИ ВОЕННОСЛУЖАЩИХ В РОССИИ**

*Аннотация: статья представляет собой анализ причин, механизмов, элементов социальной защиты, распространяющихся на военнослужащих.*

*Ключевые слова: социальная защита, меры социальной поддержки, единовременная выплата, специальная военная операция, военнослужащие.*

Исследования, посвященные проблемам социальной поддержки и защиты военнослужащих в России на современном этапе, является чрезвычайно актуальными, так как военная служба представляет собой важный аспект, составляющий государственную политику в сфере безопасности. В условиях современных глобальных угроз и конфликтов, Российская Федерация, вступившая фактически в прямой вооруженный конфликт с государствами «коллективного Запада» и их сателлитами, вынуждена увеличивать численность вооруженных сил, в первую очередь за счет контрактников и добровольцев. А массовое привлечение новых военнослужащих, невозможно без существенной их социальной и материальной поддержки. Это включает в себя не только предоставление социальных льгот и гарантированных прав военнослужащим, но и членам их семей, а также обеспечение безопасности и эффективности их службы.

Актуальность темы также определяется необходимостью купирования увеличивающихся угроз терроризма в регионах, прилегающих к границам России. Эти опасности, в том числе стали одним из последствий разрушения в конце XX века Ялтинско-Потсдамской системы международных отношений, сформировавшиеся после Второй мировой войны. Отстаивая свои интересы на международной арене, выступая в качестве независимого арбитра в гражданском противостоянии, или предлагая обеспечение безопасности различным государствам, Российская Федерация привлекает для выполнения этих задач в первую очередь военнослужащих Министерства обороны РФ, что актуализирует важность обеспечения социальной защиты и социальных гарантий [1].

Необходимо указать, что реализация мер социальной поддержки в виде льгот и компенсаций военнослужащим, осуществляется в первую очередь федеральными органами исполнительной власти и регулируется федеральным законодательством. Порядок обеспечения социальной защиты военнослужащих четко регламентирован и включает следующие составные элементы.

1. Гарантии социального обеспечения: военнослужащие имеют право на получение пенсии, пособий по временной нетрудоспособности или при увольнении, а также иных выплат, обеспечивающих их финансовую безопасность в период службы и после нее.

2. Медицинское обеспечение: военнослужащие имеют право на бесплатное или льготное медицинское обслуживание, включая госпитализацию, профилактические осмотры и лекарства, чтобы обеспечить их физическое и психическое здоровье.

3. Жилищное обеспечение: государство может предоставлять различные формы жилищной поддержки военнослужащим, например, через предоставление военных квартир или выплату жилищных субсидий.

4. Социальная поддержка: государство может предусматривать специальные программы помощи военным и их семьям, включая поддержку в трудоустройстве, образовании, реабилитации, адаптации после службы и др.

5. Правовая защита: социальная защита военнослужащих включает обеспечение их прав и свобод со стороны государства, в том числе защиту от дискриминации, насилия, нарушений трудовых прав, а также обеспечение доступа к судебной защите.

Таким образом, можно констатировать, что предоставляемые льготы и компенсации военнослужащим имеют полноценную правовую основу, в том числе:

– система социальной защиты военнослужащих, включающая в себя реализацию их прав, привилегий, гарантий и компенсаций, которые закреплены в законе «О статусе военнослужащих», регламентирующие различные социальные выплаты, предоставляемые военнослужащим и их семьям, а также гражданам, которые были уволены с военной службы и членам их семей [9];

– обеспечение прав военнослужащих на социальную защиту базируется на комплексе законодательных актах РФ, в том числе, федеральных законах «О воинской службе и обязанности» [5], «О пенсионном обеспечении лиц, проходивших военную службу, службу в органах внутренних дел, органах уголовно-исполнительной системы, и их семей» [8], «О денежном довольствии военнослужащих и предоставлении им отдельных выплат» [6], «О ветеранах» [4], «Об обязательном государственном страховании жизни и здоровья военнослужащих, граждан, призванных на военные сборы, лиц рядового и начальствующего состава органов внутренних дел РФ и сотрудников федеральных органов налоговой полиции» [10], в указах Президента РФ, в Положении «О денежном, материальном и социальном обеспечении отдельных категорий военнослужащих, сотрудников органов внутренних дел и гражданского персонала, направляемых Министерством обороны РФ, Министерством внутренних дел РФ и Федеральной службой безопасности РФ за пределы территории Российской Федерации для оказания технического содействия и исполнения иных обязанностей», и других правовых актах Правительства и министерства обороны РФ.

Отдельно необходимо выделить законодательство, регулирующее социальную защиту военнослужащих, участвующих в специальной военной операции на территории Украины. Одним из первых нормативных правовых актов, принятых в данной сфере, стал указ Президента РФ от 5 марта 2022 г. №98 «О дополнительных социальных гарантиях военнослужащим, лицам, проходящим службу в войсках национальной гвардии Российской Федерации, и членам их семей» [7]. Данный указ ввел дополнительные выплаты для участников специальной военной операции.

Социальная защита военнослужащих – это система мер и гарантий, предоставляемых государством для обеспечения социального благополучия и защиты прав лиц, находящихся на службе в вооруженных силах.

Целью социальной защиты военнослужащих является создание условий для достойной жизни, защиты и поддержки поколений военнослужащих, отмечая их вклад в общественные интересы и безопасность государства. Особый статус, права, гарантии военнослужащих определяются нормативно-правовой базой как федеральной, так и регионального уровня [3].

Организация социальной защиты военнослужащих отличается от системы социальной защиты других граждан по нескольким характерным особенностям.

В первую очередь, меры социальной защиты затрагивают как военнослужащего, так и членов его семьи, и в период несения службы, так и после увольнения. Материальное обеспечение военнослужащих является основным источником дохода в семейном бюджете и остается таковым даже после ухода на пенсию.

Кроме того, механизмы социальной поддержки и защиты военнослужащих, предназначены для создания условий, чтобы обеспечить достаточное усердие для более эффективного выполнения служебных обязанностей и компенсацию действующих ограничений и запретов, возникающих при несении государственной военной службы, лишаящих военнослужащих определенных гражданских прав и свобод. В отличие от ситуации с военнослужащими, социальная защита населения призвана нивелировать социальные риски и компенсацию потерянных доходов вследствие потери работы, получения инвалидности, выхода на пенсию и т. д. Таким образом, социальная защита военнослужащих предполагает более высокий уровень пенсионного и социального обеспечения по сравнению с другими группами населения.

Система социальной защиты военнослужащих преимущественно определяется федеральным законодательством. Региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, крайне незначительно сказываются на социальной защите военнослужащих и членов их семей и выполняют во многом вспомогательную функцию.

Финансовое обеспечение системы социальной защиты военнослужащих производится только за счет федеральных бюджетных средств. Средства внебюджетных фондов (Социального Фонда России и др.), за счет которых финансируется система социальной защиты населения, в отношении военнослужащих не применяются.

Также социальное обеспечение военнослужащих включает в себя ряд дополнительных видов социальных гарантий и компенсационных выплат, применяемых только в рамках государственной военной службы.

Поэтому одно из основных предназначений мер социальной поддержки военнослужащих и членов их семей заключается в привлечении на воинскую службу в достаточном количестве и соответствующего качества будущих военнослужащих [11].

Таким образом, можно указать, что на в настоящее время в российское государство в достаточной мере предоставляет социальные гарантии и компенсации военнослужащим. Но необходимо иметь в виду, что имеют место ситуации, в которых военнослужащие, приобретая хронические заболевания, связанные с профессиональной деятельностью, не получают в дальнейшем мер социальной поддержки. Для разрешения данной проблемы, требуется внесение поправок в действующие законодательство, чтобы граждане, проходившие военную службу, могли уволиться по причине болезни и принять решение о продолжении службы на других воинских должностях. Командованию воинских подразделений необходимо принимать во внимание возможности при выполнении определенных обязанностей военнослужащими, с учетом различных заболеваний, которые могут ограничивать их годность к службе. Поэтому также необходимо пересмотреть дополнительное пособие, которое устанавливаются тем военнослужащим, кто увольняется со службы по причине хронического заболевания, ограничивающей службу, чтобы его размеры были одинаковыми для всех категорий военнослужащих (контрактников и призывников). Военнослужащие, не являющиеся офицерами или прапорщиками и ставшие ограниченно годными из-за болезни, смогут выбрать, остаться служить или уйти, получив лечение и дослужив до необходимого срока для определения выслуги лет.

#### *Список литературы*

1. Бородин Д.В. Актуальные проблемы правового регулирования отечественной системы социальной защиты военнослужащих и членов их семей / Д.В. Бородин // Академический вестник. – 2023. – №2. – С. 220 – 225.
2. Бутиков Н.Ю. Анализ социально-экономических проблем Вооруженных сил РФ / Н.Ю. Бутикова // Военно-социальная работа. – 2022. – №16. – С. 101–104.
3. Давыдов А.П. Правовое социального обеспечения военнослужащих / А.П. Давыдов // Военное право и практика. – 2023. – №1. – С. 3–18.
4. О Ветеранах: Федер. закон от 12.02.1995 №5-ФЗ (ред. от 30.12.2020) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5490/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5490/) (дата обращения: 05.05.2024).
5. О воинской обязанности и военной службе : Федер. закон от 28.03. 1998 г. №53-ФЗ (с изменениями от 14.04.2023 №127-ФЗ) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_18260/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_18260/) (дата обращения: 05.05.2024).
6. О денежном довольствии военнослужащих и предоставлении им отдельных выплат: Федер. закон от 07.11.2011 г. №306-ФЗ (ред. от 14.04.2023 г.) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_121273/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_121273/) (дата обращения: 05.05.2024).
7. О дополнительных социальных гарантиях военнослужащим, лицам, проходящим службу в войсках национальной гвардии Российской Федерации, и членам их семей: Указ Президента РФ от 5 марта 2022 г. №98 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001207501030002> (дата обращения: 05.05.2024).
8. О пенсионном обеспечении лиц, проходивших военную службу, службу в органах внутренних дел, Государственной противопожарной службе, органах по контролю за оборотом наркотических средств и психотропных веществ, учреждениях и органах уголовно-исполнительной системы, Федеральной службе войск национальной гвардии Российской Федерации, и их семей: Федер. закон РФ от 12.02.1993 г. №4468-1 (в ред. от 29.05.2023 г.) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://login.consultant.ru/link/?req=doc&base=LAW&n=433209> (дата обращения: 05.05.2024).
9. О статусе военнослужащих: Федер. закон от 27.05.1998 №76-ФЗ (в ред. от 24.06.2023) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_18853/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_18853/) (дата обращения: 05.05.2024).
10. Об обязательном государственном страховании жизни и здоровья военнослужащих, граждан, призванных на военные сборы, лиц рядового и начальствующего состава органов внутренних дел Российской Федерации, Государственной противопожарной службы, органов по контролю за оборотом наркотических средств и психотропных веществ, сотрудников учреждений и органов уголовно-исполнительной системы: Федер. закон от 28.03.1998 №52-ФЗ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202301030003> (дата обращения: 05.05.2024).
11. Официальный сайт Президента Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/> (дата обращения: 20.04.2023).

*Устинов Иван Максимович*  
студент

*Белицкий Кирилл Андреевич*  
студент

*Текучева Светлана Николаевна*  
канд. техн. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ: ЗАЩИТА И ПРАВОПРИМЕНЕНИЕ

*Аннотация:* в статье рассматриваются актуальные вопросы и вызовы, связанные с защитой интеллектуальной собственности в условиях цифровизации и глобализации информационных технологий. Авторы анализируют, как изменения в технологической среде влияют на права и возможности правообладателей, а также на методы и стратегии защиты авторских прав в интернете. Основное внимание уделено сложностям правоприменения в различных юрисдикциях и необходимости международного сотрудничества для эффективной борьбы с нарушениями.

*Ключевые слова:* интеллектуальная собственность, цифровая эпоха, защита авторских прав, правоприменение, интернет-пиратство, международное сотрудничество, цифровые технологии, управление цифровыми правами, всемирная организация интеллектуальной собственности, баланс прав и свобод.

В эпоху глобализации информационных технологий и цифровизации общества вопросы интеллектуальной собственности приобретают новый виток актуальности. Современные технологии позволяют мгновенно копировать и распространять огромные объемы данных, что создает уникальные вызовы для правообладателей и законодателей по всему миру. В то время как цифровая среда открывает неограниченные возможности для творчества и инноваций, она также поднимает сложные вопросы о том, как эффективно защитить творческие работы и интеллектуальные достижения от незаконного использования и распространения [1].

Определение и виды интеллектуальной собственности.

Интеллектуальная собственность включает в себя не только литературные, музыкальные и художественные произведения, но и изобретения, символы, названия, изображения и дизайны, используемые в коммерции. Основные виды интеллектуальной собственности: авторское право, патенты, товарные знаки, промышленные образцы и географические указания.

В силу ст. 44 Конституции РФ интеллектуальная собственность охраняется законом, что означает не просто потребность в создании соответствующего правового механизма, но и его эффективность. Конституционный Суд РФ неоднократно отмечал: «Федеральный законодатель призван исходить из необходимости соблюдения баланса конституционно значимых для сферы рыночных отношений ценностей – экономической безопасности, свободы предпринимательства, охраны прав потребителей и деловой репутации производителей товаров (работ, услуг) путем предоставления участникам гражданского оборота эффективной государственной, в том числе судебной, защиты нарушенных прав и свобод, обеспечивая тем самым определенность и устойчивость вводимого им правового регулирования и способствуя развитию экономики. В свою очередь, правоприменители, прежде всего суды, обязаны применять положения законодательства об интеллектуальной собственности не только исходя из их системной связи с основными положениями гражданского законодательства, но и в контексте общеправовых принципов равенства и справедливости, а также принимая во внимание вытекающие из этих принципов требования соразмерности (пропорциональности) и соблюдения баланса конкурирующих прав и законных интересов – частных и публичных» [3].

Проблемы защиты интеллектуальной собственности в Интернете.

Цифровая среда представляет уникальные вызовы для защиты интеллектуальной собственности. Во-первых, легкость копирования и распространения контента в интернете затрудняет контроль за его использованием. Во-вторых, глобальный характер интернета усложняет правоприменение из-за различий в законодательствах разных стран. Наконец, быстрое развитие технологий, таких как искусственный интеллект и машинное обучение, порождает новые формы создания контента, которые могут затруднить определение и защиту авторских прав.

Современные методы защиты.

Для защиты интеллектуальной собственности в цифровую эпоху применяются различные технологические и юридические подходы. Технологии цифровых водяных знаков и системы управления цифровыми правами (DRM) позволяют следить за распространением контента и ограничивать его несанкционированное использование. Юридически, значительную роль играют международные

договоры, такие как Всемирная организация интеллектуальной собственности (WIPO), а также национальные законы о защите авторских прав [2].

Правоприменение и вызовы.

Эффективное правоприменение требует сотрудничества на международном уровне и адаптации законодательства к новым реалиям цифровой среды. Одной из ключевых проблем является борьба с интернет-пиратством и незаконным распространением контента. Важно также учитывать интересы пользователей и обеспечивать баланс между защитой прав и свободой информации.

Основной задачей является поиск баланса между защитой прав на интеллектуальную собственность и свободой информации, который будет способствовать как инновациям, так и справедливому вознаграждению за творческий труд. Это включает в себя совершенствование правовых рамок, разработку и внедрение новых технологий защиты контента, а также повышение осведомленности общества о значении и важности соблюдения авторских прав.

Также, акцент в защите интеллектуальной собственности должен быть смещен в сторону усиления международного сотрудничества и синхронизации законодательных норм, что поможет эффективно противостоять глобальным вызовам, таким как интернет-пиратство и несанкционированное использование интеллектуальных продуктов.

В конечном итоге, защита интеллектуальной собственности в цифровую эпоху остается сложной и многогранной задачей, которая требует консолидированных усилий всех заинтересованных сторон. Стремление к инновациям не должно ущемлять права творцов, и только через совместные усилия можно достичь прогресса в этой важной области.

#### Список литературы

1. Голубцов В.Г. Электронные доказательства в контексте электронного правосудия / В.Г. Голубцов // Вестник гражданского процесса. – 2019. – №1. – С. 34–35. – EDN YZYAYX
2. Гаврилов Э.П. Право интеллектуальной собственности Российской Федерации: законодательство и доктрина / Э.П. Гаврилов // Патенты и лицензии. – 2018. – №8. – С. 83–84. – EDN YAEXPF
3. КС РФ от 13 февраля 2018 г. №8-П, от 13 декабря 2016 г. №28-П.

*Хавзиев Адель Айратович*

аспирант

УВО «Университет управления «ТИСБИ»  
г. Казань, Республика Татарстан

## ОСОБЕННОСТИ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ В СФЕРЕ ЗАЩИТЫ ПРАВ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ В СТРАНАХ – ЧЛЕНАХ БРИКС

*Аннотация: в статье проводится сравнительный анализ законодательства в области защиты прав потребителей в Бразилии, России, Китайской Народной Республике, рассматриваются основные нормативные правовые акты, регулирующие защиту прав потребителей в каждой стране, а также некоторые проблемы, с которыми сталкиваются российские и зарубежные потребители.*

**Ключевые слова:** закон, потребитель, защита прав потребителей, медиация, страна, законодательство.

Россия, Китай и Бразилия входят в десятку крупнейших стран мира по численности населения, по площади и ВВП [4]. Каждое государство в мире стремится обеспечить своим гражданам правовое регулирование в области защиты прав потребителей. Однако законодательное обеспечение защиты прав потребителей в разных странах часто сильно различается.

Сегодня сравнение законодательства разных стран особенно актуально в связи с процессом интеграции России в мировое сообщество, глобализацией и политическим развитием страны в целом.

В нашей стране отношения в области защиты прав потребителей регулируются Гражданским кодексом Российской Федерации, Законом Российской Федерации от 07.02.1992 №2300-1 «О защите прав потребителей» [1], в Китайской Народной Республике – Законом «О защите прав и интересов потребителей», который принят Постоянным комитетом Всекитайского собрания народных представителей 31.10.1993 [11], в Бразилии всеобъемлющим законодательным актом является Кодекс о защите прав потребителей, утвержденный Законом №8.078 (1990) [5; 12].

Рассмотрим в таблице 1 основные положения нормативных правовых актов разных стран, выявим сходства и отличия в законодательном обеспечении защиты прав потребителей.

Анализ нормативных правовых актов Бразилии, России, Китайской Народной Республики

Таблица 1

| № п/п | Наименование основных положений | Закон РФ   | Закон КНР   | Закон Бразилии  |
|-------|---------------------------------|--|---|---|
| 1     | Наличие понятий, терминов       | Есть   | Нет   | Есть  |
| 2     | Главы (разделы)                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>1) Общие положения</li> <li>2) Защита прав потребителей при продаже товара потребителям</li> <li>3) Защита прав потребителей при выполнении работ (оказании услуг)</li> <li>4) Государственная и общественная защита прав потребителей</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>1) Общие положения</li> <li>2) Права потребителей участников предпринимательской деятельности</li> <li>4) Государственная защита прав и законных интересов потребителей</li> <li>5) Организации потребителей</li> <li>6) Разрешение споров</li> <li>7) Юридическая ответственность</li> <li>8) Дополнительные положения</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Раздел 1. Права потребителей</li> <li>1) Основные положения</li> <li>2) Национальная политика по защите прав потребителей</li> <li>3) Основные права потребителей</li> <li>4) Качество продукции и услуг, предотвращение и устранение повреждений</li> <li>5) Бизнес практики</li> <li>6) Договора защиты</li> <li>7) Административные взыскания</li> <li>Раздел 2. Уголовные преступления</li> <li>Раздел 3. О защите прав потребителей в суде</li> <li>1) Общие положения</li> <li>2) Коллективные действия к защите однородных индивидуальных интересов</li> <li>3) Ответственность поставщика продукции и услуг</li> <li>4) О судимые вещи</li> <li>5) Примирение в чрезмерной задолженности</li> <li>Раздел 4. Национальная система защиты прав потребителей</li> <li>Раздел 5. Коллективный потребительский договор</li> <li>Раздел 6. Заключительные положения</li> </ul> |
| 3     | Участники                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>потребители</li> <li>изготовители</li> <li>исполнители</li> <li>импортеры</li> <li>продавцы</li> <li>владелецы</li> <li>агрегаторов</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>потребители</li> <li>предприниматели</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>потребители</li> <li>производители</li> <li>поставщики</li> <li>импортеры</li> <li>дистрибьютеры</li> <li>продавцы</li> <li>изготовители</li> <li>застройщики</li> </ul>   |
| 4     | Принципы                        | Нет  | <ul style="list-style-type: none"> <li>1) добровольности</li> <li>2) равенство</li> <li>3) справедливости</li> <li>4) добросовестности</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>1) признание уязвимости потребителей на потребительском рынке;</li> <li>2) действия правительств в направлении эффективной защиты прав потребителей;</li> <li>3) согласования интересов участников отношений потребления и концентрация, и совместимость защиты прав потребителей;</li> <li>4) образование и информация для поставщиков и потребителей;</li> <li>5) стимул к созданию поставщиками эффективных средств контроля качества и безопасности товаров и услуг;</li> <li>6) сдерживание и подавление злоупотреблений на потребительском рынке;</li> <li>7) рационализация и совершенствование государственных услуг;</li> <li>8) постоянное изучение изменений потребительского рынка и др.</li> </ul>  |

| № п/п | Наименование основных положений | Закон РФ   | Закон КНР   | Закон Бразилии  |
|-------|---------------------------------|--|---|---|
| 5     | Права потребителей на           | <p>1) просвещение в области защиты своих прав;</p> <p>2) надлежащее качество товаров;</p> <p>3) безопасность товаров;</p> <p>4) информацию;</p> <p>5) возмещение морального вреда;</p> <p>6) судебную защиту;</p> <p>7) государственную; общественную защиту</p> | <p>1) неприкосновенность личности и имущественную безопасность;</p> <p>2) получение правдивой информации о товарах и услугах;</p> <p>3) свободный выбор товара или услуги;</p> <p>4) справедливую сделку;</p> <p>5) требовать компенсацию за физические увечья или ущерб имуществу;</p> <p>6) создание общественных организаций для защиты своих законных прав и интересов;</p> <p>7) приобретение знаний, касающихся потребления и защиты своих прав;</p> <p>8) уважение человеческого достоинства, национальных традиций и обычаев;</p> <p>9) осуществление контроля над товарами и услугами;</p> <p>10) информировать и заявлять иски о нарушении их потребительских прав, ненадлежащим исполнении своих служебных обязанностей государственными служащими, вносить предложения о совершенствовании работы по защите прав потребителей</p> | <p>1) защиту жизни и здоровья человека от вредных или опасных воздействий при поставке товаров и услуг;</p> <p>2) просвещение и раскрытие информации о правильном потреблении товаров и услуг;</p> <p>3) адекватную и четкую информацию о различиях в товарах и услугах;</p> <p>4) защиту от вводящей в заблуждение и недобросовестной рекламы, от принудительной и недобросовестной деловой практики, от обманных действий при поставке товаров и услуг;</p> <p>5) договорное правомочие изменять оговорки, устанавливающие несоразмерные платежи;</p> <p>6) эффективное возмещение имущественного и морального ущерба;</p> <p>7) доступ к судебным и административным средствам защиты;</p> <p>8) защиту прав потребителей путем возложения бремени доказывания на продавца (производителя, поставщика);</p> <p>9) адекватное и эффективное общее предоставление публичных услуг.</p> |

| № п/п | Наименование основных положений                            | Закон РФ   | Закон КНР   | Закон Бразилии  |
|-------|--|--|---|---|
| 6     | Главный государственный регулятор защиты прав потребителей | Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор)   | Государственное торгово-промышленное управление КНР   | Департамент охраны и защиты прав потребителей – федеральное агентство при Министерстве юстиции. Многие функции этого департамента были взяты на себя в 2012 г. Национальным управлением по делам потребителей (Senacon), также подчиненным Министерству юстиции |
| 7     | Разрешение споров  | 1) обращение в суд;<br>2) обращение в орган государственного надзора, иные уполномоченные федеральные органы исполнительной власти, орган исполнительной власти субъекта Российской Федерации либо орган местного самоуправления | 1) соглашение с участником предпринимательской деятельности;<br>2) обращение в ассоциацию потребителей или другую созданную в соответствии с законодательством организацию по проведению медиации с заявлением о проведении медиации;<br>3) подача жалобы в соответствующий орган государственного управления;<br>4) обращение в арбитражный орган с заявлением о проведении арбитража на основании арбитражного соглашения, заключенного с участником предпринимательской деятельности;<br>5) обращение с иском в народный суд | 1) подача претензии, жалобы в Фонды защиты прав потребителей (Procons);<br>2) обращение в ассоциацию по защите гражданских прав потребителей;<br>3) обращение в суд   |
| 8     | Подача претензий   | Нет  | Есть  | Есть  |
| 9     | Перечень нарушенных прав и законных интересов потребителей | Нет  | 1) наличие дефектов (недостатков) товаров или услуг;<br>2) отсутствие у товаров необходимых характеристик для   | Нет   |

| № п/п | Наименование основных положений                         | Закон РФ                                     | Закон КНР  | Закон Бразилии  |
|-------|---|--|--|---|
| 9     |   |  | использования и соответствующего разъяснения при реализации товара;<br>3) несоответствие информации на товаре или упаковке товара требованиям;<br>4) несоответствие разъяснений, образцов фактическим качествам товаров;<br>5) производство товаров, выводимых государством из производства, или реализации товаров с истекшим сроком годности или утраченными качествами;<br>6) реализация товаров с уменьшенным количеством;<br>7) нарушение договора о содержании и размере оплаты услуг;<br>8) умышленное затягивание или необоснованный отказ в ремонте, обмене, возврате товаров, восполнении количества, возврате средств или выплата возмещения;<br>9) другие случаи нарушения прав и законных интересов потребителей, предусмотренные положениями законов и подзаконных актов |   |
| 10    | Ответственность   | Административная<br>Гражданская<br>Уголовная | Административная<br>Гражданская<br>Уголовная   | Административная<br>Гражданская<br>Уголовная (несут только физические лица при условии их вины) |
| 11    | Государственная и общественная защита прав потребителей | Имеется                                      | Имеется  | Имеется   |

Примечание. Таблица составлена автором.

В ходе проведенного анализа автором были выявлены следующие сходства и отличия в законодательстве трех стран: Бразилии, России, Китая.

Бразильский закон о защите прав потребителей состоит из шести глав и 119 статей. Структура российского закона представлена 46 статьями и четырьмя главами в преамбуле. Китайский закон о защите прав и интересов потребителей состоит из восьми глав и 55 статей.

Изучив нормы законов, мы можем сделать такой вывод, что законодательство Российской Федерации более четко определено с точки зрения потребителя, исполнителя, производителя, продавца, импортера и других фундаментальных терминов по сравнению с законами Бразилии и Китая. В случае Бразилии они узко определяют, что такое потребитель, поставщик, продукт и услуги. В преамбуле закона КНР нет пояснения терминов, несмотря на его общие положения.

При этом, следует иметь в виду, что на практике верного и понятного разрешения споров можно добиться за счет использования четкой терминологии в вопросах защиты прав потребителей.

Главным государственным регулятором защиты прав потребителей в России является Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор) [9]. Роспотребнадзор осуществляет государственный надзор в области защиты прав потребителей. Основным органом в Китае является Государственное торгово-промышленное управление КНР (ГТПУ КНР). Ответственность за контроль и регулирование национального рынка, включая защиту прав потребителей, возложена на ГТПУ КНР [7]. В Бразилии создан Департамент охраны и защиты прав потребителей – федеральное агентство при Министерстве юстиции. Многие функции этого департамента были взяты на себя в 2012 г. Национальным управлением по делам потребителей (Senacon), также подчиненным Министерству юстиции [2].

Итак, мы видим, что в законодательство России и Китая обуславливает необходимость государственного регулирования и контроля за соблюдением законодательства о защите прав потребителей. К сожалению, масштабы государственного регулирования и мониторинга не так обширны, как масштабы нарушений прав потребителей. Примите во внимание судебную волокиту как в России, так и в Китае. В целях её устранения предлагаем законодательно регламентировать медиативные процедуры.

Согласны с мнением К.А. Кряжевских, что «повсеместное распространение процедуры медиации способно снизить нагрузку на судебные органы и затраты государства и сторон на разрешение возникшего конфликта. Процедура медиации позволяет в кратчайшие сроки и с минимальными материальными затратами урегулировать возникшие разногласия сторон» [6]. Аналогичную точку зрения высказывает К.А. Бондарь «Наиболее правильным с законодательной точки зрения изменением в рамках популяризации медиации видится введение обязанности для сторон спора первоначально передавать дело именно медиатору – таким образом процедура получит второе дыхание, множество споров будут решаться более оперативно и качественно, а нагрузка на судебную систему снизится» [3].

С 2021 года Кодекс защиты прав потребителей Бразилии включил медиацию в качестве инструмента для использования потребителями. Российское законодательство не предусматривает процедуру медиации. С 1986 года в законе КНР действует процедура медиации, однако граждане неохотно прибегают к ней в связи с его сложной реализацией [10].

Механизм судебной защиты прав потребителей в Бразилии, России и Китае опирается на правовое просвещение потребителей: ст. 3 Закона РФ «О защите прав потребителей», ст. 6 Кодекса прав потребителей Бразилии; ст. 13 Закона КНР «О защите прав и интересов потребителей». Право потребителей на образование реализуется посредством предоставления гражданам образования, информации об альтернативах и мерах защиты от нарушений прав потребителей, включая государственные образовательные стандарты и профессиональную подготовку. В частности, вышеуказанная статья 13 гласит о том, что китайские потребители обязаны «усердно овладевать знаниями и навыками использования товаров и услуг для правильного использования товаров и повышения сознательной самозащиты своих прав» [11].

На наш взгляд, ожидается, что распространение информации посредством таких теоретических занятий, как академические семинары, школьные лекции, студенческие лекции и публикации, будет способствовать просвещению потребителей в странах-членах БРИКС. Реализация политики «Защита от нарушений прав потребителей» в образовательных учреждениях будет способствовать общему лучшему взаимопониманию среди людей.

Общие сходства следует учитывать при рассмотрении общественных объединений потребителей. Так, в соответствии со ст. 22 Бразильского Кодекса о защите прав потребителей, ст. 45 российского Закона «О защите прав потребителей» и ст. 12 Закона КНР «О защите прав и интересов потребителей» установлено, что потребители пользуются правом на создание общественных объединений для защиты своих прав и законных интересов. Общественные объединения потребителей имеют право сообщать о нарушениях прав потребителей и предоставлять доказательства несоблюдения законодательства в области защиты прав потребителей.

В соответствии с указанными законами трех стран ответственность делится на гражданскую, административную и уголовную. Например, в Китае предусмотрена уголовная ответственность за производство и продажу контрафактной и некачественной продукции, а в России уголовная

ответственность за обман потребителей переведена в разряд административных, дисциплинарных и иных правонарушений либо правомерных действий. «Выгода же, получаемая продавцами, изготовителями от нарушающих права потребителей действий, не соответствует предусмотренной за это административной ответственности» [8]. Кроме того, в Бразилии поставщики товаров и услуг могут быть привлечены к уголовной ответственности за нарушения прав потребителей, однако ее могут нести только физические лица при условии их вины [2].

В вышеперечисленные законодательные акты Бразилии, России и Китая регулярно вносятся изменения. Все они связаны с изменениями в общественных отношениях.

Наш анализ перспектив законодательства о защите прав потребителей в Бразилии, России и Китае выявил некоторые общие черты в их текущих процессах, ведущие к потенциальным путям дальнейшего развития.

Одним из основных подходов к усилению прав потребителей в России является создание правовой базы, включающей процедуры медиации для защиты их прав. Благодаря внедрению этой процедуры общественное движение станет более активным в защите прав потребителей, а общественные организации получат большее влияние посредством медиации как одного из своих юридических инструментов. Полезный опыт, полученный в Бразилии и Китае, может оказаться полезным в этом вопросе.

Мы считаем, что для совершенствования законодательства крайне важно консолидировать рассматриваемое российское законодательство, приняв при этом принципы добросовестности в правовых отношениях и добровольности Китая и Бразилии.

Полагаем, что на примере Китайского Закона имеет смысл конкретизировать ряд позиций Закона Российской Федерации «О защите прав потребителей», в частности, включить перечень основных видов нарушений прав потребителей. Предлагаем статью 43 изложить в следующей редакции: «*Основными видами нарушений прав потребителей являются: обман с ценами; навязывание дополнительных, ненужных платных услуг; продажа бракованных или просроченных товаров; замена оригинала подделкой, ненадлежащее качество; принуждение к покупке; ущерб здоровью из-за некачественных услуг; непредставление информации о товаре, работе или услуге; недостатки в товаре по вине изготовителя, импортера или продавца; причинение вреда имуществу потребителя; несоблюдение сроков выполнения работ или оказания услуг по договору.* За нарушение прав потребителей, установленных законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, продавец (исполнитель, изготовитель, уполномоченная организация или уполномоченный индивидуальный предприниматель, импортер) несет административную, уголовную или гражданско-правовую ответственность в соответствии с законодательством Российской Федерации».

Таким образом, исследование позволило увидеть, что законодательство о защите прав потребителей в Бразилии, России и Китае имеет как различия, так и сходства. В то же время, перспективы улучшения правового регулирования в этой области могут быть взаимосвязаны.

#### Список литературы

1. Закон Российской Федерации от 07.02.1992 №2300-1 «О защите прав потребителей» // Собрание законодательства РФ. – 1996. – №3. – Ст. 140.
2. Багрянская П.Д. Защита прав потребителей: в поисках оптимальной модели: монография / П.Д. Багрянская, М.О. Дьяконова, П.П. Кабытов [и др.]; отв. ред. С.А. Сеницын, М.Л. Шелютто; Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации. – М.: Юридическая фирма контракт, 2021. – С. 57–73. EDN IAUOYY
3. Бондарь К.А. Проблемы развития и реализации альтернативной процедуры урегулирования споров с участием посредника (процедуры медиации) / К.А. Бондарь // Образование и право. – 2023. – №6. – С. 68–72. DOI 10.24412/2076-1503-2023-6-68-72. EDN VQTXJD
4. БРИКС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/БРИКС> (дата обращения: 15.02.2024).
5. Вербич Ф. Коллективные иски в Аргентине, Бразилии и Чили / Ф. Вербич // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина. – 2022. – №1 (89). – С. 105–115. DOI 10.17803/2311-5998.2022.89.1.105-115. EDN PGLXBP
6. Кряжевских К.А. Введение медиации как обязательного досудебного порядка урегулирования спора / К.А. Кряжевских // Вопросы российской юстиции. – 2023. – №23. – С. 508–512. EDN GNMXTC
7. Липка Д.В. Особенности защиты прав потребителей в Китае / Д.В. Липка // Образование и право. – 2022. – №7. – С. 362–368. DOI 10.24412/2076-1503-2022-7-362-368. EDN VPOVJN
8. Михеева И.В. Перспективы развития законодательства о защите прав потребителей в торговом обслуживании в России и в Китае / И.В. Михеева, А.С. Логинова // Право. Журнал Высшей школы экономики. – 2017. – №4. – С. 202–2015. DOI 10.17323/2072-8166.2017.4.202.215. EDN YNTQCY
9. Положение о федеральной службе по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rospotrebnadzor.ru/region/functions.php> (дата обращения: 15.02.2024).
10. Трошинский П.В. Основные направления развития законодательной системы современного Китая / П.В. Трошинский // Международное публичное и частное право. – 2015. – №4. – С. 38–40. EDN UCCVMH
11. Law of the People's Republic of China on the Protection of Consumer Rights and Interests [Electronic resource]. – Access mode: <http://www.wipo.int/edocs/lexdocs/laws/en/cn/cn174en.pdf> (дата обращения: 15.02.2024).
12. LEI № 8.078, DE 11 DE SETEMBRO DE 1990 [Electronic resource]. – Access mode: [http://planalto.gov.br/ccivil\\_03/Leis/L8078compilado.htm](http://planalto.gov.br/ccivil_03/Leis/L8078compilado.htm) (дата обращения: 15.02.2024).

*Шашкова Анна Николаевна*

канд. юрид. наук, доцент

*Денищик Александр Юрьевич*

курсант

Калининградский филиал ФГКОУ ВО «Санкт-Петербургский университет МВД России»  
г. Калининград, Калининградская область

## СУРРОГАТНОЕ МАТЕРИНСТВО В РОССИИ: НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

*Аннотация:* в статье исследуются актуальные вопросы правового регулирования репродуктивной технологии – суррогатного материнства. Обращается внимание на дисбаланс прав потенциальных родителей и прав суррогатной матери в отношении ребенка, подчеркивается проблема необоснованного ущемления прав потенциальных родителей и возвышение в правах суррогатной матери. Проведенное исследование позволило авторам сформулировать предложения, направленные на совершенствование действующего законодательства, которые, как представляется, будут способствовать обеспечению баланса прав и интересов участников программ суррогатного материнства, а также реализации наилучших интересов ребенка.

*Ключевые слова:* суррогатное материнство, репродуктивные технологии, потенциальные (биологические) родители, суррогатная мать, запись родителей в книге записей рождений.

Суррогатное материнство представляет собой репродуктивную технологию, при которой вынашивание и рождение ребенка осуществляется по договору о суррогатном материнстве, заключаемому между суррогатной матерью и потенциальными родителями, половые клетки которых использовались для оплодотворения, для которых вынашивание и рождение ребенка невозможны по медицинским показаниям и которые состоят в браке между собой, либо одинокой женщиной, половые клетки которой использовались для оплодотворения и для которой вынашивание и рождение ребенка невозможны по медицинским показаниям. Как следует из вышеуказанного определения для потенциальных родителей причины, по которым приходится прибегать к применению данной репродуктивной технологии во многом продиктованы широким распространением бесплодия, в то время как для государства санкционирование различных репродуктивных технологий, очевидно, есть способ повысить рождаемость, и, в конечном счете, повлиять на непростую демографическую ситуацию [1].

Отметим, что программа суррогатного материнства в России начала работать с 1995 года, и с этих пор этические вопросы применения суррогатного материнства, а также вопросы правового регулирования данной репродуктивной технологии продолжают оставаться одними из актуальных и вызывают многочисленные дискуссии в научном сообществе, о чем свидетельствуют работы В.В. Ясеновой [2], Е.П. Бурдо [3], В.В. Самойловой [4], А.В. Герасимова, А.Ю. Афанасьевой [5], В.А. Ахматьяновой [6], Е.Г. Телегиной, А.А. Грасько [7], М.А. Волковой, Е.В. Питько [8], О.М. Толстиковой [9], Е.Ю. Ламейкиной [10], Г.В. Чеботаревой [11], а также многих других.

Согласно Федеральному закону от 21.11.2011 №323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» суррогатной матерью может быть женщина от двадцати до тридцати пяти лет, имеющая гражданство Российской Федерации, и не менее одного здорового собственного ребенка, получившая медицинское заключение об удовлетворительном состоянии здоровья, давшая письменное информированное добровольное согласие на медицинское вмешательство. Женщина, состоящая в зарегистрированном браке, может быть суррогатной матерью только с письменного согласия супруга. Сотрудничество между потенциальными родителями и суррогатной матерью регулируется договором о суррогатном материнстве.

Как показывает правоприменительная практика [12], одним из проблемных является вопрос записи родителей ребенка, рожденного суррогатной матерью, в книге записей рождений. Такое положение дел во многом предопределяется подходом отечественного законодателя, согласно которому лица, являющиеся потенциальными (биологическими) родителями могут быть записаны в качестве отца и матери ребенка только при условии, что суррогатная мать даст на это согласие, таким образом, в отсутствие ее согласия установление указанных лиц в качестве родителей новорожденного в спорном порядке невозможно. При этом, как представляется, следует признать небезосновательной позицию законодателя, обеспечивающего права суррогатной матери, так как женщина в период беременности, а также после родов инстинктивно может испытывать сильную привязанность к ребенку. Однако возникает вопрос о балансе интересов участников программ суррогатного материнства и целесообразности такого «возвышения потенциальных интересов суррогатной матери» [13].

В свою очередь, обратная сторона этого вопроса свидетельствует о том, что положение потенциальных родителей с точки зрения их установления в качестве отца и матери, либо матери новорожденного юридически не защищены. Следует констатировать, что даже юридически правильно составленный договор не может дать гарантии биологическим родителям, что ребенок после рождения будет передан им; нельзя исключить и неблагоприятные варианты развития событий, таких как шантаж, угрозы, обман [9]. В то же время в Постановлении Пленума Верховного Суда РФ «О применении

судами законодательства при рассмотрении дел, связанных с установлением происхождения детей» разъясняется следующее: если суррогатная мать отказалась дать согласие на запись родителями указанных выше лиц (потенциальных родителей), то данное обстоятельство не может служить безусловным основанием для отказа в удовлетворении иска этих лиц о признании их родителями ребенка и передаче им ребенка на воспитание. Таким образом, спорная ситуация все же может быть преодолена вступившим в законную силу судебным актом.

Трудности возникают и в ситуации, когда потенциальные (биологические) родители отказываются забрать ребенка и юридически оформить свои права. Поскольку за длительный период применения репродуктивной процедуры, от поиска суррогатной матери, прохождения медицинского обследования, заключения договора о суррогатном материнстве, вынашивания ребенка до его рождения, проходит продолжительное время и в жизни потенциальных родителей могут произойти серьезные перемены: разводы, болезни и даже смерть одного из них, что, может повлечь за собой желание принять ребенка.

Тем не менее, вышеперечисленные риски не останавливают лиц, заинтересованных в осуществлении данной репродуктивной технологии, и суррогатное материнство становится все более популярным и востребованным во всем мире. Однако, отношение к нему сильно варьируется в различных частях мира. В Европе, правовые и этические вопросы, связанные с суррогатным материнством, вызывают немало споров. Одни страны разрешают суррогатное материнство, другие – запрещают. Так, во Франции, Германии, Австрии, Норвегии, Швеции, суррогатное материнство запрещено. В тех странах, где это разрешено, законодательство может быть ограничительным и регулировать процесс суррогатного материнства в целях защиты прав ребенка. Например, в Великобритании, Нидерландах, Испании суррогатное материнство разрешено только в некоммерческих целях, то есть для ближайших родственников или друзей. В восточной Европе сложилась иная правовая реальность, так, в Украине суррогатное материнство разрешено на коммерческой основе. В США практически во всех штатах суррогатное материнство разрешено. Как правило, суррогатная мать получает вознаграждение за свои услуги, но это не является обязательным. В США принята модель, в которой родители будущего ребенка и суррогатная мать подписывают договор, который регулирует юридический статус ребенка, оплату за услуги и всю процедуру в целом. В Австралии, отношение к суррогатному материнству также позитивное, но разрешено оно только для ближайших родственников или друзей, при этом суррогатная мать не может получать вознаграждение за свои услуги.

Обобщая вышесказанное, можно сделать вывод, что отношение к суррогатному материнству сильно варьируется. В США и Австралии суррогатное материнство более детально регламентировано, чем в Европе. Основной принцип, который регулирует процедуру суррогатного материнства, заключается в обеспечении защиты прав будущего ребенка и суррогатной матери.

На наш взгляд, некоммерческое суррогатное материнство является предпочтительным с точки зрения исхода беременности, а также последствий для всех участников. Как показывает международный опыт некоммерческое суррогатное материнство возможно в большинстве случаев для ближайших родственников, что практически нивелирует значительное количество рисков, в числе которых ненадлежащее исполнение обязательств принятых на себя суррогатной матерью, проблемы, связанные с установлением биологических родителей в отсутствие согласия суррогатной матери, отказы потенциальных родителей от новорожденных.

Фундаментальной основой в вышеуказанном подходе выступает авторитет института семьи, который имеет огромное влияние на его представителей, что, безусловно, соответствует реализации наилучших интересов ребенка, потенциальных (биологических) родителей и суррогатной матери, поскольку последними движут общие цели, задачи и интересы, что, не представляется возможным при коммерческом суррогатном материнстве. Однако, закрепление в качестве императива возможности применения данной репродуктивной технологии исключительно в альтруистических целях для близких родственников, как представляется, вряд ли следует рассматривать в качестве перспективного способа разрешения проблем правовом регулировании, поскольку такое положение дел может нарушать права потенциальных родителей, лишенных возможности найти подходящих родственников для реализации программ суррогатного материнства.

Принимая во внимание изложенное, а также цели суррогатного материнства и право ребенка знать о своем происхождении и воспитываться в семье, полагаем, что именно потенциальные (биологические) родители должны иметь приоритет быть записанными в качестве отца и матери, либо матери новорожденного, в связи с чем считаем, что положения Семейного кодекса, устанавливающей необходимость получения согласия суррогатной матери подлежат реформированию. Одновременно, считаем, что в законодательстве должны быть гарантированы права суррогатной матери на общение с ребенком, которые при желании она сможет реализовать, поэтому статью 67 Семейного кодекса РФ целесообразно дополнить положениями о праве суррогатной матери на общение с ребенком. Полагаем, что такой подход в правовом регулировании будет способствовать обеспечению баланса интересов участников программ суррогатного материнства, а также реализации наилучших интересов ребенка.

#### *Список литературы*

1. Указ Президента РФ от 9 октября 2007 г. №1351 «Об утверждении Концепции демографической политики Российской Федерации на период до 2025 года» // Система «Гарант» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://base.garant.ru> (дата обращения: 14.02.2024).
2. Ясенова В.В. Суррогатное материнство / В.В. Ясенова // Вестник Московского университета МВД России. – 2010. – №5. – С. 195–196. – EDN MUJAET

3. Бурдо Е.П. Понятие суррогатного материнства и его правовое регулирование / Е.П. Бурдо // Пробелы в российском законодательстве. – 2014. – №4. – С. 54–56. – EDN SMYOVF
4. Самойлова В.А. Суррогатное материнство как правовой институт / В.А. Самойлова // Теория и практика общественного развития. – 2014. – №4. – С. 234–236. – EDN SAKOKR
5. Герасимов А.В. Проблемы суррогатного материнства по российскому законодательству / А.В. Герасимов, А.Ю. Афанасьева // Вестник КРУ МВД России. – 2014. – №4 (26). – С. 30–32. – EDN TCUBIJ
6. Ахматьянова В.А. Суррогатное материнство в России: анализ законодательства и практики / В.А. Ахматьянова // Правовое государство: теория и практика. – 2016. – №4 (46). – С. 132–138. – EDN XEOTKT
7. Телегина Е.Г. Проблемы установления родительских прав и прав ребенка в институте суррогатного материнства / Е.Г. Телегина, А.А. Грасько // Вестник ННГУ. – 2018. – №6. – С. 150–155.
8. Волкова М.А. Проблемы правового регулирования договора суррогатного материнства в России и за рубежом / М.А. Волкова, Е.В. Питько // Проблемы экономики и юридической практики. – 2016. – №2. – С. 152–156. – EDN VUVYOT
9. Толстикова О.М. Проблемы правового регулирования суррогатного материнства в России / О.М. Толстикова // Сибирский юридический вестник. – 2017. – №1. – С. 83–87. – EDN YIZRUP
10. Ламейкина Е.Ю. Правовое регулирование суррогатного материнства. Проблемы и перспективы / Е.Ю. Ламейкина // Закон и право. – 2021. – №1. – С. 56–59. – DOI 10.24412/2073-3313-2021-1-56-59. – EDN WFYALP
11. Чеботарева Г.В. Проблемы правового регулирования суррогатного материнства и торговли людьми / Г.В. Чеботарева // Ученые записки Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского. Серия: Юридические науки. – 2022. – №1. – DOI 10.37279/2413-1733-2022-8-1-188-197. – EDN HXFPVM
12. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 16.05.2017 №16 «О применении дами законодательства при рассмотрении дел, связанных с установлением происхождения детей» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.vsrfg.ru/documents> (дата обращения: 10.11.2023).
13. Зарапина Л.В. Понятие и правовая природа суррогатного материнства / Л.В. Зарапина, Н.Ю. Белокопытова, О.В. Дьяченко // Юридический вестник Дагестанского государственного университета. – 2021. – №3. – С. 103–108. – DOI 10.21779/2224-0241-2021-39-3-103-108. – EDN MTNHOC

*Шукина Александра Анатольевна*

студентка

Волгоградский институт управления (филиал)

ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ»

г. Волгоград, Волгоградская область

## ПРАВОВАЯ ПРИРОДА УСТУПКИ ПРАВА ТРЕБОВАНИЯ В РОССИЙСКОМ ГРАЖДАНСКОМ ПРАВЕ

***Аннотация:** автором представлены основные теоретические позиции по вопросу о юридической природе уступки права требования (цессии). Кроме того, обозначены дискуссионные вопросы, касающиеся отнесения договора цессии к абстрактной сделке, а также отдельному типу юридических фактов в гражданском праве. При исследовании использованы формально-юридический и логические (анализ, синтез, классификация) методы исследования. Сделан вывод об абстрактном характере цессии как сделки, возникающей вне зависимости от условий заключения первоначального обязательства.*

***Ключевые слова:** цессия, уступка права требования, обязательство, абстрактная сделка, кредитор, должник, юридический состав.*

Большое количество правоотношений, развиваемых в современном гражданском обороте, обусловили широкое применение дополнительных по отношению к основному обязательству, «компенсаторных» конструкций, позволяющих, прежде всего, кредитору получить надлежащее обеспечение своего требования в короткие сроки – с одновременным сохранением комплекса прав и законных интересов должника. Одним из таких инструментов является возможность заключить соглашение об уступке права требования (цессии). Институт цессии, направленный на замену основного субъекта в конкретном обязательстве, применяется в отношениях как с участием юридических лиц, так и в обязательственных правоотношениях с участием граждан.

Несмотря на то, что институт цессии насчитывает многовековую историю, в современной российской цивилистике до сих пор отсутствует общепринятое определение этого понятия, а также продолжают споры относительно ее юридической природы.

Всего существует два основных подхода к определению правовой природы цессии. Так, первая группа ученых (М.И. Брагинский, М.В. Кротов, Е.А. Суханов, К.П. Победоносцев и другие) настаивает на том, что договор цессии носит каузальный характер и не является самостоятельным договором, в то время как подход второй группы ученых (М.Н. Семякин, Н.Г. Вавин, Е.А. Крашенинников) заключается в том, что договор цессии представляет собой абстрактную сделку. Признак абстрактности означает, что такая сделка совершается при «неясности» основания, или такое основание не имеет значения при квалификации возникающих в результате сделки отношений. Распространённым примером абстрактной сделки может являться выдача векселя, поскольку права и обязанности и по

вексельно возникают независимо от казуального характера (без учёта оснований, из которых возникло денежное обязательство, обусловившее выдачу векселя).

Отрицая самостоятельность договоров цессии, сторонники данного подхода ссылаются на тот факт, что договор цессии всегда возникает на основе имеющегося обязательства – т.е., в связи с условием. Так, К.П. Победоносцев замечал, что «основанием передачи служит обыкновенно предшествующий договор, имеющий целью обмен ценностей. Так, передача может быть сделана за деньги (то есть продается право требования по обязательству), в удовлетворение долга, для уравнивания ценностей при разделе наследства и т. п. Передача может быть сделана и с дарственной целью» [4, с. 243]. Соответственно, по мнению дореволюционного цивилиста, уступка права требования всегда возникает в связи с иными сделками (к примеру, осуществлением дарения).

Аналогичного мнения придерживается и профессор Е.А. Суханов. В своей монографии он отмечал, что «договор цедента с цессионарием является не особым гражданско-правовым договором, а договором купли-продажи прав, либо их мены, дарения, факторинга и т. д.» [6, с. 137]. Поддерживая идею каузальности цессии, Казуальность как признаки уступки права требования отдельно подчёркивается и М.В. Кротовым, отмечая, что «цессия, совершаемая за плату, может рассматриваться как разновидность купли-продажи, а безвозмездная уступка требования – как дарение» [2, с. 631]. Таким образом, в настоящее время достаточно большое количество ученых склоняются к той точке зрения, что договор цессии не является самостоятельным и носит каузальный характер.

Однако вопрос об отнесении цессии к каузальным договорам до сих пор носит спорный характер, и большинство ученых все-таки придерживаются мнения, что цессия по своей юридической природе относится к абстрактной сделке. Необходимо заметить, что ни в одном из действующих законов не указывается термин «абстрактная сделка». Однако нецелесообразно связывать правовую природу сделки с ее наименованием, предполагая, что если закон не называет сделку абстрактной, то она не является таковой. Для определения абстрактности сделки необходимо анализировать ее условия действительности и исполнимости, что и позволит определить ее как абстрактную.

По мнению же Е.А. Крашенинникова, «договор уступки нельзя смешивать с договором, который обособливает обязанность совершить уступку (например, с куплей-продажей требования – п. 4 ст. 454 ГК РФ). Несмотря на то, что на практике оба этих договора выражаются (оформляются) в одном документе, это ничего не меняет в существе дела: договор уступки есть самостоятельная абстрактная сделка, не совпадающая с лежащей в ее основании каузальной обязательственной сделкой» [1, с. 7].

Интересно также отметить мнение Л.А. Новоселовой, отмечающей, что основная сделка и связанная с ней цессия имеют транслятивный характер. Уступка права требования представляет собой при этом распорядительные действия, связанные с передачей права, а не появлением нового обязательственного правоотношения в связи с ним.

В свою очередь, профессор Новоселова Л.А., проводя разграничение между сделкой – основанием передачи права и сделкой цессией, обозначает последнюю как вид транслятивной, распорядительной сделки, суть которой, по аналогии с традицией, состоит не в возникновении обязательственного отношения по поводу передаваемого права, а в самой передаче права [3, с. 5].

Интересно также отметить позицию А.Я. Рыженкова, рассматривающего цессию как особый юридический факт, обусловленный основной сделкой, по которой возникло уступаемое требование, но имеющий свою специфику. Исследователь отмечает, что цессия приобретает в определённых случаях характер юридического состава (совокупности) фактов, когда для цессии требуется государственная регистрация (при обязательности государственной регистрации основного договора), а также при необходимости получить согласие от должника по основному обязательству [5, с. 130].

Подводя итог вышеизложенному, можно сделать вывод о том, что существует несколько основных подходов к определению понятия договора уступки прав требования (цессии). Большинство ученых склоняются к тому, что под договором уступки прав требования понимается двусторонняя сделка, в результате которой одна сторона (цедент) передает свое право на получение определенного требования или долга другой стороне (цессионарию).

Правовая природа цессии заключается в том, что данная сделка является самостоятельной распорядительной сделкой с присущим ей абстрактным характером, предметом которой выступает передача права (требования) от прежнего кредитора по обязательству (цедента) новому кредитору (цессионарию).

#### *Список литературы*

1. Крашенинников Е.А. Основные вопросы уступки требования. Очерки по торговому праву. Сборник научных трудов: учеб. пособие / Е.А. Крашенинников. – Ярославль: Изд-во Ярославского ун-та, 1999. – Вып. 6. – С. 3–32.
2. Кротов М.В. Основные вопросы уступки требования. Очерки по торговому праву. Сборник научных трудов: учеб. пособие / М.В. Кротов. – Ярославль: Изд-во Ярославского ун-та, 1999. – Вып. 6. – С. 60–62.
3. Новоселова Л.А. Сделки уступки права требования в коммерческой практике. Факторинг / Л.А. Новоселова. – М.: Статут, 2003. – 494 с.
4. Победоносцев К.П. Курс гражданского права / К.П. Победоносцев. – В 3 т. Т. 3. Договоры и обязательства. – М.: Статут, 2003. – 622 с. – EDN QVQVPZ
5. Рыженков А.Я. Юридические факты в гражданском праве: монография / А.Я. Рыженков. – М.: Юрлитинформ, 2022. – 192 с. EDN FIAKDC
6. Суханов Е.А. Гражданское право: учебник. – В 2 т. Т. 2. Полутом 1. Обязательственное право / Е.А. Суханов. – М.: БЕК, 1999. – 704 с.

# ТРУДОВОЕ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЕ ПРАВО

*Борзикова Дарья Евгеньевна*  
студентка

*Шлюгина Наталья Викторовна*  
студентка

*Суетин Илья Николаевич*  
канд. пед. наук, д-р ист. наук, доцент, профессор

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный  
педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## РЕГИОНАЛЬНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ СЕРВИСНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И СФЕРЫ УСЛУГ

*Аннотация:* в статье рассматривается регулирование сервисной деятельности на региональном уровне, его механизмы, проблемы и вызовы. В работе описана роль региональных органов в регулировании сервисной деятельности.

*Ключевые слова:* региональное регулирование, услуги, закон, сервисная деятельность, сферы услуг.

Региональное регулирование сервисной деятельности и сферы услуг – важный аспект развития экономической деятельности и обеспечения качественных услуг для населения. Сфера услуг является важнейшей частью структуры ВВП в многих странах, поэтому важное значение имеет эффективная регулировка данной отрасли [1].

Однако сервисная деятельность и сфера услуг являются достаточно сложными и многообразными отраслями, которые требуют определенных нормативных актов для своего функционирования. Объединение решений на федеральном уровне может быть недостаточно эффективным, так как в каждом регионе могут быть свои особенности и специфика. Поэтому региональное регулирование позволяет более гибко подходить к проблемам и потребностям каждого конкретного региона.

*Законодательство о региональном регулировании сервисной деятельности и сферы услуг.*

Чтобы обеспечить эффективное региональное регулирование сервисной деятельности и сферы услуг, необходимо разработать специальное законодательство. Такое законодательство должно устанавливать принципы, правила и процедуры для регулирования и контроля за предоставлением услуг в регионах.

Одна из важных задач законодательства должна быть связана с установлением требований к качеству и безопасности услуг, а также квалификации и лицензированию сервисных предприятий. Это позволит гарантировать, что жители региона получают высокое качество услуг и защищены от некомпетентных или небезопасных действий.

Кроме того, законодательство должно учитывать специфику каждого региона и устанавливать механизмы, позволяющие гибко регулировать услуги в зависимости от местных потребностей и особенностей. Например, в некоторых регионах может быть необходимо установить дополнительные требования к услугам, связанным с туризмом, транспортом или регулированием цен [3].

Законодательство о региональном регулировании сервисной деятельности и сферы услуг также должно предусматривать механизмы контроля за соблюдением установленных требований и ответственность за нарушение закона.

*Механизмы регионального регулирования сервисной деятельности и сферы услуг.*

Механизмы регионального регулирования сервисной деятельности и сферы услуг включают в себя различные меры и инструменты, используемые государством и региональными властями для установления и контроля норм и стандартов в данной сфере.

Одним из главных механизмов регионального регулирования является законодательство. Региональные законы и нормативные акты определяют права и обязанности субъектов сервисной деятельности, устанавливают требования к качеству предоставляемых услуг и регулируют порядок их оказания.

Кроме того, региональные органы власти разрабатывают и внедряют различные программы, специальные условия и стимулирующие меры для развития сферы услуг на своей территории. Например, это может быть предоставление льгот и субсидий предпринимателям в данной отрасли, проведение обучающих программ и курсов для специалистов, а также создание инфраструктуры, специально ориентированной на услуги.

Еще одним важным механизмом регионального регулирования является содействие взаимодействию различных органов и структур, работающих в сфере услуг [5].

*Роль региональных органов в регулировании сервисной деятельности и сферы услуг.*

Роль региональных органов в регулировании сервисной деятельности и сферы услуг заключается в обеспечении эффективной и справедливой работы данного сектора на местном уровне.

Региональные органы власти имеют возможность учитывать специфику и особенности своего региона при разработке и внедрении правовых норм и стандартов, регулирующих сервисную деятельность и сферу услуг.

Одним из ключевых аспектов, на которые они обращают внимание, является качество предоставляемых услуг и безопасность потребителей. Региональные органы осуществляют контроль и надзор за деятельностью предприятий и организаций, предоставляющих сервисы на территории региона. Они проверяют соответствие сервисной деятельности установленным нормам и требованиям, а также реагируют на жалобы и претензии потребителей.

Кроме того, региональные органы анализируют текущую ситуацию в сфере услуг в своем регионе и принимают меры по стимулированию развития данного сектора.

*Проблемы и вызовы регионального регулирования сервисной деятельности и сферы услуг.*

Региональное регулирование сервисной деятельности и сферы услуг стало актуальной темой обсуждения в современном обществе. Однако, несмотря на важность этой темы, существуют некоторые проблемы и вызовы, связанные с региональным регулированием данной сферы.

Во-первых, одной из главных проблем является отсутствие единых стандартов и нормативов. Каждый регион может иметь свои собственные правила и требования к сервисной деятельности и сфере услуг, что создает необходимость для предпринимателей адаптироваться и соответствовать различным требованиям в разных регионах [4].

Во-вторых, нерегулируемый рост сервисной деятельности и сферы услуг может привести к негативным последствиям. Без должного регулирования и контроля со стороны региональных органов власти, возможно возникновение недобросовестной конкуренции, нарушение прав потребителей и некачественное предоставление услуг.

Кроме того, региональное регулирование также может сталкиваться с вызовами, связанными с взаимодействием с федеральными законодательствами

Перспективы развития регионального регулирования сервисной деятельности и сферы услуг. Региональное регулирование сервисной деятельности и сферы услуг является важным инструментом развития и поддержки экономики регионов. В свете быстро меняющихся экономических условий и потребностей населения, региональные органы власти все больше сталкиваются с необходимостью эффективного регулирования сферы услуг.

Одной из перспектив развития регионального регулирования является создание благоприятного инвестиционного климата для предоставления сервисов и развития сферы услуг. Это может быть достигнуто привлечением инвесторов, разработкой и внедрением инновационных регуляторных механизмов, а также созданием эффективной системы поддержки и развития малых и средних предприятий в этой сфере.

Другой перспективой является разработка и внедрение механизмов стимулирования качественного предоставления услуг и сервисов. Это может быть достигнуто через установление стандартов качества, сертификацию сервисных предприятий, создание системы оценки и рейтинга их работы. Также, одной из перспектив является активное использование информационных технологий для улучшения качества и доступности услуг и сервисов [6].

Таким образом, региональное регулирование сервисной деятельности и сферы услуг требует комплексного подхода, который бы учитывал специфику каждого региона и обеспечивал высокое качество предоставляемых услуг. Решение проблем и вызовов данной сферы требует сотрудничества между государственными органами, предпринимателями и общественностью для создания благоприятного климата для развития сервисного сектора. Региональное регулирование сервисной деятельности и сферы услуг играет важную роль в обеспечении устойчивого развития экономики регионов. Необходимо стремиться к установлению единых стандартов и нормативов, чтобы обеспечить равные условия для всех участников рынка и защитить интересы потребителей. Развитие инвестиционного климата, стимулирование качественного предоставления услуг и использование информационных технологий помогут повысить эффективность и доступность сервисов. Безусловно, совместные усилия региональных органов власти, предпринимателей и общественности необходимы для успешной реализации перспектив развития регионального регулирования в данной области.

#### **Список литературы**

1. Батурина О.С. Стратегия развития основного и дополнительного образования как одно из условий преодоления барьеров социализации личности / О.С. Батурина, Н.С. Белобородова, С.В. Пихтовников. – 2013.
2. Гришаева О.В. Методы регионального регулирования сервисной деятельности / О.В. Гришаева // Экономические и социальные исследования. – 2016. – №4.
3. Джонсон Р.В. Региональный аспект регулирования сферы услуг / Р.В. Джонсон, Д.Н. Вернер // Российская экономика. – 2015.
4. Петрова А.С. Особенности регулирования сферы услуг в региональной экономике / А.С. Петрова, В.В. Шустова // Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика. – 2017.
5. Региональное регулирование: опыт России и зарубежных стран / под ред. Н.Л. Захарченко. – М.: ИНФРА-М, 2014.
6. Смирнова Е.Е. Региональное регулирование сервисной деятельности как фактор развития региональной экономики / Е.Е. Смирнова // Вестник Воронежского государственного университета. – 2018.

*Булгакова Юлия Сергеевна*

студентка

*Курносенкова Дарья Олеговна*

студентка

*Суетин Илья Николаевич*

канд. пед. наук, д-р ист. наук, доцент, профессор

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный

педагогический университет им. И.Н. Ульянова»

г. Ульяновск, Ульяновская область

## ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ И СЕРТИФИКАЦИЯ СЕРВИСНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**Аннотация:** в статье рассматриваются вопросы лицензирования и сертификации в сфере сервисной деятельности в Российской Федерации. В работе подчеркивается необходимость лицензирования определенных видов деятельности, а также приведены различия между обязательной и добровольной сертификацией.

**Ключевые слова:** лицензирование, сервисная деятельность, права потребителей, государственная власть, документы.

Лицензирование и сертификация являются важными аспектами в сфере сервисной деятельности. В современном мире, где конкуренция становится все более жесткой, эти процессы играют решающую роль (в обеспечении качества предоставляемых услуг, при защите интересов потребителей и др.).

Лицензирование – это система официального разрешения на осуществление определенного вида деятельности. Компании или физические лица, занимающиеся сервисной деятельностью, должны получить соответствующую лицензию от компетентных органов. Лицензия подтверждает право предоставления определенных услуг и гарантирует соответствие компании установленным требованиям и стандартам.

Сертификация является процессом проверки соответствия продукции или услуг установленным нормам и стандартам. Сертификат подтверждает качество предлагаемых услуг и их безопасность для потребителей. Получение сертификата позволяет компании повысить доверие клиентов и укрепить свою репутацию на рынке.

В данной статье мы рассмотрим значение лицензирования и сертификации в процессе оказания сервисных услуг, преимущества этих процессов для бизнеса и потребителей, а также покажем, как следует подходить к получению лицензии и сертификата.

Лицензирование и сертификация являются важными аспектами в современном бизнесе. Эти процедуры используются для установления и подтверждения качества услуг, предлагаемых компаниями. Для раскрытия темы исследования мы рассмотрим основные понятия и принципы, связанные с лицензированием и сертификацией сервисной деятельности.

Основной принцип лицензирования и сертификации сервисной деятельности – это защита интересов потребителей. Путем введения этих процедур государство, регулирующие органы и независимые стороны стремятся гарантировать, что компании предлагают качественные услуги, соответствующие определенным стандартам [1]. Это позволяет защитить потребителя от подделок, мошенничества и некачественных услуг.

Кроме того, лицензирование и сертификация сервисной деятельности способствуют повышению доверия к компании. Когда компания имеет лицензию и сертификат, подтверждающий соответствие стандартам качества, это дает потребителям уверенность, что они получают надежные и профессиональные услуги [1]. Это может помочь компании привлекать большее число клиентов и укрепить свое положение на рынке.

Первым шагом в процессе лицензирования является определение требований, которым должна соответствовать сервисная организация. Эти требования могут включать наличие определенной квалификации и опыта у персонала, наличие специального оборудования и инструментов, соблюдение определенных норм и правил безопасности, а также другие факторы, зависящие от конкретного вида сервисной деятельности.

После определения требований следует процедура подачи заявки на лицензию. Сервисная организация должна предоставить все необходимые документы, подтверждающие ее соответствие установленным требованиям. Это копии документов, удостоверяющих квалификацию персонала, описание используемого оборудования, документы, подтверждающие соблюдение требований по безопасности и др.

Затем проводится проверка компетентными органами, которые анализируют предоставленную документацию, осуществляют анализ состояния и работоспособности оборудования, а также проводят проверки на месте в сервисной организации. В случае положительного результата проверки выдается лицензия, подтверждающая право сервисной организации на осуществление деятельности.

Важно отметить, что лицензия обычно выдается на определенный срок и требует регулярной переоценки и продления. В течение срока действия лицензии сервисная организация должна поддерживать высокое качество услуг и соблюдать установленные требования и стандарты. В случае нарушения или несоблюдения требований, лицензия может быть отозвана [2].

Лицензирование и сертификация сервисной деятельности играют важную роль в обеспечении качества и безопасности услуг, предоставляемых сервисными организациями. Эти процессы позволяют контролировать и регулировать деятельность сервисных организаций, защищая интересы потребителей и общества в целом.

Далее необходимо рассмотреть основные виды сертификации сервисных услуг, а также ознакомиться с известными стандартами и сертификационными программами, которые существуют на рынке.

Одним из распространенных стандартов сертификации является стандарт ISO 9001. Он предоставляет организациям возможность улучшать свои процессы и системы управления качеством, что сказывается на уровне предоставляемых услуг. Сертификация по ISO 9001 подтверждает, что организация следует определенным стандартам и стремится к непрерывному улучшению качества [2].

Еще одним известным стандартом является сертификация по ISO/IEC 20000. Данный стандарт определяет требования к системе менеджмента сервиса в информационных технологиях. Он позволяет организации повысить качество своих IT-сервисов и создать эффективную систему управления услугами [2].

В сертификации сервисных услуг важную роль играют также отраслевые стандарты. Например, в фармацевтической отрасли широко применяется сертификация по стандарту GMP (Good Manufacturing Practice). Данный стандарт устанавливает правила и требования к процессам производства фармацевтических продуктов, а также к системам контроля качества.

Кроме стандартов, на рынке существуют сертификационные программы, разработанные отраслевыми ассоциациями и организациями. Например, в автомобильной отрасли можно выделить программу сертификации IATF 16949, которая устанавливает требования к системе менеджмента качества в автомобилестроении [1].

Существует множество стандартов и сертификационных программ, которые позволяют сервисным организациям повысить свою конкурентоспособность и доверие со стороны клиентов. Выбор определенной сертификации зависит от отрасли, в которой работает организация, а также ее стратегических целей. Однако, независимо от выбранного стандарта или программы, сертификация позволяет эффективно управлять качеством услуг и успешно справляться с конкуренцией.

Лицензирование и сертификация сервисной деятельности имеют большое значение для предприятий сервиса. Они обеспечивают ряд преимуществ и помогают снизить риски. Во-первых, лицензирование и сертификация гарантируют качество услуг, предоставляемых сервисными предприятиями. Лицензию получают только те компании, которые соответствуют определенным требованиям и нормам. Это означает, что клиенты могут быть уверены в надежности и профессионализме сервисного предприятия.

Во-вторых, наличие лицензии и сертификата повышает доверие клиентов. Лицензия дает подтверждение того, что сервисное предприятие соответствует необходимым стандартам. Это может привлечь больше клиентов и помочь увеличить объемы продаж и выручку [2].

Кроме того, лицензирование и сертификация способствуют повышению конкурентоспособности сервисных предприятий. Наличие лицензии может быть конкурентным преимуществом перед другими компаниями, которые этой лицензии не имеют. Это может оказать положительное влияние на выбор клиентов и помочь привлечь новых партнеров и инвесторов.

Однако, необходимо также учитывать и риски, связанные с лицензированием и сертификацией. Для получения лицензии требуется соблюдение определенных правил и требований. Нарушение этих правил может привести к аннулированию лицензии и применению штрафных санкций. Процесс получения лицензии может быть длительным и затратным.

Также стоит учесть, что конкуренция в сфере сервисных услуг может быть достаточно высокой. Для выдвижения на рынок и привлечения клиентов необходимо иметь не только лицензию, но и уникальное предложение и качественный сервис.

Лицензирование и сертификация сервисной деятельности играют важную роль в развитии и успешной работе сервисных предприятий. Они обеспечивают гарантии качества, повышают доверие клиентов и конкурентоспособность компаний [1]. Однако, необходимо учитывать и риски, связанные с этими процессами. Все это следует учитывать при разработке стратегии и планировании развития сервисного предприятия.

Лицензирование и сертификация сервисной деятельности являются важными инструментами для обеспечения качества предоставляемых услуг и защиты интересов потребителей. В современных условиях развития рыночной экономики наблюдается рост потребности в сервисных услугах, что требует усиления регулирования и контроля за их качеством.

Одним из основных трендов в развитии лицензирования и сертификации в сфере сервисной деятельности является переход от равновесного подхода к более гибкой и адаптивной системе.

Традиционно, лицензирование и сертификация осуществлялись на основе набора формализованных требований и стандартов, которые предъявлялись к предоставлению определенного вида услуг. Однако, с появлением новых технологий и изменением потребительских запросов, стандарты и требования также должны изменяться [2].

Необходимость в развитии гибких и адаптивных систем лицензирования и сертификации становится особенно актуальной в контексте быстрого развития сферы информационных технологий и интернет-услуг. В современном мире многие сервисы предоставляются исключительно в электронной форме, что требует новых подходов к их контролю и соблюдению нормативов. Такие подходы могут включать использование алгоритмов и искусственного интеллекта для оценки качества сервиса, а также учета индивидуальных потребностей каждого пользователя.

Еще одним перспективным направлением развития лицензирования и сертификации в сфере сервисной деятельности является усиление международного сотрудничества и гармонизация стандартов [1]. В условиях глобализации экономики и международной торговли все больше компаний оказывают услуги за пределами своей страны. В связи с этим возникает необходимость в едином подходе к лицензированию и сертификации, чтобы упростить процедуры и снизить затраты на соответствие различным стандартам.

Также стоит отметить рост потребности в сертификации систем управления качеством. Многие компании, особенно в сфере IT-услуг, активно внедряют системы управления качеством ISO 9001 или эквивалентные им [1]. Это позволяет повысить уровень качества предоставляемых услуг и улучшить взаимодействие с заказчиками.

Таким образом, лицензирование и сертификация сервисной деятельности продолжают развиваться и изменяться в соответствии с рыночными и технологическими трендами.

#### Список литературы

1. Правовое регулирование отношений в сервисной деятельности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://spravochnick.ru/gostinichnoe\\_delo/pravovoe\\_regulirovanie\\_otnosheniy\\_v\\_servisnoy\\_deyatelnosti/#licenzirovanie-i-sertifikaciya-servisnoy-deyatelnosti](https://spravochnick.ru/gostinichnoe_delo/pravovoe_regulirovanie_otnosheniy_v_servisnoy_deyatelnosti/#licenzirovanie-i-sertifikaciya-servisnoy-deyatelnosti) (дата обращения: 01.04.2024).

2. Лицензирование и сертификация сервисной деятельности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://bstudy.net/723601/turizm/litsenzirovanie\\_sertifikatsiya\\_servisnoy\\_deyatelnosti](https://bstudy.net/723601/turizm/litsenzirovanie_sertifikatsiya_servisnoy_deyatelnosti) (дата обращения: 01.04.2024).

**Жаринова Екатерина Михайловна**  
студентка

**Суетин Илья Николаевич**  
канд. пед. наук, д-р ист. наук, доцент, профессор  
ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ СЕРВИСА: ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ

**Аннотация:** в статье рассматривается управление качеством сервиса с точки зрения правовых аспектов. Идет анализ законодательства о защите прав потребителей, стандартов и нормативов качества, договорных отношений и судебной практики в данной сфере. Особое внимание уделяется необходимости соблюдения правовых норм для обеспечения качества сервиса и защиты прав потребителей. Статья будет полезна специалистам в области управления качеством сервиса, юристам, работающим с вопросами защиты прав потребителей, а также всем, кто интересуется данной темой.

**Ключевые слова:** сервис, управление качеством, правовые аспекты, защита прав потребителей, стандарты качества, договорные отношения, судебная практика.

В условиях современного рынка качество сервиса становится одним из ключевых факторов успеха компании. Эффективное управление качеством сервиса позволяет повысить удовлетворенность клиентов, укрепить их лояльность и обеспечить долгосрочное развитие бизнеса. Однако управление качеством сервиса также сопряжено с рядом правовых аспектов, которые необходимо учитывать при разработке и реализации соответствующих стратегий.

Правовые аспекты управления качеством сервиса включают в себя Законодательство о защите прав потребителей, стандарты и нормативы качества, договорные отношения и судебную практику. Стоит рассмотреть каждый аспект подробнее.

#### Законодательство о защите прав потребителей

В Российской Федерации действует Закон о защите прав потребителей, который регулирует отношения между потребителями и продавцами, исполнителями, изготовителями. Закон устанавливает права потребителей на качественный товар или работу, услугу, а также ответственность продавцов, исполнителей, изготовителей за нарушение этих прав.

Закон о защите прав потребителей направлен на защиту прав и интересов потребителей, обеспечение их безопасности и повышение качества товаров, работ, услуг. Он обеспечивает потребителям право на безопасность товара (работы, услуги), информацию о товаре (работе, услуге), качество товара (работы, услуги), обмен товара ненадлежащего качества и возмещение убытков. Потребители могут требовать у продавцов возмещение убытков при некачественной работе, услуге или товаре.

Закон также устанавливает порядок рассмотрения требований потребителя, сроки их удовлетворения, а также ответственность за их нарушение. Закон о защите прав потребителей – важный инструмент обеспечения прав и интересов потребителей в России, позволяющий защитить их права при покупке некачественного товара или услуги, а также получить компенсацию за ущерб.

#### *Стандарты и нормативы качества*

В России действуют национальные стандарты качества, которые являются обязательными для организаций всех сфер деятельности.

Соблюдение стандартов обеспечивает безопасность товаров (работ, услуг) и их соответствие ожиданиям клиентов. Это позволяет повысить конкурентоспособность российских товаров на внутреннем и внешнем рынках [2].

Стандарты качества могут быть международными, региональными и национальными. Российские национальные стандарты разрабатываются с учетом требований законодательства, экономики, общества и международных стандартов. Они являются обязательными и способствуют обеспечению высокого качества товаров и повышению конкурентоспособности бизнеса. Кроме того, это укрепляет доверие потребителей к продукции и услугам.

#### *Договорные отношения*

Качество сервиса может быть предметом договорных отношений между организацией и ее клиентами. В договоре могут быть предусмотрены требования к качеству товаров (работ, услуг), а также ответственность за их нарушение.

Договорные отношения между организацией и клиентом являются важным инструментом управления качеством сервиса. Они позволяют установить четкие требования к качеству товаров (работ, услуг) и обеспечить их соблюдение.

В договоре могут быть предусмотрены следующие требования к качеству товаров (работ, услуг):

– характеристики товара (работы, услуги), которые должны соответствовать определенным стандартам качества;

– сроки выполнения работ (оказания услуг);

– ответственность за нарушение требований к качеству товаров (работ, услуг).

Ответственность за нарушение требований к качеству товаров (работ, услуг) может быть предусмотрена в виде:

– возмещения убытков;

– уплаты неустойки (штрафа, пени);

– компенсации морального вреда.

Договорные отношения позволяют обеспечить защиту прав потребителей и интересов бизнеса. Они способствуют повышению качества товаров (работ, услуг) и повышению конкурентоспособности российских товаров, работ и услуг на внутреннем и внешнем рынках [3].

При заключении договора необходимо учитывать требования законодательства о защите прав потребителей. Договор должен соответствовать требованиям закона и не ущемлять права потребителей.

#### *Судебная практика*

В случае нарушения прав потребителей они могут обратиться в суд. В судебной практике по делам о защите прав потребителей выделяют несколько основных направлений [1].

Для эффективного управления качеством сервиса необходимо учитывать следующие правовые аспекты:

– соблюдение законодательства о защите прав потребителей;

– предоставление качественных товаров и услуг;

– соблюдение гарантийных обязательств;

– ответственность за нарушение прав потребителей;

– соблюдение правил и норм, установленных законодательством;

– соблюдение условий договоров с клиентами;

– соблюдение прав интеллектуальной собственности;

– соблюдение антимонопольного законодательства;

– соблюдение налогового законодательства;

– соблюдение трудового законодательства.

Управление качеством сервиса является важным элементом деятельности организации. Правовые аспекты управления качеством сервиса позволяют обеспечить соблюдение прав потребителей и интересов бизнеса.

В заключение можно сказать, что управление качеством сервиса является важным аспектом деятельности любой организации, предоставляющей товары или услуги. Правовые аспекты управления

качеством сервиса играют ключевую роль в обеспечении соблюдения прав потребителей и интересов бизнеса.

Правовые аспекты включают в себя соблюдение законодательства о защите прав потребителей, предоставление качественных товаров и услуг, соблюдение гарантийных обязательств, ответственность за нарушение прав потребителей и другие аспекты.

Для обеспечения высокого уровня управления качеством сервиса необходимо разработать и внедрить систему управления качеством, которая будет соответствовать требованиям законодательства и потребностям клиентов. Система управления качеством должна включать в себя стандарты качества, контроль качества, оценку удовлетворенности клиентов, анализ работы персонала и корректирующие действия.

Управление качеством сервиса – это непрерывный процесс, который требует от организации постоянного внимания и усилий. Однако оно является необходимым условием для успешного развития бизнеса и обеспечения его конкурентоспособности.

Таким образом, правовые аспекты управления качеством сервиса являются основой для эффективного управления качеством сервиса и обеспечения соблюдения прав потребителей и интересов бизнеса. Соблюдение законодательства, стандартов и нормативов качества, а также заключение договоров с клиентами являются ключевыми элементами эффективного управления качеством сервиса.

#### Список литературы

1. Миронов М.Г. Управление качеством / М.Г. Миронов. – М.: Проспект; Велби, 2007. – 84 с. EDN YWYUQU
2. Государственно-правовое регулирование сервисной деятельности и выполнение государством сервисных функций [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://studfile.net/preview/2774495/page:22/> (дата обращения: 06.04.2024).
3. Правового регулирования в сфере сервиса [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AWihf> (дата обращения: 06.04.2024).

*Катаржина Екатерина Борисовна*

студентка

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»

г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## РОЛЬ ГОСУДАРСТВА В РЕГУЛИРОВАНИИ ТРУДОВЫХ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ ПРАВ И ОБЯЗАННОСТЕЙ

*Аннотация:* в статье рассматриваются финансовые аспекты обеспечения доступности непрерывного образования. Описываются различные меры, которые могут быть предприняты для обеспечения доступности образования для всех слоев общества, включая государственное финансирование программ образования, финансовую поддержку для студентов, развитие онлайн-образования, партнерство с частным сектором, разнообразие образовательных моделей и другие аспекты. Особое внимание уделено инвестициям в образовательную инфраструктуру, развитию финансовой грамотности, стимулированию инноваций в образовании, международному сотрудничеству и участию общества и гражданского сектора. В работе представлены рекомендации и практические подходы к обеспечению доступности непрерывного образования, способствующие его эффективности.

*Ключевые слова:* предпринимательство, государство, трудовые отношения, законодательства, условия труда, заработная плата, работодатели, работники, глобализация, интересы работников.

В условиях экономики, ориентированной на рынок, деятельность хозяйствующих субъектов протекает в форме бизнеса, коммерции, предпринимательства. Между данными понятиями существует на первый взгляд определенное сходство в целях и задачах, хотя сущность каждого из них по-своему специфична.

Понятие «предпринимательская деятельность», или «предпринимательство», употребляют, когда имеют дело не с традиционным бизнесом, а с новаторской инновационной деятельностью в бизнесе. «Предприниматель – это субъект, несущий в себе «созидательное разрушение». Предпринимательство – это вид деятельности по соединению и использованию различных экономических ресурсов для получения дохода и бизнеса» ить качественное образование и развить свои навыки в течение всей жизни [1].

Одной из главных проблем современного предпринимательства в России является создание его организационно-хозяйственного механизма. Организационно-хозяйственный механизм предпринимательства – это способ ведения хозяйства предпринимательского типа, организации предпринимательского воспроизводства с помощью научно-обоснованной системы экономических и организационных форм, методов и рычагов. Организационно-хозяйственный механизм предпринимательства включает в себя два организационно-экономических блока. Первый – это механизм рыночно-конкурентной системы самоорганизации и самоуправления воспроизводством предпринимательского типа на уровнях макро-, мезо- и микроэкономик. Во второй блок входят системы государственного

регулируемая, адекватная требованиям экономических законов, в том числе законов рынка и предпринимательства. Все формы предпринимательства, особенно в процессе его формирования, нуждаются в эффективном функционировании обоих блоков организационно-хозяйственного механизма [2].

Государство играет ключевую роль в обеспечении справедливости и эффективности в области трудовых и предпринимательских отношений. Его функции в этой сфере включают в себя создание законодательства, надзор за его соблюдением, поощрение экономического развития и защиту интересов работников и предпринимателей.

Первостепенная задача государства заключается в разработке и внедрении законов, регулирующих трудовые отношения. Законодательство в этой области определяет права и обязанности работодателей и работников, а также устанавливает порядок разрешения конфликтов и споров. Оно должно быть сбалансированным, учитывая интересы обеих сторон и стремясь к обеспечению справедливости и социальной защиты.

Государство также ответственно за надзор за соблюдением трудового законодательства. Это включает в себя контроль за условиями труда, выплатой заработной платы, соблюдением норм безопасности и гигиены труда. Регулярные проверки и мониторинг помогают предотвратить нарушения прав работников и создать условия для честной конкуренции среди предпринимателей [3].

Одним из важных инструментов, используемых государством для регулирования трудовых отношений, является система налогообложения и социального обеспечения. Налоговая политика может влиять на стимулирование создания новых рабочих мест, поддержку малого и среднего бизнеса и обеспечение социальной защиты работников. Система социального обеспечения, в свою очередь, предоставляет гарантии в случае утраты работы, временной нетрудоспособности или пенсионирования.

Более того, государство поддерживает предпринимательскую активность путем создания благоприятной экономической среды. Это включает в себя разработку инвестиционной политики, стимулирование инноваций, обеспечение доступа к финансовым ресурсам и развитие инфраструктуры. Подобные меры способствуют росту экономики, созданию новых рабочих мест и повышению уровня жизни населения.

Кроме того, государство играет важную роль в защите прав работников и предпринимателей. Это включает в себя защиту от дискриминации, незаконного увольнения, нарушения прав потребителей и монополистической практики. Правовая защита обеспечивает стабильность и уверенность как для работников, так и для предпринимателей, способствуя развитию более справедливых и эффективных трудовых отношений [3].

Наконец, государство играет роль посредника в разрешении трудовых конфликтов и споров. Механизмы арбитража и судебные инстанции помогают урегулировать разногласия между работниками и работодателями, обеспечивая соблюдение законов и защищая интересы обеих сторон.

Дополнительно важно отметить, что государственное вмешательство в трудовые и предпринимательские отношения необходимо не только для обеспечения соблюдения законов, но и для коррекции неравенств и недостатков, которые могут возникнуть в процессе функционирования свободного рынка.

Одним из ключевых направлений в этом контексте является социальная политика, направленная на поддержку уязвимых категорий населения, таких как молодые работники, женщины, инвалиды и мигранты. Создание программ профессиональной переподготовки, социальных льгот и гарантированных минимальных условий труда способствует устойчивому развитию общества и снижению социальной напряженности.

Кроме того, государство также может играть роль посредника в процессе формирования коллективных трудовых договоров и соглашений между работниками и работодателями. Это помогает выстраивать доверительные отношения между сторонами, предотвращать конфликты и обеспечивать устойчивость трудовых отношений на предприятиях и в отраслях [3].

В современном мире, где экономика становится все более глобализированной и технологически продвинутой, государственное регулирование трудовых и предпринимательских отношений должно соответствовать новым вызовам и требованиям. Это включает в себя адаптацию законодательства к изменяющимся условиям рынка труда, разработку механизмов защиты данных работников в эпоху цифровизации, а также поддержку инновационных форм трудовой занятости, таких как удаленная работа и гибкие графики.

В заключение роль государства в регулировании трудовых и предпринимательских прав и обязанностей неопределима. Ее функции включают создание законодательства, надзор за его соблюдением, стимулирование экономического развития и защиту интересов работников и предпринимателей. Эффективное взаимодействие государства, работников и предпринимателей способствует развитию справедливых и стабильных трудовых отношений, что является основой процветания общества.

#### *Список литературы*

1. Чернопятов А.М. Трансформация институциональных условий и их влияние на предпринимательскую деятельность: монография / А.М. Чернопятов. – М.: Изд-во РАГС, 2011. – 248 с. EDN QURIQR

2. Чернопяттов А.М. Роль государства в регулировании предпринимательской деятельности в Российской Федерации / А.М. Чернопяттов. – Люберцы, 2001. – 99 с.

3. Абдулабекова Э.М. Роль государства в регулировании занятости на современном этапе / Э.М. Абдулабекова. – М., 2022. – С. 67–71.

*Мадар Галина Геннадиевна*  
студентка

*Кривошеев Сергей Владимирович*  
старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## ТРАНСФОРМАЦИЯ РЫНКОВ ТРУДА В ЭПОХУ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

**Аннотация:** статья исследует влияние цифровой революции на современные рынки труда. авторы обсуждают изменения в структуре занятости, спросе на определенные навыки и вызовах, стоящих перед работниками и работодателями. В статье рассматриваются рост спроса на цифровые навыки, автоматизация и гибкие формы занятости. Особое внимание уделяется развитию профессиональных навыков, необходимых для успешного функционирования в цифровой среде.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, рынки труда, трансформация, цифровые навыки, автоматизация, гибкая занятость, профессиональное обучение, адаптация, вызовы, возможности.

В эпоху цифровой трансформации, технологические инновации и цифровые революции переписывают правила игры на рынках труда по всему миру. От компьютерных алгоритмов до интернет-магазинов, современные технологии проникают во все сферы бизнеса, меняя не только способы производства и предоставления услуг, но и требования к работникам и их навыкам.

Рост спроса на цифровые навыки.

С развитием цифровой экономики, спрос на специалистов с цифровыми навыками стремительно растет. Программирование, аналитика данных, машинное обучение и искусственный интеллект становятся ключевыми областями, требующими квалифицированных кадров. Это открывает новые возможности для образования и профессионального развития, стимулируя рост рынка онлайн-курсов и специализированных образовательных программ.

Автоматизация и изменение профессиональной структуры.

Автоматизация процессов и внедрение роботизированных систем приводят к изменениям в структуре рабочих мест. Рутинные и повторяющиеся задачи становятся объектом автоматизации, что может привести к сокращению некоторых видов работ и созданию новых, требующих высокого уровня креативности и аналитических способностей.

Гибкость и удаленная работа.

Цифровая экономика также способствует развитию гибких форм занятости, таких как удаленная работа, фриланс и работа на неполный рабочий день. Технологии обеспечивают возможность эффективной коммуникации и сотрудничества на расстоянии, что расширяет географические возможности для поиска работы и привлечения талантов.

Вызовы и возможности для образования и подготовки кадров.

Одним из ключевых аспектов трансформации рынков труда является необходимость в непрерывном обучении и переквалификации. Быстрота изменений в технологиях требует от работников готовности к адаптации и освоению новых навыков. Это создает потребность в гибких и инновационных подходах к образованию и подготовке кадров, включая программы повышения квалификации, онлайн-курсы и программы стажировок.

Развитие рынков труда в области кибербезопасности и данных.

С ростом цифровизации экономики возникает повышенная потребность в специалистах по кибербезопасности и анализу данных. Защита информации и обеспечение её безопасности становятся ключевыми приоритетами для компаний всех размеров. Это открывает новые возможности для специалистов по кибербезопасности, включая этическое хакерство, мониторинг угроз и разработку защитных механизмов. Аналитика данных становится незаменимым инструментом для выявления трендов, прогнозирования рисков и принятия стратегических решений.

Рост спроса на специалистов по цифровому маркетингу и e-commerce.

Цифровая трансформация изменяет не только способы работы, но и способы взаимодействия с потребителями. Онлайн-продажи, цифровой маркетинг и e-commerce становятся все более значимыми сегментами экономики. В связи с этим возрастает потребность в специалистах, обладающих знаниями

в области интернет-маркетинга, социальных сетей, аналитики веб-трафика и создания цифровых стратегий. Рынок труда открывает широкие возможности для креативных профессионалов, способных адаптироваться к быстро меняющейся цифровой среде [2].

Стремление к развитию навыков гибкости и коллаборации.

Цифровая экономика подчеркивает важность навыков гибкости, коммуникации и сотрудничества. Командная работа, виртуальные команды и мультидисциплинарные проекты становятся стандартом во многих сферах деятельности. Работники, обладающие навыками эффективной коммуникации и способные успешно работать в динамичной среде, оказываются востребованными на рынке труда.

Трансформация рынков труда в эпоху цифровой экономики является неизбежным процессом, который имеет как вызовы, так и возможности. Мы видим, как технологии меняют спрос на определенные навыки, создают новые профессии и требуют от работников готовности к постоянному обучению и адаптации [3].

Однако, несмотря на все изменения, ключевым фактором остается человеческий капитал. Гибкие, аналитические и коммуникативные навыки становятся все более ценными в этой цифровой эпохе, а способность к инновациям и креативности остается ключом к успеху [1].

Мы должны готовиться к непрерывному обучению и развитию, чтобы успешно адаптироваться к быстро меняющейся среде работы. Только так мы сможем использовать все возможности, которые предоставляет нам цифровая трансформация, и достичь успеха в этом новом мире труда.

#### **Список литературы**

1. Комарова О.М. Развитие социальной сферы в условиях цифровизации / О.М. Комарова, Г.Н. Гужина // Финансовая экономика. – 2018. – №7. – С. 1070–1071. – EDN YUTDFJ

2. Мумладзе Р.Г. Этика бизнеса: учебное пособие / Р.Г. Мумладзе, Г.Н. Гужина, А.А. Гужин. – М.: Русайнс, 2016. – 273 с.

3. Петрухина Е.В. Современные теории менеджмента / Е.В. Петрухина, А.А. Гужин, Н.Ю. Величко [и др.]. – Орёл, 2014. – 110 с. – EDN TDDCAH

**Макарова Татьяна Анатольевна**

канд. юрид. наук, доцент, декан

**Суетин Илья Николаевич**

канд. пед. наук, д-р ист. наук, доцент, профессор

**Щеглова Алена Евгеньевна**

канд. пед. наук, доцент, доцент

**Жемков Андрей Александрович**

старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## **МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ НЕКОТОРЫХ ПРАВ СЕМЕЙ С ДЕТЬМИ-ИНВАЛИДАМИ В РОССИИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ**

**Аннотация:** на современном этапе в Российской Федерации созданы эффективные механизмы сопровождения детей-инвалидов и обеспечения их социальной защиты. Чтобы родители детей-инвалидов имели возможность оперативно получать рекомендации юристов по интересующим их проблемам, весь комплекс необходимой информации необходимо предоставлять в понятной для восприятия форме. Данное исследование направлено на конкретизацию актуальных механизмов реализации некоторых прав семей с детьми-инвалидами в нашей стране.

**Ключевые слова:** механизмы реализации прав, семья с детьми-инвалидами, право на дополнительные выходные дни.

Правовое сопровождение семей с детьми-инвалидами на современном этапе в России направлено на создание эффективных механизмов, средств и мер, обеспечивающих возможность реально на практике осуществить предоставленные права данной категории граждан и защиту данных прав от незаконных ограничений и посягательств.

Цель настоящего исследования состоит в конкретизации современных подходов по реализации некоторых прав семей с детьми-инвалидами.

Задачи исследования:

– выявить существующие проблемы в сфере социального обеспечения семей с детьми-инвалидами в Российской Федерации;

– обосновать необходимость использования эффективных механизмов по правовому сопровождению семей с детьми-инвалидами.

Проблема детской инвалидности является одной из наиболее острых социальных проблем современного общества [3]. В Российской Федерации в последние годы наблюдается устойчивая тенденция роста числа детей-инвалидов [11]. Увеличивается и число семей, которые в этой связи испытывают

самые различные проблемы. Государство предлагает разные виды помощи для поддержки таких семей [7]. В частности, родителям детей-инвалидов предоставлен ряд трудовых прав и гарантий. Одной из таких гарантий является субъективное право на четыре дополнительных выходных дня каждый месяц. Данное право предоставлено законодателем (ст. 262 ТК РФ) одному из родителей, имеющему ребенка-инвалида, а также опекуну, попечителю, иному лицу, воспитывающему ребенка-инвалида без матери [9].

Более подробно порядок предоставления дополнительных оплачиваемых выходных дней для ухода за детьми-инвалидами предоставляются одному из родителей (опекуну, попечителю, другому лицу, воспитывающему детей без матери) регулируется Постановлением Правительства РФ от 13.10.2014 №1048 «О порядке предоставления дополнительных оплачиваемых выходных дней для ухода за детьми-инвалидами» (вместе с «Правилами предоставления дополнительных оплачиваемых выходных дней для ухода за детьми-инвалидами») (далее – Правила предоставления выходных дней) [6].

Дополнительные выходные дни предоставляются работнику на основе его письменного заявления. Это следует из положений ч. 1 ст. 262 ТК РФ [9] и абз. 1 п. 17 Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 28.01.2014 №1 [5].

Законодателем не определено, насколько часто работник должен писать подобное заявление, возможно ли написание подобного заявления на достаточно длительный период вперед. На практике эти вопросы решаются по согласованию работника и работодателя, заявления могут писаться работником ежемесячно, ежеквартально, раз в год и т. п.

В заявлении работник определяет конкретные календарные дни, а у работодателя возникает обязанность предоставить дополнительные выходные для ухода за детьми-инвалидами именно в те дни, которые указаны работником в заявлении. В рамках одного из дел суд, проанализировав норму ч. 1 ст. 262 ТК РФ, указал, что из вышеуказанной правовой нормы следует, что работодатель обязан предоставить работнику, осуществляющему уход за ребенком-инвалидом, дополнительные оплачиваемые четыре выходных дня в месяц на основании его письменного заявления, при этом конкретные календарные дни для использования их в качестве выходных определяются работником [1].

Работник должен подтвердить перед работодателем наличие у него указанного субъективного права на дополнительные оплачиваемые выходные дни для ухода за ребенком-инвалидом.

Для этого к заявлению работнику необходимо приложить ряд документов.

Во-первых, справку (копию справки) об установлении инвалидности ребенка. Данная справка по установленной форме выдается бюро (главным бюро, Федеральным бюро) медико-социальной экспертизы и ее необходимо предоставлять с учетом сроков установления инвалидности ребенку – единовременно, раз в год, раз в два года, или раз в пять лет).

Во-вторых, документ (копию документа), подтверждающий место жительства ребенка-инвалида. Для подтверждения места жительства ребенка-инвалида можно использовать, например, свидетельство о регистрации по месту жительства. Документ, подтверждающий место жительства (пребывания или фактического проживания) ребенка-инвалида, работник представляет только один раз.

В-третьих, свидетельство о рождении (усыновлении) ребенка, документ, подтверждающий установление опеки, попечительства над ребенком-инвалидом, или копии названных документов.

Документом, подтверждающим установление опеки и попечительства, может служить договор об осуществлении опеки или попечительства либо акт органа опеки и попечительства о назначении опекуна или попечителя (ст. ст. 14, 16 Федерального закона от 24.04.2008 №48-ФЗ «Об опеке и попечительстве» [10], п. 7 ст. 145 СК РФ [8]).

Усыновление (удочерение) можно подтвердить решением суда, вступившим в законную силу, или свидетельством об усыновлении (удочерении) (ст. ст. 39, 43 Федерального закона от 15.11.1997 №143-ФЗ «Об актах гражданского состояния» [9]). Данные документы работник представляет работодателю также только один раз (абз. 2 п. 4 Правил предоставления выходных дней) [6].

Работник должен представить подтверждающую справку о том, что на момент обращения другой родитель (опекун, попечитель, другое лицо, воспитывающее детей без матери) дополнительные оплачиваемые выходные дни в этом же календарном месяце не использовал или использовал частично, либо справку о том, что от него не поступало заявления о предоставлении указанных дней (пп. «г» п. 3 Правил предоставления выходных дней [6], абз. 2 п. 17 Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 28.01.2014 №1 [5]).

Представление подобной справки обязательно, так как дополнительные выходные дни предоставляются только одному из родителей (опекуну, попечителю, другому лицу, воспитывающему детей без матери). Это следует из положений ч. 1 ст. 262 ТК РФ [9], п. 1 Правил предоставления выходных дней [6], абз. 1 п. 17 Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 28.01.2014 №1 [5].

Работнику придется представлять названную справку при каждом обращении с заявлением о предоставлении выходных дней (абз. 2 п. 4 Правил предоставления выходных дней) [6]. Исключением будет ситуация, когда достоверно установлено, что другой родитель (опекун, попечитель, другое лицо, воспитывающее детей без матери) уклоняется от ухода или не может ухаживать за ребенком-инвалидом. Причины возникновения такой ситуации перечислены в п. 5 Правил предоставления выходных дней [6], абз. 3 п. 17 Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 28.01.2014 №1 [5].

Законодателем не был дан четкий ответ на вопрос: какие документы вместо справки с места работы другого родителя нужно представить для получения дополнительных выходных по уходу за ребенком-инвалидом, если другой родитель не работает (не состоит в трудовых отношениях)?

Очевидно, что и в этом случае работник при каждом обращении с заявлением о предоставлении дополнительных выходных дней должен будет представлять документы, подтверждающие, что другой родитель не работает, то есть доказывать отрицательный факт. Это вытекает из абз. 3 п. 4 Правил предоставления выходных дней [6], абз. 4 п. 17 Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 28.01.2014 №1 [5]. Однако ни Правилами предоставления выходных дней, ни Постановлением Пленума Верховного Суда РФ от 28.01.2014 №1 характер подобных документов не определен.

На практике в качестве подтверждающего документа предоставляется копия трудовой книжки второго родителя, из которой следует, что он не состоит в трудовых отношениях на данный момент.

Если второй родитель зарегистрирован в качестве безработного в соответствии с требованиями п. 1 ст. 3 Закона РФ от 19.04.1991 №1032-1 «О занятости населения в Российской Федерации» [4], то подтверждающим документом может являться соответствующая справка, выданная органом службы занятости.

В абз. 4 п. 17 Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 28.01.2014 №1 [5] отдельно упомянуты лица, самостоятельно обеспечивающие себя работой. Пленум отнес к ним индивидуальных предпринимателей, частных нотариусов, адвокатов, глав или членов крестьянского фермерского хозяйства, родовой, семейной общины коренных малочисленных народов Севера, занимающихся традиционными отраслями хозяйствования, и т. д.).

В качестве документа, подтверждающего занятие предпринимательской деятельностью, может выступать выписка из ЕГРИП. Статус адвоката может подтверждаться удостоверением адвоката, осуществление нотариальной деятельности – выпиской из реестра нотариусов.

В правоприменительной практике встречаются случаи предоставления недостоверной информации и поддельных документов с целью получения права на дополнительные выходные дни для ухода за ребенком-инвалидом.

Как отмечалось выше, общее число дополнительных оплачиваемых выходных дней для ухода за детьми-инвалидами, предоставляемых одному из родителей в календарном месяце, составляет четыре дня. Это следует из положений ч. 1 ст. 262 ТК РФ [9], абз. 1 п. 2 Правил предоставления дополнительных выходных дней [6] и абз. 1 п. 17 Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 28.01.2014 №1 [5].

Если один из работающих родителей уже частично использовал дополнительные выходные дни в этом месяце, другому работающему родителю (опекуну и др.) в этом же месяце могут быть предоставлены лишь оставшиеся дни отдыха.

Например, один из родителей использовал один дополнительный оплачиваемый выходной день в мае 2024 года. Второй работающий родитель в мае 2024 года может использовать три подобных дня.

Следует также учитывать, что, если в семье несколько детей-инвалидов, количество дополнительных оплачиваемых выходных дней, предоставляемых в календарном месяце, не увеличивается.

Еще одной серьезной проблемой является неопределенность в вопросе механизма реализации права на дополнительные оплачиваемые выходные дни работниками, в отношении которых установлен суммированный учет рабочего времени и большие продолжительности отдельных смен. Подобное, например, характерно для медицинских работников.

Проиллюстрируем данную проблематику на следующем примере из практики Челябинского областного суда. Гражданка Х. обратилась в суд с иском к больнице города Златоуст о признании незаконными действий по начислению и оплате дополнительных выходных по уходу за ребенком-инвалидом, исходя из 8 часов, о возложении обязанности начислить и оплатить дополнительные выходные по уходу за ребенком-инвалидом, исходя из фактической продолжительности одной смены.

Из материалов дела следовало, что Х. имеет сына Х.А.С., который является инвалидом. В период с 1 октября по 31 декабря 2016 года Х. работала в больнице, где ей был установлен суммированный учет рабочего времени, по графикам работы продолжительность рабочей смены составляла 24 часа.

Разрешая спор и отказывая в удовлетворении исковых требований, суд исходил из того, что при суммированном учете рабочего времени дополнительные оплачиваемые выходные дни предоставляются из расчета суммарного количества рабочих часов в день при нормальной продолжительности рабочего времени, увеличенного в 4 раза, с учетом нормальной продолжительности рабочего времени 8 часов, оплате подлежат только 32 часа.

Доводы Х. о том, что с учетом специфики учреждения, суммированного учета рабочего времени ей за дополнительные оплачиваемые дни должен выплачивается средний часовой заработок, умноженный на количество часов по графику в периоде, подлежащем оплате, оплата должна проводиться за весь предоставленный день отдыха, а не за его часть, суд не принял во внимание, поскольку пунктом 11 Правил [6] прямо предусмотрено ограничение предоставления суммарного количества рабочих часов в день при нормальной продолжительности рабочего времени, увеличенного в 4 раза, то есть не более 32 часов в месяц [2].

Данный вывод суда является верным в части разрешения вопроса расчёта размера оплаты дополнительных выходных дней. Полагаем, что п. 11 Правил предоставления выходных дней [6] был

сформулирован законодателем именно в целях определения размера оплаты дополнительных выходных дней, но не в целях определения предоставляемого времени отдыха.

Из буквального прочтения процитированного судом пункта действительно следует, что при суммированном учете рабочего времени количество дней должно рассчитываться в часах. При этом из буквального толкования ч. 1 ст. 262 ТК РФ [9], абз. 1 п. 2 Правил предоставления выходных дней [6] и абз. 1 п. 17 Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 28.01.2014 №1 [5] время отдыха по уходу за ребенком-инвалидом предоставляется не в часах, а в днях. Такое толкование является существенным аргументом в пользу более правильной, на наш взгляд, позиции, согласно которой работника нужно освобождать от работы на полные рабочие дни (смены) без учета их реальной продолжительности.

Работнику следует помнить, что неиспользованные в прошедшие календарные месяцы выходные дни сторают. Указанное прямо следует из п. 10 Правил предоставления выходных дней [6], где разъяснено, что не использованные в календарном месяце дополнительные выходные дни на другой календарный месяц не переносятся.

Также работник не может требовать предоставить дополнительные выходные в период очередного ежегодного оплачиваемого отпуска, отпуска без сохранения заработной платы, отпуска по уходу за ребенком в возрасте до трех лет (п. 7 Правил предоставления выходных дней [6], абз. 5 п. 17 Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 28.01.2014 №1 [5]). Разумеется, у другого родителя (опекуна, попечителя, другого лица, воспитывающего ребенка без матери) право на четыре дополнительных оплачиваемых выходных дня в данной ситуации все же сохраняется (п. 7 Правил предоставления выходных дней [6], абз. 5 п. 17 Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 28.01.2014 №1 [5]).

На практике встречаются частые случаи неправомерных отказов в предоставлении работнику дополнительных выходных дней для ухода за детьми-инвалидами. В таких ситуациях работники, после подачи работодателю письменного заявления и предоставлении всех необходимых документов, могут использовать эти дни отдыха самостоятельно.

Работодатель не вправе привлечь к дисциплинарной ответственности работника, который использовал дополнительные выходные дни для ухода за ребенком-инвалидом, пусть даже работодатель и отказал в их предоставлении.

Дополнительные выходные дни, предоставляемые работнику для ухода за детьми-инвалидами, работодатель должен оплатить в ближайший после оформления день, установленный для выплаты заработной платы.

Каждый подобный выходной день оплачивается в размере среднего заработка работающего родителя (опекуна, попечителя, другого лица, воспитывающего ребенка без матери) (ч. 1 ст. 262 ТК РФ [9], п. 12 Правил предоставления выходных дней [6], абз. 1, 7 п. 17 Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 28.01.2014 №1 [5]).

Таким образом, на современном этапе в России семьи с детьми-инвалидами нуждаются в юридическом сопровождении. К эффективным механизмам взаимодействия с семьями, в которых воспитываются дети-инвалиды, следует отнести бесплатную онлайн-поддержку и информационно-правовое сопровождение (индивидуальные онлайн-консультации).

#### **Список литературы**

1. Апелляционное определение Санкт-Петербургского городского суда от 22.09.2015 №33-17354/2015 по делу №2-569/2015 // СПС КонсультантПлюс.
2. Апелляционное определение Челябинского областного суда от 10.07.2017 №11-9119/2017 // СПС КонсультантПлюс.
3. Болдина М.А. Современные подходы к социально-педагогической поддержке детей-инвалидов и их семей / М.А. Болдина, Е.В. Деева, О.Г. Шадский // Вестник Тамбовского университета. Серия: Гуманитарные науки. – 2020. – №188. – С. 87–96. – DOI 10.20310/1810-0201-2020-25-188-87-96. – EDN GBBOVN
4. Закон РФ «О занятости населения в Российской Федерации» от 19.04.1991 №1032-1 (последняя редакция) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_60/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_60/) (дата обращения: 07.05.2024).
5. Постановление Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 28 января 2014 г. №1 г. Москва «О применении законодательства, регулирующего труд женщин, лиц с семейными обязанностями и несовершеннолетних» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rg.ru/2014/02/07/trud-dok.html> (дата обращения: 07.05.2024).
6. Постановление Правительства РФ от 13 октября 2014 г. №1048 «О порядке предоставления дополнительных оплачиваемых выходных дней для ухода за детьми-инвалидами» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://base.garant.ru/70764932/> (дата обращения: 07.05.2024).
7. Права родителей ребенка-инвалида [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://littleone.com/publication/0-6531-prava-roditeley-rebenka-invalida> (дата обращения: 07.05.2024).
8. Семейный кодекс Российской Федерации от 29.12.1995 №223-ФЗ (ред. от 02.07.2021) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_8982/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8982/) (дата обращения: 07.05.2024).
9. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 №197-ФЗ (ред. от 28.06.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2021) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34683/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/) (дата обращения: 07.05.2024).
10. Федеральный закон «Об опеке и попечительстве» от 24.04.2008 №48-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_76459/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_76459/) (дата обращения: 07.05.2024).
11. Численность детей-инвалидов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sfri.ru/analitika/chislennost/chislennost-deti?territory=undefined> (дата обращения: 07.05.2024).

**Макарова Татьяна Анатольевна**

канд. юрид. наук, доцент, декан

**Суетин Илья Николаевич**

канд. пед. наук, д-р ист. наук, доцент, профессор

**Щеглова Алена Евгеньевна**

канд. пед. наук, доцент, доцент

**Жемков Андрей Александрович**

старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## НЕКОТОРЫЕ ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРАВ СЕМЕЙ С ДЕТЬМИ-ИНВАЛИДАМИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Аннотация:** в Российской Федерации существует система комплексной реабилитации и абилитации детей-инвалидов. Помимо оказания ранней помощи и сопровождения детей-инвалидов, обеспечения их социальной защиты, к важным направлениям государственной политики можно отнести правовое сопровождение семей с детьми-инвалидами. Родители детей-инвалидов должны иметь возможность получить рекомендации юристов по проблемам, с которыми они сталкиваются, в частности, в сфере трудового законодательства. Весь комплекс необходимой информации необходимо предоставлять в понятной, удобной для восприятия форме. Правовое сопровождение семей с детьми-инвалидами направлено на создание эффективных механизмов, средств и мер, обеспечивающих возможность реально на практике осуществить предоставленные права данной категории граждан и защиту данных прав от незаконных ограничений и посягательств.

**Ключевые слова:** семьи с детьми-инвалидами, правовое сопровождение, трудовые права.

В Российской Федерации существует система комплексной реабилитации и абилитации детей-инвалидов. Помимо оказания ранней помощи и сопровождения детей-инвалидов, обеспечения их социальной защиты, к важным направлениям государственной политики можно отнести правовое сопровождение семей с детьми-инвалидами. Родители детей-инвалидов должны иметь возможность получить рекомендации юристов по проблемам, с которыми они сталкиваются, в частности, в сфере трудового законодательства. Весь комплекс необходимой информации необходимо предоставлять в понятной, удобной для восприятия форме.

Цель исследования состоит в освещении проблем реализации трудовых прав родителей детей-инвалидов в Российской Федерации на современном этапе.

Задачи исследования:

- изучить и конкретизировать существующие современные проблемы в сфере реализации трудовых прав родителей детей-инвалидов в Российской Федерации;
- определить эффективные механизмы по реализации трудовых прав родителей детей-инвалидов в Российской Федерации на современном этапе.

Проблема инвалидности, вообще, и детской инвалидности, в частности, является одной из наиболее острых социальных проблем современного российского общества. Количество детей-инвалидов увеличивается с каждым годом [1]. Согласно данным Федерального реестра по численности детей-инвалидов в Российской Федерации, в 2017–2023 годах наблюдается устойчивая тенденция роста их числа [8]. Соответственно, увеличивается и число семей, которые испытывают самые различные проблемы, связанные с воспитанием таких детей.

Государство предлагает разные виды помощи для поддержки семей с детьми-инвалидами. В том числе данным категориям граждан предоставляются льготы на оплату жилищно-коммунальных услуг и налоговые льготы, дополнительная жилплощадь, путевки и проезд взрослого в качестве сопровождающего ребенка, выплаты и социальная поддержка на уровне административно-территориального субъекта [6].

Родителям детей-инвалидов в Российской Федерации предоставлен ряд трудовых прав и гарантий, но на практике существуют некоторые проблемы с их реализацией.

В соответствии с отечественным трудовым законодательством работающим родителям детей-инвалидов гарантируется право на установление режима неполного рабочего времени, если ребенку-инвалиду не исполнилось 18 лет (ч. 2 ст. 93 ТК РФ) [7]. Необходимо помнить, что нормы российского трудового права предусматривают возможность по соглашению сторон установить неполное рабочее время любой категории работников организации. При этом нормы статьи 93 ТК РФ определили круг лиц, в просьбе которых об установлении режима неполного рабочего времени работодатель отказать не может. К таким лицам относятся: беременные женщины; один из родителей (опекун, попечитель), имеющий ребенка в возрасте до 14 лет (ребенка-инвалида в возрасте до 18 лет); другое лицо,

воспитывающее детей в возрасте до 14 лет (ребенка-инвалида в возрасте до 18 лет) без матери; лицо, осуществляющее уход за больным членом семьи в соответствии с медицинским заключением, выданным в установленном порядке [7].

Неполное рабочее время для работников с детьми-инвалидами устанавливается на желаемый срок, но не более чем на период наличия обстоятельств, которые послужили причиной для установления такого режима рабочего времени (ч. 2 ст. 93 ТК РФ) [7]. В этом случае режим рабочего времени и времени отдыха устанавливается в соответствии с волей работника и с учетом условий работы у данного работодателя.

Согласно абз. 3 п. 13 Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 28.01.2014 №1 «О применении законодательства, регулирующего труд женщин, лиц с семейными обязанностями и несовершеннолетних» работодатель не вправе отказать в установлении неполного рабочего времени одному из родителей (опекуну, попечителю), имеющему ребенка в возрасте до 14 лет (ребенка-инвалида в возрасте до 18 лет) [5]. Предоставление такой продолжительности рабочего времени осуществляется на основании заявления указанных лиц и является обязанностью работодателя. Оплата труда в таком случае производится пропорционально отработанному времени или в зависимости от выполненного объема работ.

Вопросы работы в режиме неполного рабочего времени регулируются не только Трудовым кодексом РФ, но и отдельной Конвенцией МОТ [3]. Данный документ вступил в силу для России 29 апреля 2017 года.

Предоставляя отдельным категориям работников право требовать установления режима неполного рабочего времени, законодатель попытался учесть баланс интересов работника и работодателя, но породил довольно сложную проблематику. По смыслу ч. 2 ст. 93 ТК РФ неполное рабочее время устанавливается на удобный для работника срок в пределах срока обязательного установления неполного рабочего времени, при этом, режим работы определяется в соответствии с пожеланиями работника, но с учетом условий производства (работы) у данного работодателя [7]. Следовательно, специфика деятельности работодателя может оказать влияние на реализацию указанного выше права работника требовать установления неполного рабочего времени с учетом своих пожеланий.

Установив работнику режим неполного рабочего времени по его просьбе, работодатель не может произвольно изменить этот режим. Положения части 2 ст. 93 ТК РФ не устанавливают ограничений в предоставлении работникам с детьми-инвалидами неполного рабочего времени, а также сроков работы в режиме неполного рабочего времени. По смыслу вышеприведенных законоположений неполное рабочее время устанавливается на удобный для работника срок в пределах срока обязательного установления неполного рабочего времени, при этом, режим работы определяется в соответствии с пожеланиями работника. Напомним, что ТК РФ не требует работника (например, имеющего ребенка-инвалида) заранее предупреждать работодателя о своем желании изменить режим рабочего времени.

Работники, имеющие детей-инвалидов, могут привлекаться к работе в ночное время только с их согласия (ч. 5 ст. 96 ТК РФ) [7]. Согласно норме ч. 1 ст. 96 ТК РФ к ночному времени относится период с 22.00 до 6.00 [7]. Сразу отметим, что работники, имеющие детей инвалидов, не относятся к категориям работников, которых запрещено привлекать к работе в ночное время, к таким лицам относятся лишь беременные женщины и несовершеннолетние.

Наличие письменного согласия работника, имеющего ребенка-инвалида является обязательным условием законности привлечения его к работе в ночное время. Содержание такого согласия законом не урегулировано. Работника необходимо ознакомить с его правом отказаться от работы в ночное время. Крайне рекомендуем делать это письменно. Для этих целей работодателю целесообразно разработать единый документ, в котором будет фиксироваться и ознакомления работника с правом отказаться от работы в ночное время и само волеизъявление работника в отношении работы в ночное время.

Работник, имеющий ребенка-инвалида, не может быть привлечен к дисциплинарной ответственности в случае отказа от работы в ночное время, так как реализация закрепленного в законе субъективного права не может рассматриваться в качестве дисциплинарного проступка. При отказе работник не обязан указывать мотивы своего волеизъявления.

На практике встречаются случаи попыток отдельных работодателей привлечь работника к дисциплинарной ответственности за отказ от работы в ночное время. Имеют место даже случаи увольнения работников за прогул при не фактическом невыходе работника на работу в ночную смену.

Трудовой кодекс не содержит норму, определяющую возможную периодичность запроса согласия работника на работу в ночное время. В этой связи на практике возникает вопрос о необходимости запрашивать и получать такое согласие перед каждой ночной сменой работника, имеющего ребенка-инвалида. Из буквального толкования нормы ч. 5 ст. 96 ТК РФ следует, что такое согласие необходимо получать от работника перед каждым его выходом в ночную смену в целях соблюдения его субъективного права на отказ. При этом, некоторые работодатели получают от работников согласие на работу в ночное время, которое рассчитано на длительный период (месяц, полгода, год и т. п.). Очевидно, что в подобной ситуации работник может в любой момент отозвать свое заранее данное согласие на работу в ночное время.

Работники с детьми-инвалидами также имеют право отказаться от направления в служебные командировки. Это право предусмотрено нормой ч. 2, 3 ст. 259 ТК РФ [7].

Согласно норме ч. 1 ст. 166 ТК РФ служебная командировка – это поездка работника по распоряжению работодателя на определенный срок для выполнения служебного поручения вне места постоянной работы [7].

Работодатель может направить в служебную командировку работников, имеющих детей-инвалидов только при наличии их письменного согласия, а такое согласие должно быть информированным. Работнику необходимо разъяснить, предусмотренное ч. 2, 3 ст. 259 ТК РФ право отказаться от служебной командировки. В этой связи работодателю целесообразно разработать документ, в котором будет фиксироваться и ознакомления работника с правом отказаться от командировки и само волеизъявление работника в отношении направления в служебную командировку.

На практике такая информация часто включается в приказ работодателя о направлении работника в служебную командировку. Ознакомив работника с приказом, работодатель одновременно проинформирует его о наличии у него права отказаться от командировки. Однако, в этом случае все же необходимо будет получить от работника отдельное письменное согласие.

Несоблюдение работодателем указанных требований может повлечь констатацию судом нарушения трудовых прав работника.

За нарушение требований ч. 2 ст. 259 ТК РФ работодатель может быть привлечен к административной ответственности по нормам ст. 5.27 КоАП Российской Федерации [2].

Аналогичным образом норма ч. 2 ст. 259 ТК РФ позволяет работникам с детьми-инвалидами отказываться от привлечения к сверхурочной работе.

Согласно норме ч. 1 ст. 99 ТК РФ под сверхурочной работой понимается работа, выполняемая работником по инициативе работодателя за пределами установленной для работника продолжительности рабочего времени (ежедневной работы (смены)), а при суммированном учете рабочего времени – сверх нормального числа рабочих часов за учетный период [7].

Привлечение к сверхурочной работе не должно носить систематического характера, оно может происходить эпизодически в определенных случаях [4].

Подведем итог. В семьях, воспитывающих ребенка-инвалида, возникают юридические проблемы, решить которые собственными силами не всегда получается. Многие родители не знают о своих правах, льготах, которые им полагаются и, соответственно, не могут ими воспользоваться. Даже в информации об общеизвестных трудовых льготах, предоставляемых родителям, имеющим ребенка-инвалида зачастую сложно разобраться (правильно истолковать и подготовить необходимые документы). Очевидно, что семьи с детьми-инвалидами нуждаются в юридическом сопровождении. Помимо традиционных форм проведения консультаций, необходимо более широко использовать современные интернет-технологии для оперативной, эффективной помощи семьям с детьми-инвалидами. Механизмом эффективного взаимодействия с семьями, в которых воспитываются дети-инвалиды, считаем бесплатную онлайн-поддержку и информационно-правовое сопровождение, включающие в себя индивидуальные онлайн-консультации юристов для родителей и других членов семей с детьми-инвалидами. Информация должна быть доступной и представлена в понятной форме.

#### **Список литературы**

1. Болдина М.А. Современные подходы к социально-педагогической поддержке детей-инвалидов и их семей / М.А. Болдина, Е.В. Деева, О.Г. Шадский // Вестник Тамбовского университета. Серия: Гуманитарные науки. – 2020. – №188. – С. 87–96. – DOI 10.20310/1810-0201-2020-25-188-87-96. – EDN GVBBOVN
2. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 №195-ФЗ (ред. от 01.07.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2021) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34661/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34661/) (дата обращения: 07.05.2024).
3. Конвенция №175 Международной организации труда «О работе на условиях неполного рабочего времени» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://zakonbase.ru/content/base/46881> (дата обращения: 07.05.2024).
4. Письмо Минтруда России от 05.03.2018 №14–2/В-149 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.v2b.ru/documents/pismo-mintruda-ot-05-03-2018-14-2-v-149/> (дата обращения: 07.05.2024).
5. Постановление Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 28 января 2014 г. №1 г. Москва «О применении законодательства, регулирующего труд женщин, лиц с семейными обязанностями и несовершеннолетних» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rg.ru/2014/02/07/trud-dok.html> (дата обращения: 07.05.2024).
6. Права родителей ребенка-инвалида [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://littleone.com/publication/0-6531-prava-roditeley-rebenka-invalida> (дата обращения: 07.05.2024).
7. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 №197-ФЗ (ред. от 28.06.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2021) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34683/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/) (дата обращения: 07.05.2024).
8. Численность детей-инвалидов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sfri.ru/analitika/chislennost/chislennost-detei?territory=undefined> (дата обращения: 07.05.2024).

*Павлов Сергей Владимирович*

аспирант

ФГБОУ ВО «Чувашский государственный  
университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Чебоксары, Чувашская Республика

## К ВОПРОСУ О ПРЕДМЕТЕ ДОГОВОРА НА ВЫПОЛНЕНИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ, ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИХ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ РАБОТ

***Аннотация:** необходимой составляющей развития общества и государства является научно-технический прогресс, разработка новых технологий и внедрение в промышленное производство передовых результатов научных исследований и опытно-конструкторских разработок. В статье дается понимание сути договоров на выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ и предмета договоров НИОК и ТР.*

***Ключевые слова:** договор на выполнение научно-исследовательских работ, договор на выполнение опытно-конструкторских работ, понятие договоров на выполнение НИОК и ТР, предмет договоров на выполнение НИОК и ТР.*

Конституция России придает вопросам научно-технологического развития общенациональное значение (п. «е» ст. 71) и предполагает их решение в рамках единой государственной политики (п. «в» ч. 1 ст. 114).

Безусловно, в современных условиях представляется важным научно-технологическое развитие, обеспечивающее устойчивое, динамичное и сбалансированное развитие государства на долгосрочный период.

Необходимой составляющей развития общества и государства является научно-технический прогресс, включающий разработку новых технологий и внедрение в промышленное производство передовых результатов научных исследований и опытно-конструкторских разработок.

Правовая база, регламентирующая договорные правоотношения при выполнении НИОКР, характеризуется многообразием нормативных положений, среди которых федеральное законодательство и ряд подзаконных актов.

В соответствии со Стратегией научно-технологического развития Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 28.02.2024 г. №145 [2] приоритетами и перспективами научно-технологического развития, являются переход к передовым технологиям проектирования и создания высокотехнологичной продукции, основанным на применении интеллектуальных производственных решений, роботизированных и высокопроизводительных вычислительных систем, новых материалов и химических соединений, результатов обработки больших объемов данных, технологий машинного обучения и искусственного интеллекта и др.

Сегодня все это регулируется на основе норм гражданско-правового института научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, находящихся в особенной части Гражданского кодекса РФ (далее – ГК РФ).

Так, в соответствии со статьей 769 ГК РФ, раскрывая понятие, можно указать, что это договор «на выполнение научно-исследовательских работ, в котором исполнитель обязуется провести обусловленные техническим заданием заказчика научные исследования, а по договору на выполнение опытно-конструкторских и технологических работ – разработать образец нового изделия или новую технологию, а также техническую и (или) конструкторскую документацию на них, а заказчик обязуется принять работу и оплатить ее».

Для того чтобы раскрыть суть договора, мы должны понимать для чего нужен такой договор на выполнение НИОК и ТР, и что он способен предложить экономике и инновациям.

Совершенно логично, когда на основе договора научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОК и ТР) складываются договорные отношения между сторонами такого договора, заказчиком и исполнителем, в которых предметом правового регулирования выступает как сама работа, так и ее результат, представленный в виде продукта интеллектуальной деятельности (РИД).

Положениями части 1 ст. 769 ГК РФ, законодателем предусмотрены в гражданском обороте три вида договоров: договор на выполнение научно-исследовательских работ (НИР), договор на выполнение опытно-конструкторских работ (ОКР) и договор на выполнение технологических работ (ТР).

Существенными условиями для договоров на выполнение проектных и изыскательских работ являются предмет и сроки его исполнения (ст. 708, 758 ГК РФ).

Прежде всего нужно отметить, что работа в договоре на выполнение НИОКР носит творческий и интеллектуальный характер. Имеющий специфический результат такой деятельности. Следовательно, автором такой разработки выступает физическое лицо, творческим трудом которого создан такой объект.

Рассматривая правовую характеристику данного вида договора, примечательно, что в научной доктрине можно встретить разные теоретические суждения о предмете договора в сфере НИОКР.

В правовом смысле, определение предмета НИОКР является существенным. «Предметом договора НИОКР, является новизна полученного результата, которая устанавливается исходя из уровней сведений, знаний, информации, существовавших на дату определения сторонами предмета обязательств по выполнению НИОКР [3].

И.В. Закржевская выделяет их в «самостоятельную классификационную группу», поскольку договоры НИОКР направлены «на создание и (или) передачу результатов интеллектуальной деятельности и приравненных к ним средств индивидуализации» [4].

Другие исследователи, отмечая в рассматриваемом договоре «признак технологической инновации как создания и реализации нового знания» [5] такие договоры относят к группе «инновационных» договоров [6], поскольку они «неизбежным образом опосредуют осуществление инновационной деятельности, те или иные проявления новаторской активности со стороны заключивших их субъектов» [7].

В содержательно-правовом плане, при определении предмета договоров на выполнение НИР, ОКР и ТР одни авторы относят к предмету договора «работу исполнителя» [8], другие как саму работу, так и ее результат [9], третьи разделяют предмет договора в зависимости от вида договора, относя к предмету договора на выполнение НИР «сами научно-исследовательские работы», а к предметам договоров на выполнение ОКР и ТР и работы и полученный результат [10]. Представляется вполне очевидным, что по смыслу части 1 статьи 2 ФЗ №127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике» под научной (научно-исследовательской) деятельностью понимается деятельность, направленная на получение и применение новых знаний, при этом научный и (или) научно-технический результат – это продукт научной и (или) научно-технической деятельности, содержащий новые знания или решения и зафиксированный на любом информационном носителе.

Следует обратить внимание и на такой аспект, что результатом научно-исследовательской деятельности, является получение новых научных знаний, которые зафиксированы на информационном или электронном носителе.

Таким образом, можно предположить, что предметом договоров на выполнение НИР является не только работа исполнителя, выполненная согласно техническому заданию, но и ее результат.

Из сказанного следует, что предметом договоров на выполнение ОКР и ТР является опытно-конструкторская или технологическая работа исполнителя в соответствии с техническим заданием заказчика, результатом которой является не только новый образец изделия или новая технология, но и конструкторская и/или техническая документация на него. Также представляется немаловажным составление технического задания к договору исполнителем, которое позволяет конкретизировать работу и ее результат для практического применения.

Между тем различен подход к выбору исполнителя договоров. Так, в ст. 770 ГК РФ содержится императивное предписание, что при выполнении научно-исследовательских работ исполнитель должен выполнять заказ лично, а привлечь к работе другого исполнителя он имеет право только с согласия заказчика. В отношении выполнения опытно-конструкторских и технологических работ требования не столь жесткие. Данное правовое положение лишнее раз свидетельствует о необходимости дифференцировать договоры НИР, ОТР и ТР.

Несмотря на положения части 1 ст. 769, 773 и ст. 774 ГК РФ представляется логичным вывод о том, что выполнение работ НИР, ОКР и ТР предполагает в своей основе проведение научных исследований и является одним из основных направлений инновационной и предпринимательской деятельности.

В юридической науке и практике отсутствуют единообразные подходы к пониманию правовой природы предмета договоров, опосредующих договорные отношения на выполнение НИОКР и ТР, регулируемых гражданским законодательством.

#### *Список литературы*

1. Гражданский кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/?ysclid=lucnwwscdz790801052](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/?ysclid=lucnwwscdz790801052) (дата обращения: 29.03.2024).
2. Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации, утверждена Указом Президента Российской Федерации от 28.02.2024 №145 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/408518353/> (дата обращения: 28.03.2024).
3. Набиуллина Ф.Р. Правовое регулирование договоров на выполнение НИОКР / Ф.Р. Набиуллина, Ю.Н. Чижиков // Новые технологии – нефтегазовому региону: материалы Всероссийской научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых / под ред. О. Ф. Данилова. – 2011. – С. 179–181. – EDN TONFVX
4. Закржевская И.В. Место договора на осуществление научно-исследовательской деятельности, выполнение опытно-конструкторских работ в системе гражданско-правовых договоров / И.В. Закржевская // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Сер.: Право. – 2009. – №19. – С. 71. – EDN KUDFGZ

5. Серова О.А. Правовое регулирование выполнения научно-исследовательских работ: основные тенденции изменений / О.А. Серова // Гражданское право. – 2020. – №1. – С. 7–10. – DOI 10.18572/2070-2140-2020-1-7-10. – EDN ALONXE
6. Марданшина Е.А. Общая характеристика договоров в сфере инновационной деятельности / Е.А. Марданшина // Труды Института государства и права Российской академии наук. – 2019. – №5. – С. 90.
7. Степаненко Д.М. Договоры на выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ в системе поддержки инновационной деятельности в Республике Беларусь / Д.М. Степаненко // Право и государство: теория и практика. – 2015. – №11. – С. 74.
8. Гражданский кодекс России. Часть вторая / общ. ред. О.М. Козырь, А.Л. Маковский, С.А. Хохлов. – М., 1996. – С. 387.
9. Гражданское право: учебник / под ред. Ю.К. Толстого, Н.Ю. Рассказовой. – 5-е изд., перераб. и доп. – В 3 т. – М.: Проспект, 2015. – С. 498.
10. Закржевская И.В. К вопросу о предмете договоров на выполнение НИОКР / И.В. Закржевская // Вестник Омского университета. Серия «Право». – 2008. – №3 (16). – С. 112–115. – EDN MNIDZX
11. Белоусов В.Н. Договоры на выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ / В.Н. Белоусов // Законы России: опыт, анализ, практика. – 2019. – №11. – С. 91–94. EDN XEPHTY

*Петрова Анастасия Алексеевна*

магистрант

Научный руководитель

*Чечулина Алла Анатольевна*

канд. юрид. наук, доцент, профессор

АНО ВО «Московский гуманитарный университет»

г. Москва

## СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫЕ ПРАВА ЖЕНЩИН В РОССИИ: РАВНОПРАВИЕ ИЛИ ДИСКРИМИНАЦИЯ

*Аннотация:* автор статьи анализирует законодательство, регулирующее социально-трудовые права женщин в историческом аспекте, обращает внимание на проблему двойной занятости женщин и необходимость ее гармонизации, на отсутствие механизма защиты женщин от дискриминации.

*Ключевые слова:* трудовые права женщин, двойная занятость, дискриминация в отношении женщин, рынок труда, система гарантий, система привилегий, социальное патронирование женщин.

Социально-трудовые права женщины основываются на так называемом понятии двойной занятости. С одной стороны, женщине традиционно отводится главная роль в обеспечении семейной занятости: в воспитании детей и поддержании домашнего хозяйства. Данная сфера занятости основывается на патриархальной теории о разделении семьи на «мужчину-кормильца» и «женщину – хранительницу очага». С другой стороны, женщина принимает активное участие в трудовой деятельности наравне с мужчинами. Вопрос о соотношении данных сфер занятости является предметом постоянных дискуссий, а вопросы их гармонизации играют существенную роль в понимании и реализации социально-трудовых прав женщин.

Советское государство в первые годы своего существования активно стремилось обеспечить равенство в социально-трудовой сфере между мужчинами и женщинами. В трудах В.И. Ленина (1870–1924) неоднократно проводится идея о том, что необходимо освободить женщину от двойной занятости. Широко известны его высказывания о домашнем хозяйстве как «о давящем, душащем, отупляющем, расхищающем труд женщины» и о домашней работе в целом как о «работе до дикости непроизводительной, мелочной, изнервляющей, отупляющей, забивающей» [5, с. 24]. В 1920 г. выходит статья В.И. Ленина «Советская власть и положение женщины», в которой он пишет, что невозможно говорить о всеобщем равенстве, пока существует угнетенный пол. «Пока женщина зависима от мужчины, пока законы не защищают ее права, а ущемляют, пока не приняты меры по поддержке материнства и детства – нет речи о свободе и равенстве!» [6, с. 103–104]. Концепция равенства мужчины и женщины в сфере труда основывалась на том, что основные функции по воспитанию детей должно было взять на себя государство. Основу марксистско-ленинского «решения женского вопроса» составляло освобождение женщины от домашнего труда и перераспределение ее сил в пользу производства общественного.

Одними из первых декретов советской власти женщины были освобождены от сословного неравенства и выведены из-под власти мужчины. Закрепление равенства мужчины и женщины на конституционном уровне годом позже явилось, безусловно, событием огромного значения не только для России, но и, как показал последующий опыт, в масштабах всего мира. Вместе с тем в результате революции 1917 г. российские женщины получили равноправие с мужчинами сразу, полностью, в таком объеме, к которому не было готово ни само общество экономически, ни сами женщины – психологически, 90% женщин принадлежали к патриархальному типу семьи. Инициаторами самой

постановки «женского вопроса» в России являлись, в отличие от зарубежных стран, не сами женщины; не они выбирали и пути решения этого вопроса.

Первая в мире женщина-посол А. М. Коллонтай (1872–1952) выступала за создание особой системы социального воспитания детей, высвобождение женского труда для работы на пользу обществу и молодому советскому государству [4]. А. М. Коллонтай последовательно отстаивала равенство трудовых прав мужчин и женщин в контексте проблемы женской эмансипации. Широко известны ее тезисы об отмирании института семьи и замене ее институтом трудового коллектива.

Достижение равного статуса женщины с мужчинами в Советском государстве основывалось на трех основных положениях:

- 1) достижение равноправного юридического положения;
- 2) максимально возможное участие женщин в общественном производстве;
- 3) передаче государству семейно-бытовых обязанностей [8, с. 11].

Конституция РСФСР 1918 г. основывалась на принципе равенства трудящихся независимо от принадлежности к полу, понимаемое как фактически одинаковое положение граждан. Однако собственно принцип равенства полов не провозглашается, принцип равенства носит гендерно-нейтральный характер. Достижением Конституции было декларирование равенства полов в сфере активного и пассивного избирательного права, именно здесь Конституция проводит разграничение мужчины и женщины. Статья 64 Конституции закрепила равное избирательное право, право «обоего пола лиц» избирать и быть избранными [1]. По сути, это была пятая Конституция в мире, предоставившая избирательные права женщинам. Для развития социально-трудовых прав женщин особое значение имело провозглашение Конституцией 1918 г. принципа общей трудовой повинности.

Теория «женского равенства» была направлена на выравнивание статуса женщин и мужчин как равноправных работников пролетарского государства. Кодекс законов о труде 1922 г. обеспечивал защиту трудовых прав всех лиц, в том числе обоего пола, работающих по найму вне зависимости от особенностей правового статуса работников. В Кодекс включается самостоятельная гл. XIII «Труд женщин и несовершеннолетних». Однако идея перекладывания функции воспитания детей на государство и тем самым освобождения женщин от осуществления родительской функции и высвобождения ее от двойной занятости не нашла практической реализации.

Нормативные акты данного периода, как правило, не закрепляли каких-либо особенностей регулирования социально-трудовых прав одного из полов. Так, постановление СНК 1917 г. «О восьмичасовом рабочем дне» содержало положение о запрете пользоваться ночным трудом рабочих женского и мужского пола в возрасте до 17 лет; было издано постановление правительства о введении равной оплаты мужчин и женщин; декрет СНК от 1918 г. «О заработной плате рабочих и служащих в советских учреждениях» установил минимум заработной платы взрослому рабочему также без различия пола.

Система поддержки и социального патронирования женщин еще не была создана и не стала приоритетом государственной политики. Государство предусматривало только определенные меры защиты исключительно в целях максимально возможного вовлечения женщин в общественное производство. В 1917 г. было принято постановление СНК «Об отпусках», в котором женщинам предоставлялось право на освобождение от работы по беременности и родам в течение 16 недель с выплатой пособия в размере полного заработка. В то время это был самый длительный отпуск в мире.

Конституция РСФСР 1937 г. закрепляет принцип равенства мужчины и женщины. Статья 126 Конституции РСФСР 1937 г. предоставляет женщине равные права с мужчиной во всех областях хозяйственной, государственной, культурной и общественно-политической жизни [2]. Возможность осуществления этих прав женщин обеспечивается предоставлением женщине равного с мужчиной права на труд, оплату труда, отдых, социальное страхование и образование, государственной охраной интересов матери и ребенка, государственной помощью многодетным и одиноким матерям, предоставлением женщине при беременности отпусков с сохранением содержания, широкой сетью родильных домов, детских яслей и садов.

Однако указанная конституционная норма закрепляла правовой статус женщины на основе принципа уравнивания его с правовым статусом мужчины. Как указывает директор гендерной Программы Американской ассоциации юристов Л.Н. Завадская, подобное закрепление прав женщины не означало еще закрепления гендерного равенства полов, данный стандарт прав человека был однобоким (мужским), не закреплял принципа равенства прав человека независимо от каких-либо различий. Но это был важный шаг в понимании того, что женщина должна быть равной с мужчиной во всех областях хозяйственной, государственной, культурной и общественно-политической жизни, хотя и в условиях ограниченной свободы, границы которой определялись государством [3, с. 21].

Российский правовед А.М. Лушников указывает, что в 1960-х гг. в советской науке складывается прообраз гендерного направления [7, с. 183], обосновывающий и допускавший применение труда женщин в любых сферах деятельности наравне с мужчинами. Идеологом советского феминистического направления в науке стала В.Н. Толкунова (1914–2004). Правовед отмечала, что «право женщин на труд является частью общего права граждан на труд, и как часть целого имеет все черты общего права и в то же время свою специфику». В.Н. Толкунова настаивала на обеспечении фактического

равноправия женщин и мужчин в трудовых отношениях, рассматривая право женщины на труд как самостоятельную правовую категорию и неотделимую часть требований равноправия женщин.

В начале 1970-х гг. вектор развития социально-трудовых прав женщин в СССР начинает изменяться. Данный период времени ознаменовался проблемой низкой рождаемости. Решение вопроса «двойной занятости женщины» снова оказалось в фокусе политики государства. Но теперь направление политики существенно меняется, разрешение вопроса бремени «двойной занятости» принимает новый ракурс – необходимость обеспечения гармоничного сочетания двойной занятости женщины в семье и на производстве [9, с. 132].

В период начала 1970-х гг. до середины 1980-х гг. начинает складываться система гарантий и привилегий в отношении работающих женщин. Набирает обороты идея поддержки и социального патронирования женщин. В 1971 г. вводится гарантия запрета ночного и сверхурочного труда для беременных женщин и женщин, имеющих детей в возрасте до трех лет. Особые гарантии обеспечиваются при направлении в служебные командировки беременных женщин и женщин, имеющих детей в возрасте до трех лет.

В 1996 г. был принят первый Национальный план действий по улучшению положения женщин и повышению их роли в обществе до 2000 года и создана межведомственная комиссия при Правительстве РФ по этим вопросам. Данный документ впервые признал существование в нашей стране дискриминации в отношении женщин на рынке труда, определил общую стратегию и приоритетные направления государственной политики, нацеленные на реализацию принципа равных прав, свобод и создания равных возможностей для женщин и мужчин.

Особую роль в сфере реализации социально-экономических прав женщин сыграло членство России в Совете Европе и обусловленные этим постановления Европейского Суда по правам человека, вынесенные в отношении защиты прав женщин [10, с. 128–136]. Так, в качестве примера подобного постановления, направленного на обеспечения принципа равенства, можно привести Постановление ЕСПЧ от 9 июля 2017 г. по делу «Володина против России». В данном постановлении ЕСПЧ прямо констатировал факт отсутствия в России механизма защиты женщин от дискриминации и дал рекомендации по его созданию.

Проблема реализации социально-трудовых прав женщин в нашей стране и по сей день не нашла своего исчерпывающего разрешения, несмотря на более чем столетнюю историю этого процесса. Кажется бы, что женщины давно уже получили равные права с мужчинами, однако, тот факт, что в России действует список запрещенных профессий для женщин, говорит об обратном. С точки зрения сторонников гендерного равенства этот перечень свидетельствует о дискриминации женщин, поскольку таким образом нарушается принцип свободы труда и права на равный доступ к профессии.

#### *Список литературы*

1. Конституция Российской Социалистической Федеративной Советской Республики, принята V Всероссийским Съездом Советов в заседании от 10 июля 1918 г.
2. Конституция Российской Советской Федеративной Социалистической Республики, утверждена постановлением Чрезвычайного XVII Всероссийского Съезда Советов в заседании от 21 января 1937 г.
3. Гендерная экспертиза российского законодательства / отв. ред. Л.Н. Завадская. – М.: БЕК, 2001.
4. Коллонтай А.М. Социальные основы женского вопроса / А.М. Коллонтай. – СПб.: Знание, 1909.
5. Маркс К. О женском вопросе / К. Маркс, Ф. Энгельс, В.И. Ленин. – М.: Политгиздат, 1978
6. Лушников А.М. «Женский вопрос» и отечественное трудовое право: историко-правовой очерк / А.М. Лушников // Актуальные проблемы российского права. – 2015. – №3 (52).
7. Социально-трудовые права женщин в России / под ред. И.М. Козиной. – М., 2012.
8. Чечулина А.А. Социально-трудовые права женщин: учебное пособие / А.А. Чечулина. – М.: Изд-во Московского гуманитарного университета, 2021. EDN RBAABF
9. Чечулина А.А. Некоторые аспекты защиты права собственности в практике Европейского Суда по правам человека / А.А. Чечулина // Вестник ВЭГУ. – 2015. – №6 (80). – С. 128–136. – EDN VDGGGH

## АНАЛИЗ ОСВЕДОМЛЁННОСТИ УЧАСТНИКОВ СТУДЕНЧЕСКИХ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОТРЯДОВ О СИСТЕМЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

**Аннотация:** в статье представлен опрос участников студенческих строительных отрядов. Установлено, что подавляющее большинство респондентов знакомы с системой налогообложения, многие имеют опыт взаимоотношений с работодателями. В результате опроса выяснена хорошая осведомленность участников студенческих отрядов по НДФЛ, по вычетам с НДФЛ, о налогах на самозанятых и льготах от государства.

**Ключевые слова:** студенческие отряды, система налогообложения, взаимоотношения с работодателем, самозанятые, налоги, страховые взносы, пониженная ставка по взносам для студотрядов.

Система налогообложения – это совокупность уплачиваемых налогоплательщиком в определенный период налогов. В общем случае система налогообложения применяется в течение календарного года и может изменяться лишь с 1 января очередного года [1].

На основе изучения особенностей налогообложения Российской Федерации [2–4] была разработана анкета, вопросы которой направлены на изучение осведомленности студентов о знании налогов, которые уплачиваются ими и работодателями, а также вычеты и субсидирование государством.

Для анализа осведомленности о системе налогообложения была выбрана категория студентов, участвующих в движении студенческих строительных отрядов. В апреле 2024 года было проведено исследование в формате опроса в Yandex Forms. В опросе были задействованы бойцы и кандидаты студенческих строительных отрядов Южно-Уральского государственного университета в возрасте от 17 до 28 лет. Всего в опросе приняли участие 29 респондентов, из них 65,5% – женщины, 34,5% – мужчины.

Анкета состоит из девятнадцати вопросов, целью которых является, во-первых, выяснить наличие опыта взаимоотношений с работодателями, во-вторых, осведомленность о знании налогов на заработную плату и некоторые её особенности, такие как стандартные и имущественные вычеты и пониженные тарифы для студотрядов, в-третьих, узнать о понимании специального налогового режима для самозанятых граждан, а именно: налога на профессиональный доход.

Рассмотрим результаты ответов на вопросы, сгруппированные в пять групп: наличие опыта с работодателем и сфера деятельности, осведомленность по НДФЛ, осведомленность по вычетам с НДФЛ, о налогах на самозанятых и осведомленности бойцов и кандидатов о выплатах для студенческих отрядов.

Анализ опыта взаимоотношения с работодателем и характеристика сферы деятельности представлены в табл. 1.

Таблица 1  
Анализ опыта взаимоотношения с работодателем и сфера деятельности

| Наименование   | Доля ответов, % |
|--|-----------------|
| 1. Имеете ли Вы опыт взаимоотношений с работодателями?               |                 |
| Да   | 89,7%           |
| Нет  | 10,3%           |
| 2. Связана ли Ваша деятельность со строительством в настоящее время? |                 |
| Текущая деятельность   | 51,7%           |
| Учусь и в будущем будет связана с ним                                | 37,9%           |
| Никогда не будет связана   | 48,3%           |

Из табл. 1 видно, что большинство опрошенных (89,7%) имеют опыт взаимоотношения с работодателем, а также текущая и будущая деятельность у большинства (89,6%) связана со строительством. В таблице 2 показаны ответы на следующие три вопроса об осведомленности по налогу на доходы физических лиц (НДФЛ).

## Анализ осведомленности об особенностях НДФЛ

| Наименование   | Доля ответов, % |
|--|-----------------|
| 1. Знаете ли вы, кто является резидентом для налоговой службы РФ?  |                 |
| Все физлица, которые проживают на территории РФ не меньше 183 дней в течение 12-ти месяцев, идущих подряд  | 65,5%           |
| Все граждане РФ  | 27,6%           |
| Все физлица, проживающие на территории РФ менее 6 месяцев  | 6,9%            |
| Итого  | 100%            |
| 2. Какой процент работодатель удерживает с Вашей заработной платы на уплату налогов с резидента РФ при заработной плате менее или равной 5 000 000 рублей в год? |                 |
| 13%  | 82,8%           |
| 15%  | 10,3%           |
| 30%  | 6,9%            |
| Итого  | 100%            |
| 3. Какие доходы облагаются НДФЛ? (несколько вариантов ответа)  |                 |
| Заработная плата   | 100%            |
| Суточные в пределах норматива  | 41,4%           |
| Пособия по беременности и родам  | 21%             |
| Отпускные  | 75,9%           |
| Пособие по временной нетрудоспособности  | 65,5%           |
| Пособия по уходу за ребенком   | 28%             |

Из табл. 2 видно, что большинство опрошенных знают, что граждане РФ являются резидентами для налоговой службы, и 65,5% опрошенных уточняют верный ответ по всем физлицам, которые проживают на территории РФ не меньше 183 дней в течение 12-ти месяцев, идущих подряд.

Знания респондентов по вопросу удержания процента с их заработной платы на уплату налогов (НДФЛ) при определённых условиях, показана на рис. 1.

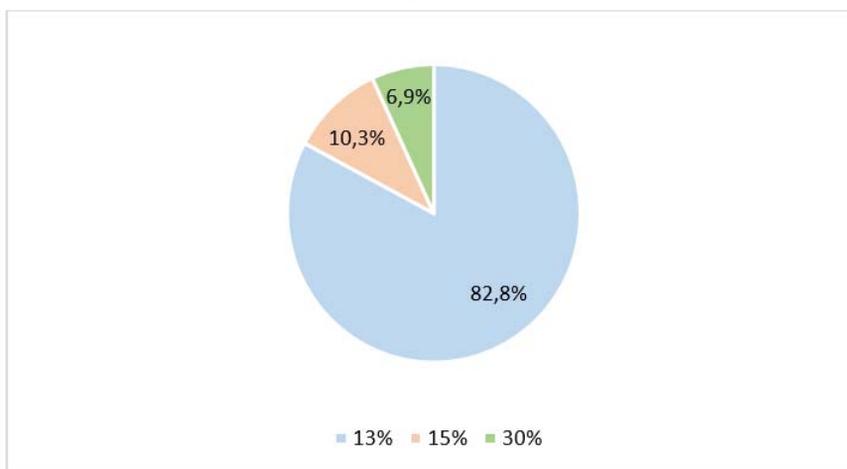


Рис. 1. Структура ответов по ставке НДФЛ

Из рис. 1 видно, что подавляющее большинство (82,8%) членов студенческих строительных отрядов выбрали верный ответ 13% – действующая ставка НДФЛ, кроме этого, остальная часть опрошенных (17,2%) не осведомлены в данном вопросе.

Для внимательного рассмотрения ответы респондентов на вопрос о налогообложении доходов, можно составить линейную диаграмму, которая показывает какие именно доходы облагаются НДФЛ (по их мнению) и представлена на рис. 2.



Рис. 2. Какие доходы облагаются НДФЛ по мнению респондентов

Из рис. 2 видно, что участники опроса выбрали верные ответы такие, как: заработная плата (100%), отпускные (75,9%), пособие по временной нетрудоспособности (65,5%), следовательно, можно сделать вывод о достаточно высокой осведомленности респондентов в этой теме.

В таблице 3 показаны ответы на следующие четыре вопроса об осведомленности о вычетах по НДФЛ.

Таблица 3

Анализ осведомленности респондентов о вычетах НДФЛ

| Наименование  | Доля ответов, % |
|---|-----------------|
| 1. Знаете ли Вы о стандартных вычетах по НДФЛ?  |                 |
| Да  | 75,9%           |
| Нет   | 24,1%           |
| 2. При достижении какого годового дохода стандартные вычеты перестают действовать?                                |                 |
| 280 000 рублей  | 27,6%           |
| 350 000 рублей  | 62,1%           |
| 400 000 рублей  | 10,3%           |
| 3. Какая предельная сумма имущественного вычета предусмотрена в РФ без учёта процентов по ипотеке?                |                 |
| 1 000 000 рублей  | 17,2%           |
| 2 000 000 рублей  | 69,0%           |
| 3 000 000 рублей  | 13,8%           |
| 4. С какой предельной суммы можно воспользоваться имущественным вычетом с процентов по ипотеке, с одного объекта? |                 |
| 2 000 000 рублей  | 34,5%           |
| 3 000 000 рублей  | 51,7%           |
| 5 000 000 рублей  | 13,8%           |

Из табл. 3 видно, что большинство (75,9%) знают о стандартных вычетах по НДФЛ. Большинство (62,1%) верно отвечают, что по достижению годового дохода в размере 350 000 руб. стандартные вычеты перестают действовать. Также большинство (69%) верно отмечают предельную сумму имущественного вычета, которая предусмотрена в РФ без учёта процентов по ипотеке в размере 2 млн руб. И также верно большинство (51,7%) выделяют величину 3 млн руб. в виде предельной суммы имущественного вычета с процентов по ипотеке, с одного объекта.

В таблице 4 показаны ответы на следующие четыре вопроса об осведомленности респондентов о страховых взносах.

Таблица 4

## Анализ осведомленности респондентов о страховых взносах

| Наименование  | Доля ответов, % |
|---|-----------------|
| 1. Какие виды страховых взносов существуют?   |                 |
| Взносы на пенсионное страхование  | 3,4%            |
| Взносы на обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством | 3,4%            |
| Взносы на медицинское страхование   | 10,3%           |
| Все перечисленные варианты  | 82,8%           |
| 2. Знаете ли Вы, что с 2023 года введен ЕНС (единый налоговый счёт)?  |                 |
| Да  | 75,9%           |
| Нет   | 24,1%           |
| 3. Знаете ли Вы какие доходы не облагаются страховыми взносами? (несколько вариантов ответа)                  |                 |
| Пособие по временной нетрудоспособности   | 51,7%           |
| Отпускные   | 20,7%           |
| Заработная плата  | 20,7%           |
| Пособия по беременности и родам   | 55,2%           |
| Пособия по уходу за ребенком  | 55,2%           |
| Некоторые виды матпомощи  | 58,6%           |
| 4. Существует ли такой вид взносов «Взносы на травматизм»?  |                 |
| Да  | 65,5%           |
| Нет   | 34,5%           |

Из табл. 4 видно, что большинство (82,8%) знают о всех видах страховых взносов. Большинство (75,9%) знают, что с 2023 года введен ЕНС (единый налоговый счёт). И также большинство (65,5%) знают, что существует такой вид взносов «Взносы на травматизм». При этом имеются доходы, необлагаемые страховыми взносами. 51,7% верно отвечают, что пособие по временной нетрудоспособности не облагается страховыми взносами, также пособия по беременности и родам (верно 55,2%) и пособия по уходу за ребенком (верно 55,2%). При этом некоторые виды матпомощи также не облагаются страховыми взносами (верно 58,6%).

В таблице 5 показаны ответы на следующие два вопроса об осведомленности респондентов о самозанятых.

Таблица 5

## Анализ осведомленности респондентов о самозанятых

| Наименование   | Доля ответов, % |
|--|-----------------|
| 1. Почему самозанятым гражданам выгодно перейти на НПД (налог на профессиональный доход)? (несколько вариантов ответа) |                 |
| Не нужно рассчитывать налог  | 44,8%           |
| Низкие ставки по налогу  | 69,0%           |
| Нет ограничений по доходу  | 27,6%           |
| Нет онлайн кассы   | 34,5%           |
| Существуют социальные гарантии   | 13,8%           |
| Данная работа учитывается в трудовом стаже   | 24,1%           |
| Уплата налогов производится раз в год  | 17,2%           |
| Простая регистрация  | 58,6%           |
| 2. Почему работодателям некоторых предприятий выгодно нанимать самозанятых?  |                 |
| Так как это уменьшает на них административную и налоговую нагрузку   | 75,9%           |
| Не нужно исполнять обязательства по договору   | 0,0%            |
| Работодатели платят за конкретный результат работы   | 20,7%           |
| Работодатели могут нанимать в качестве самозанятых сотрудников, состоящих в штате                                      | 3,4%            |

Из табл. 5 видно, что участники опроса выбрали верные ответы такие, как: простая регистрация (58,6%), нет онлайн кассы (34,5%), низкие ставки по налогу (69,0%), не нужно рассчитывать налог (44,8%). В таблице 6 показаны ответы на заключительные два вопроса об особенностях выплат для студенческих отрядов.

Таблица 6  
Анализ осведомленности бойцов и кандидатов о выплатах для студенческих отрядов

| Наименование  | Доля ответов, % |
|---|-----------------|
| 1. Работали ли Вы в студенческих отрядах?   |                 |
| Да  | 86,2%           |
| Нет   | 13,8%           |
| 19.   |                 |
| 2. Какие выплаты в пределах единой предельной базы по выплатам для студенческих отрядов соответственно выплачивает предприятие и государство? |                 |
| 7,6% и 14,4%  | 72,0%           |
| 11% и 11%   | 0,0%            |
| 22% и 0%  | 16,0%           |
| 0% и 22%  | 0,0%            |
| 14,4% и 7,6%  | 12,0%           |

Из табл. 6 видно, что большинство (86,2%) работали в студенческих отрядах. Также большинство (72% респондентов) верно ответили о соотношении выплат в пределах единой предельной базы по выплатам для студенческих отрядов соответственно выплачивает предприятие и государство (7,6% и 14,4%), что говорит о хорошем знании льгот, которые им предоставляет государство.

В заключение всего опроса можно сделать вывод о том, что большинство бойцов и кандидатов студенческих строительных отрядов достаточно хорошо осведомлены в области системы налогообложения: НДФЛ, стандартные и имущественные вычеты, страховые взносы, взносы на травматизм, а также знания режима для самозанятых (налога на профессиональный доход), государственных льгот, предоставляемых студенческим отрядам, скорее всего, по причине уже имеющихся взаимоотношений с работодателем в период непосредственной работы и вне её.

**Список литературы**

1. Система налогообложения // Главная книга бухгалтера [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AX64S> (дата обращения: 19.04.2024).
2. Налоги с заработной платы 2024 // Финвер [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AX675> (дата обращения: 19.04.2024).
3. Для исчисления страховых взносов установлены единый тариф страховых взносов, единые пониженные тарифы // Федеральная налоговая служба [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AX69Q> (дата обращения: 19.04.2024).
4. Самозанятость в России в 2024 году // Комсомольская Правда [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AX6AQ> (дата обращения: 19.04.2024).

**Стяжкина Вероника Сергеевна**  
студентка

**Рябова Татьяна Анатольевна**  
студентка

Научный руководитель

**Нуриева Эльвира Марсовна**  
ассистент кафедры

Казанский филиал ФГБОУ ВО «Российский  
государственный университет правосудия»  
г. Казань, Республика Татарстан

**ОСОБЕННОСТИ РЕГУЛИРОВАНИЯ ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ  
В РЕЛИГИОЗНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ. ВНУТРЕННИЕ УСТАНОВЛЕНИЯ  
РЕЛИГИОЗНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

**Аннотация:** в статье рассматриваются вопросы, связанные с организацией трудовых отношений в религиозных организациях. На основе анализа действующего законодательства, внутренних установлений и локальных актов религиозных организаций устанавливаются особенности регулирования трудовых отношений в религиозных организациях и оценивается их влияние.

**Ключевые слова:** *внутренний трудовой распорядок, религиозная организация, внутренние установления религиозной организации, трудовые отношения, священнослужители.*

Российская Федерация провозглашена в Конституции Российской Федерации (далее – Конституция РФ) [1] как светское государство, в котором религиозные объединения отделены от государства и равны перед законом. Религиозные организации, являющиеся одним из видов религиозных объединений, имеют особый правовой статус, что проявляется в том числе в специфике организации трудовых отношений с таким субъектом.

Правовые положения, регулирующие труд работников религиозных организаций закреплены в Конституции РФ; в Федеральном законе от 26.09.1997 №125-ФЗ «О свободе совести и о религиозных объединениях» (далее Федеральный закон «О свободе совести») [8], а именно в ст. 24; в гл. 54 Трудового кодекса Российской Федерации (далее – Трудовой кодекс РФ) [7] и других актах.

В гл. 54 Трудового кодекса РФ усматриваются некоторые особенности регулирования трудовых отношений, обусловленные участием в них особого субъекта, например:

- на работника религиозной организации не распространяются общие правила о возрасте вступления в трудовые отношения: работником такой организации может быть лицо, достигшее возраста восемнадцати лет;
- в трудовом договоре права и обязанности сторон могут определяться внутренними установлениями религиозной организации;
- режим рабочего времени определяется исходя из режима осуществления обрядов или иной деятельности религиозной организации, определенной ее внутренними установлениями, с учетом установленной Трудовым кодексом РФ нормальной продолжительности рабочего времени.
- внутренними установлениями религиозной организации может быть определен перечень, в соответствии с которым с работником такой организации заключается договор о полной материальной ответственности;
- в трудовом договоре могут содержаться иные, помимо предусмотренных в Трудовом кодексе РФ, основания для увольнения, а также сроки предупреждения об увольнении по этим основаниям.

Особый интерес вызывает упоминание в тексте закона понятия «внутренние установления религиозной организации».

Трудовые отношения с участием религиозных организаций имеют свою специфику и в том, что регулирование труда осуществляется не только источниками права, указанными в ст. 5 Трудового кодекса, но и на основании внутренних установлений религиозных организаций. Их влияние проявляется в прямом действии религиозных писаний и в форме закрепления в локальных актах норм, касающихся организации трудовой деятельности.

С.Ю. Пятин указывает, что внутренние установления религиозных организаций регламентируют взаимоотношения их участников, определяют порядок функционирования таких организаций и прочее [6]. Представляется, что данная правовая категория является оценочной в связи с тем, что дефинитивная норма в законодательстве отсутствует. В юридической доктрине единого мнения о понятии «внутренние установления религиозных организаций» также нет.

Большая часть авторов говорят о том, что к числу таких установлений можно отнести любой акт, который регулирует деятельность религиозной организации. Например, Русская Православная Церковь в п. 4 главы 1 своего Устава указывает, что она осуществляет свою деятельность при уважении и соблюдении существующих в каждом государстве законов на основе: Священного Писания и Священного Предания; канонов и правил святых апостолов, святых Вселенских и Поместных Соборов и святых отцов; постановлений своих Поместных и Архиерейских Соборов, Священного Синода и указов Патриарха Московского и всея Руси; Устава РПЦ.

В правилах внутреннего трудового распорядка различных православных религиозных организаций можно найти положения, отражающие специфику организации трудовых отношений.

Согласно п. 12.3 Правил внутреннего трудового распорядка Екатеринбургской духовной семинарии [2] одним из оснований для прекращения трудового договора с работником в одностороннем порядке по инициативе работодателя является прекращение работников членства в Православной Церкви, выразившееся во вступлении в какую-либо религиозную организацию неправославного исповедания, или отречение от православной веры, или в отрицании каких-либо православных догматов, или в призывах оказывать непослушание священноначалию Русской Православной Церкви.

Правилами внутреннего трудового распорядка Коломенской духовной семинарии [4] устанавливаются требования к принимаемому на работу работнику. Так, в соответствии с п. 2.4, работник должен быть членом Русской Православной Церкви, сохранять живую связь с ней; иметь необходимые нравственные качества, подобающие православному христианину; не состоять под церковным или гражданским судом. Пункт 7 содержит обязанность работников соблюдать общепринятый церковный этикет; не допускать обращений в органы государственной власти и в гражданский суд по вопросам, относящимся к внутрицерковной жизни; не допускать распространения и использования сведений, касающихся частной жизни священнослужителей, церковнослужителей и работников религиозных организаций Русской Православной Церкви, а также членов их семей. К одним из специальных

оснований для увольнения работника Семинарией в одностороннем порядке пункт 11.4 относит действия работника, выражающие неуважение к Православной вере и Церкви, почитаемым святыням; совершение работником аморального поступка или канонического правонарушения, предусмотренного канонами Православной Церкви.

К нетипичным основаниям для увольнения работников можно отнести некоторые положения п. 9.5 «Саранской духовной семинарии Саранской и Мордовской Епархии Русской Православной Церкви» [5], к которым относится принадлежность работника к другой религии; совершение поступка, свидетельствующего об отсутствии уважения основных заповедей Русской православной Церкви и православной религии; несоблюдения вероучительных норм православной религии в отношении одежды, поведения.

В правилах внутреннего трудового распорядка мусульманских религиозных организациях также встречаются особые положения.

Религиозная организация Духовное Мусульманское образовательное учреждение «Медресе «Хусаиния» Духовного управления мусульман Оренбургской области (Оренбургский муфтият) [3] в правилах внутреннего трудового распорядка устанавливает обязанность работника соблюдать форму одежды, установленную нормами Шариата (женщины не вправе находиться на рабочем месте с непокрытой головой, а также надевать открытую одежду). Работодатель в свою очередь имеет право требовать от работников выполнения норм Шариата, уважительного отношения к исламской религии, призывать работников к вере, к совершению богослужений. Работодатель, кроме того, обязан обеспечивать бытовые нужды работников, связанные с исполнением ими трудовых обязанностей, отвечающие нормам Шариата; обеспечивать питанием стандарта «Халяль» непосредственно в Медресе.

Данный документ содержит перечень нерабочих праздничных дней, где помимо общепринятых перечислены мусульманские праздники Ураза-байрам и Курбан-байрам.

На основе изученных законодательных актов, внутренних установлений и локальных актов религиозных организаций можно сделать вывод о том, что организация трудовых отношений в этих организациях имеет отличное от общих положений норм трудового права правовое регулирование. Специфика заключается в нетипичном субъектном составе (представленном священнослужителями и наемными работниками), в отношении которого нет единообразной правоприменительной практики, касаемой урегулирования вопроса о заключении трудового договора со священнослужителями.

Своеобразие названных правоотношений также отличаются источники их регулирования, среди которых особый интерес вызывают внутренние установления религиозных организаций, различающиеся в зависимости от религии и имеющие существенное значение для организации труда.

Важно, что несмотря на весь специфический характер организации трудовых отношений в религиозной организации, он должен в полной мере соответствовать Конституции РФ и другим законодательным актам, не нарушать ничьи права, свободы и законные интересы.

#### **Список литературы**

1. Конституция Российской Федерации: принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г. с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01 июля 2020 г. // Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения: 04.03.2024)
2. Правила внутреннего трудового распорядка Екатеринбургской духовной семинарии от 01.01.2016 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://epds.ru/sveden/files/000088.pdf> (дата обращения: 04.03.2024)
3. Правила внутреннего трудового распорядка Религиозной организации Духовное Мусульманское образовательное учреждение «Медресе «Хусаиния» (Оренбургский муфтият), 2014 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://medreseh-usainia.ru/> (дата обращения: 04.03.2024)
4. Правила внутреннего трудового распорядка Религиозной организации – духовной образовательной организации высшего образования Московской митрополии Русской Православной Церкви «Коломенская духовная семинария» от 31.01.2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://kpds.ru/sveden/files/000251.pdf> (дата обращения: 03.03.2024)
5. Правила внутреннего трудового распорядка Религиозной организации – духовная образовательная организация высшего образования «Саранская духовная семинария Саранской и Мордовской Епархии Русской Православной Церкви» от 17.06.2027. – №5. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.seminariasaransk.ru/svedens/files/pvtr2.pdf> (дата обращения: 02.03.2024)
6. Пятин С.Ю. Комментарий к Федеральному закону от 26 сентября 1997 №125-ФЗ «О свободе совести и о религиозных объединениях» (постатейный) / С.Ю. Пятин. – М.: Новая правовая культура, 2007. – 368 с. – EDN RAXJUZ
7. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 №197-ФЗ (ред. от 14.02.2024) // Российская газета. – 2001. – №256.
8. Федеральный закон «О свободе совести и о религиозных объединениях» от 26.09.1997 №125-ФЗ (ред. от 02.11.2023) // Собрание законодательства. – 1997. – №39. – ст. 4465.

## ЗАЩИТА ТРУДОВЫХ ПРАВ РАБОТНИКОВ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО РЫНКА

***Аннотация:** в статье рассматриваются актуальные вопросы защиты трудовых прав работников в условиях современного предпринимательского рынка. В работе освещены основные аспекты защиты трудовых прав, такие как равные возможности и справедливое вознаграждение, безопасные и здоровые условия труда, а также социальная защита работников. В контексте изменяющихся вызовов и тенденций рынка, таких как гибкие формы занятости и технологические изменения, обсуждаются необходимость разработки новых законодательных и политических мер, роль общественных институтов и международного сотрудничества в обеспечении справедливых условий труда. Подчеркивается важность совместных усилий различных сторон для обеспечения равенства, справедливости и социальной стабильности в современном мире труда.*

***Ключевые слова:** трудовое право, предпринимательская деятельность, безопасные условия, риски, работники, страхование, оплата труда, предприятия.*

В условиях динамичного развития современного предпринимательского рынка, где конкуренция и стремление к максимизации прибыли становятся основными движущими силами, защита трудовых прав работников играет ключевую роль в обеспечении справедливых и равных условий труда для всех участников рынка. Несмотря на значительные прогрессивные изменения в законодательстве и нормативных актах, современные вызовы и тенденции предпринимательской деятельности требуют постоянного совершенствования и дополнительных мер по защите прав работников.

Одним из основных аспектов защиты трудовых прав является обеспечение равных возможностей и справедливого вознаграждения за труд. В условиях рыночной экономики часто наблюдается дискриминация по различным критериям, таким как пол, возраст, раса или социальное происхождение. Для борьбы с этим явлением необходимо строгое соблюдение антидискриминационных законов и создание механизмов контроля за их соблюдением. Важно также развивать программы по повышению осведомленности и обучения работодателей и работников о правах и обязанностях в сфере труда [1].

Кроме того, защита трудовых прав работников включает в себя обеспечение безопасных и здоровых условий труда. Современные предприятия часто сталкиваются с различными рисками, связанными с производственной деятельностью, техническими процессами и воздействием внешних факторов. Государственные органы и нормативные организации должны активно контролировать соблюдение требований по охране труда и принимать меры по предотвращению несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний [2].

Еще одним важным аспектом защиты трудовых прав является обеспечение социальной защиты работников. В условиях изменяющейся экономической среды, увеличения числа нестабильных форм занятости и глобальных вызовов, таких как пандемия COVID-19, государство должно обеспечивать социальные гарантии и поддержку для всех категорий работников. Это включает в себя систему социального страхования, пособия по безработице, медицинское страхование и другие меры, направленные на обеспечение достойного уровня жизни для всех граждан [2].

Однако помимо законодательных и государственных мер, важную роль в защите трудовых прав играют и общественные институты, профсоюзы и некоммерческие организации. Профсоюзы имеют возможность выступать за интересы работников, проводить переговоры с работодателями и оказывать поддержку в случае нарушения трудовых прав. Некоммерческие организации также могут играть важную роль в мониторинге соблюдения трудового законодательства и оказании помощи работникам в случае необходимости.

Наличие на предприятиях специализированных подразделений (отделов, управлений), которые занимаются защитой прав работников и решением социальных вопросов, в целом положительно отражается на распространенности случаев нарушения трудовых прав. Однако это не касается частных компаний. Но если рассматривать только предприятия государственной (муниципальной) формы собственности, указанные различия весьма заметны. При наличии в бюджетных организациях специализированных подразделений по защите прав работников 19,9% их сотрудников – наемных работников отметили факты каких-либо нарушений трудовых прав, при отсутствии таких подразделений – 30,5%. В основном это касается соблюдения режима труда. По всей вероятности, указанные подразделения в бюджетном секторе более продуктивно выполняют свои основные функции, чем подобные структуры в частных компаниях [3].

Для дальнейшего улучшения защиты трудовых прав работников необходимо также уделять внимание новым вызовам и тенденциям, которые постоянно возникают на предпринимательском рынке. Одним из таких вызовов является рост доли гибких форм занятости, таких как фриланс, временные

контракты и удалённая работа. В связи с этим становится важным разработка соответствующего законодательства и политик, которые бы гарантировали трудовые права и социальную защиту для работников, занятых на таких условиях.

Кроме того, необходимо учитывать технологические изменения и автоматизацию, которые могут привести к сокращению рабочих мест и изменению требований к квалификации работников. Здесь важно разработать меры поддержки для работников, подвергшихся риску потери рабочих мест из-за автоматизации, например, программы переквалификации и обучения для повышения их конкурентоспособности на рынке труда.

Следует также уделять внимание проблемам неравенства в оплате труда и уровню доходов. В современном мире нередко наблюдается разрыв между заработной платой топ-менеджеров и обычных работников, что может приводить к социальным напряжениям и недовольству [4]. Для преодоления этого разрыва необходимы соответствующие меры регулирования и контроля за заработной платой, а также стимулирование предприятий к внедрению более справедливых систем оплаты труда.

Важно также продолжать развивать международное сотрудничество в сфере защиты трудовых прав. Многие проблемы, связанные с трудовыми правами, имеют трансграничный характер, и их решение требует совместных усилий со стороны различных стран и международных организаций. Это включает в себя обмен опытом, разработку общих стандартов и рекомендаций, а также совместные меры по борьбе с нарушениями прав работников на международном уровне.

В целом, защита трудовых прав работников в условиях современного предпринимательского рынка является важным аспектом обеспечения справедливости, равенства и социальной стабильности. Необходимо постоянное внимание к этой проблеме со стороны государства, общественных организаций и самого бизнес-сообщества для создания условий, при которых каждый работник имеет возможность реализовать свои права и потенциал в современном мире труда.

#### ***Список литературы***

1. Гуляев Г.Ю. Особенности развития конкуренции в современной экономике России / Г.Ю. Гуляев. – Пенза, 2014. – 183 с.
2. Трудовые протесты в России в 2021 г. Ч. 4. Причины трудовых протестов. 2022. Мониторинг трудовых протестов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3Abmku> (дата обращения 11.05.2024).
3. Покида А.Н. Нарушение трудовых прав работников и способы их защиты / А.Н. Покида, Н.В. Зыбуновская, И.А. Покида // Власть. – 2023. – №1. – С. 156–168. – DOI 10.31171/vlast.v31i1.9480. – EDN VARBUG
4. Соловьева О.А. Государственное регулирование предпринимательства в условиях трансформации современной экономики / О.А. Соловьева. – Челябинск: Челябинский государственный университет, 2012. – 156 с. EDN SMTWMB

# УГОЛОВНОЕ ПРАВО И КРИМИНОЛОГИЯ, УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЕ ПРАВО

*Быкадоров Константин Дмитриевич*  
студент

*Кривошеев Сергей Владимирович*  
старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## БОРЬБА С КОРРУПЦИЕЙ: МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ И НАЦИОНАЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ

***Аннотация:** статья рассматривает борьбу с коррупцией через призму международных стандартов и национальных стратегий. Описывается, как глобальные конвенции, такие как Конвенция ООН против коррупции и ОЭСР о борьбе с взяточничеством, формируют основу для разработки национальных антикоррупционных политик. В статье анализируются конкретные национальные стратегии стран с различными политическими и экономическими условиями, таких как Сингапур, Новая Зеландия и Финляндия, которые успешно интегрировали международные стандарты в свои законодательные и институциональные рамки. Помимо этого, обсуждаются текущие вызовы и возможные направления дальнейших усилий в мировой антикоррупционной практике.*

***Ключевые слова:** коррупция, международные стандарты, национальные стратегии, конвенция ООН против коррупции, ОЭСР, антикоррупционные политики, глобальное сотрудничество, трансграничная коррупция, правовые рамки, общественное участие.*

Коррупция – одна из самых непрекращающихся угроз для социального и экономического развития стран по всему миру. Она разъедает основы правового государства, подрывает демократию и ухудшает качество жизни граждан [1]. В то время как коррупция затрагивает все страны, независимо от их геополитического или экономического положения, масштабы и последствия этой проблемы могут значительно отличаться. В ответ на эту глобальную угрозу международное сообщество разработало ряд стандартов и конвенций для борьбы с коррупцией, которые представляют собой важные инструменты в руках правительств. Однако для эффективного применения этих международных стандартов каждая страна должна разработать и реализовать собственные национальные стратегии, учитывающие уникальные внутренние условия и вызовы.

**Международные стандарты.**

Основой международных усилий в борьбе с коррупцией являются договоры и конвенции, такие как Конвенция ООН против коррупции (2003 г.), которая насчитывает 187 стран-участниц. Этот документ обязывает государства-члены предпринимать меры для предотвращения коррупции, включая создание антикоррупционных органов, усиление прозрачности и участие общественности в надзоре за государственными функциями.

Конвенция ОЭСР о борьбе с взяточничеством иностранных государственных должностных лиц в международных коммерческих сделках также играет ключевую роль, поскольку она направлена на предотвращение коррупции со стороны международных корпораций, обеспечивая равные условия для всех участников мирового рынка.

**Национальные стратегии.**

Принципы и стандарты, заложенные в международных документах, должны быть интегрированы в национальное законодательство через разработку и реализацию национальных стратегий антикоррупции. Ключевыми элементами таких стратегий являются:

**Законодательство:** создание и постоянное обновление законодательных рамок, направленных на борьбу с коррупцией.

**Институциональная реформа:** укрепление институциональных механизмов, таких как антикоррупционные комиссии или омбудсмены.

**Прозрачность и открытость:** разработка механизмов обеспечения прозрачности государственных закупок, бюджетных процедур и других ключевых аспектов государственной деятельности.

**Гражданское участие:** вовлечение граждан и некоммерческих организаций в процессы мониторинга и оценки действий государства.

**Международное сотрудничество:** сотрудничество с международными организациями и другими странами для обмена опытом и ресурсами.

**Примеры успешных национальных стратегий.**

Сингапур и Новая Зеландия считаются лидерами в области антикоррупционной политики благодаря строгой законодательной базе, высокому уровню государственной прозрачности и активному вовлечению гражданского общества. В Сингапуре, например, Антикоррупционное бюро имеет широкие полномочия

для расследования коррупционных дел без предварительного уведомления государственных служащих, что значительно снижает риски злоупотреблений и коррупции на всех уровнях.

Финляндия, которая регулярно занимает высокие позиции в рейтингах прозрачности, использует комплексный подход, включающий строгий контроль за выполнением законов, а также активное содействие участия граждан в политическом процессе, что укрепляет доверие населения к государственным институтам.

Вызовы и перспективы.

Несмотря на успехи в борьбе с коррупцией, многие страны по-прежнему сталкиваются с серьезными вызовами. Коррупция остается значительной проблемой в развивающихся странах из-за слабой правовой базы, недостатка ресурсов и сложности изменения устоявшихся систем власти. Эффективная борьба с коррупцией в этих условиях требует не только создания правовых рамок, но и культурных изменений, повышения образовательного уровня и экономического развития.

Важным аспектом международной борьбы с коррупцией является также необходимость укрепления международного сотрудничества для пресечения трансграничной коррупции и отмывания денег [3]. Развитие технологий и цифровизация государственных услуг могут способствовать повышению прозрачности, но также создают новые риски и вызовы, требующие международного регулирования и контроля.

В заключение можно сказать, что борьба с коррупцией требует обширных и целенаправленных усилий на международном и национальном уровнях. Международные стандарты предоставляют стратегические рамки, которые помогают странам формировать свои антикоррупционные политики, однако эффективность этих усилий зависит от их адаптации к местным условиям и потребностям [2]. Успех в борьбе с коррупцией не только способствует улучшению управления и усилению правопорядка, но и приводит к повышению доверия населения к государственным институтам, стимулируя тем самым социальное и экономическое развитие.

Дальнейшие шаги в этом направлении должны включать не только укрепление законодательства и улучшение институциональных механизмов, но и активное содействие участия общественности и укрепление международного сотрудничества. По мере того, как мир становится всё более взаимосвязанным, трансграничное сотрудничество и обмен лучшими практиками становятся ключевыми факторами успеха в элиминации коррупции. Таким образом, только совместными усилиями можно достигнуть значимого прогресса в борьбе с этим глобальным злом.

#### *Список литературы*

1. Гончаренко Г.С. Политика глобализации и коррупция / Г.С. Гончаренко // Российский следователь. – 2014. – №15. – С. 115–116. – EDN SLCOUT
2. Савенков А. Международное сотрудничество для борьбы с коррупцией и финансовыми преступлениями / А. Савенков // Российский следователь. – 2012. – №21. – С. 56.
3. Кузьмина О.В. Развитие нормативно-правовых основ судебно-бухгалтерской экспертизы в РФ / О.В. Кузьмина, Н.В. Парушина // Научные записки ОрелГИЭТ. – 2015. – №1 (11). – С. 320. – EDN VMCWWP

**Князьков Александр Александрович**

канд. юрид. наук, доцент  
ФГБОУ ВО «Московский государственный  
юридический университет им. О.Е. Кутафина»  
г. Москва

**Моругов Игнат Алексеевич**

студент  
ФГБОУ ВО «Ярославский государственный  
университет им. П.Г. Демидова»  
г. Ярославль, Ярославская область

## **ДИСКУССИОННЫЕ АСПЕКТЫ ПРАВОВОЙ ОЦЕНКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЧАСТНЫХ ВОЕННЫХ КОМПАНИЙ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ**

*Аннотация:* в статье рассматривается феномен частных военных компаний (ЧВК), представляющий собой объект обсуждения исследователями в силу своей controversialности и сложности. Авторами освещены причины востребованности ЧВК, проанализированы их ключевые характеристики и приведена соответствующая правовая оценка. В данной исследовательской работе проанализированы проблемы использования Российской Федерацией частных военных компаний, на примере группы «Вагнера» и ее предшественников, а также причины, по которым Россия привлекает частные военные компании без законодательного урегулирования их существования. Отмечается, что Российская Федерация использует частные военные компании аналогично другим государствам, осуществляя решение задач нестандартными способами в целях обеспечения безопасности своей страны. Предлагаются пути возможного решения правовой неопределенности, сложившейся вокруг «акторов вне суверенитета».

*Ключевые слова:* уголовный закон, международное право, преступление, частные военные компании, конфликт, военный конфликт, компании военных услуг, частные охранные компании, военные логистические компании.

Анализируя вопросы правового регулирования деятельности наемных подразделений, стоит отметить следующее. Двадцать первый век связан прежде всего с демократизацией общества и, как следствие, с возникновением международных связей между государствами, которые распространяются на регулирование большинства общественных отношений. Мировая тенденция сводится к реализации механизма публичной дипломатии при помощи негосударственных военных компаний, сохраняя при этом формально «мирные» межгосударственные отношения [1, с. 18]. Необходимо отметить, что за последнее десятилетие значительно возросло количество стран, делегирующих частным военным компаниям (далее – ЧВК) ограниченное право на вооруженное насилие для реализации своих национальных интересов, которые неудобно решать от своего имени с помощью регулярных войск. Всё это способствует постепенной передаче негосударственным субъектам функций, ранее выполнявшихся государственными структурами. Тревожной представляется тенденция вытеснения вооруженными трансграничными формированиями традиционных государственных структур. Российская Федерация входит в состав государств-наций, столкнувшихся с необходимостью легитимации ЧВК, создание которых активизировалось на волне украинского кризиса, начавшегося в 2014 году. В условиях вооруженных столкновений нового поколения выяснилось, что решение задач политического и экономического характера за пределами государства, в условиях усиливающейся международной напряженности, возможно прибегая при этом к услугам ЧВК, формально никак не сопряженных с системой государственной власти. Законопроекты, целью которых являлось урегулирование деятельности ЧВК направлялись на рассмотрение Государственной думы РФ, начиная с 2012 года, однако ни одно из них не привело к определению на законодательном уровне правового статуса ЧВК. В свою очередь необходимо также отметить, что рост числа военных конфликтов, в которые вовлекается и вовлекалась Российская Федерация, растет (к Сирии и Украине добавился ряд других стран), а, следовательно, и необходимость закрепления статуса ЧВК в рамках правового поля так же возрастает. Нуждаясь в гражданском демократическом контроле, требуется создание нормативно-правовой базы прежде всего на национальном уровне.

Анализируя текущее внешнеполитическое положение Российской Федерации, несмотря на то, что игнорирование рассматриваемого в статье феномена может превратиться в совокупность межгосударственных проблем безопасности, риторическим является вывод о невозможности придания на сегодняшний день правового статуса ЧВК на международном уровне [2, с. 67]. Необходимо также отметить, что Российская Федерация поддерживает дружественные отношения с рядом стран, которые могли бы стать участниками международного договора, в котором, в свою очередь, был бы унифицирован статус ЧВК. Однако, если такой нормативно-правовой акт и будет принят, то он будет лишен практического смысла, поскольку привлечение вооруженных формирований на территории данных государств маловероятно, а потенциал, направленный на урегулирование затронутой проблемы с «недружественными» странами так и останется не реализованным. На национальном же уровне регулирование деятельности ЧВК необходимо осуществлять государственным институтам (на основании соответствующего законодательства, предусматривающего легализацию ЧВК), а также систем, предусматривающих гражданский демократический контроль со стороны публичных образований. Необходимым является выделение особого порядка привлечения ЧВК государством к выполнению поставленных задач в интересах национальной обороны и безопасности [3, с. 62].

В настоящий период времени всё больше наций-государств, участвующих в международных вооруженных конфликтах, негласно делегируют полномочия в части применения силы частным военизированным структурам. Это позволяет государствам эффективно выполнять поставленные задачи, формально не противореча Женевским конвенциям 1949 года и Гаагской конвенции 1961 года. Государства, с юридической точки зрения, избегают репутационных рисков, отдавая ЧВК всю грязную работу, которую неудобно решать от своего имени. После выполнения поставленных задач связь с подобными формированиями будет отрицаться [4, с. 29].

В современном мире «акторы без суверенитета» эффективно вуалируют выполняемую ими деятельность под охранную, военно-логистическую и иную подобного рода деятельность, не запрещённую нормами, установленными международными договорами. Обращаясь, к действующему международному гуманитарному праву, стоит, в частности, обратить внимание на Документ Мотрё 2008 года, разработанный Международным Комитетом Красного Креста совместно с Правительством Швейцарии по вопросам сотрудничества с ЧВК, который хоть и содержит нормы «мягкого права» и обладает рекомендательным характером, тем не менее, включает в себя соответствующие определения, классификации и, что немало важно, вопросы ответственности [5, с. 109]. В продолжение указанного акта в 2010 и 2013 годах был принят Международный кодекс поведения ЧВК и создана соответствующая Международная ассоциация кодекса поведения, выполняющая функции, прежде всего, по сертификации указанных вооруженных структур. Всё это способствовало пониманию специфики ЧВК. Возможно, в связи с последними событиями, Документ Мотрё в определенной мере потерял

свою актуальность, тем не менее, в качестве факта его жизнеспособности, следует упомянуть то обстоятельство, что ООН, являясь частным «заказчиком» услуг негосударственных военизированных формирований, опубликовала рекомендацию по найму ЧВК в интересах Организации, указав, что принадлежность к Документу Монтрё является одним из необходимых условий при решении вопроса соответствия и отсутствия сомнений в надежности ЧВК [5, с. 110].

В Российской Федерации до недавнего времени осуществляла свою деятельность известна многим – ЧВК «Вагнер». Военные и охранные операции данная организация проводила, прежде всего, за рубежом, к примеру, в африканских, латино-американских и других странах. При этом, реализуя не только экономические, но и военно-политические интересы своих заказчиков. С началом специальной военной операции ЧВК «Вагнер» активно участвовала в боевых операциях на различных участках линии боевого соприкосновения. Деятельность ЧВК «Вагнер», именуемая ранее «Славянский корпус», знаменует свое начало в 2013 году, когда в информационном поле появились сведения о вооруженной деятельности в Сирии по контракту с «музыкантами» российских граждан. После этого, только спустя год в медиапространстве появились новые данные о «группировке», участвующей в конфликте на Украине, члены которой, приписывали себе статус российской ЧВК. Тем не менее в официальных источниках, где содержится список юридических лиц, зарегистрированных на территории Российской Федерации, невозможно было найти никаких сведений о «Вагнеровцах». В этой ситуации очевиден правовой пробел. Хочется отметить также слова В.В. Путина, который на одной из пресс-конференций упомянул, что ЧВК «Вагнер» не существует, в том числе их нет в реестре юридических лиц, как и нет самого закона о частных военных компаниях. Исходя из сказанного, можно сделать вывод, что никакой связи между РФ и ЧВК «Вагнер» нет. Однако ранее Президент Российской Федерации на встрече с военными в июне 2023 года заявил совершенно противоположное, признав факт финансового содержания всей группы «Вагнер» государством [1, с. 25, 7]. Нельзя оставить без внимания и слова главы Чеченской Республики – Рамзана Кадырова, который упомянул в своем Telegram-канале, что ЧВК «Вагнер» является одним из самых эффективных подразделений Российской Федерации [6]. Исходя из неопределенности, которая сформировалась в информационном пространстве, вопрос о правовом статусе остается открытым либо просто засекреченным. Учитывая также осложнения и другие последствия после организованного Евгением Пригожиным в конце июня 2023 года вооруженного мятежа, крайне важно решить вопрос с правовым положением деятельности подобных организаций на территории нашего государства, чтобы предотвратить подобные возможные негативные последствия, которые могут пролить кровь ни в чем невиновных граждан. В настоящее время в зоне СВО участвуют различные добровольческие вооруженные формирования, однако их деятельность не может приравниваться к деятельности ЧВК, поскольку регулируется надлежащим образом на законодательном уровне. Тем не менее это не исключает необходимости создания правовых актов, определяющих деятельность ЧВК на территории других государств [3, с. 63].

Хочется отметить три возможных сценария продолжения «жизни» ЧВК на территории России. Первый сценарий предполагает сохранение контроля государства над частными военными компаниями при условии их полулегального статуса до тех пор, пока их действия соответствуют политике России. Этот подход позволяет разграничить политику государства и деятельность ЧВК, обеспечивая продвижение национальных интересов. Второй сценарий предполагает легализацию ЧВК, что активизирует этот бизнес и обеспечит государству средства для бюджета и законную структуру для продвижения национальных интересов. Однако автономность ЧВК может спровоцировать рост политических амбиций их владельцев, что может угрожать государственной безопасности. Третий вариант – полный запрет частной военной деятельности – сосредотачивает силовые функции в руках государства, но может вызвать теневую деятельность ЧВК и лишить Россию важного инструмента для защиты своих интересов.

Подводя итог, видится необходимым следующее: а) деятельность любой частной военной организации на территории Российской Федерации должна быть нормативно запрещена, б) участие таких компаний на территории других государств может осуществляться в рамках созданного специального закона и в) по согласованию с соответствующими управленческими структурами этих государств.

#### *Список литературы*

1. Чжочао Юй. Частные военные компании: причины появления, основные особенности и правовое положение / Юй Чжочао, А.В. Грозин // Постсоветский материк. – 2022. – №4 (36). – С. 16–27.
2. Загорский А.В. Миротворчество и международное управление региональной безопасностью / А.В. Загорский. – М.: ИМЭМО РАН, 2015. – 235 с. – EDN VOESNT
3. Сухоруков А.А. Роль правового регулирования частных военных компаний современной России в достижении эффективности укрепления обороноспособности нашей страны / А.А. Сухоруков // Социально-политические науки. – 2018. – №1. – С. 61–64.
4. Пономарев В.В. Частные военные компании: агенты стратегии непрямых действий / В.В. Пономарев // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2019. – №2 (27). – С. 27–30. – DOI 10.26140/anie-2019-0802-0006. – EDN WLCBFE
5. Небольсина М.А. Частные военные и охранные компании (ЧВОК) в современных международных процессах / М.А. Небольсина // Международная аналитика. – 2022. Т. 13. №2. – С. 107–133. – DOI 10.46272/2587-8476-2022-13-2-107-133. – EDN PHKKAM

6. Кадыров высказался о бойцах ЧВК «Вагнер» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://news.rambler.ru/army/51679133/?utm\\_content=news\\_media&utm\\_medium=read\\_more&utm\\_source=copylink](https://news.rambler.ru/army/51679133/?utm_content=news_media&utm_medium=read_more&utm_source=copylink) (дата обращения 12.04.2024)

7. Путин назвал расходы бюджета на содержание ЧВК «Вагнер». Дело о мятеже Пригожина, 27 июня 2023 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/politics/27/06/2023/649ad0de9a7947730bb9b3ba> (дата обращения 12.04.2024).

**Макарова Татьяна Анатольевна**

канд. юрид. наук, доцент, декан

**Акимов Илья Станиславович**

студент

Научный руководитель

**Луковкин Кирилл Евгеньевич**

канд. юрид. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»

г. Ульяновск, Ульяновская область

## АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СВЕДЕНИЙ, ДОБЫТЫХ В ХОДЕ ОПЕРАТИВНО-РОЗЫСКНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, В ДОКАЗЫВАНИИ ПО УГОЛОВНЫМ ДЕЛАМ

**Аннотация:** в статье рассмотрены актуальные проблемы использования сведений, добытых в ходе оперативно-розыскной деятельности, а именно результатов ОРД, в доказывании по уголовным делам. Проблемные вопросы, которые являются предметом данного исследования подразделяются на группы. Проведён анализ законодательства, судебной практики и практики следственных органов по данным вопросам. Особое внимание уделяется необходимости предусмотреть более детальный процесс легализации таких сведений. Авторы предлагают пути решения исследуемых проблем.

**Ключевые слова:** оперативно-розыскная деятельность, процесс доказывания, доказательства, результаты ОРД.

В широком смысле слова результаты оперативно-розыскной деятельности – это полученная в ходе осуществления указанной деятельности информация. В уголовном судопроизводстве термин «результаты ОРД» понимается несколько уже. В соответствии со ст. 5 УПК РФ под результатами ОРД понимаются сведения, полученные в соответствии с ФЗ «Об оперативно-розыскной деятельности», о признаках подготавливаемого, совершаемого или совершенного преступления, лицах, подготавливающих, совершающих преступления, лицах, подготавливающих, совершающих или совершивших преступление и скрывшихся от органов дознания, следствия или суда.

Необходимо сказать, что в ходе использования результатов ОРД в доказывании по уголовным делам должностные лица органов следствия, дознания, а также суда нередко сталкиваются с некоторыми проблемами, связанными с пробелами в праве, несовершенством нормативно-правового регулирования, недостатками оформления оперативно-розыскных документов и другими вопросами, которые раскрыты далее.

Проблемные вопросы, связанные с использованием результатов ОРД в доказывании по уголовным делам, можно подразделить на несколько групп.

Первую группу проблемных вопросов условно обозначим как «некомпетентность сотрудников оперативных подразделений». Данная проблема находит своё проявление в следующем.

1. На практике в ходе подготовки и проведения ОРМ, требующих специального санкционирования (разрешения) руководителя органа, осуществляющего ОРД, иногда указанная санкция выдается «ненадлежащим» лицом, то есть данное лицо не является руководителем органа, осуществляющего ОРД. Т.е. на практике санкция выдается заместителем начальника оперативного подразделения, заместителем начальника РОВД и т. п.

2. Сотрудники оперативных подразделений в ходе подготовки и проведения ОРМ иногда допускают ошибку, которая заключается в том, что данные ОРМ проводятся без наличия соответствующего основания, а также оперативные сотрудники нередко не указывают основания для проведения ОРМ в постановлении о его проведении.

3. Случается, что оперативные работники не выносят соответствующее постановление о проведении ОРМ, которое проводится исключительно на основании такого постановления.

4. В ходе производства ОРМ сотрудники оперативных подразделений сталкиваются с вопросом о привлечении понятых. Сам федеральный закон «Об оперативно-розыскной деятельности» не предусматривает участие понятых при производстве ОРМ, но ведомственные акты, инструкции требуют некоторого участия понятых. Иногда оперативные работники привлекают понятых к производству

ОРМ без установленного законодательством требования об обязательном их участии, а также разъясняют их права, ссылаясь на нормы УПК РФ, делая соответствующие отметки в акте [2].

5. Иногда оперативные работники допускают ошибки в названии ОРМ. Так, вместо «проверочной закупки» встречаются названия: «контрольная закупка»; «контрольная закупка наркотических средств» и т. п. Получается, что происходит неправильное отражение наименования ОРМ.

Все вышеуказанные действия влекут за собой нарушение закона и возможное последующее признание сведений, добытых в ходе проведения таких ОРМ, недопустимыми в рамках процесса доказывания по уголовным делам и т. п.

Как отметил заместитель руководителя Ульяновского МСО СУ СК России по Ульяновской области в интервью, на практике действительно существует проблема при использовании результатов ОРД в доказывании по уголовным делам, связанная с некомпетентностью сотрудников оперативных подразделений, которая проявляется в недостатках оформления предоставляемых в органы следствия, дознания, а также суд оперативных документов.

В ходе анализа судебной практики было установлено, что суд при оценке доказательств, добытых в ходе осуществления ОРД, уделяет особое внимание также на наличие или отсутствие проявлений «некомпетентности» оперативных работников, а именно суд проверяет законность получения результатов ОРД. В случае если результаты ОРД были добыты в нарушение законодательства РФ, то суд может вынести и оправдательный приговор [1].

Вторая группа проблемных вопросов касается наличия пробелов в законодательстве РФ, связанных с использованием результатов ОРД в доказывании по уголовным делам. Так, данная проблема проявляется в следующем.

1. Федеральный закон «Об оперативно-розыскной деятельности» не содержит понятий каждого вида ОРМ и четкого требования о составе участников производства, определенных ОРМ. Данный пробел в праве влечет за собой противоречивость практики, возможность признания результатов ОРМ недопустимыми доказательствами.

2. Должностные лица, осуществляющие ОРД, зачастую совершают и иные мероприятия, имеющие признаки ОРМ, но официально не внесенные в перечень. В пример можно привести, преследование преступника, засада и т. п. Отсутствие официального закрепления подобных мероприятий заставляет практиков интерпретировать данные мероприятия под официально упомянутые в ст. 6 ФЗ «Об оперативно-розыскной деятельности».

Исходя из вышеизложенного, можно сделать следующие выводы:

В рамках процесса доказывания сведения, добытые в рамках уголовно-процессуальной деятельности, являются более желательными, но так как без ОРД добыть определенные сведения невозможно, то сведения, полученные в рамках такой деятельности, имеют большое значение, но, на наш взгляд, необходимо предусмотреть более детальный процесс легализации (процессуализации) данных сведений.

По поводу соотношения результатов ОРД и доказательств в настоящее время не имеется конкретной общей позиции. Таким образом, теоретики рассматривают результаты ОРД, как отдельный вид доказательства или в качестве иного документа.

При изучении уголовных дел, расследованных Ульяновским межрайонным следственным отделом следственного управления Следственного комитета Российской Федерации по Ульяновской области можно сделать следующий вывод: должностные лица следственных органов при использовании результатов ОРД в доказывании по уголовным делам проводят все необходимые действия для легализации (процессуализации) таких результатов. Такие действия отличаются в каждом конкретном случае и зависят от характера предоставленных сведений.

В данный момент существует необходимость в четком определении допустимости использования результатов ОРД в доказывании.

Итак, чтобы прийти к решению вышеуказанных проблем, следует применить такие варианты, как проведение мероприятий, направленных на повышение квалификации оперативных работников; ужесточение контроля вышестоящих должностных лиц и органов за ходом осуществления ОРД соответствующими оперативными подразделениями; устранение пробелов (совершенствование правовых норм) в законодательстве РФ, связанных с использованием результатов ОРД в доказывании по уголовным делам; издание кодифицированного НПА, регулирующего осуществление ОРД, и в частности использования ее результатов в доказывании по уголовным делам.

#### *Список литературы*

1. Архив Воронежского областного суда. Уголовное дело №1-44/14 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rospravosudie.com/region-voronezhskaya-oblast/s/vidpr-ugolovnoe/> (дата обращения: 26.02.2024).

2. Демчук С.Д. Выявление и пресечение незаконного оборота наркотиков: справочник сотрудника органов наркоконтроля / С.Д. Демчук, И.С. Поликарпов, С.Г. Терещенко, В.А. Фадеев; под общ. ред. С.Г. Терещенко. – СПб.: Специальная Литература, 2006. – 432 с. EDN QXVHKR

3. Томин В.Т. Уголовный процесс современной России. Проблемные лекции. – В 2 т. Т. 1. Общие положения уголовного судопроизводства: учебное пособие для вузов / В.Т. Томин [и др.]; под ред. В.Т. Томина, И.А. Зинченко. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2024. – 366 с.

*Мифтахутдинова Люция Эдуардовна*  
студентка

Научный руководитель

*Титов Сергей Николаевич*

канд. юрид. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный  
педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## ПРОДОЛЖАЕМЫЕ НАСИЛЬСТВЕННЫЕ ПРЕСТУПЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ СУДЕБНОЙ ПРАКТИКИ ПОВОЛЖЬЯ

*Аннотация:* статья посвящена проблеме отграничения совокупности преступлений от продолжаемых преступлений путем выявления существенных признаков последнего. Автором проанализированы материалы судебной практики Поволжья, на основании которых предложено ввести в Уголовный кодекс Российской Федерации понятие продолжаемого преступления.

*Ключевые слова:* продолжаемое преступление, Уголовный кодекс Российской Федерации, совокупность преступлений, насильственные преступления.

В современном уголовном законодательстве Российской Федерации немало на сегодняшний день проблем с отграничением совокупности преступления от одного из вида единого сложного преступления – продолжаемого. Трудности в квалификации последнего связаны с отсутствием понятия продолжаемого преступления в Уголовном кодексе РФ, в котором были бы прописаны исчерпывающие признаки данного вида преступления. Правильная квалификация содеянного важна, так как в противном случае будет искажена социальная сущность совершенного действия (бездействия), которая влечет неосновательное увеличение или уменьшение юридической ответственности. Также при неправильной квалификации правоприменителем будут совершены недочеты, такие как неправильное определение истечения срока давности уголовного преследования, ошибочное принятие решения об освобождении от ответственности или назначении адекватного наказания.

Насильственные преступления представляют собой особую категорию противоправных деяний, объединенных общими характеристиками в уголовно-правовом понимании. Отличительной чертой таких преступлений является применение физической силы, угроз или принуждения по отношению к другому человеку. Этот метод совершения преступления предусмотрен в качестве ключевого элемента объективной стороны состава преступления в ряде статей Уголовного кодекса Российской Федерации. В Уголовном кодексе Российской Федерации предусмотрена ответственность за множество насильственных преступлений, включая убийство и причинение тяжкого вреда здоровью. Эти преступления объединяет не только способ их совершения, но и высокая степень общественной опасности, поскольку они посягают на такие важнейшие ценности, как жизнь, здоровье, личная неприкосновенность и свобода граждан. Стоит отметить, что насильственные преступления могут существенно различаться по степени тяжести и характеру применяемого насилия. Некоторые из них, например, убийство или изнасилование, характеризуются особой жестокостью и наносят невосполнимый вред потерпевшим. Другие, такие как грабеж или хулиганство, могут быть связаны с применением менее опасного насилия, не повлекшего тяжких последствий.

Вследствие отсутствия понятия продолжаемого преступления в законодательстве долгое время судебная практика опиралась на Постановление 23 Пленума Верховного Суда СССР от 04.03.1929 (ред. от 14.03.1963) «Об условиях применения давности и амнистии к делящимся и продолжаемым преступлениям» [1]. Этот документ регулировал условия применения давности и амнистии в случаях делящихся и продолжаемых преступлений. Однако с 12 декабря 2023 года вступило в силу новое постановление Пленума Верховного суда РФ №43 «О некоторых вопросах судебной практики по уголовным делам о делящихся и продолжаемых преступлениях». Согласно данному постановлению, продолжаемым признается преступление, включающее два или более одинаковых незаконных действия, объединенных общим умыслом. Также устанавливается, что продолжаемое преступление может быть совершено как серией действий, каждое из которых содержит все признаки преступления, так и действиями, каждое из которых либо их часть не представляют собой преступление, но в совокупности образуют одно преступление [2].

Проблемы отграничения продолжаемого преступления от совокупности преступлений возникают в тех случаях, когда не ясно, можно ли разделить предмет преступления на отдельные составные части. Повторяющиеся одинаковые преступные действия могут быть рассмотрены как совокупность преступлений или как единое продолжаемое преступление с неопределенным умыслом и общей целью. Это происходит, например, когда виновный совершает похищение или фальсификацию документов без указания точного количества. В таких ситуациях особое внимание следует уделить моменту, объему и обстоятельствам появления умысла [3].

Вопрос об определении универсального понимания продолжаемого преступления для всех совершаемых человеком преступлений необходимо рассматривать на основе судебной практики.

Согласно приговору №1-1-83/2020 от 12 октября 2020 г. по делу №1-1-83/2020 гражданин ФИО1 совершал разбойные нападения, соединенные с угрозой применения насилия, опасного для жизни и здоровья с применением предмета, используемого в качестве оружия в период с 15.05.2020 по 09.06.2020 на потерпевшего К.А.Х. Инзенский районный суд Ульяновской области квалифицировал действия ФИО1 как продолжаемое преступление, ссылаясь на его единый умысел при каждом разбойном нападении на потерпевшего. О единым умысле подсудимого на момент совершения преступления, квалифицируемого как разбой, говорит характер его действий. ФИО1 при каждом нападении требовал сначала передать ему все деньги, а лишь после при невыполнении его требований применял силу либо угрожал ножом. Стоит подметить, что для гражданина К.А.Х. каждое нападение имело неожиданный характер [4].

Таким образом, судебное решение однозначно квалифицирует действия подсудимого как продолжаемое преступление, основываясь на признаках, свойственных данному виду правонарушений, и обращая внимание на существование первоначального умысла.

В постановлении Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 12.12.2023 отсутствует упоминание о совершении однотипных действий (или бездействий) по отношению к одному и тому же объекту или лицу как признак продолжаемого преступления. Тем не менее, опираясь на практику судов Ульяновской области, можно обозначить, что данный аспект имеет важное значение при идентификации продолжаемого преступления. Данный вывод был сделан на основе приговора Барышского городского суда Ульяновской области от 22 февраля 2018 г. по делу №1-11/2018 в отношении Толстоброва В.А., обвиняемого в открытом хищении чужого имущества с применением насилия, не опасного для жизни и здоровья. Суд установил, что после нанесения побоев потерпевшему П.Г.М. подсудимый завладел и распорядился деньгами в сумме 2000 р. и имуществом на общую сумму 2465 рублей. Органы предварительного расследования квалифицировали действие обвиняемого по завладению имуществом как самостоятельный эпизод преступления и квалифицировали его по ч. 1 ст. 161 УК РФ, а завладение денежными средствами – по п. «г» ч. 2 ст. 161 УК РФ. Однако суд переквалифицировал деяние на п. «г» ч. 2 ст. 161 УК РФ. Основаниями для этого были следующие: Толстобров В.А. действовал с единым умыслом, который изначально был направлен на открытое хищение чужого имущества, данное имущество похищалось у одного и того же потерпевшего, в одном и том же месте и через непродолжительное время [5].

Таким образом, суд при рассмотрении дела с продолжаемым преступлением кроме основных признаков для квалификации такого вида преступления обратился к другим признакам. Суд указал на важность первоначального умысла и на совершение преступления в отношении одного и того же лица, что не прописано в постановлении Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 12.12.2023.

Помимо наличия единства умысла при совершении продолжаемого преступления дополнительным признаком может служить единство преступных последствий. К такому выводу можно прийти на основании Куйбышевского районного суда города Самары, в котором гражданин ФИО1 совершил 5 эпизодов преступления по п. «а», «г» ч. 2 ст. 242<sup>1</sup> УК РФ, а именно изготовление и оборот материалов с порнографическими изображениями с участием лица, не достигшего совершеннолетнего возраста с использованием сети Интернет. Все эпизоды были рассмотрены судом как единое продолжаемое преступление, так как действия обвиняемого складывались из юридически тождественных деяний, объединенных единым умыслом и единством последствий в виде нарушения психического здоровья несовершеннолетнего. Не смотря на формальный состав преступления последствие для несовершеннолетнего повлекло реальные психические проблемы, исходя из которых можно отнести данное преступление к насильственному [5].

Таким образом осужденный совершил продолжаемое преступление, этот вывод мы можем сделать на основании следующих аспектов:

- действия по каждому эпизоду являются преступными;
- действия по каждому эпизоду являются юридически тождественными;
- все действия преступника приведены к единым последствиям.

Таким образом, основные уголовно-правовые нормы, определяющие общие характеристики продолжаемого преступления и позволяющие отличить его от других преступных деяний, следует включить в УК РФ, а особенности конкретных типов продолжаемых преступлений отразить в постановлениях Пленума Верховного Суда РФ по отдельным категориям уголовных дел. Это гарантирует соблюдение принципа законности в уголовном праве и обеспечит правоохранительным органам необходимые указания для квалификации различных форм продолжаемого преступления. Законодательное определение продолжаемого преступления (равно как и иных сложных единичных преступлений) целесообразно предусмотреть в отдельной статье главы 3 УК РФ. Вариантом такого определения может быть следующее: продолжаемое преступление – преступление, состоящее из двух или более деяний, охватываемых первоначально единым умыслом, совершенных в отношении одного и того же лица либо предмета, повлекших единые последствия.

**Список литературы**

1. Постановление Пленума Верховного Суда СССР №23 от 04.03.1929 (ред. от 14.03.1963) «Об условиях применения давности и амнистии к длящимся и продолжаемым преступлениям».
2. Постановление Пленума Верховного Суда Российской Федерации №43 от 12 декабря 2023 года «О некоторых вопросах судебной практики по уголовным делам о длящихся и продолжаемых преступлениях» // СПС КонсультантПлюс.
3. Яни П.С. Продолжаемое преступление / П.С. Яни // Законность. – 2003. – №1.
4. Приговор Инзенского районного суда Ульяновской области от 12.10.2020 по делу №1-1-83/2020.
5. Приговор Барышского городского суда Ульяновской области от 22 февраля 2018 г. по делу №1-11/2018.
6. Приговор Куйбышевского районного суда города Самары от 09.07.2021 по делу №1-123/2021.

**Пузарин Роман Олегович**

аспирант

ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет»

г. Пенза, Пензенская область

## **ТЕНДЕНЦИИ УГОЛОВНОЙ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ ЗАЩИТЫ КОНСТИТУЦИОННЫХ ПРАВ И СВОБОД ЧЕЛОВЕКА И ГРАЖДАНИНА НА ПРИМЕРЕ СОСТАВА, ПРЕДУСМОТРЕННОГО СТ. 139 УК РФ**

***Аннотация:** в статье предметом рассмотрения являются правовые тенденции в области защиты конституционного права на неприкосновенность жилища в рамках уголовной политики Российской Федерации. В первую очередь даётся определение понятию уголовной политики и ее правового аспекта в силу того, что непосредственным элементом дискуссии является нормативная составляющая. Далее речь идёт о том, что наиболее горячо обсуждаемыми потенциальным вектором развития является включение имплементация принципа «Мой дом – моя крепость» в ответственное законодательство. Представлены точки зрения ряда учёных как за, так и против данной инициативы. В заключение представлен список гипотетических ситуаций, когда считается соразмерным разрешить лицам защиту своего жилища вне рамок необходимой обороны.*

***Ключевые слова:** уголовная политика, тенденции, право, неприкосновенность жилища, необходимая оборона.*

Неприкосновенность жилища – одно из базовых конституционных прав, закреплённое в статье 25 Конституции Российской Федерации и охраняемое уголовным законом, а именно статьёй 139 Уголовного кодекса. Любое право, дарованное и охраняемое основным законом страны, всегда является предметом дискуссий в силу того, что гражданам довольно близка эта тема.

Каждый гражданин желает сохранить своё имущество в том виде, в котором оно было до преступного посягательства, что служит эмоциональным фоном при принятии решений относительно степени радикальности способов защиты своей собственности.

В рамках правового поля невозможно конкретизировать все возможные ситуации, когда происходит нарушение неприкосновенности жилища, равно как и владельцу жилища осуществить защиту своей собственности в рамках закона.

Нарушение неприкосновенности жилища может быть сопряжено с различного рода иными целями проникающего в чужое жилища лица. Это может быть как убийство или ограбление, так и кража имущества, хранимого в жилище.

Но каким образом владельцу жилища, если он оказался дома в момент совершения преступления, вести себя в данной ситуации? Необдуманные действия со стороны лица, чьи права и так уже нарушены проникновением в жилище, могут привести к его уголовной ответственности при нарушении пределов необходимой обороны в силу того, что осуществить задержание в рамках закона не тривиальная задача. Помимо того, потерпевшему неизвестно какие цели и мотивы у лица, проникшего в жилище, будет ли оказываться сопротивление. Человеческий фактор, неправильная трактовка сложившейся ситуации может привести к разрушительным последствиям для лица, которое хочет защитить свои права.

Вызов полиции может помочь в данной ситуации, но не исключена возможность того, что преступник попытается скрыться с места преступления до прибытия сотрудников, и вновь возникает ситуация, где владельцу жилища нужно действовать самостоятельно и не превысить пределов обороны или не нанести вред задерживаемому сверх меры, если злоумышленник попытается сбежать.

Выше перечислены лишь немногие аспекты, которыми задаются как законодатели и депутаты, так и простые граждане, желающие защитить свои права.

Если обратиться к теоретической части, объектом дискуссий стал элемент уголовной политики. В научной статье В.А. Маслова представлен подробный анализ всех возможных структур уголовной политики, которые были разработаны в последнее время и предложена своя, которая суммирует опыт предыдущих учёных.

Так в состав уголовной политики, по мнению В.А. Маслова, входят следующие элементы:

- 1) уголовно-правовая политика;
- 2) криминологическая (профилактическая) политика;
- 3) уголовно-процессуальная политика;
- 4) уголовно-исполнительная (пенитенциарная политика);
- 5) постпенитенциарная политика.

Исходя из данной классификации основных составляющих уголовной политики, можно сделать вывод, что дискуссия о том, как обеспечить гражданам право защищать своё жилище в рамках закона, происходит в рамках уголовно-правового аспекта, хотя и в некоторой степени затрагивает каждый элемент.

Маслов так же дал определение уголовно-правовой политики, которое базируется на опыте предыдущих учёных. Так, уголовно-правовая политика – это деятельность государственных органов по нормативному определению концептуальных основ борьбы с преступностью посредством закрепления целесообразных мер воздействия за совершение антиобщественных деяний [3, с. 107].

Данная дефиниция не оставляет сомнений о том, что вопросы разработки и закрепления норм в законе лежат в рамках уголовно-правовой политики.

Стоит отметить, что, хотя рассматриваемый элемент уголовной политики находится в ведении государства, общественное мнение играет не последнюю роль в решении вопросов о разработке такого или иного законопроекта. Общественный запрос является одной из основных движущих сил развития уголовного закона в Российской Федерации, эти социальные тенденции неоднократно находят своё отражение в обсуждениях депутатов Государственной Думы, которые, собрав воедино и грамотно сформулировав основные тезисы населения, пытаются создать модель защиты права на неприкосновенность жилища, отвечающую как закону, так и общественному запросу.

Из последних обсуждений стоит отметить, что вновь всё чаще звучит узаконивание принципа «Мой дом – моя крепость», суть которого заключается в разрешении лицу, неприкосновенность жилища которого нарушена, защищаться всеми доступными способами без угрозы уголовного наказания.

Если обратиться к недавним событиям около данного принципа, то данный вопрос звучал 9 декабря 2021 года и был поднят на заседании Совета по развитию гражданского общества и правам человека. В свою очередь 27 января 2022 года президент поручил заняться этим вопросом. В. В. Путин рекомендовал Верховному Суду РФ повторно провести анализ правоприменения статьи о необходимой обороне.

12 мая 2022 года принцип «Мой дом – моя крепость» в очередной раз был холодно принят в Правительстве. Данный принцип был оценён как «деформация института самозащиты в тотальное общественно опасное поведение».

Верховный Суд РФ рассматриваемый принцип описал определённо «излишними» изменениями, поэтому во исполнение п. 14 перечня поручений Президента РФ от 27 января 2022 года заявил, что суды при отправлении правосудия в подобных случаях могут вполне опереться на судебную практику и посредством её интерпретации принять взвешенное, законное решение [2].

Тенденции таковы, что ежегодно о данном принципе и его необходимости в правовой системе нашего государства идут споры. Исходя из относительно недавних статей в СМИ, в том числе на официальном сайте канала РЕН ТВ от 12.04.2024, можно сделать вывод, что данная тема вновь обсуждается на уровне Государственной Думы.

Актуальность неоспорима, но возникает вопрос целесообразности имплементации в отечественное право этого принципа без изменений. Каков должен быть характер правок законодательства? Каким образом ответить на общественный запрос и не допустить последствий, которые может повлечь слепое удовлетворение по внедрению данного принципа?

На данные вопросы ряд учёных отвечает по-разному. Так, С.И. Никулин в своём труде придерживался позиции, снятие ограничения в рамках рассматриваемой ситуации вполне обоснованно [4, с. 20].

К.И. Попова предложил внести некоторые дополнения в существующее законодательство путём заимствования некоторых положений закона у коллег-законодателей из Казахстана. Дополнить часть 1 статьи 37 УК РФ формулировкой статьи 32 «Необходимая оборона» Уголовного кодекса Республики Казахстан, в соответствии с которой «не является преступлением причинение вреда посягающему лицу в состоянии необходимой обороны, то есть при защите личности, жилища, собственности, земельного участка и других прав обороняющегося или иных лиц, охраняемых законом интересов общества или государства от общественно опасного посягательства путем причинения посягающему вреда, если при этом не было допущено превышения пределов необходимой обороны» [5, с. 96].

С.А. Румянцев высказал следующее предложение: статью 37 УК РФ имеет смысл улучшить в части о том, что «не является превышением пределов необходимой обороны действия обороняющегося в случае совершения насильственных действий либо угрозы их совершения при незаконном вторжении посягающего лица в жилище, которое используется обороняющимся на законных основаниях» [6, с. 411].

В учёной среде ход мыслей, как можно сделать вывод из вышеописанного, по данному вопросу имеет схожие черты.

Но помимо голосов за введение подобного принципа в рамках законодательства России имеются и некоторые опасения. Отсутствие границ в защите от посягательств на неприкосновенность жилища по мнению В.Д. Серовой опасно. Она утверждает, что такое изменение не только сможет внести неразбериху в и так сложный правовой вопрос, но также может быть использовано для сокрытия преступлений [7, с. 126]. Д.М. Васин придерживается такого же вектора размышлений, отмечая, что подобное право не может быть признано, если лицо пытается реализовать его для сокрытия преступного деяния или препятствия действиям сотрудников правоохранительных органов [1, с. 56].

Исходя из предлагаемых правок в действующее законодательство и не беспочвенных опасений некоторых учёных, можно сформулировать следующие гипотетические ситуации, при которых право на оборону не может быть ограничено.

1. Открытое проникновение злоумышленником в жилище в силу наличия исходных, позволяющих сделать вывод о наличии угрозы опасного для жизни насилия.

2. Аналогично содержимому первого пункта, но сопровождающееся разрушениями (повреждение двери или окна при помощи специальных приспособлений).

3. Аналогично содержимому первого пункта, но с использованием подручных предметов, которые вероятно могут быть использованы в качестве оружия.

4. Аналогично содержимому первого пункта и сопряжённое с угрозой применения насилия (данный сценарий предусмотрен ч.1 ст. 37 УК РФ).

5. Тайной незаконное проникновение, когда злоумышленника обнаружили лица, проживающие в жилище (данный сценарий предусмотрен ч. 2 ст. 37 УК РФ).

6. Тайной незаконное проникновение, когда злоумышленника обнаружили лица, проживающие в жилище, и он пытается применить насилие к обнаружившим его лицам (данный сценарий предусмотрен ч. 2 ст. 37 УК РФ).

В иных ситуациях применение насилия в отношении проникшего не в рамках необходимой обороны должно считать нарушение действующего законодательства.

Таким образом, право на неприкосновенность жилища, дарованное Конституцией, защищается действующим законодательством, но некоторые пробелы в праве способны поставить под вопрос всецелую защищённость законом граждан России. Затруднительное положение в части охраны жилища видно невооружённым глазом обывателю, в силу этого напрашиваются определённые изменения, которые ответят не только требованиям со стороны социума, но положениям законодательства, не породив при этом новых коллизий.

Данную ситуацию можно считать вызовом отечественному законодательству, которое оно без сомнений преодолет, ведь основной уголовной политики является в том числе защита граждан России и неотвратимое наказание за преступное деяние.

#### **Список литературы**

1. Васин Д.М. Необходимая оборона жилища как обстоятельство, исключающее преступность деяния по уголовному праву США / Д.М. Васин // Евразийский юридический журнал. – 2012. – №5 (48). – С. 52–56. – EDN OYIYUL
2. Колоколов Н.А. Общие начала необходимой обороны. Часть первая: вопросы теории, истории и практики, касающиеся применения норм Castle Doctrine (мой дом – моя крепость), Stand your ground (бежать не обязан), Affirmative defense (презумпция невиновности), Intruder culpability (априори виновен нападающий), Immunity from civil lawsuit (иммунитет от гражданского иска), а также концепции Duty to retreat (обязан бежать) / Н.А. Колоколов // Вестник Московского университета МВД России. – 2022. – №4 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/obschie-nachala-neobhodimoy-oborony-chast-pervaya-voprosy-teorii-istorii-i-praktiki-kasayuschiesya-primeneniya-norm-castle-doctrine> (дата обращения: 10.04.2024). – DOI 10.24412/2073-0454-2022-4-120-132. – EDN WXHKMO
3. Маслов В.А. Уголовно-правовая политика: дефиниция и место в структуре уголовной политики / В.А. Маслова // Труды Института государства и права РАН / Proceedings of the Institute of State and Law of the RAS. – 2021. – Т. 16. №5. – С. 104–123. – DOI 10.35427/2073-4522-2021-16-5-maslov. – EDN FNHAYE
4. Никулин С.И. Этико-нравственный аспект совершенствования уголовного законодательства / С.И. Никулин // Современные тенденции развития уголовной политики и уголовного законодательства. – М.: Изд-во ИГиП РАН, 1994. – С. 19–21.
5. Попов К.И. Правомерное причинение вреда при защите собственности / К.И. Попов // Право и государство: теория и практика. – 2011. – №7 (79). – С. 93–96.
6. Румянцев С.А. Институт необходимой обороны: некоторые аспекты / С.А. Румянцев // Бюллетень науки и практики. – 2019. – Т. 5. №6. – С. 407–412. – DOI 10.33619/2414-2948/43/54. – EDN RSZHXR
7. Серова В.Д. Необходимая оборона при защите от незаконного проникновения в жилище: постановка проблемы и ее решение / В.Д. Серова // Право. Общество. Государство: сборник научных трудов студентов и аспирантов. – СПб.: Санкт-Петербургский институт (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России)», 2018. – С. 125–127. – EDN XVZHFB

## КРИМИНАЛИСТИЧЕСКИ ЗНАЧИМЫЕ СВЕДЕНИЯ О ЛИЧНОСТИ ПОТЕРПЕВШЕГО ПО ДЕЛАМ О МОШЕННИЧЕСТВЕ, СОВЕРШЕННОМ ДИСТАНЦИОННЫМ СПОСОБОМ

*Аннотация:* в статье предпринята попытка представить читателю отдельные криминалистически значимые сведения о личности потерпевшего по делам о мошенничестве, совершенного дистанционным способом. Актуальность темы обусловлена увеличением количества преступлений, связанных с использованием информационных технологий, одним из которых является «дистанционное мошенничество».

*Ключевые слова:* личность потерпевшего, мошенничество, дистанционный способ, криминалистически значимые особенности.

В вопросе противодействия мошенничеству, совершенному дистанционным способом, знания о криминалистически значимых особенностях личности потерпевшего имеют практическое значение для полного, объективного, всестороннего расследования и предупреждения преступлений рассматриваемой категории, определения наиболее эффективной тактики действий лиц, осуществляющих производство по уголовному делу.

Е.Г. Сахарова справедливо отмечает, что «личность потерпевшего, его поведение входят в совокупность явлений, характеризующих преступное событие, и являются неотъемлемой частью объективной обстановки преступления» [1, с. 84].

На важность обладания сведениями о личности потерпевшего обращает внимание профессор Н.П. Яблоков, разъясняя, что их наличие дает возможность более глубоких познаний обстоятельств преступного деяния, особенно если они указывают на своеобразие поведения преступника, его направленность, мотивы, его общие и индивидуальные свойства [2, с. 111].

Сравнительный анализ криминалистических характеристик личности жертвы мошенничества, совершенного с помощью цифровой техники и киберпространства, позволил отметить, что мнения ученых в этом направлении весьма сильно отличаются, что дает основание для утверждения о недооцененности и недоисследованности качеств потерпевших от рассматриваемых противоправных деяний. Думается, что указанный пробел следует восполнить, поскольку использование информации (сведений), касающихся личности жертвы, позволяет выдвигать версии, планировать и проводить следственные действия, способствует повышению результативности деятельности органов предварительного расследования.

Так, Р.А. Макаров полагает, что жертвы дистанционного мошенничества – это преимущественно лица женского пола, их возрастной диапазон от 35 до 60 лет, доходом они обладают весьма ограниченным, являются держательницами карт: зарплатных и (или) кредитных, отличительная черта – законопослушность [3, с. 232].

Изучение следственно-судебной практики позволило заключить, что жертвы дистанционного мошенничества обладают следующим набором личностных характеристик: внушаемость; отсутствие самоконтроля; чрезмерная доверчивость; наивность; инфантилизм; слабая нервная система; сострадание; любопытство; отсутствие способности к анализу, критичности и осмотрительности. Например, В.А. Машлякевич выделяет два наиболее типичных портрета жертв мошенничества с помощью телефонной связи: 1) женщина 60 лет и старше, имеющая среднее образование, доверчивая и сопереживающая, поддерживающая связь с родственниками и готовая прийти им на помощь; 2) замужняя женщина, лет 20–50, имеющая работу, с высшим или средним специальным образованием, доверчивая [4, с. 118].

Таким образом, потерпевшие от дистанционного мошенничества зачастую обладают духовными, физическими, социальными качествами, которые при определенных обстоятельствах, предлагаемых злоумышленником в момент совершения дистанционного хищения, значительно облегчают и способствуют совершению преступления. Например, пожилые люди в силу своего возраста отличаются доверчивостью и чаще всего становятся жертвами дистант-мошенников, действующих от имени «социальных служб», «целителей», «сотрудников правоохранительных органов и госуслуг» и т. д.

Важное практическое значение для решения прикладных виктимологических задач имеет типология личностей жертв в зависимости от сферы, где было совершено мошенничество, а также от того, совершено рассматриваемое деяние группой лиц или преступником-одиночкой и т. д. Например, в доктрине встречается типология, основу которой составляет фактор взаимодействия виктимологической ситуации и личностных особенностей жертв преступления:

– случайные жертвы (стали ими по стечению обстоятельств, не связанных с поведением жертвы или ее личностными качествами);

- закономерные пассивные жертвы (лица характеризуются неосмотрительным либо неосторожным поведением, способствуют созданию криминальной ситуации);
- закономерные активные жертвы (лица с аморальным либо противоправным поведением, способствуют созданию криминальной ситуации, провоцирующие совершение в отношении них преступления) [5, с. 108].

Типология жертвы дистанционного мошенничества, совершенного не одним, а несколькими лицами, предложена А.К. Щербаченко, в которой прослеживается максимально четкая взаимосвязь между половой принадлежностью жертвы, ее возрастными характеристиками и финансовой составляющей поведения потерпевшего. Перечисленные характеристики позволили выдвинуть три версии типового характера:

1) жертвой является лицо женского пола в возрастном диапазоне от 25 до 35 лет, финансовое положение женщины высоко, и оно активно демонстрируется ею до совершения в отношении нее преступного деяния. При таких характеризующих жертву чертах выдвигается версия о совершении интернет-мошенничества группой по предварительному сговору;

2) жертвой является лицо мужского пола в возрастном диапазоне от 40 лет и старше, финансовое положение мужчины-жертвы высоко, но оно не афишируется им до совершения в отношении него преступления, т.е. свою финансовую состоятельность он скрывает. При таких характеризующих жертву чертах выдвигается версия о совершении интернет-мошенничества организованной группой;

3) жертвой является лицо мужского пола в возрастном диапазоне от 18 до 25 лет, финансовое положение мужчины-жертвы высоко, и он его активно афиширует (демонстрирует) в тот период, что именуется предкриминальным, т.е. до совершения в отношении него мошеннических действий посредством интернет-сети. При таких характеризующих жертву чертах выдвигается версия о совершении интернет-мошенничества группой по предварительному сговору [6, с. 72].

Таким образом, по результатам исследования установлена недоисследованность и недооцененность качеств потерпевших от мошеннических действий, совершенных дистанционным способом. На современном этапе все более актуальной становится потребность обращения исследователей к разработке типологии жертвы дистанционного мошенничества (мошеннических действий, совершенных без прямого или физического контакта с потерпевшим), способной оказать субъекту расследования помощь в выдвижении версий, планировании расследования, установления личности дистант-мошенника и избрании мер по его розыску.

#### *Список литературы*

1. Сахарова Е.Г. Значение личности потерпевшего как объекта криминалистического исследования при расследовании причинения вреда здоровью / Е.Г. Сахарова // Вестник Казанского юридического института МВД России. – 2027. – №4 (30). – С. 83–88.
2. Яблоков Н.П. Криминалистика: учебник и практикум для вузов / Н.П. Яблоков. – М.: Юрайт, 2023. – 239 с.
3. Макаров Р.А. Личность пострадавшего как элемент криминалистической характеристики хищений, совершенных дистанционно с использованием информационно-телекоммуникационных технологий / Р.А. Макаров // Закон и право. – 2021. – №11. – С. 232–236. DOI 10.24412/2073-3313-2021-11-232-236. EDN MDNZPE
4. Маляшкевич В.А. Личность потерпевшего как неотъемлемая составляющая криминалистической характеристика мошенничеств, совершенных с использованием телефонной связи / В.А. Маляшкевич // Барнаульский юридический институт МВД России. – 2018. – №11–1. – С. 118–119.
5. Камко А.С. Предупреждение мошенничества с использованием телекоммуникационных и компьютерных сетей: дис. ... канд. юрид. наук / А.С. Камко. – Владивосток, 2020. – 228 с. EDN TLARGC
6. Щербаченко А.К. Типология жертв мошенничества, совершенного группой лиц, и ее значение для формирования базовой криминалистической методики / А.К. Щербаченко // Вестник Краснодарского университета МВД России. – 2020. – №1. – С.72–76. EDN FJTHCN

DOI 10.31483/r-110387

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ОПЕРАТИВНОГО ЭКСПЕРИМЕНТА И НАБЛЮДЕНИЯ В ПРОЦЕССЕ РАССЛЕДОВАНИЯ ПРЕСТУПЛЕНИЙ

**Аннотация:** в статье рассмотрены возникающие в правоприменительной практике сложности, обусловленные отсутствием четкой законодательной регламентации понятия и содержания оперативно-разыскных мероприятий, в частности, оперативно-разыскного эксперимента и наблюдения. На основании результатов анализа нормативных правовых актов, научных работ, анкетирования практических работников сделан вывод о том, что дискуссия о подмене одного из вышеназванных мероприятий другим имеет преимущественно теоретическое значение. Вместе с тем, автор присоединяется к мнению учёных, обосновывающих необходимость изложения системы оперативно-разыскных мероприятий в законе на основании результатов системного анализа всей их совокупности.

**Ключевые слова:** оперативно-разыскная деятельность, использование результатов оперативно-разыскной деятельности, оперативно-разыскные мероприятия, наблюдение, оперативный эксперимент.

Оценивая представленные результаты оперативно-разыскной деятельности (далее – ОРД), сотрудник органа дознания, следователь или судья должен убедиться в их пригодности к использованию для целей уголовного судопроизводства, как по форме, так и по содержанию.

В настоящее время содержание оперативно-разыскных мероприятий (далее – ОРМ), за исключением гласного обследования помещений, зданий, сооружений, участков местности и транспортных средств, регламентировано в ведомственных нормативных правовых актах, предназначенных для служебного пользования.

Изучение открытых источников (Модельного закона «Об оперативно-разыскной деятельности», принятого на 27-м пленарном заседании Межпарламентской Ассамблеи государств – участников СНГ 16.11.2006, научной литературы, судебных решений) позволяет получить достаточное представление о сущности и отличительных особенностях каждого ОРМ. Но следует признать, что формулировки наименований отдельных мероприятий не отражают в точности их сути и не позволяют чётко их разграничивать.

Так, В.И. Шаров обращает внимание на неточность отражения приведённой в Федеральном законе от 12.08.1995 №144-ФЗ «Об оперативно-разыскной деятельности» системой ОРМ содержания ОРД, «как в широком смысле, когда далеко не все реализуемые в процессе ОРД действия отражены в законе как ОРМ, так и в узком, когда ОРМ интерпретируются существенно шире, чем это следовало бы понимать по их наименованию» [6, с. 125; 7, с. 177–180]. По мнению профессора, к которому мы присоединяемся, необходимо описание комплекса ОРМ на основании результатов системного анализа всей их совокупности, тогда как законодатель применил для этого разные юридико-технические приёмы. Вследствие этого, в частности, ОРМ «наблюдение» совпадает с общенаучным методом познания не только по своему наименованию, но и по содержанию; наблюдение как универсальный способ познания, по сути, осуществляют при проведении любого ОРМ, включая оперативный эксперимент, который рассматривают как комплексное ОРМ или их совокупность [6, с. 127, 129; 7, с. 178; 5, с. 244].

В.Ф. Габзалилов и В.Н. Омелин предлагают разграничивать указанные ОРМ по их функциональной (содержательной) стороне (заметим, что при этом функциональная сторона оперативного эксперимента включает негласное наблюдение), оперативно-тактическим задачам, законодательно установленным условиям их проведения [1, 3].

Мы не будем останавливаться на анализе предложенных различными авторами дефиниций ОРМ и поиске наиболее оптимальной. В полной мере это возможно сделать лишь имея доступ к соответствующим составляющим государственную тайну сведениям и личный опыт реализации ОРД. Полагаем возможным утверждать о том, что таковые отсутствуют у большинства использующих результаты ОРД правоприменителей (как и у многих авторов посвящённых этой теме научных работ). Тем не менее, они обязаны дать этим результатам объективную правовую оценку и найти им наиболее эффективное применение для достижения целей уголовного судопроизводства.

В процессе проведения научно-исследовательской работы, посвящённой вопросам использования результатов ОРД в досудебном производстве по уголовным делам о преступлениях против интересов государственной службы (выполнена в Московской академии Следственного комитета имени А.Я. Сухарева в 2023 году; в процессе исследования проанкетированы 217 следователей региональных следственных управлений Следственного комитета Российской Федерации, стаж следственной работы которых превышает 10 лет) мы обратили внимание на то, что среди различных связанных с этим трудностей фигурирует

проведение наблюдения в тех случаях, когда по мнению правоприменителей необходимо или предпочтительно было провести оперативный эксперимент. На проблему подмены оперативного эксперимента наблюдением указывают и учёные, например, Ю.П. Гармаев и О.В. Викулов [2]. Речь идёт не об оперативных экспериментах вообще, а об одной разновидности этого ОРМ, когда целью мероприятия является проверка информации о коррумпированном должностном лице либо о лицах, проявляющих инициативу в заключении с ним коррупционного соглашения.

Из числа опрошенных нами следователей 36% указали, что в их практике не возникали проблемные ситуации, связанные с использованием результатов оперативного эксперимента, 37% сталкивались с ними в единичных случаях, 16% видят в подмене оперативного эксперимента наблюдением проблему, требующую решения.

При ответе на следующий вопрос, конкретно о том, существует ли такая проблема, большинство опрошенных (43%) указали, что по фактам сообщений о деяниях, в которых усматривают признаки преступлений небольшой тяжести, проводят наблюдение с использованием негласных аудиозаписи и видеодокументирования, а если усматривают признаки преступлений других категорий – оперативный эксперимент. Каждый пятый респондент полагает, что подмена одного ОРМ другими фактически происходит, но в условиях действующего законодательства возможен только такой вариант действий. Четверть опрошенных также согласилась с тем, что имеет место подмена оперативного эксперимента наблюдением; по их мнению, в настоящее время во избежание обвинений в провокации при проверке сообщений о деяниях, в которых усматривают признаки средней тяжести, тяжких и особо тяжких преступлений против государственной службы, наблюдение с использованием негласных аудиозаписи и видеодокументирования проводят чаще, чем оперативный эксперимент.

Для формулирования мнения по данному вопросу, прежде всего необходимо напомнить, что проведение оперативного эксперимента допускается только в целях выявления, предупреждения, пресечения и раскрытия преступления средней тяжести, тяжкого и особо тяжкого, а также выявления и установления лиц, их подготавливающих, совершающих или совершивших (ч. 9 ст. 8 Федерального закона от 12.08.1995 №144-ФЗ «Об оперативно-розыскной деятельности»). По этой причине, по нашему мнению, проведение наблюдения при наличии признаков преступления небольшой тяжести при тех же фактических обстоятельствах, при которых в другом аналогичном случае при наличии признаков преступления иной категории проведён оперативный эксперимент, не является подменой, так как выбор ОРМ обусловлен соблюдением требований закона.

В других ситуациях, когда при идентичных фактических обстоятельствах в одном случае проводят оперативный эксперимент, а в другом – наблюдение, в том числе с использованием негласных аудиозаписи или видеодокументирования, оба эти решения применяют на практике в равной степени успешно. Поскольку законодательно этот вопрос не урегулирован, то использование одного из этих способов не создаёт риска признания полученных на основании таких результатов ОРД доказательств недопустимыми на том основании, что выбран именно этот, а не другой (при условии соответствия наименования ОРМ его содержанию и соблюдения предусмотренного нормативными правовыми актами порядка его проведения). При этом следует иметь в виду, что в некоторых случаях необходимо проведение именно оперативного эксперимента (например, задержания предполагаемого взяточника с личным с участием заявителя о коррупционном преступлении под контролем оперативных сотрудников).

Полагаем, что в некоторых случаях при проведении комплексных ОРМ, особенно в течение длительного времени, может создаваться впечатление подмены наблюдением оперативного эксперимента, хотя фактически такового не было. На это указывает и то обстоятельство, что 58,5% опрошенных нами следователей отметили, что к ним не поступали результаты проведения комплексных ОРМ. Полагаем, следователю сложно сделать достоверный вывод о комплексном характере мероприятия, поскольку полным объёмом сведений о запланированной комбинации действий располагают только проводящие их сотрудники, тогда как оценивающее их извне лицо получает информацию лишь об отдельных её элементах.

Вместе с тем, согласно приложениям к Инструкции о порядке представления результатов оперативно-розыскной деятельности органу дознания, следователю или в суд [4] сведения о каждом проведённом ОРМ должны быть изложены в сопроводительном письме, постановлении о представлении результатов ОРД и постановлении об их рассекречивании отдельно. Если эти требования соблюдены и документы оформлены надлежащим образом, следователь может сформировать адекватное представление о характере проведённых ОРМ. Кроме того, напомним, закон не запрещает проведения одновременно нескольких ОРМ в отношении одного лица. Вместе с тем, правоприменителю, безусловно, стоит обращать внимание на очевидное несоответствие содержания ОРМ наименованию документа, отражающего ход и результаты его проведения.

Изложенное позволяет прийти к выводу о том, что дискуссия о подмене одного ОРМ другим в отсутствие законодательно закреплённых определений и порядка их проведения имеет преимущественно теоретическое значение. Правомерность проведения мероприятия и пригодность его результатов для использования в уголовном судопроизводстве могут быть обоснованы соблюдением установленных законом требований к основаниям и условиям его проведения.

**Список литературы**

1. Габзалилов В.Ф. Разграничение оперативно-разыскного мероприятия «наблюдение» от оперативно-разыскного мероприятия «оперативный эксперимент» / В.Ф. Габзалилов, В.Н. Омелин // Уголовно-процессуальные и криминалистические проблемы борьбы с преступностью: сборник научных статей. – Орёл: Орловский юридический институт Министерства внутренних дел Российской Федерации имени В.В. Лукьянова, 2023. – С. 34–37. – EDN ACJRVJ.9.
2. Гармаев Ю.П. Ошибки и нарушения закона в сфере оперативно-разыскной деятельности: практическое пособие / Ю.П. Гармаев, О.В. Викулов. – Выпуск 2. – Красноярск: Сибирский юридический институт Министерства внутренних дел Российской Федерации, 2021. – 100 с. – EDN RGTMBZ. – DOI 10.51980/2021\_24\_106
3. Агарков А.В. Дефиниции оперативно-разыскных мероприятий: сравнительный анализ и законодательное закрепление: монография / А.В. Агарков. – Владимир: ВЮИ ФСИН России, 2017. – 89 с. – ISBN 978–5-93035–629–8. EDN AZHCJO
4. Инструкция о порядке представления результатов оперативно-разыскной деятельности органу дознания, следователю или в суд, утв. приказом МВД России №776, Минобороны России №703, ФСБ России №509, ФСО России №507, ФТС России №1820, СВР России №42, ФСИН России №535, ФСКН России №398, СК России №68 от 27.09.2013 // СПС КонсультантПлюс.
5. Мальцев В.В. Оперативный эксперимент и наблюдение: соотношение понятий / В.В. Мальцев // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2017. – №11. – С. 240–246. – EDN ZWJYF.
6. Шаров В.И. О системе оперативно-разыскных мероприятий / В. И. Шаров // Расследование преступлений: проблемы и пути их решения. – 2021. – №2 (32). – С. 125–129. – EDN KEITGL.
7. Шаров В.И. Оперативно-разыскные мероприятия при различных формах оперативно-разыскной деятельности / В.И. Шаров // Ius Publicum et Privatum. – 2022. – №5 (20). – С. 176–183. – EDN ESADPT. DOI 10.46741/2713-2811.2022.20.5.020

**Соколов Александр Федорович**  
канд. юрид. наук, заведующий кафедрой  
**Румянцева Полина Максимовна**  
студентка

ФГБОУ ВО «Ярославский государственный  
университет им. П.Г. Демидова»  
г. Ярославль, Ярославская область

## **ОСОБЕННОСТИ КВАЛИФИКАЦИИ ХИЩЕНИЯ ЦИФРОВОЙ ВАЛЮТЫ: ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ**

***Аннотация:** в статье рассматриваются теоретические и практические аспекты квалификации преступлений, связанных с хищением цифровой валюты. В условиях активного формирования нормативно-правовой базы регулирования цифровых активов в Российской Федерации особое внимание уделяется необходимости корректировки уголовно-правовых средств, направленных на предотвращение крипто-преступлений, тем не менее отмечается признание последней в судебной практике в качестве объекта гражданских прав – иного имущества. Важность адаптации правового регулирования к современным вызовам подчеркивается растущим использованием криптовалюты в трансграничных операциях. В рамках исследования была рассмотрена правовая природа цифровой валюты в контексте обладания доктринальными признаками предмета хищения в преступлениях против собственности. На этом основании сделан вывод о возможности рассмотрения криптовалюты как предмета хищения.*

***Ключевые слова:** уголовный закон, цифровая валюта, криптовалюта, предмет хищения, правовой статус, ответственность.*

Федеральный закон «О цифровых финансовых активах, цифровой валюте...» от 31.07.2020 №259-ФЗ изначально предполагал интеграцию цифровой валюты в финансовую систему и развитие этой отрасли в России. Однако финальный вариант закона отличается от изначальной концепции, предложенной авторами законопроекта. Законодателя спровоцировало отказать от этой идеи наличие специфических особенностей, присущих криптовалюте, таких как анонимность криптографического шифра, возможность переводов между странами и децентрализованная система блокчейна. Анализ Федерального закона №259-ФЗ и Гражданского кодекса Российской Федерации показывает, что криптовалюта, о которой пойдет речь в этой статье, до сих пор остаётся неопределённой категорией, несмотря на то что она признана цифровой валютой для проведения платежей. Тем не менее, в контексте некоторых федеральных законов, например, «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путём, и финансированию терроризма» от 7 августа 2001 г. №115-ФЗ, «О несостоятельности (банкротстве)» от 26 октября 2002 г. №127-ФЗ, «Об исполнительном производстве» от 2 октября 2007 г. №229-ФЗ, криптовалюта считается имуществом. Необходимо подчеркнуть, что в условиях отсутствия особого правового регулирования, действует общепринятый принцип «разрешено всё, что не запрещено», не препятствует использованию криптовалюты в операциях, проводимых во внешнеэкономической деятельности. Однозначным является вывод касательно возникновения существенных

противоречий в случае незаконных посягательств на цифровые активы, а соответственно, и при уголовно-правовой квалификации, ввиду расплывчатости статуса криптовалюты [1, с. 109].

Актуальной проблемой является вопрос о квалификации криптовалюты как предмета хищения в контексте положений главы 21 Уголовного кодекса Российской Федерации. Интеграция цифровой валюты в финансовую систему и сопутствующая этому трансформация общественного сознания под влиянием цифровизации, которая неуклонно смещается в технологическую плоскость, привели к возникновению и быстрому увеличению числа случаев незаконного присвоения криптоактивов. По данным статистических исследований в 2023 году установлен рекорд по объему украденных криптоактивов, число которых составляет 3,7 миллиарда долларов.

В уголовном праве принято выделять несколько ключевых характеристик предмета хищения, среди которых особое место занимают экономическая, юридическая и материальная составляющие. С точки зрения экономики, определяющим фактором является стоимость и ценность предмета. Виртуальной валюте, в свою очередь, присуща возможность ее конвертации на фиатную валюту и наоборот, а равно, наличие установленного биржами курса, пусть даже подверженного быстрому изменению. Кроме того, цифровая валюта служит инструментом для совершения торговых операций на ряде интернет-платформ (Bybit, KuCoin, Gate.io, OKX и др.). Юридический признак, в данном случае, проявляется в наличие конкретного владельца криптовалютного кошелька, несмотря на то что на первый взгляд, они кажутся анонимными, что обеспечивается при помощи специальных технологий и криптографических протоколов. С материальным признаком труднее. Хотя, с другой стороны, цифровой валюте присуща специфическая форма – собственный цифровой код, равным образом, как и безналичным денежным средствам [2, с. 221]. Последние в свою очередь признаются в судебной практике непосредственным предметом хищения (по пункту «г» части 3 статьи 158 Уголовного кодекса Российской Федерации).

В настоящий момент, учитывая связь между уголовно-правовым и гражданско-правовым пониманием имущества и опираясь на положения статьи 128 Гражданского кодекса Российской Федерации, можно сделать заключение, что из-за отсутствия четкого определения правового статуса криптовалюты в российском законодательстве, она не может считаться предметом преступлений против собственности. Вместе с тем, имеется судебная практика, в которой Девятый арбитражный апелляционный суд постановлением от 15.05.2018 года по делу №А40-124668/2017 и постановлением от 18.04.2019 года по делу №А40-12639/2016, пришел к выводу, о том, что владелец криптоактива может осуществлять полномочия, близкие к полномочиям собственника имущества. Фактически признав право лица владеть, пользоваться и распоряжаться содержимым криптокошелька как своим собственным имуществом, при этом включив биткоины с указанного кошелька в конкурсную массу, за счет которой будут удовлетворяться требования кредиторов. В апелляционном определении Санкт-Петербургского городского суда от 16.05.2022 года по делу №1-257/21. содержится ещё один пример из юридической практики, в котором криптовалюте присваивается правовой статус предмета преступлений против собственности. В упомянутом случае суд признал криптовалюту объектом хищения, квалифицировав похищенную криптовалюту как иное имущество согласно статье 128 Гражданского кодекса Российской Федерации. Это означает, что она обладает как экономической ценностью, выраженной в ее способности удовлетворять потребности и служить средством обмена, так и материальным выражением в виде цифрового кода, который может быть сохранен и передан в электронном виде, что соответствует критериям предмета хищения. При этом стоимость криптовалюты была включена в общий размер ущерба.

Беря во внимание международный опыт, при этом оценивая положительную сторону придания единообразного статуса рассматриваемой в статье категории, стоит рассмотреть на примере правового регулирования цифровых активов Китая и Казахстана. Так, в КНР криптовалюты находятся под запретом, в том числе, национальной комиссией по развитию и реформам Китая (NDRC) майнинг криптовалют был внесен в черный список видов промышленной деятельности [3, с. 58]. Одной из основных причин запрета власти называют обеспокоенность касательно стабильности и безопасности финансовой системы страны, помимо этого запрет на криптовалюты связан с желанием контролировать движение капитала и предотвратить его отток из страны. Цифровые валюты предоставляют возможность для быстрого и анонимного перемещения больших сумм денег за границу, что может негативно сказаться на экономике Китая. Вследствие наличия соответствующих ограничений, поскольку криптовалютный рынок в Китае не урегулирован законодательством, интересы инвесторов остаются без гарантированной защиты. Примечательно, что одним из направлений, куда начали перебираться китайские майнеры со своими активами, стал ближайший сосед Китая Казахстан. В 2023 году там были приняты новые правила, закреплённые в законе Республики Казахстан от 6 февраля 2023 года №193-VII ЗРК, согласно которым криптовалюты признаны имуществом. Это решение вызвало значительный рост инвестиций в Казахстане, поскольку государство обеспечивает эффективную защиту этой категории лиц.

Неопределенность правового статуса цифровой валюты и отсутствия ее закрепления надлежащим образом в российском законодательстве в качестве одного из объектов гражданских прав, сторона защиты подает апелляции на судебные решения, где криптовалюта выступила предметом хищения. В

качестве основных аргументов, используемых адвокатами для обжалования решений являются, во-первых, то, что криптовалюта не признается имуществом, а является виртуальной валютой; во-вторых, нет определенного законом механизма установления размера криптовалюты, а установление правоприменителем стоимости криптоактива через различные биржи не обоснованно, в силу того, что криптовалютные рынки являются коммерческими структурами, ценообразование на которых складывается исходя из материальной заинтересованности последних.

Рассматривая экономический признак, действительно встает вопрос об определении размера криптовалюты, что является чрезвычайно важным на том основании, поскольку, от него зависит наличие состава преступления, а при его установлении и дальнейшая квалификация деяния. Так например, Петроградский районный суд г. Санкт-Петербурга по делу №1–95/2020 вынес обвинительный приговор по пунктам «а», «в» части 2, пункту «б» части 3 статьи 163 Уголовного кодекса Российской Федерации. Судом, в ходе рассмотрения дела из обвинения было исключено вменение завладения криптоактивами, посчитав, что криптовалюта не может быть отнесена к электронным денежным средствам. В последующем решение суда первой инстанции было обжаловано на том основании, что криптовалюта в соответствии со статьей 128 Гражданского кодекса Российской Федерации относится к иному имуществу, и на территории Российской Федерации нет запрета на ее владение. В конечном итоге, кассационный суд общей юрисдикции направил дело на повторное рассмотрение в Петроградский районный суд г. Санкт-Петербурга, поскольку, в соответствии со статьей 128 Гражданского Кодекса Российской Федерации и примечанию к статье 158 Уголовного Кодекса Российской Федерации цифровые права относятся к имущественным правам, и ввиду того, что нет законодательного закрепления криптовалюты, её обозначение в качестве иного имущества в обвинении допустимо. Таким образом, вопрос о правовом статусе цифровой валюты был решен, несмотря на наличие условий неопределенности позитивного регулирования. Однако открытой осталась проблема, связанная с определением размера. В Постановлении Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 27.12.2002 года №29, а именно, в абзаце четвертом пункта 25, говорится, что по общему правилу, размер похищенного имущества определяется исходя из фактической стоимости к моменту совершения противоправного деяния, в случае, если это сделать невозможно, то появляется необходимость обращения за заключением к эксперту для установления стоимости похищенного. Тем не менее, исходя из неопределенного правового статуса, криптовалюты применение данного положения в приведенной ситуации вызывает ряд проблем. Во-первых, криптовалюта обладает высокой волатильностью, что не позволяет достоверно установить стоимость похищенного на момент совершения преступления. Во-вторых, отсутствует методика исчисления, а также субъект, уполномоченный в законодательном порядке, на дачу заключения касательно размера причиненного ущерба. Вынужденным является признание таковым сотрудников фондовых бирж, аналитиков и прочих [4, с. 835]. В силу своей экономической заинтересованности их заключение не будет обладать объективностью и достоверностью, требуемой от эксперта и необходимой при установлении размера похищенного для надлежащей квалификации деяния [5, с. 26].

Возвращаясь к оценке цифровой валюты на наличие доктринальных и используемых в правоприменительной деятельности признаков предмета хищения, учитывая особенности криптовалюты, необходимо отметить, что данная категория обладает экономическим, материальным и юридическим признаками. Вследствие этого представляется логичным классифицировать криптовалюту как разновидность иного имущества в соответствии со статьей 128 Гражданского кодекса Российской Федерации и, следовательно, признать её предметом хищения согласно положениям главы 21 Уголовного кодекса Российской Федерации.

#### *Список литературы*

1. Долгиева М.М. Цифровые активы и уголовное законодательство России / М.М. Долгиева // Юридическая наука и практика: Вестник Нижегородской академии МВД России. – 2019. – №1 (45). – С. 108–113. – DOI 10.24411/2078-5356-2019-10115. – EDN IBEUCA
2. Коренная А.А. Квалификация преступлений, совершаемых с использованием криптовалюты / А.А. Коренная // Проблемы экономики и юридической практики. – 2018. – №3. – С. 220–223. – EDN XSNGLJ
3. Серeda А.В. Осуществление расчетов при помощи виртуальных валют в РФ: анализ первого правоприменительного опыта / А.В. Серeda // Современный юрист. – 2017. – №2. – С. 57–64. – EDN YURQRP
4. Martin J. Drugs on the dark net: how cryptomarkets are transforming the global trade in illicit drugs // The British Journal of Criminology. 2015. Vol. 55, iss. 4. P. 835–836.
5. Solovov O.G., Malakhov M.A. Features of legal regulation of cryptocurrency turnover in foreign countries // Цифровая трансформация государственного и муниципального управления: сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции. ФГБОУ ВО «Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова». – Чебоксары, 2021. – С. 25–27. – EDN DDZGLE

*Титов Сергей Николаевич*

канд. юрид. наук, доцент  
ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный  
педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## КВАЛИФИКАЦИЯ ПРЕСТУПЛЕНИЙ ПРОТИВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ ПО ПРИЗНАКАМ СУБЪЕКТИВНОЙ СТОРОНЫ

**Аннотация:** статья посвящена вопросам определения субъективной стороны преступлений против интеллектуальной собственности. Автор освещает дискуссионные вопросы о форме и виде вины в составе таких преступлений и приходит к выводу о том, что они могут совершаться только с прямым умыслом. Сделан вывод об избыточном указании в ст. 183 УК РФ на корыстный мотив. Особое внимание в статье уделяется объему вины при совершении преступлений против интеллектуальной собственности, которые квалифицируются как продолжаемые или длящиеся. Автор отмечает, что квалификация таких деяний как продолжаемых или длящихся зависит в первую очередь от того, какие из деяний виновного охватывались его первоначальным умыслом.

**Ключевые слова:** интеллектуальная собственность, авторские права, длящиеся преступления, продолжаемые преступления, уголовная ответственность, умысел, корыстный мотив.

Вопрос о том, какие преступления, предусмотренные российским уголовным законом, относятся к преступлениям против интеллектуальной собственности, является дискуссионным. Бесспорно, к таким преступлениям относятся деяния, предусмотренные ст. 146, 147 и 180 УК РФ. В отношении других составов единой позиции на страницах российской научной литературы не выработано.

Продолжение данной дискуссии не соответствует цели настоящей статьи, поэтому отметим кратко, что системное толкование Сопоставление ст. 1495 ГК РФ и ст. 3 Федерального закона от 29.07.2004 г. №98-ФЗ «О коммерческой тайне» [9] дает основание заключить о синонимичности понятий «сведения, составляющие коммерческую тайну» и «секрет производства (ноу-хау)». Подобную позицию мы видим и у других авторов [2, с. 437].

В связи с этим представляется разумным относить к преступлениям против интеллектуальной собственности преступления, предусмотренные ст. 183 УК РФ, но только в части деяний, связанных с незаконными действиями в отношении сведений, составляющих коммерческую тайну.

Статистика преступлений по данным статистика совершения таких преступлений в последние годы показывает неуклонный спад (по данным Судебного департамента при Верховном Суде РФ, в 2015 году 1044, в 2023 году 317), по отдельным составам она вообще является нулевой.

Однако ниспадающая статистика преступности в данной сфере представляется обманчивой. Международные аналитические отчеты и экспертные мнения сходятся в том, что ущерб от нарушений интеллектуальной собственности возрастает [1; 6].

Представляется, что низкие показатели числа осужденных по рассматриваемым статьям УК РФ вполне могут быть связаны с латентностью таких деяний и низкой эффективностью их предотвращения, в особенности при их совершении с использованием информационно-телекоммуникационных технологий [6].

В связи с этим является очевидной актуальность исследования вопросов, связанных с квалификацией преступлений против интеллектуальной собственности. Важнейшим из таких вопросов является характеристика признаков субъективной стороны таких деяний.

Статья 24 УК РФ, определяя правила указания формы вины в уголовном законе, дает основания для вывода о том, что в тех случаях, когда в статье нет указания на форму вины, закон допускает совершения того или иного преступления с любой формой вины.

В статье о преступлениях против интеллектуальной собственности указание на форму вины отсутствуют, что в теории дает основания для такого вывода в отношении этих преступлений. В науке встречаются также общее указание на то, что преступления в сфере экономической деятельности могут совершаться как умышленно, так и по неосторожности [5, с. с. 223].

Однако, преступления против интеллектуальной собственности обладают спецификой в том смысле, что сопровождаются нарушением интеллектуальных прав на конкретные объекты интеллектуальной собственности, что не может не осознаваться виновным [3; 4, с. 222].

Анализ практики показывает, что такие преступления совершаются, как правило, с целью избежать дополнительных расходов, увеличить прибыль и т.д. [7].

Виновный осознает фактический характер своих незаконных действий в отношении объектов интеллектуальной собственности, социальное значение этих действий как общественно опасных и желает совершения этих действий.

Вызывает некоторые сомнения обоснованность включения в число квалифицирующих признаков в ч. 3 ст. 183 УК РФ совершение преступления из корыстной заинтересованности, да еще и наряду с совершением преступления организованной группой. Во-первых, ст. 183 УК РФ располагается в главе о преступлениях в сфере экономической деятельности. Это предполагает, что для преступлений этой

категории корыстный мотив является если не обязательным, то преобладающим, во всяком случае само собой разумеющимся. Во-вторых, ценность секрета производства также является коммерческой. В-третьих, применительно именно к незаконным действиям в отношении секрета производства неясно, чем корыстный мотив более опасен, чем, например, личная неприязнь к обладателю данного секрета производства, обида и чувство несправедливости, возникшие в результате увольнения, жажда мести и т. д.

В свете сказанного предлагается исключить указание на корыстную заинтересованность из данной статьи.

Отдельно следует остановиться на вопросе субъективной стороны продолжаемых и длящихся преступлений против интеллектуальной собственности. Приведем пример.

Р. признан виновным в совершении преступлений, предусмотренных ч. 5 ст. 171.1, ч. 1 ст. 171.3, ч. 1 ст. 180 УК РФ. На протяжении нескольких лет он занимался сбытом контрафактной алкогольной продукции. Он неоднократно закупал такую продукцию, транспортировал к себе домой, демонстрировал покупателям и продавал. В приговоре суда указано три эпизода его преступной деятельности, общее их действительное количество не установлено. Деяние виновного квалифицировано судом как продолжаемое преступление [8].

В подобных делах принципиальным является направленность умысла виновного на совершение продолжаемого преступления. При этом важным является то, что общий объем преступной деятельности судом не установлен и, очевидно, не осознавался самим виновным. Имел место преступны промысел. Виновный не ставит перед собой задачу сбыть какое-то определенное общее количество контрафактной продукции. По обстоятельствам дела, он планировал заниматься этим до тех пор, пока будет возможность. Иными словами, он действовал с неопределенным умыслом в отношении количественных характеристик своего деяния.

Это обстоятельство, судя по анализу судебной практики, не является препятствием для признания подобных деяний не совокупностью преступлений, а единым продолжаемым преступлением. Очевидно, что принципиальным является наличие у виновного первоначального умысла на совершение нескольких деяний (пусть даже без представлений об их конечном числе).

Представляется, что приведенные в настоящей статье выводы относительно субъективной стороны преступлений против интеллектуальной собственности в отношении вида и формы вины, а также направленности умысла при продолжаемом и длящемся характере таких деяний, заслуживают внимания правоохранительных органов и могут быть использованы при квалификации преступлений против интеллектуальной собственности и способствовать единообразию судебной практики в данной сфере.

#### *Список литературы*

1. Доклад ОЭСР «Тенденции в торговле контрафактной и пиратской продукцией», 2019 год // Сайт Всемирной организации интеллектуальной собственности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://read.oecd-ilibrary.org/trade/trends-in-trade-in-counterfeit-and-pirated-goods\\_g2g9f533-en#page5](https://read.oecd-ilibrary.org/trade/trends-in-trade-in-counterfeit-and-pirated-goods_g2g9f533-en#page5) (дата обращения: 25.03.2024).
2. Зенин И.А. Комментарий к Гражданскому кодексу Российской Федерации, части четвертой / И.А. Зенин. – М.: Юрайт, 2008. – 632 с. EDN QQOHQZ
3. Комментарий к Уголовному кодексу Российской Федерации / под ред. А.В. Бриллиантова. – 2-е изд. – В 2 т. Т. 1. – М.: Проспект, 2017. – 792 с.
4. Комментарий к Уголовному кодексу Российской Федерации (постатейный) / под ред. А.И. Чучаева. – М.: Контракт, 2012. – 624 с.
5. Лопашенко Н.А. Преступления в сфере экономики: авторский комментарий к уголовному закону (раздел VIII УК РФ) / Н.А. Лопашенко. – М., 2006. – 673 с. EDN QXBSQP
6. Отчет о состоянии правоприменительной практики в сфере защиты прав на объекты интеллектуальной собственности в Евразийском экономическом союзе за 2019 год // Сайт Евразийской Экономической комиссии [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.eurasiancommission.org/ru> (дата обращения: 25.03.2024).
7. Приговор Шпаковского районного суда Ставропольского края от 24.09.2020 по делу №1-108/2020.
8. Приговор Ядринского районного суда Чувашской Республики-Чуваши от 04.03.2023 по делу №1-2/2020.
9. Федеральный закон от 29.07.2004 №98-ФЗ «О коммерческой тайне» // Российская газета. – 05.08.2004. – №166.

*Титов Сергей Николаевич*

канд. юрид. наук, доцент

*Мифтахутдинова Люция Эдуардовна*

студентка

*Петропавловская Виктория Валерьевна*

студентка

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»

г. Ульяновск, Ульяновская область

## УЧЕТ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНЫХ СМЯГЧАЮЩИХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ ПРИ НАЗНАЧЕНИИ НАКАЗАНИЯ ЗА ПРЕСТУПЛЕНИЯ ПРОТИВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

**Аннотация:** статья посвящена вопросам чрезвычайного смягчения наказания за преступления против интеллектуальной собственности. Авторами проанализированы материалы судебной практики по данной категории дел и сформулированы конкретные предложения, которые могут быть учтены как в законотворческой деятельности, так и в судебной практике. В частности, предлагается дополнить статью 64 УК РФ указанием на то, что исключительные обстоятельства могут быть связаны не только с уменьшением общественной опасности деяния, но и с личностью самого виновного. Предлагается дополнить постановление Пленума Верховного Суда РФ, посвященное вопросам назначения наказания, рекомендацией судам при применении статьи 64 УК РФ указывать в приговорах конкретные обстоятельства, послужившие основанием для ее применения, со ссылкой на материалы дела.

**Ключевые слова:** интеллектуальная собственность, авторские права, смягчающие обстоятельства, наказание, назначение наказания, уголовная ответственность.

Актуальность исследования вопросов, связанных с уголовной ответственностью за преступления против интеллектуальной собственности, обусловлена возрастающей ролью последней в социально-экономическом развитии страны.

Нужно отметить, что статистика преступности в данной сфере имеет ниспадающий тренд. В последние годы количество лиц, осужденных за данные преступления, неизменно падает (рис. 1), а по некоторым составам является нулевым (табл. 1).

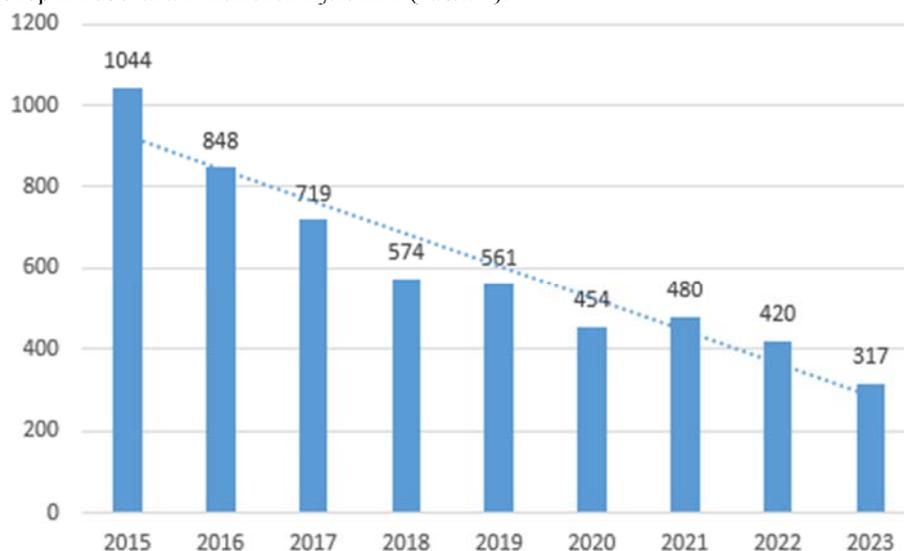


Рис. 1. Число осужденных за преступления против интеллектуальной собственности в России в 2015–2023 гг. Источник: <http://www.cdep.ru>

Совокупное число осужденных по различным статьям УК РФ о преступлениях против интеллектуальной собственности в 2018–2023 гг.

Источник: <http://www.cdep.ru>.

| Статьи Уголовного кодекса Российской Федерации по частям | Число осужденных по основной статье | Дополнительная квалификация. Осуждено |                                     | Число оправданных по основной статье |                                     | Дополнительная квалификация. Оправдано |                                     | Число лиц, в отношении которых уголовные дела прекращены за отсутствием состава, события преступления, непричастностью к преступлению по основной статье | Дополнительная квалификация. Прекращено за отсутствием состава, события преступления, непричастностью к преступлению |                                     | Число лиц, в отношении которых уголовные дела прекращены по иным основаниям по основной статье | Дополнительная квалификация. Прекращено по иным основаниям |                                     | Принудительные меры медицинского характера в отношении невиняемого |  |   |
|--|-------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|--|-------------------------------------|--|--|-------------------------------------|--|--|-------------------------------------|--|--|---|
|  |                                     | по числу лиц*                         | по количеству составов преступлений | по числу лиц*                        | по количеству составов преступлений | по числу лиц*                          | по количеству составов преступлений |  | по числу лиц*  | по количеству составов преступлений |  | по числу лиц*  | по количеству составов преступлений | Число лиц по основной статье                                       | дополнительная квалификация по судебным постановлениям по количеству составов преступлений |   |
| 146 ч. 1   | 0                                   | 0                                     | 0                                   | 0                                    | 0                                   | 0                                      | 0                                   | 0  | 0  | 0                                   | 0  | 0  | 0                                   | 0  | 0  | 0 |
| 146 ч. 2   | 233                                 | 84                                    | 102                                 | 2                                    | 3                                   | 3                                      | 2                                   | 4  | 4  | 509                                 | 127  | 132  | 4                                   | 1  |  |   |
| 146 ч. 3   | 714                                 | 57                                    | 159                                 | 4                                    | 1                                   | 1                                      | 4                                   | 2  | 2  | 15                                  | 2  | 2  | 4                                   | 2  |  |   |
| 147 ч. 1   | 4                                   | 0                                     | 0                                   | 2                                    | 0                                   | 0                                      | 0                                   | 0  | 0  | 2                                   | 1  | 1  | 0                                   | 0  |  |   |
| 147 ч. 2   | 0                                   | 0                                     | 0                                   | 0                                    | 0                                   | 0                                      | 0                                   | 0  | 0  | 2                                   | 0  | 0  | 0                                   | 0  |  |   |
| 180 ч. 1   | 987                                 | 263                                   | 392                                 | 2                                    | 3                                   | 5                                      | 1                                   | 4  | 5  | 355                                 | 66   | 97   | 1                                   | 1  |  |   |
| 180 ч. 2   | 2                                   | 1                                     | 1                                   | 0                                    | 0                                   | 0                                      | 0                                   | 0  | 0  | 1                                   | 0  | 0  | 0                                   | 0  |  |   |
| 180 ч. 3   | 340                                 | 562                                   | 1 159                               | 1                                    | 7                                   | 7                                      | 0                                   | 5  | 7  | 89                                  | 14   | 15   | 3                                   | 0  |  |   |
| 180 ч. 4   | 303                                 | 468                                   | 838                                 | 0                                    | 24                                  | 39                                     | 0                                   | 27   | 52   | 4                                   | 12   | 17   | 1                                   | 0  |  |   |
| 183 ч. 1   | 16                                  | 20                                    | 39                                  | 2                                    | 0                                   | 0                                      | 0                                   | 1  | 2  | 29                                  | 14   | 23   | 0                                   | 0  |  |   |
| 183 ч. 2   | 58                                  | 36                                    | 55                                  | 2                                    | 1                                   | 1                                      | 0                                   | 0  | 0  | 73                                  | 24   | 40   | 0                                   | 0  |  |   |
| 183 ч. 3   | 147                                 | 122                                   | 603                                 | 0                                    | 3                                   | 21                                     | 0                                   | 5  | 5  | 97                                  | 37   | 82   | 0                                   | 1  |  |   |
| 183 ч. 4   | 2                                   | 0                                     | 0                                   | 0                                    | 0                                   | 0                                      | 0                                   | 0  | 0  | 0                                   | 0  | 0  | 0                                   | 0  |  |   |

Между тем, такая статистика представляется обманчивой. Преступления против интеллектуальной собственности являются в значительной степени латентными. К примеру, коэффициент латентности нарушения авторских и смежных прав оценивается в 3,5 [5].

Поскольку в настоящее время все более возрастает доля преступлений, совершаемых с использованием информационно-телекоммуникационных технологий, можно прогнозировать возрастание данного негативного показателя.

В связи с этим представляется несомненной важность, своевременность изучения проблемных вопросов, связанных с противодействием преступлениям против интеллектуальной собственности.

Одним из таких вопросов является так называемое чрезвычайное смягчение наказания по такой категории дел, то есть назначение наказания ниже пределов, предусмотренных санкцией статьи, на основании положений ст. 64 УК РФ [6].

При рассмотрении дел о преступлениях против интеллектуальной собственности суды обращаются к данной статье довольно часто. Проведенное авторами исследование материалов судебной практики показало, что суды примерно в половине случаев рассматривают вопрос о возможности чрезвычайного смягчения наказания.

В связи с этим не вызывает сомнения востребованность и нужность данного института как одного из инструментов индивидуализации наказания, тем более что он существует в российском праве со

времен Российской Империи [2, с. 140] и распространен в зарубежном праве (правда не всегда в таком же виде, например, в Великобритании и Франции в уголовном законе зачастую просто отсутствует нижний предел санкции [1]).

Между тем, саму норму ст. 64 УК РФ и практику его применения нельзя назвать безупречными. Отметив в этой связи только два обстоятельства.

1. Статья 64 УК РФ не дает исчерпывающего перечня обстоятельств, которые могут послужить основаниями для ее применения. Однако она содержит примеры таких обстоятельств – цели, мотивы, роль виновного и др. Анализ текста статьи позволяет заключить, что все эти обстоятельства должны свидетельствовать о снижении общественной опасности преступления. При этом в статье ничего не говорится об обстоятельствах, связанных с личностью виновного.

Между тем, анализ практики показывает, что зачастую суды именно такие обстоятельства берут в расчет при применении ст. 64 УК РФ.

Вот пример из числа приговоров по ст. 146 УК РФ: «...учитывая в целом данные о личности подсудимой П., которая не судима, впервые привлекается к уголовной ответственности, к административной ответственности не привлекалась, имеет малолетнего ребенка на иждивении, характеризуется по месту жительства исключительно с положительной стороны, социально занята, работает...» [4].

Такое обоснование смягчения наказания является типичным, но строго говоря, не соответствует букве ст. 64 УК РФ. В связи с этим предлагается дополнить указанную статью указанием на то, что исключительные обстоятельства могут свидетельствовать о снижении общественной опасности преступления, а также характеризовать личность виновного.

2. Суды, обосновывая применение ст. 64 УК РФ, как правило, обходятся общими формулировками без указания конкретных обстоятельств и их оценки. Например: «... принимая во внимание роль подсудимых в совершении данного преступления, активное содействие раскрытию и расследованию преступления, принятие мер по возмещению материального ущерба потерпевшим и иных мер по заглаживанию вреда...» [3].

Представляется, что такое обоснование недостаточно подробно, оно не содержит суждений суда о конкретных обстоятельствах дела. Очевидно, что принципы гласности, справедливости и доступа к обжалованию судебных актов предполагают более конкретное обоснование такого важного решения, как чрезвычайное снижение наказания.

В связи с этим предлагается предусмотреть в п. 40 постановления Пленума Верховного Суда РФ от 22.12.2015 №58 рекомендацию судам указывать в мотивировочной части приговора конкретные обстоятельства, которые признаны исключительными и послужили основанием для применения ст. 64 УК РФ.

#### *Список литературы*

1. Долгополов К.А. Назначение более мягкого наказания, чем предусмотрено за данное преступление, в уголовном праве России и зарубежных стран / К.А. Долгополов // Международное уголовное право и международная юстиция. – 2017. – №2. – С. 15–18. – EDN XQZBUT
2. Лохвицкий А. Курс русского уголовного права / А. Лохвицкий. – 2-е изд., испр. и доп., сведенное с кассационными решениями. – СПб., 1871. – 704 с.
3. Приговор Зеленодольского городского суда Республики Татарстан от 29.08.2019 по делу №1-142/2019.
4. Приговор Пермского районного суда Пермского края от 05.12.2017 по делу №1-334/2017.
5. Теоретические основы исследования и анализа латентной преступности / под ред. С.М. Иншакова. – М.: Юнити-Дана; Закон и право, 2015. – 839 с.
6. Фаргиев И.А. Чрезвычайное смягчение уголовного наказания / И.А. Фаргиев // Уголовное право. – 2016. – №4. – С. 85–92. EDN XGTAKV

## ПРЕСТУПЛЕНИЯ ПРОТИВ СВОБОДЫ, ЧЕСТИ И ДОСТОИНСТВА ЛИЧНОСТИ

***Аннотация:** в статье рассматривается действующее уголовное законодательство о преступлениях против свободы, чести и достоинства личности и их характеристики. Раскрывается уголовно-правовая оценка данных преступлений, объективная и субъективная стороны преступных действий против свободы, чести и достоинства личности.*

***Ключевые слова:** свобода, честь, достоинство, лишение свободы, похищение человека, преступления против свободы человека, торговля людьми, рабский труд.*

Охрана и защита свободы, чести и достоинства личности от преступных посягательств и предупреждение совершения преступлений – это основополагающее право каждого человека, закрепленное в Конституции и считающееся важнейшей целью работы правоохранительной системы государства. Свобода, честь и достоинство личности являются неотъемлемой частью общечеловеческой культуры, формирующей свободный индивидуум, осознающий свою ценность как личность и обладающий стойкими нравственными качествами, которые препятствуют негативному отношению к противоправным действиям. За всю историю, российское законодательство всегда включало ответственность за преступления, направленные против свободы, чести и достоинства личности [2].

Глава 17 Уголовного кодекса Российской Федерации основывается на положениях Конституции РФ и международного права, и описывает особенности преступлений, направленных на охрану и защиту права на свободу, честь и достоинство, которое принадлежит каждому человеку с момента рождения и подтверждается Конституцией, а также статьями 126–128 УК РФ.

Субъектом состава преступления является лицо, совершившее преступление с умышленной формой вины. Мотивацией для совершения общественно опасного преступления могут служить различные факторы, такие как месть, ревность, зависть, злоба или хулиганские побуждения. Свобода человека заключается в его способности определить место пребывания, проживания и осуществлять действия в соответствии с собственной волей. Честь – это оценка личных качеств и достижений человека другими людьми.

Достоинство – это самооценка человеком своих качеств, достижений и общественного положения. Репутация представляет собой общественную оценку профессиональных качеств и компетентности личности. Преступления можно разделить на две группы в зависимости от конкретного объекта: против личной свободы (статьи 126–128 УК РФ) и против чести, достоинства и репутации индивида (статьи 129–130 УК РФ) [1].

Существуют различные виды преступлений, связанных с ограничением свободы личности. Среди них можно выделить похищение человека, незаконное лишение свободы, торговлю людьми, использование рабского труда и незаконную госпитализацию в психиатрических учреждениях.

Согласно уголовному кодексу Российской Федерации, действия, совершенные с согласия похищенного на его тайное перемещение, например, для вымогательства выкупа, не являются преступлением. Однако согласие малолетних, недееспособных лиц или лиц, введенных в заблуждение, не уменьшает тяжести преступления [5].

Важно постоянно бороться с преступлениями, связанными с ограничением свободы человека, и стремиться к тому, чтобы каждый человек мог наслаждаться своими основными правами и свободами без опасности стать жертвой таких преступлений.

Похищение человека может быть мотивировано различными причинами, такими как корыстные побуждения, месть, национальная вражда, ревность, хулиганство и другие. Исполнителем такого похищения может стать любой человек, начиная с 14-летнего возраста, который осознает незаконность своих действий. Важно отметить, что незаконное лишение свободы, предусмотренное статьей 126 Уголовного кодекса, является похожим, но отличным от похищения человека преступлением. Основными объектами преступления похищения являются личная свобода, жизнь и здоровье человека, в то время как незаконное лишение свободы может осуществляться уже с лицами, достигшими 16-летнего возраста [2].

Виновник преступления торговли людьми может быть освобожден от уголовной ответственности при соблюдении определенных условий: если данное преступление совершено впервые; если оно предусмотрено частью 1 или подпунктом «а» части 2 статьи 127.1 Уголовного кодекса; если виновник преступления добровольно освободил потерпевшего; если он способствовал раскрытию совершенного преступления; если его действия не предусматривают иного состава преступления.

Преступление считается совершенным в момент, когда преступник выполнит действия, нарушающие права и свободы человека, согласно статье 127.1 Уголовного кодекса Российской Федерации.

Объективная сторона такого преступления заключается в активных действиях, которые противоречат правам человека. Субъективная сторона данного преступления характеризуется намерением и осознанием преступником своих действий и последующего наказания. Объектом преступления торговли людьми является свобода человека, лишение которой приводит к его последующей эксплуатации. Несовершеннолетние, безусловно, занимают особое место среди жертв трафикализации [3].

Согласно статье 152 Уголовного кодекса Российской Федерации, торговля несовершеннолетними имеет уголовную ответственность. По статистике, этому виду насилия подвергаются социально незащищенные группы детей, включая воспитанников детских домов, бездомных и тех, кто растет в неблагополучных семьях. Законодательство России квалифицирует передачу несовершеннолетнего ребенка в рамках возмездной сделки, при которой покупатель передает плату или материальные ценности одному или нескольким лицам, как объект уголовной преследования.

Одним из преступлений против личности, полностью игнорирующим права и свободу жертвы, является работорговля. Чаще всего жертвами работорговли становятся люди, подвергшиеся принуждению или насилию. Физическое, моральное и сексуальное насилие применяются для подавления сопротивления и обеспечения абсолютного подчинения [4].

В соответствии со статьей 37 Конституции Российской Федерации, принудительный труд запрещен, и каждый человек в стране имеет право на труд и справедливое вознаграждение без дискриминации, что соответствует пункту 2 статьи 4 Европейской Конвенции о правах человека.

Право человека на труд становится объектом преступной эксплуатации рабочей силы. Лица используют вынуждение, угрозы, чтобы заставить пострадавшего или его близких сообщить информацию, которая может нанести ущерб законным интересам или правам пострадавшего, например, раскрыть секрет усыновления [3].

Объективная сторона преступления заключается в незаконном помещении человека в психиатрический стационар, когда это не требуется.

Субъектом преступления, согласно части 1 статьи 128 Уголовного кодекса, может быть любое дееспособное лицо, достигшее 16-летнего возраста, а специальным субъектом является лицо, злоупотребляющее своим служебным положением для незаконного помещения человека в психиатрический стационар, как указано в части 2 статьи 128 Уголовного кодекса. Субъективная сторона характеризуется прямым умыслом, когда виновный осознает общественную опасность своих действий, предвидит и желает возникновения опасных последствий. Преступление считается оконченным в момент госпитализации.

В соответствии с пунктом 128 Уголовного Кодекса Российской Федерации за незаконную госпитализацию лица в стационар психиатрической организации предусмотрены суровые уголовные наказания [1].

Виновные могут быть ограничены в своей свободе до трех лет, обязаны выполнять принудительные работы того же срока или даже лишены свободы на тот же срок. В случае, если незаконная госпитализация осуществлялась лицом, злоупотребляющим своим служебным положением, или привела к неосторожной смерти или тяжким последствиям, наказание будет ужесточено.

Таким образом, защита свободы, чести и достоинства каждого человека является важным фактором и неотъемлемым правом, гарантированным Конституцией.

#### *Список литературы*

1. Уголовный кодекс Российской Федерации: от 13.06.1996 №63-ФЗ: ред. от ред. от 03.04.2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения: 06.04.2024).
2. Шульга А.В. Преступления против общественной безопасности и общественного порядка: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / А.В. Шульга. – М.: Юрайт, 2017.
3. Преступления против личности: учеб. пособие для вузов / отв. ред. А.В. Наумов, А.Г. Кибальник. – М., 2020.
4. Зайберт Н.С. Запрет на торговлю людьми в контексте прав человека / Н.С. Зайберт // Грамота. – 2012. – №5–1. – С. 73–76.
5. Новикова О.В. Мотивы и цели похищения и захвата заложников / О.В. Новикова.

## МЕЖДУНАРОДНОЕ ПРАВО

*Волкова Карина Дмитриевна*  
студентка

*Белицкий Кирилл Андреевич*  
студент

*Безуглова Маргарита Николаевна*  
канд. социол. наук, доцент  
ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

### ДИПЛОМАТИЧЕСКАЯ ЗАЩИТА: ТРАДИЦИИ И ИННОВАЦИИ В МЕЖДУНАРОДНОМ ПРАВЕ

***Аннотация:** статья посвящена теме анализа дипломатической защиты как одного из фундаментальных принципов международного права, который позволяет государствам защищать своих граждан и юридические лица за рубежом. Рассмотрены исторические аспекты возникновения и развития дипломатической защиты, начиная с Вестфальского мира 1648 года. Освещены традиционные принципы и механизмы, а также современные изменения и вызовы, включая защиту прав инвесторов и проблематику кибербезопасности.*

***Ключевые слова:** дипломатическая защита, международное право, глобализация, кибербезопасность, права инвесторов, международные отношения, суверенитет государств, инновации в праве, международная защита прав человека, технологический прогресс.*

В мире, где границы становятся всё более условными, а взаимосвязи между странами – всё более сложными, роль международного права и дипломатической защиты непрерывно усиливается [1]. Дипломатическая защита, как один из древнейших принципов международного права, служит защите прав и интересов государств и их граждан за рубежом. Этот механизм, воплощающий собой суверенные интересы государств и обеспечивающий защиту их граждан от неправомерных действий иностранных правительств, проходит через период значительных изменений и адаптации. В эпоху глобализации и технологического прогресса, традиционные подходы к дипломатической защите преобразуются, включая в себя новые аспекты и вызовы, такие как кибербезопасность и международные экономические отношения.

Исторический контекст.

Традиционно дипломатическая защита возникла как метод защиты граждан на территории других государств. Принципы дипломатической защиты были заложены в эпоху формирования современных национальных государств и начинаются ещё с Вестфальского мира 1648 года, который закрепил принципы суверенитета государств.

Традиционные принципы.

Ключевым аспектом дипломатической защиты является принцип, согласно которому государство может предъявлять претензии другому государству, если последнее посредством своих действий или бездействия нарушает права и интересы подданных первого. Основания для дипломатической защиты включают нарушения прав человека, ущерб имуществу и другие формы неправомерного обращения.

Современные изменения и инновации.

С развитием глобализации и увеличением международных взаимодействий роль дипломатической защиты становится более сложной и многогранной. В последние десятилетия особое внимание уделяется защите прав инвесторов и компаний, работающих на международном уровне. Конвенции, такие как Нью-Йоркская конвенция по защите прав инвесторов, расширяют традиционные рамки дипломатической защиты.

Цифровые инновации и киберпространство.

Современный мир также столкнулся с необходимостью защиты граждан в цифровом пространстве. Примеры кибератак и цифрового шпионажа показывают новые вызовы для международного права. Государства начинают разрабатывать механизмы для защиты своих граждан от цифровых угроз, что является новой гранью дипломатической защиты.

Можно отметить, что дипломатическая защита остаётся неотъемлемой частью международного права, играя ключевую роль в обеспечении прав и безопасности граждан за рубежом. Со временем этот принцип претерпел значительные изменения, адаптируясь к новым международным реалиям и технологическому прогрессу [2]. Современные вызовы, такие как кибербезопасность и защита прав международных инвесторов, требуют от государств разработки новых подходов и стратегий. Это не

только укрепляет международное право, но и способствует мирному и справедливому регулированию международных отношений.

Для эффективной дипломатической защиты важно учитывать и традиционные методы, и инновационные подходы, что позволит государствам более гибко реагировать на международные вызовы. Именно в сбалансированном сочетании старых и новых методов кроется ключ к успешной дипломатической защите в современном мире. Это обеспечит не только защиту прав человека, но и способствует укреплению международного правопорядка и стабильности в мире.

#### **Список литературы**

1. Бобылев Г.В. Консульское право: учеб. пособие / Г.В. Бобылев. – М.: МГИМО-Университет, 2007. – С. 127–128. – EDN QXMKGR
2. Епифанов В.В. Правовые аспекты дипломатической защиты физических и юридических лиц: автореф. дис. ... канд. юрид. наук / В.В. Епифанов. – М., 2000. – EDN DVSSPN
3. Торшина О.М. Тенденции развития консульского права / О.М. Торшина // Московский журнал международного права. – 2009. – №2. – С. 89. – EDN KVXTXN

**Волкова Карина Дмитриевна**  
студентка

**Белицкий Кирилл Андреевич**  
студент

**Безуглова Маргарита Николаевна**  
канд. социол. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## **МЕЖДУНАРОДНОЕ МОРСКОЕ ПРАВО И ЕГО РОЛЬ В УРЕГУЛИРОВАНИИ МОРСКИХ СПОРОВ**

**Аннотация:** *статья рассматривает роль международного морского права в урегулировании морских споров в современном мире. Основываясь на принципах свободы мореплавания, определения границ морских территорий и механизмах разрешения споров, авторы подчеркивают важность международного морского права в обеспечении стабильности и безопасности на море.*

**Ключевые слова:** *международное морское право, морские споры, свобода мореплавания, границы морских территорий, механизмы разрешения споров, устойчивое развитие, изменение климата, безопасность мореплавания, международные организации, сотрудничество.*

Мировые моря являются сердцем глобальной экономики, незаменимым источником ресурсов и местом встречи различных культур и народов. Однако, они также являются ареной для возникновения различных споров между государствами, связанных с границами территорий, использованием природных ресурсов, экологическими проблемами и безопасностью мореплавания. В этом контексте, международное морское право играет фундаментальную роль в обеспечении стабильности и безопасности на море, а также в урегулировании конфликтов и споров [1].

Одним из основополагающих принципов международного морского права является принцип свободы мореплавания. Согласно этому принципу, все государства имеют право свободно пользоваться морем и его ресурсами в соответствии с международными нормами. Однако, это право сопровождается обязанностью соблюдать правила безопасности и защиты окружающей среды.

Еще одним важным аспектом международного морского права является регулирование границ морских территорий и эксклюзивных экономических зон. Государства имеют право определять свои морские границы в соответствии с Конвенцией Организации Объединенных Наций по морскому праву (UNCLOS). Это помогает предотвращать конфликты между странами за морские ресурсы и территории.

Кроме того, международное морское право устанавливает правила для решения споров между государствами. Механизмы разрешения споров могут включать судебные процедуры, арбитраж и переговоры. Например, Международный суд ООН и Постоянный суд арбитража в Гааге являются важными институтами для разрешения морских споров [2].

Кроме того, существует ряд международных организаций, таких как Международная морская организация (ИМО), которые разрабатывают стандарты и рекомендации по безопасности мореплавания, защите морской среды и предотвращению загрязнения.

Благодаря международному морскому праву удается достичь баланса интересов различных государств и обеспечить справедливость в урегулировании споров. Это особенно важно в контексте растущей конкуренции за морские ресурсы, такие как рыба, нефть и газ, а также в свете изменения климата и его влияния на морские регионы.

Однако международное морское право не стоит на месте и продолжает развиваться в ответ на новые вызовы и изменяющиеся условия. Например, современные технологии, такие как добыча исключительных ресурсов на морском дне и использование дронов для контроля за морским пространством, предъявляют новые требования к регулированию и нормам безопасности [3].

Кроме того, важным аспектом современного международного морского права является его роль в защите морской среды. Угрозы загрязнения морских вод, перенаселение побережий и неправомерная добыча ресурсов требуют усилий по сохранению и устойчивому использованию морских ресурсов.

Международное морское право остается неотъемлемой частью глобального порядка и играет ключевую роль в обеспечении мирного сосуществования на море. Его принципы свободы мореплавания, определения границ морских территорий и механизмы разрешения споров служат основой для устойчивого развития морской деятельности и предотвращения конфликтов.

Однако, вызовы современности, такие как изменение климата, угрозы безопасности и необходимость устойчивого использования морских ресурсов, требуют постоянного обновления и развития международного морского права. Только с учетом этих вызовов мы сможем обеспечить сохранение морской среды, безопасность мореплавания и справедливое распределение морских ресурсов для блага всех народов и будущих поколений.

Таким образом, необходимо продолжать совершенствовать и укреплять международное морское право, чтобы моря оставались источником процветания и сотрудничества, а не конфликтов и раздоров.

#### *Список литературы*

1. Абашидзе А.Х. Международное морское право. Теория и практика / А.Х. Абашидзе, Ю.А. Арсентьев, М.И.Лазарев. – М., 2005. – 189 с.
2. Абашидзе А.Х. Мирное разрешение международных споров: современные проблемы / А.Х. Абашидзе, А.М. Солнцев, К.В. Агейченков. – М., 2011. – 213 с. EDN RBAQWN
3. Солнцев А.М. К 15-летию деятельности Международного трибунала по морскому праву / А.М. Солнцев // Российский юридический журнал. – 2012. – №4. – С. 68. EDN PBLRZF

**Волкова Карина Дмитриевна**  
студентка

**Белицкий Кирилл Андреевич**  
студент

**Безуглова Маргарита Николаевна**  
канд. социол. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## **МЕЖДУНАРОДНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ АРБИТРАЖИ: АНАЛИЗ ТРЕНДОВ И ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ**

**Аннотация:** *статья проводит обзор текущего состояния и перспектив развития международных инвестиционных арбитражей. Авторы анализируют ключевые тренды, влияющие на развитие этого инструмента, такие как увеличение числа инвестиционных споров и рост вовлечения стран с развивающимися рыночными потенциалами. В статье также рассматриваются перспективы развития, включая гибридные формы разрешения споров, укрепление принципов прозрачности и открытости, а также интеграцию альтернативных методов разрешения споров.*

**Ключевые слова:** *международные инвестиционные арбитражи, тренды, перспективы развития, гибридные формы разрешения споров, прозрачность, инновации, альтернативные методы разрешения споров, сотрудничество, правовая практика, мировая экономика.*

Международные инвестиционные арбитражи – это ключевой инструмент в разрешении споров между иностранными инвесторами и государствами, играющий важную роль в обеспечении стабильности и предсказуемости в мировых инвестициях [1]. Однако в условиях постоянно меняющейся геополитической обстановки, экономических вызовов и технологических изменений, международные инвестиционные арбитражи находятся под воздействием разнообразных факторов, формирующих их текущее состояние и перспективы развития.

Текущие тренды.

На протяжении последних лет можно наблюдать несколько трендов, влияющих на развитие международных инвестиционных арбитражей. Во-первых, увеличение числа инвестиционных споров, вызванных изменением правил и регуляций в различных странах. Это обусловлено постоянно меняющейся политической и экономической обстановкой, а также стремлением государств защитить свои интересы и суверенитет.

Во-вторых, наблюдается рост вовлечения стран с развивающимся рыночным потенциалом в международные инвестиции. Это приводит к увеличению разнообразия сторон в инвестиционных спорах и требует более гибких и адаптивных подходов к разрешению конфликтов.

Перспективы развития.

В будущем можно ожидать дальнейшего развития международных инвестиционных арбитражей в нескольких ключевых направлениях. Во-первых, возможно усиление международного сотрудничества и стандартизации процедур в области инвестиционных арбитражей для повышения их эффективности и предсказуемости.

Во-вторых, с учетом растущей цифровизации и глобализации экономики, можно ожидать более широкого использования онлайн-платформ и цифровых технологий для проведения арбитражных процедур, что может ускорить процесс разрешения споров и снизить затраты.

Наконец, важным аспектом развития международных инвестиционных арбитражей будет усиление мер по защите прав инвесторов и соблюдение принципов правового государства, что способствует созданию стабильного и привлекательного инвестиционного климата.

Гибридные формы разрешения споров.

Одним из перспективных направлений развития международных инвестиционных арбитражей является разработка гибридных форм разрешения споров, которые сочетают в себе элементы арбитража, медиации и консультаций. Это может способствовать более быстрому и эффективному разрешению споров, а также удовлетворению интересов всех сторон.

Укрепление принципов прозрачности и открытости.

С учетом растущей значимости социальной ответственности бизнеса и требований к прозрачности в деятельности инвесторов, можно ожидать усиления мер по обеспечению прозрачности и открытости процессов международных инвестиционных арбитражей. Это включает в себя публичный доступ к информации о процедурах, решениях и составе арбитражных трибуналов.

Интеграция альтернативных методов разрешения споров.

С развитием альтернативных методов разрешения споров, таких как экспертные заключения и принципы урегулирования споров, можно ожидать их интеграции в процессы международных инвестиционных арбитражей. Это позволит более гибко и эффективно решать споры в зависимости от их характера и сложности.

Международные инвестиционные арбитражи остаются неотъемлемой частью глобальной экономической системы, обеспечивая стабильность, предсказуемость и защиту интересов инвесторов и государств. В ходе анализа текущих трендов и перспектив развития данного инструмента были выявлены ряд ключевых направлений, определяющих его будущее.

От укрепления международного сотрудничества до интеграции инновационных технологий, от гибридных форм разрешения споров до повышения прозрачности и открытости – многообразие подходов и возможностей для совершенствования инвестиционных арбитражей обеспечивает их адаптацию к изменяющимся условиям и вызовам современного мира [2].

С учетом динамической природы мировой экономики и постоянного развития правовой практики, будущее международных инвестиционных арбитражей остается светлым и перспективным. Путем инноваций, сотрудничества и укрепления принципов справедливости и прозрачности мы можем продолжить совершенствовать этот важный инструмент для поддержания стабильности и развития мировой экономики в целом.

#### *References*

1. Baetens F. (2016). The European Union's Proposed Investment Court System: Addressing Criticisms of Investor-State Arbitration While Raising New Challenges. *Legal Issues of Economic Integration*, vol. 43, no. 4, pp. 383–384.
2. Choudhury B. (2008). Recapturing Public Power: Is Investment Arbitration's Engagement of the Public Interest Contributing to the Democratic Deficit? *Vanderbilt Journal of Transnational Law*, vol. 41, no. 3, pp. 831–832.

*Волкова Карина Дмитриевна*  
студентка

*Белицкий Кирилл Андреевич*  
студент

*Безуглова Маргарита Николаевна*  
канд. социол. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## ПРОБЛЕМЫ МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ПРАВА В КОНТЕКСТЕ ГЛОБАЛЬНОГО ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА

*Аннотация:* статья исследует основные проблемы международного экологического права в свете глобального изменения климата. Авторы обращают внимание на недостаток согласованности и сотрудничества между странами, недостаток финансирования и технической поддержки, а также другие факторы, затрудняющие эффективное регулирование климатических проблем на международном уровне.

*Ключевые слова:* международное экологическое право, глобальное изменение климата, сотрудничество, финансирование, проблемы, решения, устойчивое развитие, международные соглашения, климатические изменения, справедливость, экологическое образование.

Глобальное изменение климата – это вызов, который требует немедленных и скоординированных действий от всего мирового сообщества. В контексте этой глобальной угрозы международное экологическое право играет ключевую роль в регулировании деятельности государств и защите окружающей среды. Однако, несмотря на наличие ряда международных соглашений и законов, проблемы в этой области остаются серьезными и требуют внимания [1].

Глобальное изменение климата представляет собой одну из самых серьезных угроз, стоящих перед человечеством в XXI веке. Это вызывает необходимость разработки и реализации эффективных международных мер и соглашений для защиты окружающей среды. Однако, несмотря на наличие некоторых договоренностей и законодательных актов, проблемы в сфере международного экологического права остаются острой проблемой.

**Недостаточная ратификация и применение соглашений:** Одной из основных проблем является недостаточная ратификация и применение существующих международных соглашений о климате. Многие страны не только не ратифицировали ключевые соглашения, такие как Киотский протокол или Парижское соглашение, но и не выполняют свои обязательства по снижению выбросов парниковых газов.

**Недостаточное сотрудничество и координация:** еще одной проблемой является недостаток сотрудничества и координации между странами в борьбе с изменением климата. Нередко национальные интересы превалируют над глобальными, что затрудняет разработку единого подхода к решению проблемы.

**Недостаточное финансирование и технологическая поддержка:** страны с низким уровнем развития часто сталкиваются с недостатком финансирования и доступа к экологически чистым технологиям, необходимым для адаптации к изменению климата. Это создает дисбаланс в усилиях по борьбе с изменением климата и может привести к усугублению экологических проблем в этих регионах.

**Недостаточное укрепление институциональной структуры:** международные организации, такие как ООН и их подразделения, играют важную роль в регулировании экологических вопросов. Однако их способность реагировать на вызовы изменения климата остается ограниченной из-за недостаточного укрепления их институциональной структуры.

Для преодоления этих проблем необходимо усиление международного сотрудничества и создание эффективных механизмов для реализации международного экологического права. Это включает в себя увеличение финансирования, технической поддержки и обмена знаниями между странами, а также укрепление институциональных структур для более эффективного управления изменением климата. Только таким образом мировое сообщество сможет достичь сбалансированного и устойчивого развития, сохраняя окружающую среду для будущих поколений [2].

**Недостаточное соблюдение природоохранного законодательства:** многие страны не строго соблюдают природоохранное законодательство, что приводит к неправомерной эксплуатации природных ресурсов и негативному воздействию на экосистемы.

**Отсутствие единого стандарта и методологии:** недостаток единого стандарта и методологии для оценки и мониторинга воздействия климатических изменений создает препятствия для сравнения данных между различными странами и регионами.

Подрыв экологической безопасности в зоне конфликтов: вооруженные конфликты и военные действия могут привести к разрушению экосистем, загрязнению водных и почвенных ресурсов, а также к повышенному выбросу парниковых газов, усиливая проблемы изменения климата.

Неэффективное применение юридических механизмов: несмотря на наличие юридических инструментов, их применение и реализация часто оказывается неэффективным из-за недостаточной правоприменительной практики и слабой судебной системы.

Информационная недоступность и образование: недостаток доступной информации о проблемах изменения климата и важности соблюдения экологического права среди населения приводит к недостаточному осознанию и пониманию этой проблемы, что затрудняет принятие необходимых мер на местном уровне.

Недостаточное учет различий в уязвимости: международные договоренности по климату не всегда учитывают различия в уязвимости различных регионов и групп населения перед изменениями климата. Это может привести к неравномерному распределению бремени адаптации и смягчения последствий климатических изменений.

Проблемы трансграничного загрязнения: загрязнение окружающей среды и выбросы парниковых газов в одной стране могут оказывать негативное воздействие на климат и экосистемы в соседних странах. Недостаток международного согласования и сотрудничества в этой области затрудняет эффективное решение проблемы.

Отсутствие механизмов компенсации: некоторые страны и регионы, особенно те, которые наименее ответственны за изменение климата, сталкиваются с серьезными последствиями в виде природных бедствий и экологических угроз. Однако им часто не предоставляются механизмы компенсации за ущерб, понесенный в результате действий более развитых стран.

Недостаточное внимание к экологическому образованию и осведомленности: экологическое образование и повышение осведомленности о климатических проблемах и международном экологическом праве играют ключевую роль в формировании позитивных практик и поведения населения. Недостаток усилий в этой области может замедлить прогресс в борьбе с изменением климата и охране окружающей среды в целом.

Международное экологическое право в контексте глобального изменения климата сталкивается с рядом серьезных проблем, которые требуют немедленного внимания и действий. От недостатка согласованности и сотрудничества между странами до недостатка финансирования и неправомерного использования природных ресурсов, эти проблемы имеют далеко идущие последствия для нашей планеты и будущих поколений.

Однако, несмотря на сложность ситуации, существуют возможности для преодоления этих проблем. Усиление международного сотрудничества, повышение осведомленности и образования о климатических проблемах, а также обеспечение справедливости и равноправия в распределении бремени изменения климата – все это ключевые компоненты эффективного решения проблемы.

Мы должны действовать сейчас, чтобы сохранить нашу планету для будущих поколений. Это требует не только политической воли, но и активного участия каждого из нас в сохранении и восстановлении окружающей среды. Только совместными усилиями мы сможем достичь устойчивого развития и создать более благоприятное будущее для всех живых существ на Земле.

#### *Список литературы*

1. Mayer B. International Law Obligations on Climate Change Mitigation. – Oxford, 2023.
2. Хижняк В.С. Принципы конституционно-правовой политики Российской Федерации в области охраны окружающей среды в условиях глобализации / В.С. Хижняк // Правовая политика и правовая жизнь. – 2021. – №3. – С. 47. DOI 10.24412/1608-8794-2021-3-44-50. EDN AYMPHZ

*Волкова Карина Дмитриевна*  
студентка

*Белицкий Кирилл Андреевич*  
студент

*Безуглова Маргарита Николаевна*  
канд. социол. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## СООТНОШЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНОГО И МЕЖДУНАРОДНОГО ПРАВА: ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ

***Аннотация:** статья освещает важный аспект современной юридической науки и практики – соотношение национального и международного права в современном мире. Авторы рассматривают различные теоретические подходы к этой проблематике, включая дуализм и монизм, и анализируют вызовы и перспективы, с которыми сталкивается международное право.*

***Ключевые слова:** национальное право, международное право, дуализм, монизм, международные отношения, вызовы, перспективы, международные организации, права человека, безопасность, сотрудничество.*

В современном мире, где глобализация и взаимозависимость государств становятся все более очевидными, вопрос о соотношении национального и международного права становится все более актуальным и значимым. Этот вопрос касается не только теоретических аспектов правовой науки, но и имеет прямое отношение к практике международных отношений, обеспечению прав и интересов граждан, а также обеспечению международной безопасности и справедливости.

Вопрос о соотношении национального и международного права является одним из ключевых в современной юриспруденции. Он касается взаимодействия двух уровней правовой системы и способов их взаимодействия. На протяжении длительного времени существует дискуссия о том, каким образом национальное право соотносится с международным и как они влияют друг на друга.

Одной из важнейших теорий, описывающих это соотношение, является доктрина дуализма. Согласно этой теории, национальное и международное право представляют собой два отдельных и независимых источника права. Они функционируют на разных уровнях и областях применения. Национальное право регулирует отношения внутри страны, в то время как международное право устанавливает правила и нормы для международных отношений между государствами. Согласно дуалистической концепции, эти две системы права могут сосуществовать независимо друг от друга.

Однако существует и альтернативная точка зрения, представленная теорией монизма. По монистической концепции, национальное и международное право образуют единую правовую систему. Международное право автоматически становится частью национального права и имеет приоритет над национальным правом в случае противоречий. Эта теория подчеркивает преемственность и взаимосвязь между двумя уровнями правовой системы.

Сложность взаимодействия национального и международного права также вызывает вопрос о применимости международного права на национальном уровне и его эффективности в контексте мировых отношений. Понятие «правовой реализм» отражает представление о том, что эффективность правовых норм зависит от реальной политической и социальной ситуации, а также от силы и возможности их применения на практике.

В современном мире с растущей глобализацией и интеграцией государств все больше внимания уделяется вопросам взаимодействия национального и международного права. Это приводит к развитию новых концепций и подходов, направленных на более эффективное согласование и сотрудничество между различными уровнями правовой системы.

Международное право играет ключевую роль в регулировании отношений между государствами, организациями и даже индивидуумами. Оно служит основой для установления правил игры на мировой арене, обеспечивая мирное сосуществование и развитие международного сообщества [1].

Одним из важнейших аспектов международного права является его роль в поддержании мира и безопасности. Оно устанавливает правила в области международной безопасности, предотвращает конфликты и способствует разрешению международных споров путем дипломатических средств и международного правосудия.

Кроме того, международное право играет важную роль в защите прав человека и основных свобод. Оно служит основой для разработки и принятия международных договоров и конвенций, направленных на защиту прав человека во всем мире. Международные организации, такие как ООН и Европейский Суд по правам человека, играют ключевую роль в обеспечении соблюдения этих прав и обязательств.

Еще одним важным аспектом международного права является его роль в регулировании мировой торговли и экономических отношений. Оно устанавливает правила для международной торговли, инвестиций и финансов, способствуя экономическому развитию и сотрудничеству между государствами.

Изучение соотношения национального и международного права является неотъемлемой частью современной юридической науки и практики. Различные теоретические подходы к этой проблематике отражают сложность и многообразие отношений между национальными и международными правовыми системами [2].

Несмотря на вызовы, с которыми сталкивается международное право, его роль в обеспечении мира, стабильности, защите прав человека и справедливости остается важной и неоспоримой. В современном мире, где границы становятся все менее значимыми, эффективное сотрудничество и согласование между национальными и международными правовыми инструментами становится все более необходимым.

Для успешного развития и функционирования международного права необходимо укрепление правопорядка и механизмов исполнения, а также постоянное обновление и адаптация к изменяющимся условиям мирового сообщества. Только путем сотрудничества и усиленных усилий со стороны всех участников международного сообщества можно обеспечить эффективное функционирование и развитие международного права в современном мире.

#### *Список литературы*

1. Мюллерсон Р.А. Соотношение международного и национального права / Р.А. Мюллерсон. – М.: Междунар. отношения, 1994. – 136 с.

2. Буткевич О.В. У истоков международного права / О.В. Буткевич. – М.: Юридический центр, 2008. – 1230 с. – EDN QEAMDL

**Качалов Вадим Юрьевич**

канд. социол. наук, доцент

Казанский кооперативный институт (филиал)

АНОО ВО ЦС РФ «Российский университет кооперации»

г. Казань, Республика Татарстан

доцент

ФГАОУ ВО «Казанский (Поволжский) федеральный университет»

г. Казань, Республика Татарстан

**Сычева Ольга Валерьевна**

заместитель начальника отдела

Управление Федеральной налоговой службы

Российской Федерации по Республике Татарстан

г. Казань, Республика Татарстан

## **О НЕКОТОРОЙ ПРОБЛЕМАТИКЕ ЗАКЛЮЧЕНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ СДЕЛКИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ**

**Аннотация:** в статье рассмотрены особенности составления внешнеторговых контрактов в современных условиях. Показаны проблемы внешнеэкономической деятельности Российской Федерации в условиях западных санкций. Даны рекомендации при составлении договоров с участием иностранного элемента.

**Ключевые слова:** внешнеторговый контракт, санкции, санкционная оговорка, валютная оговорка, форс-мажор.

В связи со сложившейся на общемировом уровне ситуацией договорные отношения участников внешнеэкономической деятельности крайне осложнились. Ужесточение санкционного режима со стороны недружественных государств и развитие встречных ограничительных мер Российской Федерации, ведут к сложностям при исполнении контрагентами обязательств по внешнеторговым контрактам, либо к полной невозможности их исполнения. Введенные странами Европы, США, Канады, Японией, Австралией, Южной Кореей санкции с конца февраля 2022 года коснулись, в основном, сферы технологий и предметов роскоши.

Если отсутствует вероятность надлежащего исполнения контракта, то в этот момент возникают многочисленные риски привлечения к ответственности, предусмотренной как самим договором, так и общими нормами права, которым подчиняется контракт по внешнеторговой сделке [1].

Исполнение или расторжение внешнеторговых контрактов в текущей ситуации связаны с определенными рисками, проиллюстрированными на рисунке 1.

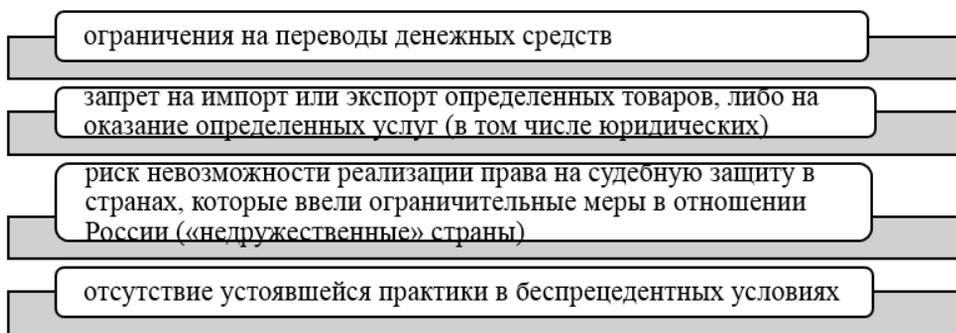


Рис. 1. Риски исполнения или расторжение внешнеторговых контрактов

В частности, все это позволяет определить защитные механизмы как в действующих договорах, так и планируемых к заключению. Среди них, прежде всего:

- санкционные оговорки;
- форс-мажор (или положения об обстоятельствах непреодолимой силы);
- валютные оговорки.

Проанализируем более подробно указанные защитные механизмы.

1. Санкционные оговорки.

Термин «санкционная оговорка» представляет собой такое положение, при котором предусматривается право на отказ от исполнения договора в случае введения санкционных ограничений против одной из сторон договорённости. Оно необходимо, прежде всего, для серьёзного понижения рисков, которые могут возникнуть из-за введения ограничительных мер, и последующей реализации права ограниченной стороны на односторонний отказ от договорённости.

Тем не менее, при включении в договор оговорки необходимо учитывать актуальную практику в отношении ее допустимости в соответствующих обстоятельствах, в том числе в зависимости от стороны, расторгающей договор (Например, дело № А40–126531/2017 «Сименс технологии газовых турбин v. Технопромэкспорт» [2], а также дело № А40–155367/2020 «Царьград Медиа v. Google» [3]).

Санкционная оговорка будет максимально эффективной и полезной для сторон договора, если будут учтены некоторые рекомендации по её содержанию (рисунок 2):



Рис. 2. Рекомендации по содержанию санкционной оговорки

1. Форс-мажор (обстоятельства непреодолимой силы).

Общепринятыми форс-мажорными обстоятельствами являются войны, природные катаклизмы, забастовки и прочие обстоятельства. В настоящее время все чаще во внешнеторговые контракты стали

включать санкционные ограничения как обстоятельства непреодолимой силы. При этом необходимо четко разграничивать положения о форс-мажорных ситуациях и санкционной оговорке, если такая имеет место быть во внешнеторговом контракте [1].

Принципиальные различия санкционной оговорки и форс-мажорных обстоятельств схематично представлены на рисунке 3:

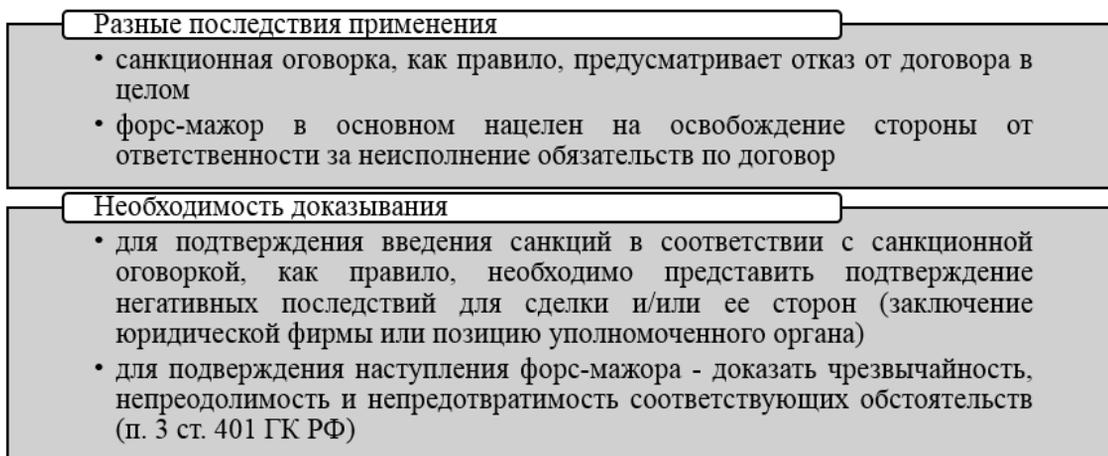


Рис. 3. Принципиальные различия санкционной оговорки и форс-мажорных обстоятельств

## 2. Валютная оговорка.

Цель подобной оговорки заключается в защите сторон внешнеторгового контракта от колебания валютного курса в случаях, когда цены в контракте указаны в иностранной валюте или механизм расчета цены привязан к ней.

С помощью валютной оговорки целесообразно ограничить курсовую разницу, если прописать во внешнеторговом контракте максимальный и минимальный порог валютного коридора. Также в положении о валютной оговорке можно прописать привязку к другому виду валют, например к юаню. Помимо этого, валютная оговорка предусматривает момент определения валютного курса: либо на момент оплаты, либо при наступлении прочих обстоятельств. В том случае, если валютный курс отклонится значительно (до 5–10%), то положения о валютной оговорке могут предусматривать отказ от исполнения внешнеторгового контракта, либо же пересмотр оплаты по нему.

Таким образом, современная действительность мотивирует участников внешнеэкономической деятельности внимательно относиться к условиям внешнеторговых контрактов, так как упущение в них условий или недостаточная ясность могут привести к серьезным убыткам.

Включение во внешнеторговый контракт условий о порядке исполнения обязательств, форс-мажорных обстоятельствах, санкционной и валютной оговорках, позволяют сторонам минимизировать коммерческие риски.

Если же стороны полагают, что только суд или международный арбитраж в состоянии разрешить их спорную ситуацию, то выбор нейтральной юрисдикции позволит обеспечить равноправие сторон при отправлении правосудия.

### Список литературы

1. Абцешко Н. Оптимальные условия договоров с иностранным элементом в условиях санкций / Н. Абцешко // Альта Софт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.alt.ru/expert\\_opinion/94638/](https://www.alt.ru/expert_opinion/94638/) (дата обращения: 01.04.2024).
2. Постановление Арбитражного суда Московского округа от 1 ноября 2017 г. по делу №А40–126531/2017 // СудАкт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sudact.ru/arbitral/doc/PLXPx6N2fig4/> (дата обращения: 01.04.2024).
3. Постановление Арбитражного суда Московского округа от 22 марта 2021 г. по делу № А40–155367/2020 // СудАкт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sudact.ru/arbitral/doc/5tmDpCOss35P/> (дата обращения: 01.04.2024).

**Качалов Вадим Юрьевич**

канд. социол. наук, доцент  
Казанский кооперативный институт (филиал)  
АНОО ВО ЦС РФ «Российский университет кооперации»  
г. Казань, Республика Татарстан

доцент  
ФГАОУ ВО «Казанский (Поволжский) федеральный университет»  
г. Казань, Республика Татарстан

**Сычева Ольга Валерьевна**

заместитель начальника отдела  
Управление Федеральной налоговой службы  
Российской Федерации по Республике Татарстан  
г. Казань, Республика Татарстан

## О НЕКОТОРЫХ ОСОБЕННОСТЯХ МЕЖДУНАРОДНО-ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ВНЕШНЕТОРГОВЫХ КОНТРАКТОВ

***Аннотация:** в статье рассматривается система правовых источников, регулирующих международные отношения в сфере внешнеторговых контрактов. Особое внимание уделяется системе источников правового регулирования в рамках постсоветского пространства. Определяется проблематика, рассматриваются способы решения названных проблем.*

***Ключевые слова:** внешнеторговая деятельность, внешнеторговый контракт, ЕАЭС, международное право, международный договор.*

Проблемы правового регулирования внешнеторговых контрактов как частного проявления внешне-торговых отношений на международном уровне обусловлены следующими причинами, факторами.

Прежде всего, следует обратить внимание на то, что в настоящее время в результате глобализации происходит динамичный рост международной торговли. При этом отмечается, даже эпидемии КОВИДА не привела к критическому снижению мировой торговли – на начало 2023 года динамика мировой торговли была положительная, объём торговли товарами вырос на 2,7%, а объём торговли услуги в свою очередь вырос на 15%. И некоторые государства показывают очень хорошие результаты-так внешнеторговый оборот КНР вырос на 30% [5].

Таким образом, можно определить, что вся система внешней торговли является в настоящее время весьма динамичной несмотря на постковидную ситуацию и тотальные санкции со стороны ряд стран по отношению к России.

Более того, и России, несмотря на тотальные санкции, которые были введены со стороны некоторых государств и групп государств в начале 2022 года удалось сохранить тренд на хорошие торговые показатели. Так, за 2022 год внешнеторговый оборот составил 611 миллиардов долларов, причем экспорт составил 431 млрд долларов США, и вырос по сравнению с 2021 годом. Правда импорт уменьшился на 16% и составил 170 миллиардов долларов [3, с. 145].

И вторым довольно значимым фактором является появление новых международных объединений, которые носят универсальный характер и целью которых является в том числе развитие внешней торговли между государствами-членами. Классическим примером является БРИКС.

Говоря о специфике правового регулирования внешнеторговых контрактов, следует отметить специфику источников правового регулирования.

Если говорить про источники международного правового регулирования внешнеторговой деятельности, то такие источники довольно многочисленны. То есть можно говорить про систему таких источников [4, с. 85].

В частности, к таким источникам относят прежде всего международно-правовые акты универсальных международных организаций, прежде всего ООН. Здесь выделим, например, Конвенции ООН 1980 года «О договорах международной купли-продажи товаров», «О праве, применимом к договорам международной купли-продажи». Точно также важное значение имеют и положения, которые разработаны в рамках ИНКОТЕРМС, причем термины ИНКОТЕРМС по самой своей природе содержат обязательные правила поставки товаров.

В рамках региональных организаций правила торговли между членами регулируются, например директивами, как в рамках ЕС.

Кроме того, большинство развитых государств приняли свои собственные документы в сфере внешнеторговой деятельности., внешнеторговых контрактов.

Так, например, такие документы в настоящее время действуют в Австрии, Великобритании, Венгрии, Польше, Румынии. В России в настоящее время названные вопросы регулируются нормами раздела 6 Гражданского кодекса РФ [2].

Следует отметить, что правовое регулирование внешнеторговой деятельности осуществляется и в рамках постсоветского пространства, правда не всегда эффективно. Так, например, в рамках СНГ ещё в марте 1992 года были приняты соглашения «Об общих условиях поставки товаров между государствами-членами СНГ».

Но данный акт фактически стал «мёртвым» актом, в том числе и потому, что противоречил основополагающим нормам национального законодательства государств-членов.

Начиная с 2015 года некоторые государства постсоветского пространства создали новое объединение, а именно ЕАЭС. В настоящее время членами ЕАЭС являются Россия, Белоруссия, Казахстан, Армения, Киргизстан.

При этом вплоть до недавнего времени очевидным трендом было не только увеличение числа государств-членов, но и создание более чёткой правовой основы деятельности названной организации. Так, например, с 1 января 2018 года в рамках ЕАЭС действует Таможенный кодекс ЕАЭС [1].

Но, конечно, система правового регулирования внешнеторговой деятельности, внешнеторговых контрактов в рамках ЕАЭС требует совершенствования.

Следует согласиться с мнением ряда авторов о том, что в рамках ЕАЭС следует принять не просто обычный договор в сфере ВЭД, а акт, который основан на так называемом риск-подходе.

Точно также необходимо урегулировать следующие общественные отношения.

Во-первых, это принятие и реализация норм о посттаможенном аудите.

Во-вторых, это создание правовой основы реализации принципа «единого окна».

В-третьих, это создание правовой основы для организации системы страхования внешнеторговых сделок как внутри ЕАЭС, так и с третьими странами.

В-четвертых, это создание правовой основы системы «молчание-знак согласия».

В-пятых, правовое регулирование системы электронной торговли и внешнеторговых контрактов в названной сфере.

Таким образом можно отметить, что в настоящее время имеет место постоянный рост объёмов международной торговли, как следствие вопросы правового регулирования внешнеторговых контрактов имеет важное значение.

При этом есть разные способы регулирования таких отношений – в рамках универсальных договоров, актов ИНКОТЕРМС, нормами национального права. Также было выявлено, что в рамках действующего в настоящее время ЕАЭС, правовая основа внешнеторговой деятельности не урегулирована полностью. Как следствие, были предложены меры по совершенствованию правовой основы регулирования внешнеторговых контрактов в рамках ЕАЭС, в частности разработка правовых основ заключения и реализации внешнеторговых контрактов на основе принципов риск-подхода; создание правовой основы страхования внешнеторговых сделок; создание правовой основы электронной торговли. Естественно, возможны и какие-либо иные меры.

#### *Список литературы*

1. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (приложение №1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза от 11 апреля 2017 г.) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AW4kC> (дата обращения: 01.04.2024).
2. Гражданский кодекс Российской Федерации от 26 ноября 2001 г. №146-ФЗ (ред. от 24.07.2023). – Ч. 3 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AW4pS3> (дата обращения: 01.04.2024).
3. Гладков И.С. Мирохозяйственная динамика и международная торговля: новые тренды / И.С. Гладков // *Мировая экономика, новая аналитика*. – 2023. – №1. – С. 142–146.
4. Кириленко В.П. Особенности международно-правового регулирования внешнеторговых контрактов / В.П. Кириленко, Ю.В. Мишальченко, Е.В. Васильева // *Евразийская интеграция: экономика, право, политика*. – 2022. – №3. – С. 84–94. DOI 10.22394/2073-2929-2022-03-84-94. EDN RFBSPH
5. Обзор статистики мировой торговли за 2023 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AW4xD> (дата обращения: 01.04.2024).

*Коптев Николай Сергеевич*

студент

Научный руководитель

*Рябова Марина Анатольевна*

канд. экон. наук, доцент, заведующая кафедрой

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»

г. Ульяновск, Ульяновская область

## **СРАВНЕНИЕ И АНАЛИЗ НАЛОГОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ АМЕРИКИ И РОССИИ В СФЕРЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

*Аннотация:* в статье рассматриваются и анализируются налоговые инструменты Америки и России в сфере инвестиций. Акцентируется внимание на предпосылках их отличий.

*Ключевые слова:* налоговая система, инвестиции, Америка, Россия.

Существование денежных отношений в формате международных привело к тому, что у обладателей значительных капиталов появилась возможность этот капитал преувеличить путём вложения средств в различные проекты. Катализатором этому процессу послужила промышленная революция, которая также привела к появлению крупных корпораций. А появление корпораций привело к тому, что несколько человек могли владеть и распоряжаться огромными суммами денег.

Зарождение инвестиций началось с в разных странах – Великобритания, Франция, Америка – когда банкиры-коммерсанты начали инвестировать в развивающиеся промышленные концерны. Самым ярким примером того времени является вложение средств в постройку Трансконтинентальной железной дороги в Соединённых Штатах Америки.

Важно отметить, что инвестиционная деятельность получила своё начало в обеих странах – как в Америке, так и в России – примерно в одно и то же время, возможно разница составляла всего 20–30 лет из-за того, что промышленная революция в России произошла чуть позже. Однако после событий Октябрьской революции все предприятия Российской империи были национализированы, а иностранные капиталы присвоены государством в одностороннем порядке, что привело к остановке развития инвестиционной деятельности и полной потере доверия иностранных инвесторов к России (уже Советскому Союзу) в целом. При существовании Советского союза инвестиции могло осуществлять только государство или отдельные государственные органы, частные же лица не имели такой возможности или же были очень сильно ограничены. Это затормозило развитие инвестиционной деятельности в России в последующем, а также создало различие в подходах к созданию налоговых инструментов в этой сфере.

В Америке же сфера инвестиций развивалась постепенно и непрерывно на протяжении десятилетий, поэтому в сравнении с российской системой, которая развивалась скачками, опираясь на предыдущий опыт и опыт других стран, и это заметно в самой структуре налогов у каждой из стран.

В России налог на доходы физических лиц (НДФЛ) составляет 13% для всех граждан, за исключением налоговых льгот для особых категорий граждан (например, самозанятых). В Америке же придерживаются правила, что «каждый новый заработанный доллар стоит дороже предыдущего». Это выражается в прогрессивной системе налогообложения, ставка налогов в которой растёт в зависимости от увеличения доходов конкретного гражданина. Распределение налогов в США выглядит следующим образом:

- 1) если доход американца составляет до 11.600 долларов, то он платит 10% от своего дохода;
- 2) если от 11.600 до 47.150 долларов, то 12%;
- 3) если от 47.150 до 100.525 долларов, то 22%;
- 4) если от 100.525 до 191.950 долларов, то 24%;
- 5) если от 191.950 до 243.725 долларов, то 32%;
- 6) если от 243.725 до 609,350 долларов, то 35%;
- 7) если от 609,350, то 37% [1].

Также для глав семей в Америке предусмотрен особый статус, который позволяет иметь льготные налоговые ставки и более крупный стандартный налоговый вычет. Сторонники статуса главы домохозяйства утверждают, что это является важной финансовой выгодой для родителей-одиночек, и особенно для матерей-одиночек, которые благодаря этому статусу снизили налоговое бремя. Критики, однако, утверждают, что эта система плохо сбалансирована, предоставляя большие льготы тем, у кого высокие доходы, и меньшие льготы тем, у кого низкие доходы.

Уже на этом этапе исследования заметно, что американская налоговая система более проработанная, нежели российская. Это добавляет ей сложности, в особенности на этапе сбора и обработки информации о налогоплательщиках, однако также позволяет налогам лучше выполнять распределительную функцию и получать больше средств в бюджет.

Что же касается налогов на инвестиции, то тут всё немного проще. Как такового, налога на инвестиции нет, но есть налог на прирост капитала, который в себе отражает все те источники, из которых может быть извлечена прибыль, помимо ведения собственного бизнеса, а именно:

- продажа акций;
- продажа недвижимости;
- продажа ценного имущества и другое.

Распределение налога выглядит так:

- 1) при получении дохода до 47.025 долларов вне основного источника доходов (зарботной платы) заработанная сумма налогом не облагается;
- 2) от 47.025 до 518.900 долларов взимается налог в размере 15%;
- 3) от 518.900 долларов и более облагается налогом в размере 20%.

Однако стоит отметить, что каждый штат в Америке имеет собственное налоговое законодательство, а это значит, что любой штат имеет право вносить поправки в этой сфере, а также повышать основные ставки налогов. А для иностранцев действует единый налог на прибыль в размере 30% вне зависимости от размера этой прибыли.

В России же структура по налогам на инвестиции имеет следующий вид.

1. Прибыль с продажи акций, облигаций и паёв в фондах облагается налогом в 13%. Каждый резидент имеет право заполнять налоговую декларацию лично, однако чаще всего налоговую декларацию заполняет брокер банка или биржи, на платформе которой осуществляются транзакции.

2. Купоны на облигации также облагаются налогом в 13%, но купоны складываются с прибылью от роста цены на облигацию, если таковая имеется.

3. Дивиденды по акциям также облагаются налогом в 13%, и, обычно, сумма налога автоматически удерживается от всего размера дивиденда [2].

Как можно заметить, структуры налогов в этих странах имеют разительные отличия. Прежде всего это связано с приоритетами, которые несут в себе эти налоги. Для российской системы налогообложения характерно именно удобство уплаты и обработки налогов, так как российская система налогообложения более молодая, чем американская, и сразу вводить многоуровневую структуру было бы затруднительно и невыгодно. Преимущественно, это связано с более низкой налоговой грамотностью российских граждан, которые в отличие от американских, мало знакомы с таким понятием как налоговая декларация. Такую проработанную налоговую систему, как в Америке, было бы трудно внедрить и потом обслуживать, и российским налогоплательщикам было бы трудно сразу разобраться во всех её тонкостях.

Для инвесторов здесь работает тот же принцип, потому что многие налоги на инвестиции удерживаются автоматически и не нужно составлять никаких деклараций, хотя такая возможность есть. Российская система налогообложения в сфере инвестиций, также, как и вся система налогообложения, ориентирована на удобство и лёгкость в уплате налогов, хоть это и убирает прозрачность, потому что гражданин РФ не всегда может знать сколько и за что платит, а также приносит меньше денег в бюджет из-за фиксированной ставки налога на инвестиции, как и в НДФЛ, в размере 13%.

Американская же система налогообложения имеет более структурированный и проработанный характер, а также требует более высокой налоговой грамотности от граждан, так как каждый гражданин Америки обязан каждый год заполнять налоговую декларацию, куда также входят все доходы от инвестиций или продажи ценного имущества. Такая система более сложная, нежели российская, однако она является более выгодной для государства и имеет больше социального влияния на общество, так как в большей степени уравнивает его в доходах из-за наличия прогрессивного налогообложения [3].

Обе системы имеют свои преимущества и недостатки. Налогообложение в сфере инвестиций является лишь малой частью от всей системы налогообложения, однако даже в ней можно проследить многие из особенностей всей налоговой системы у обеих стран. Многие из особенностей имеют исторические предпосылки и сами налоговые системы отражают степень развития государства и граждан, так как система сбора налогов отражает развития инфраструктуры и готовность граждан платить эти налоги, а без этого не может развиваться ни одно государство.

#### *Список литературы*

1. Налоговые льготы и ставки федерального подоходного налога в США 2024 года для лиц, подающих документы в одиночку, супружеских пар, подающих документы совместно, и глав домохозяйств // Некоммерческая организация «Tax Foundation» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://taxfoundation.org/data/all/federal/2024-tax-brackets> (дата обращения: 09.04.2024).
2. Рябова, М.А. Налоги и налогообложение: учебно-методический комплекс / М.А. Рябова. – Ульяновск: Ульяновский государственный технический университет, 2005. – 157 с. – ISBN 5–89146–764–X. – EDN ZRPKRP.
3. Игнатова С.Н. Социальное неравенство как норма / С.Н. Игнатова // Петербургская социология сегодня. – 2016. – №7. – С. 281–302. – EDN UZDDRL

*Костюк Екатерина Николаевна*  
студентка

*Белицкий Кирилл Андреевич*  
студент

*Коваленкова Ольга Георгиевна*  
канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## МЕЖДУНАРОДНОЕ ПРАВО И ГЛОБАЛЬНАЯ ПАНДЕМИЯ: УРОКИ И ВЫЗОВЫ

***Аннотация:** статья анализирует влияние глобальной пандемии COVID-19 на международное право, выявляя как его роль, так и пределы эффективности в управлении международными здравоохранительными кризисами. Авторы рассматривают основные уроки, извлечённые из пандемии, включая важность международного сотрудничества, необходимость улучшения исполнения международных правовых норм и гибкость международного права в условиях глобальных угроз.*

***Ключевые слова:** международное право, глобальная пандемия, COVID-19, международное сотрудничество, здравоохранение, правовые вызовы, международные нормы, этические дилеммы, распределение ресурсов, международные организации.*

В начале 2020 года мир столкнулся с невиданным вызовом в современной истории – глобальной пандемией COVID-19. Этот кризис затронул все аспекты жизни общества, вызвав серьёзные нарушения в экономике, образовании, социальной жизни и здравоохранении на всех континентах. Однако, помимо медицинских и социально-экономических проблем, пандемия также выдвинула на передний план ряд значительных юридических и политических вопросов, касающихся роли международного права в управлении кризисами глобального масштаба.

Международное право, созданное для регулирования отношений между государствами, стало испытываться на прочность в условиях, когда необходима была немедленная и скоординированная реакция на быстро распространяющуюся угрозу [2]. Ответы на пандемию требовали от стран не только внутренних усилий, но и масштабного международного сотрудничества, которое должно было опираться на действующие нормы и принципы международного права.

В последние годы глобальная пандемия COVID-19 представила мир перед рядом беспрецедентных вызовов. Одним из ключевых аспектов, который оказался под особенным вниманием, стало международное право. Пандемия выявила как силы, так и слабости существующих международно-правовых механизмов в управлении кризисами глобального масштаба. В данной статье рассмотрим основные уроки и вызовы, которые пандемия предъявила к международному праву.

### Уроки.

Важность сотрудничества. Пандемия подчеркнула необходимость укрепления международного сотрудничества. Механизмы Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ), такие как Международные правила здравоохранения (МПЗ), оказались в центре внимания при координации реагирования на пандемию. Однако проблемы в обмене информацией и неоднородность реакции разных стран показали, что нуждается в улучшении.

Проблемы исполнения международного права. Несмотря на существующие международные договоры и соглашения, реализация этих норм во время кризиса столкнулась с проблемами. Например, проблемы с распределением медицинских ресурсов и вакцин подняли вопросы о справедливости и равноправии.

Необходимость гибкости. Глобальные угрозы требуют от международного права способности быстро адаптироваться к меняющимся обстоятельствам. Стандартные процедуры могут быть неэффективными в условиях, требующих немедленного реагирования.

### Вызовы.

Правовые пробелы. Пандемия выявила отсутствие специализированных международных норм и правил в области реагирования на пандемии и распределения ресурсов. Например, международное право не предусматривает механизмы обязательного распределения вакцин в условиях глобального дефицита.

Суверенитет государств и глобальные интересы. Международное право основано на принципе суверенитета государств, что иногда препятствует эффективному реагированию на глобальные кризисы. Баланс между национальным и международным интересами остается деликатным вопросом.

Этические дилеммы. Распределение ограниченных ресурсов, таких как вакцины, ставит перед международным правом этические вопросы. Кто должен получать доступ к лечению в первую очередь? Как обеспечить справедливость и равенство при распределении жизненно важных ресурсов?

Разработка международных стандартов, которые могли бы регулировать эти аспекты, остаётся крайне важной задачей.

Интеграция международных норм в национальное законодательство. Эффективное применение международного права требует его адаптации и интеграции в национальное законодательство каждой страны. Во время пандемии стало очевидно, что многие страны не были готовы включить международные рекомендации и обязательства в свои внутренние правовые системы, что замедляло и затрудняло общемировую реакцию на кризис.

Пути развития.

Чтобы преодолеть эти вызовы, международному сообществу необходимо предпринять следующие шаги:

Реформирование международных здравоохранительных регуляций. Возможно, потребуется пересмотреть и усилить роль ВОЗ и других международных организаций в управлении пандемиями, включая обновление МПЗ для обеспечения их реальной применимости и эффективности в кризисных ситуациях.

Укрепление международного сотрудничества. Необходимо развивать механизмы международной солидарности и кооперации, такие как создание международных резервов медицинских ресурсов и усиление системы международного права, чтобы оно могло быстро и эффективно реагировать на глобальные вызовы.

Этическая основа международного права. Важно разработать и внедрить международные этические стандарты для решения дилемм, связанных с распределением ресурсов и доступом к здравоохранению.

Технологии и приватность. Разработка международных стандартов для управления данными и технологиями во время кризисов, с соблюдением прав человека и конфиденциальности.

Можно утверждать, что пандемия COVID-19 ярко продемонстрировала критическую роль международного права в решении глобальных кризисов. Несмотря на определённые трудности и несовершенства в международных правовых реакциях, было достигнуто значительное сотрудничество и множество стратегий было адаптировано для борьбы с распространением вируса. Однако эта ситуация также выявила серьёзные пробелы в международных правовых структурах и подчеркнула необходимость их дальнейшего развития и укрепления.

Теперь перед международным сообществом стоит задача не только восстановиться после последствий пандемии, но и использовать полученный опыт для реформирования и улучшения международных правовых механизмов. Это включает в себя усиление роли международных организаций, обновление международных соглашений, улучшение процедур сотрудничества и координации в экстренных ситуациях, а также разработку новых стандартов для борьбы с будущими глобальными угрозами здоровью.

Международное право должно стать более гибким и адаптивным, способным оперативно реагировать на изменяющиеся условия и вызовы [1]. Пандемия обнажила важность совместных усилий и поддержки в глобальном масштабе, подтвердив, что здоровье одной нации зависит от здоровья всего мира. Стремление к международной солидарности и кооперации должно оставаться в центре внимания международного сообщества при решении любых глобальных вызовов будущего.

#### *Список литературы*

1. Степин В.С. Изменения в структуре науки и современный статус фундаментальных исследований / В.С. Степин // Социальная и экологическая оценка научно-технического развития: материалы Международной конференции памяти Н.Н. Моисеева; под ред. д-ра филос. наук, проф. В.Г. Горохова. – М.: Российско-германское общество «Философия науки и техники» Российского философского общества, 2007. – 128 с.

2. Олешко В.Ф. Медиаграмотность как метод противодействия манипуляциям СМИ на бытовом уровне / В.Ф. Олешко, О.С. Мухина // Знак: проблемное поле медиаобразования. – 2020. – №2 (36). – С. 43–44.

*Назаретян Алина Марковна*  
студентка

*Белицкий Кирилл Андреевич*  
студент

*Волкова Инна Геннадьевна*  
старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## **ВЛИЯНИЕ BREXIT НА МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРАВОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ВЕЛИКОБРИТАНИИ**

***Аннотация:** статья исследует влияние Brexit на международные правовые обязательства Великобритании, анализируя изменения в торговых отношениях, миграционной политике, правах человека и участии в международных соглашениях. Освещая последствия выхода из Европейского Союза, авторы подчеркивают новые вызовы и возможности, с которыми сталкивается Великобритания, стремясь адаптироваться к новым реалиям мировой политики и экономики.*

***Ключевые слова:** Brexit, международные правовые обязательства, Великобритания, Европейский Союз, торговые соглашения, миграционная политика, права человека, международные соглашения, дипломатические отношения, глобальные связи.*

Brexit, ознаменовавший окончание более чем 40-летнего членства Великобритании в Европейском Союзе, стал ключевым событием в современной истории страны. Этот исторический шаг не только переопределил внутреннюю политическую и экономическую среду Великобритании, но и оказал заметное влияние на её международные правовые обязательства и дипломатические отношения. Принятие решения о выходе из ЕС после референдума 2016 года привело к серии сложных переговоров и реализации новых правовых рамок, касающихся торговли, миграции, прав человека и многих других аспектов международного права.

1. Изменение в торговых отношениях.

Одним из наиболее заметных последствий Brexit было изменение торговых отношений между Великобританией и странами ЕС. Ранее Великобритания участвовала в Едином рынке и Таможенном союзе ЕС, что обеспечивало безтарифный доступ к рынкам стран-членов. После Brexit Великобритания вынуждена была заключать новые двусторонние торговые соглашения, не только с государствами ЕС, но и с другими ключевыми партнёрами, такими как США, Канада и Япония [1].

2. Изменения в миграционном праве.

Brexit также повлек за собой изменения в миграционном праве и политике Великобритании. В частности, это касается прав граждан ЕС на проживание и работу в Великобритании и наоборот. Великобритания ввела новую систему иммиграции, основанную на очках, что означает, что европейские граждане теперь подчиняются тем же правилам, что и мигранты из других стран.

3. Влияние на права человека и социальные стандарты.

Выход из ЕС ставит под вопрос участие Великобритании в различных европейских соглашениях по правам человека, таких как Европейская конвенция по правам человека. Хотя пока Великобритания остаётся сторонником этой конвенции, существуют опасения, что в будущем могут быть приняты законы, снижающие стандарты в области прав человека и социальной защиты.

4. Влияние на международное право и соглашения.

Brexit также затронул участие Великобритании в международных договорах и соглашениях. Будучи членом ЕС, Великобритания была частью многочисленных международных договоров на основе членства в ЕС. После Brexit стране необходимо было заново присоединиться к множеству таких договоров как самостоятельное государство [2].

Brexit оставил значительный след в международных правовых обязательствах Великобритании, проявляющийся в ряде сложных и многогранных изменений. От торговых договорённостей до миграционной политики, от прав человека до участия в международных соглашениях – каждый из этих аспектов пережил переосмысление и адаптацию. Оставаясь важным игроком на международной арене, Великобритания теперь сталкивается с вызовом восстановления и укрепления своих глобальных связей в новых условиях. Этот переходный период будет требовать гибкости, дипломатии и стратегического планирования, чтобы обеспечить, что национальные интересы Великобритании продолжат успешно сосуществовать с её международными обязательствами и обязанностями.

### ***Список литературы***

1. Договор о Европейском Союзе (Маастрихт, 7 февраля 1992 г.) (в редакции Лиссабонского договора 2007 г.).
2. Select Committee on the Constitution European Union (Withdrawal) Bill: Interim Report // House of Lords. 2017.

*Назаретян Алина Марковна*  
студентка

*Белицкий Кирилл Андреевич*  
студент

*Волкова Инна Геннадьевна*  
старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## ЗАЩИТА ПРАВ ЧЕЛОВЕКА В МЕЖДУНАРОДНОМ ПРАВЕ: ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

***Аннотация:** в статье рассматривается актуальная тема защиты прав человека в контексте международного права. Основное внимание уделено анализу существующих международных договоров, конвенций и структур, задействованных в защите прав человека, а также оценке эффективности их функционирования в современных условиях. Авторы подробно обсуждают как вызовы, такие как национальный суверенитет, политические и экономические барьеры, так и перспективы, связанные с укреплением международных механизмов контроля, включая развитие цифровых прав и международного сотрудничества.*

***Ключевые слова:** права человека, международное право, всеобщая декларация прав человека, международные договоры, совет по правам человека, цифровые права, конфиденциальность данных, международное сотрудничество, цифровизация и права человека, глобализация, права человека.*

В современном мире тема защиты прав человека остается одним из ключевых приоритетов международного сообщества. Международное право развивается через договоры, соглашения и судебную практику, целью которых является обеспечение и соблюдение основных прав и свобод человека. Однако, несмотря на значительные достижения, существуют серьезные вызовы, которые требуют новых подходов и решений.

Основные правовые инструменты и организации Основой международной защиты прав человека служат Всеобщая декларация прав человека, Международные пакты о правах человека, а также региональные документы, такие как Европейская конвенция по правам человека и Американская конвенция о правах человека. Организации, такие как ООН и ее подразделения – Совет по правам человека и Офис Верховного комиссара по правам человека, играют ведущую роль в мониторинге и выполнении международных обязательств.

Вызовы. Среди основных вызовов – конфликт между национальным суверенитетом и международными требованиями по защите прав человека, неоднородность применения и интерпретации правовых норм в разных странах, а также политические и экономические барьеры. Важным аспектом является также отсутствие универсального механизма принуждения к соблюдению прав человека, что осложняет выполнение международных соглашений.

Перспективы. Для улучшения ситуации с защитой прав человека в мировом масштабе предлагается укрепление международных институтов и механизмов контроля. Возможно, создание новых международных судебных инстанций или расширение полномочий существующих, усиление роли образования в области прав человека, а также более активное вовлечение гражданского общества и частного сектора в процесс защиты прав.

Действия в области технологий и информации. В эпоху цифровизации важную роль в защите прав человека начинают играть информационные технологии. Развитие цифровых прав и свобод, защита персональных данных и борьба с цифровым неравенством требуют новых подходов в международном праве. Усиление международных стандартов конфиденциальности и безопасности информации, а также разработка новых соглашений о кибербезопасности становятся приоритетными задачами для обеспечения защиты прав человека в интернете.

Развитие сотрудничества на международном уровне. Углубление международного сотрудничества необходимо для решения трансграничных вопросов, таких как миграция, торговля людьми и международная преступность, которые непосредственно влияют на защиту прав человека. Развитие двусторонних и многосторонних соглашений, укрепление роли международных и региональных организаций в координации усилий по предотвращению нарушений прав человека и улучшение механизмов реагирования на кризисные ситуации являются ключевыми шагами в направлении создания более справедливого мирового порядка [1].

Международное право и защита прав человека представляют собой динамично развивающиеся области, которые требуют непрерывного внимания и адаптации к меняющимся мировым условиям. С учетом текущих и предстоящих вызовов, таких как глобализация, цифровизация и международные конфликты, международное сообщество должно не только укреплять существующие механизмы, но

и искать новые пути для защиты основополагающих прав каждого человека [2]. Это включает в себя усиление международных судебных институтов, расширение полномочий контрольных органов, а также активное вовлечение гражданского общества и частного сектора.

Также необходимо принимать в расчет и новые технологические вызовы, которые могут как угрожать, так и способствовать защите прав человека. Подходы к защите данных, приватности в интернете и свободе выражения мнений в цифровую эпоху требуют новых законодательных инициатив и международного сотрудничества.

Продолжение диалога между странами, международными и региональными организациями, академическими кругами и общественностью будет ключевым в определении будущего направления в области защиты прав человека. Следует помнить, что усилия по защите прав человека – это не только борьба против нарушений, но и процесс построения более справедливого и устойчивого мира для будущих поколений.

#### **Список литературы**

1. Абашидзе А.Х. Договорные органы по правам человека / А.Х. Абашидзе, А.Е. Конева. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: РУДН, 2015. – 391 с.
2. Абашидзе А.Х. Укрепление системы договорных органов по правам человека / А.Х. Абашидзе, А.Е. Конева // Московский журнал международного права. – 2013. – №4. – С. 21–37. – EDN RVGFRN

**Назаретян Алина Марковна**  
студентка

**Белицкий Кирилл Андреевич**  
студент

**Волкова Инна Геннадьевна**  
старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## **ПРИМЕНЕНИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ САНКЦИЙ: ПРАВОВОЙ АНАЛИЗ**

**Аннотация:** *проводит тщательный правовой анализ международных санкций, рассматривая их как инструмент внешней политики для воздействия на страны, нарушающие международные нормы и угрожающие мировому порядку. В работе подробно описываются правовые основания для введения санкций, согласно Уставу ООН и политикам Европейского Союза, а также классификация санкций на экономические, политические и военные. Авторы анализируют процесс принятия санкций, освещая его сложности, связанные с международной координацией и политическими разногласиями.*

**Ключевые слова:** *международные санкции, правовой анализ, устав ООН, Европейский Союз, экономические санкции, политические санкции, военные санкции, международное право, исполнение санкций, международное сотрудничество.*

В современном мире международные санкции становятся всё более значимым инструментом в арсенале глобального управления и дипломатии. Эти меры, направленные на пресечение правонарушений и поддержание международного порядка, представляют собой комплексные правовые и экономические инструменты, целями которых являются изменение политики или поведения государств и негосударственных акторов, нарушающих международные нормы. Санкции могут быть экономическими, политическими или даже военными, каждый вид имеет свои особенности и последствия для как целевых государств, так и для мирового сообщества в целом.

Активное обсуждение вопроса принуждения, а впоследствии появления понятия современных международных санкций появилось еще в завете Лиги Наций, а затем в Уставе ООН. Как отмечает Маргарет Докси, смысл данного понятия заключался в том, что для создания нового миропорядка от государств требовалось ограничить применение силы, а возникающие споры решать путем переговоров или арбитража, включая положения о коллективных мерах (санкциях), которые должны быть санкционированы Лигой или Организацией Объединенных Наций, <http://www.hist-edu.ru> Историческая и социально-образовательная мысль. Том 11 №3, 2019 Historical and Social-Educational Idea. Volume 11 #3, 2019 99 если правила были нарушены. Однако в Уставе ООН понятие «санкции» не используется и не раскрывается. Положения главы VII Устава ООН, в свою очередь, содержит понятия «мер, не связанных с использованием вооруженных сил» – статья 41, а также «превентивные или принудительные меры» – статья 50 [2].

Однако, как отмечает В.А. Василенко, доклады и резолюции Лиги Наций, которые принимались по вопросам принудительных мер, предусмотренные статьей 16 Статута для воздействия на

государства, осуществляющие вооруженную агрессию, именовали такие «принудительные меры» именно санкциями. Впоследствии резолюции, а также иные правовые акты органов и специализированных учреждений ООН стали использовать понятие «санкции» только для определения принудительных мер, применяемых в порядке, установленном главой VII Устава ООН. Подобные изменения, по мнению А.В. Семенова, соответствующим образом сказались на доктрине международного права [1].

Принимая во внимание сложность и многогранность этой темы, настоящая статья предлагает правовой анализ международных санкций, обсуждая их виды, процедуры введения и основные проблемы, связанные с их исполнением. Особое внимание уделено международно-правовым основаниям санкций, процессуальным аспектам их применения в рамках таких организаций, как ООН и Европейский Союз, а также вызовам, которые возникают на пути их эффективной реализации.

Европейский Союз также имеет правовую рамку для применения санкций, которая основывается на общей политике безопасности и сотрудничества, и регламентируется соответствующими директивами и решениями.

**Виды санкций.**

Санкции могут быть классифицированы как:

экономические санкции – включают торговые эмбарго, ограничения на экспорт и импорт, а также замораживание банковских активов;

политические санкции – могут включать дипломатическое изоляцию, запреты на участие в международных форумах и организациях;

военные санкции – применяются редко и могут включать военные интервенции или вооруженные блокады.

**Процесс принятия санкций.**

Процесс принятия международных санкций начинается с констатации факта нарушения международного права или угрозы международному миру. После этого Совет Безопасности ООН или соответствующие органы ЕС принимают решение о введении санкций. Это решение требует согласия всех постоянных членов Совета Безопасности (в случае ООН), что делает процесс сложным и иногда затягивающимся из-за политических разногласий.

Политические и экономические последствия – санкции часто наносят ущерб экономикам стран, вводящих их, поскольку ограничивают торговлю и инвестиции. Кроме того, они могут усилить страдания населения страны, к которой они применяются, что вызывает международные критику и недовольство.

Правовые вызовы – санкции могут сталкиваться с юридическими проблемами, включая обвинения в нарушении международного права или прав человека. В ряде случаев применение санкций было оспорено в судах разных стран или международных судебных органах.

Временная эффективность – санкции иногда действуют медленно, что позволяет нарушителям адаптироваться к новым условиям или искать альтернативные решения. Это ставит под вопрос их долгосрочную эффективность в изменении поведения целевых стран.

**Усиление исполнения санкций.**

Для усиления эффективности и исполнения международных санкций необходимо:

улучшение международного координации – укрепление сотрудничества между странами и международными организациями для обеспечения единообразия в применении санкций;

транспарентность и отчетность – введение механизмов для мониторинга и отчетности о результатах санкций, чтобы повысить их прозрачность и ответственность.

Применение технологий – использование передовых технологий, таких как блокчейн и искусственный интеллект, для отслеживания финансовых транзакций и товарных потоков, что может помочь в борьбе с уклонением от санкций.

Правовая поддержка – разработка международно-правовых инструментов, которые уточняют условия и границы применения санкций, обеспечивая их соответствие международным нормам и стандартам.

Для повышения эффективности международных санкций необходимо усиливать международное сотрудничество, совершенствовать механизмы контроля и усиливать прозрачность процессов их введения и исполнения. Кроме того, важно поддерживать баланс между стремлением к международной безопасности и необходимостью соблюдения прав человека и международного права.

Международные санкции должны быть рассмотрены не только как средство наказания, но и как возможность для диалога и решения глобальных проблем через сотрудничество и взаимное понимание. Только через совместные усилия международное сообщество может добиться того, чтобы санкции служили настоящему продвижению мира и стабильности в мире.

#### **Список литературы**

1. Валеев Р.М. Международное право / Р.М. Валеев, Г.И. Курдюков. – М.: Статут, 2017. – 496 с.
2. Doxey M. International Sanctions in Theory and Practice / M. Doxey // Case Western Reserve journal of International Law. – 1983. – №15 (2). – P. 273–288.

*Назаретян Алина Марковна*  
студентка  
*Белицкий Кирилл Андреевич*  
студент

*Волкова Инна Геннадьевна*  
старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## РОЛЬ МЕЖДУНАРОДНОГО СУДА В РАЗРЕШЕНИИ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ СПОРОВ

*Аннотация:* в статье исследуется роль Международного суда Организации Объединённых Наций (МС ООН) в разрешении территориальных споров между государствами. Освещая ключевые аспекты работы суда, авторы подчёркивают его значение как основного судебного органа ООН, который обеспечивает справедливое и законное разрешение конфликтов на международной арене. Рассматриваются методы работы суда, важные прецеденты и вызовы, с которыми он сталкивается, включая отказ некоторых государств признавать или исполнять его решения.

*Ключевые слова:* Международный суд ООН, территориальные споры, международное право, урегулирование конфликтов, юрисдикция, мирное разрешение, международные отношения, судебные решения, межгосударственные разногласия, правовая справедливость.

В мире, где государственные границы часто становятся предметом острых споров и конфликтов, Международный суд Организации Объединённых Наций (МС ООН) выступает в качестве фундаментального механизма для мирного разрешения территориальных разногласий. С момента своего основания в 1945 году в соответствии с Уставом ООН, этот судебный орган олицетворяет принципы справедливости и правового порядка на международной арене. Именно здесь страны-участницы могут обратиться за юридической помощью, чтобы разрешить свои разногласия посредством права, а не силы.

Работа Международного суда ООН особенно важна в контексте территориальных споров, где решения не только помогают предотвратить возможные конфликты, но и формируют международные нормы и стандарты.

Международный суд Организации Объединённых Наций (МС ООН), расположенный в Гааге, играет критическую роль в разрешении территориальных споров между государствами. Эта статья представляет обзор функций, методов и важности МС ООН в мирном урегулировании таких споров.

Споры с участием трёх и более сторон имеют место также и в договорной форме, когда разрешение спора возможно при заключении соглашения более чем двумя участниками спора, примером может послужить территориальный спор Боливия/Перу/Чили. Отсутствие согласования позиций всех сторон, предъявляющих требования в отношении одного и того же объекта, сохраняет степень напряжённости в спорном регионе. Урегулирование вопросов делимитации Каспийского моря и безопасности в регионе требует заключения пятистороннего договора, согласования позиций всех прикаспийских государств [1].

Важную роль при определении круга субъектов спора играют вопросы правопреемства. Хотя в международном праве государство понимается как единство трех элементов: территории, населения и власти, правопреемство связано с изменением только одного элемента – территории [3].

Основные функции и юрисдикция МС ООН.

МС ООН был учреждён в 1945 году в соответствии с Уставом ООН и является главным судебным органом ООН. Суд разрешает юридические споры между государствами, которые согласны признать его юрисдикцию, и дает консультативные заключения по запросам уполномоченных органов ООН и специализированных агентств.

Процесс разрешения территориальных споров.

Процесс в МС ООН начинается с подачи письменного заявления одной из сторон конфликта. Суд рассматривает аргументы и доказательства, предоставленные сторонами, и принимает решение на основе международного права. Решения суда являются обязательными для сторон спора и окончательными.

Примеры важных решений.

Одним из знаменательных примеров решения МС ООН является дело о территориальном споре между Никарагуа и Колумбией в 2012 году, когда суд уточнил морские границы между двумя странами, значительно расширив морскую территорию Никарагуа. Такие решения подчеркивают важность суда в поддержании международного мира и справедливости.

Влияние и вызовы.

Решения МС ООН оказывают значительное влияние на международные отношения, поддерживая мирное разрешение споров. Однако существуют вызовы, включая отказ некоторых государств признавать или выполнять решения суда, что подрывает его авторитет и эффективность.

Для того чтобы Международный суд ООН мог продолжать эффективно урегулировать территориальные споры, необходимо укрепление международной правовой базы и повышение доверия между государствами. Это потребует от стран участников более активного участия в международных правовых процессах и стремления к уважению международного права.

Укрепление правовой базы.

Усиление международной правовой базы может быть достигнуто через разработку и принятие дополнительных конвенций и договоров, которые могут уточнять и дополнять существующие правила. Это включает в себя не только территориальные, но и экологические, ресурсные и другие аспекты международных отношений. Уточнение правил помогает уменьшить количество споров и облегчает их разрешение.

Важность соблюдения решений суда.

Приверженность стран решениям Международного суда ООН критически важна для поддержания международного порядка. Несмотря на то, что решения суда обязательны, их исполнение зависит от воли государств, что иногда приводит к игнорированию или отклонению вердиктов. Укрепление механизмов принудительного исполнения и увеличение политического давления на страны, игнорирующие решения, может помочь улучшить ситуацию.

В рамках судебной формы исключается влияние субъектов, не являющихся стороной спора, хотя оно может проявляться на досудебной стадии территориального конфликта. Так, служащие компании «Арамко» помогли составлять меморандум Саудовской Аравии для женеvского арбитража [2].

Роль международного сообщества.

Международное сообщество играет важную роль в поддержке деятельности Международного суда. Поддержка может выражаться через дипломатические каналы, международные форумы, а также через прямые обращения и меры против государств, нарушающих международное право. Международные организации, такие как ООН, должны активно вовлекать государства в диалог и сотрудничество для решения споров.

Для сохранения и укрепления своего статуса, Международному суду необходимо поддержание широкого международного консенсуса и соблюдение его решений всеми государствами. Это потребует не только усилий со стороны самого суда, но и активного участия всех стран мира. В этом контексте, продолжающееся сотрудничество международного сообщества, уважение к международному праву и обязательства перед судебными решениями остаются ключевыми для достижения мира, справедливости и гармонии на международной арене.

#### Список литературы

1. Мамедов Р.Ф. Международно-правовой статус Каспийского моря (вопросы теории и практики: автореф. дис. ... д-ра юрид. наук / Р.Ф. Мамедов. – Баку, 2007.
2. Блищенко И.П. Прецеденты в международном публичном и частном праве / И.П. Блищенко, Ж. Дориа. – М., 1999.
3. Лукашук И.И. Международное право. Общая часть: учебник / И.И. Лукашук. – М., 1997.

*Назаретян Алина Марковна*  
студентка

*Белицкий Кирилл Андреевич*  
студент

*Волкова Инна Геннадьевна*  
старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## ЭВОЛЮЦИЯ ПРИНЦИПОВ МЕЖДУНАРОДНОГО ГУМАНИТАРНОГО ПРАВА В СОВРЕМЕННЫХ ВООРУЖЕННЫХ КОНФЛИКТАХ

*Аннотация:* в статье описываются основные темы и выводы работы, посвященной анализу адаптации и развития международного гуманитарного права (МГП) в ответ на изменения в характере ведения современных военных конфликтов. Рассматриваются, как историческое развитие МГП, начиная с первых международных соглашений в XIX веке, повлияло на формирование современных принципов, таких как различение между военными и гражданскими лицами, пропорциональность в применении силы и гуманность в методах ведения боевых действий. Особое внимание уделяется адаптации МГП к новым вызовам, включая гибридные войны, кибератаки и использование автономного вооружения, что требует пересмотра традиционных подходов и введения новых нормативных решений для защиты прав человека в условиях вооруженных конфликтов.

*Ключевые слова:* международное гуманитарное право, вооружённые конфликты, принципы МГП, адаптация правовых норм, гибридные войны, кибервойна, автономное вооружение, защита гражданских лиц, международное сотрудничество, развитие МГП.

В современном мире, где вооружённые конфликты продолжают изменять свои формы и масштабы, актуальность международного гуманитарного права (МГП) становится всё более значимой. МГП, зародившееся в середине XIX века, было призвано минимизировать страдания людей во время войн, обеспечивая защиту тех, кто не участвует или уже перестал участвовать в боевых действиях. С развитием технологий и изменением характера ведения войн принципы МГП подверглись значительной эволюции, стараясь оставаться актуальными и эффективными в условиях новых вызовов.

Перед МГП ставится задача адаптации своих норм и принципов к реалиям новой военной эры. В данной статье мы рассмотрим, как именно принципы международного гуманитарного права развивались в ответ на изменения в характере вооружённых конфликтов и какие новые подходы были разработаны для защиты прав человека в условиях современной войны.

Эволюция принципов международного гуманитарного права (МГП) в контексте современных вооружённых конфликтов является ключевым элементом обеспечения защиты и безопасности гражданских лиц во время военных действий. МГП развивалось на протяжении многих лет, стараясь адаптироваться к новым вызовам и изменениям в ведении войн. В этой статье мы рассмотрим основные этапы этой эволюции и оценим, как современные конфликты влияют на принципы и практики МГП.

Исторический контекст.

МГП начало формироваться в XIX веке, когда первые международные договоры стали закладывать основы для защиты раненых солдат и военнопленных. Значительным шагом стала Женевская конвенция 1864 года, которая ввела нормы защиты раненых и больных военнослужащих. В XX веке, после двух мировых войн, был существенно расширен круг лиц, находящихся под защитой МГП, включая гражданских лиц и военнопленных.

Основные принципы МГП.

Среди ключевых принципов МГП можно выделить следующие.

1. Принцип различия между военными и гражданскими лицами, что обязывает стороны конфликта избегать атак на гражданское население.

2. Принцип пропорциональности, который запрещает использование силы, причиняющей гражданскому населению ущерб, который является чрезмерным по отношению к ожидаемой военной выгоде.

3. Принцип гуманности, который запрещает применение жестоких методов боевых действий.

Влияние современных конфликтов.

Современные вооружённые конфликты часто характеризуются высокой степенью сложности, включая участие многочисленных нестабильных группировок и использование новых технологий, таких как беспилотные летательные аппараты и кибервоенные средства. Эти изменения требуют переосмысления и адаптации принципов МГП, чтобы они оставались эффективными.

Примером адаптации МГП к современным условиям является разработка новых руководств по борьбе с кибер-войнами, которые оценивают, как традиционные принципы могут применяться в киберпространстве, особенно в отношении защиты гражданских объектов [1].

В условиях современности, когда вооружённые конфликты часто включают гибридные войны, кибератаки и другие сложные технологические вызовы, международное гуманитарное право сталкивается с необходимостью интеграции новых подходов и методов для эффективной защиты всех участников конфликта.

Развитие технологий предоставляет как новые возможности для защиты прав человека, так и новые вызовы, требующие более тонких и проработанных решений в рамках МГП. Усиление роли международных организаций и развитие международного сотрудничества могут способствовать укреплению регулятивных механизмов и эффективному применению норм МГП. Однако для достижения этих целей необходимо обеспечить не только соблюдение существующих договорённостей, но и их адаптацию к текущим реалиям и будущим угрозам.

Итак, международное гуманитарное право продолжает оставаться жизненно важной областью международных отношений, обеспечивающей правовую защиту в условиях военных конфликтов. Постоянная работа над усовершенствованием и адаптацией его принципов и норм становится необходимым условием для сохранения человечности даже в самых тяжёлых и хаотичных условиях современных конфликтов [2].

*Список литературы*

1. Международный журнал красного креста. – 2007. – Т. 89. №867. – С. 10–11.

2. Толочко О.Н. Международное гуманитарное право: учеб. пособие / О.Н. Толочко. – Гродно: ГрГУ, 2003. – С. 76–77.

## **ВЫСШИЕ ДОЛЖНОСТНЫЕ ЛИЦА ГОСУДАРСТВА: ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИХ КОНСТИТУЦИОННОГО СТАТУСА В АСПЕКТЕ ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ В МЕЖДУНАРОДНОМ ПРАВЕ**

***Аннотация:** в статье исследованы актуальные проблемные вопросы определения конституционно-правового статуса высших должностных лиц государства в рамках международной индивидуальной ответственности. Рассмотрены коллизии международных норм и национального законодательства в указанной сфере.*

***Ключевые слова:** международная индивидуальная ответственность, глава государства, конституционно-правовой статус.*

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что в настоящий период время вопрос персонализированной ответственности высших должностных лиц государства в международном праве является как никогда актуальным, при этом, целесообразным является научно-практически определить их конституционно-правовой статус.

Целью исследования является анализ сущности и содержания конституционно-правового статуса высших должностных лиц в рамках международной ответственности.

Для достижения указанной цели необходимо решить ряд задач:

- 1) раскрыть сущность, современные подходы к содержанию института главы государства;
- 2) изучить современные подходы к содержанию статуса высшего должностного лица государства;
- 3) изучить проблематику индивидуальной международной ответственности лиц, возглавляющих государства.

Исследуемый вопрос правового статуса высших должностных лиц государства, в разрезе индивидуальной ответственности в международном праве исследовалась в работах как отечественных, так и зарубежных исследователей, таких как: А.В. Бриллиантов, Ш.М. Бассиони, И.П. Блищенко, С.В. Глотова, П.Р. Измайлова, А.Ю. Скуратова, П. Гугенхейм.

Между тем, особое положение высших должностных лиц государства в системе органов государственной власти, иммунитет, при этом нарастающая ответственность высших должностных лиц государства не только согласно национального законодательства, но и международного права, в современных условиях международного сообщества, является одним из наиболее актуальных проблем в области современного международного права, в связи с чем вызывает дискуссию и повышенное внимание многих отечественных и зарубежных ученых.

Несмотря на то, что согласно преамбуле Устава ООН, целью объединения народов служит обеспечение равенства прав больших и малых наций, более того, как задекларировано одним из принципов в п.4 ст. 2 Устава ООН, все Члены Организации Объединенных Наций воздерживаются в их международных отношениях от угрозы силой или ее применения как против территориальной неприкосновенности или политической независимости любого государства.

Зачастую государство отождествляется с главой государства, однако факт привлечения к ответственности государства не исключает возможность персонализированного наказания, как считает ряд научных авторов, высших должностных лиц.

По состоянию на апрель 2024, Международный уголовный суд продолжает разбирательство по обвинениям в отношении 22 человек.

При этом, Международный уголовный суд, как первый постоянно международный орган уголовной юстиции, не компетентен рассматривать преступления совершенные страной, не участвующей в Римском статуте [5].

Следует отметить, что указанное производство ведется не только против глав государств, соответственно под определение высших должностных лиц государств попадают лица, наделенные полномочием на осуществление функции представителя власти.

В связи с чем дискуссионным является вопрос не только отнесения высших должностных лиц к субъектам международного права, но и определения субъектов, которые относятся к высшим должностным лицам государства, что имеет существенное значение для обеспечения баланса между невмешательством во внутренние дела государства (независимостью страны) и поддержанием международного мира, безопасности.

Не следует забывать о том, что высшие должностные лица наделены иммунитетами в соответствии с международным правом. Главы государств, а также главы правительств и министры иностранных дел во время пребывания в должности, а также по отношению к таким деяниям, которые были совершены

еще до вступления в должность, обладают иммунитетом лишь постольку, поскольку должностное лицо находится при исполнении своей должности (личный, или персональный иммунитет) [1, с. 131].

Если обратиться с национальному законодательству стран, то в большинстве случаев, на уровне национального законодательства предусмотрена неприкосновенность действующего главы государства, как и установлена особая процедура привлечения главы государства к ответственности [2].

Согласно национального законодательства Российской Федерации, положениями ст. 3 Федерального закона от 12.02.2001 №12-ФЗ «О гарантиях Президенту Российской Федерации, прекратившему исполнение своих полномочий, и членам его семьи», определено, что даже прекративший исполнение своих полномочий глава государства, не может быть привлечен к уголовной или административной ответственности.

Таким образом, особый конституционно-правовой статус высших должностных лиц государства, а именно существующие гарантии независимости при осуществлении их функций, в первую очередь главы государства, обусловлены необходимостью стабильного функционирования государства.

Если вести речь о форме правления абсолютной монархии, категории высших должностных лиц государства просто не существует, так как правовой статус высшего лица государства – монарха, характеризуется тем, что монарх и государство отождествляются, так как неотделимы, при этом, в республиках по форме правления, международная ответственность высших должностных лиц персонализируется с конкретными лицами.

Судебный процесс в отношении президента Югославии Слободан Милошевича показал, что порой международное правосудие прерывает преемственность власти и делегитимизирует действующий политический порядок [4, с. 436].

Указанное, является способом достижения своих политических, экономических интересов на международной арене, посредством расправы над лицами, которые по роду своей деятельности обязаны отстаивать интересы своей страны, с целью передачи власти новым лицам.

Однако, по общему правилу, индивиды, не могут быть ни субъектами международного деликта, ни субъектами претензий об ответственности [3, с. 43].

Между тем, некоторая часть научного сообщества, например, П.Н. Бирюков, склоняется к тому мнению, что должностные лица государства все же являются субъектами международного права и несут персонализированную ответственность за совершенные международные преступления.

Основываясь на вышеизложенном, можно сделать вывод, в настоящий отсутствует единый подход к пониманию высших должностных лиц государства как субъекта международного права, между тем, в настоящий момент невозможно не считаться с участием в международном праве, основу указанному положил Нюрнбергский процесс с целью привлечения к международной ответственности должностных лиц за совершенные преступления.

#### ***Список литературы***

1. Глотова С.В. Иммунитеты должностных лиц государства и ответственность за международные преступления: международное и национальное право / С.В. Глотова // Журнал российского права. – 2016. – №2. – С. 127–135. <https://doi.org/10.12737/17651>. EDN: VKFZRL
2. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г., с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 1 июля 2020 г.) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.gov.ru> (дата обращения: 12.05.2024).
3. Левин Д.Б. Ответственность государств в современном международном праве / Д.Б. Левин. – М.: Международные отношения, 1966. – С. 151.
4. Налимов Д.О. Теоретико-правовые проблемы привлечения высших должностных лиц к международной уголовной ответственности / Д.О. Налимов // Вопросы российской юстиции. – 2021. – №16. – С. 433–442. EDN: FFVUYA
5. Римский статут Международного уголовного суда. Принят в г. Риме 17.07.1998 Дипломатической конференцией полномочных представителей под эгидой ООН по учреждению Международного уголовного суда // СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 12.05.2024).
6. Федеральный закон «О гарантиях Президенту Российской Федерации, прекратившему исполнение своих полномочий, и членам его семьи» от 12.02.2001 №12-ФЗ (ред. от 22.12.2020) // Российская газета. – 2001. – 15 февраля.

Семенова Анна Сергеевна

студентка

Научный руководитель

Макарова Татьяна Анатольевна

канд. юрид. наук, доцент, декан

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## ИНСТИТУТ НАСИЛЬСТВЕННОГО ИСЧЕЗНОВЕНИЯ В МЕЖДУНАРОДНОМ ПРАВЕ

***Аннотация:** в статье рассматривается понятие насильственного исчезновения, описываются признаки насильственного исчезновения, отличающие его от смежных преступлений. Исследуется международное и внутригосударственное регулирование защиты от насильственных исчезновений, включая Декларацию о защите всех лиц от насильственных исчезновений и Международную конвенцию для защиты всех лиц от насильственных исчезновений.*

***Ключевые слова:** насильственное исчезновение, преступление против человечности, похищение, лишение свободы, государство, негосударственные субъекты, сокрытие данных, Декларация о защите всех лиц от насильственных исчезновений, Международная конвенция для защиты всех лиц от насильственных исчезновений, рабочая группа, ООН.*

В современных реалиях проблематика насильственных исчезновений вышла на новый уровень. В ООН отмечают, что данное преступление – это глобальная проблема, которая затрагивает все мировое сообщество. Если раньше насильственные исчезновения были порождением военного времени, то в настоящий момент они могут происходить также в мирное время либо в ситуациях внутреннего конфликта в конкретной стране [7].

«Насильственное исчезновение (далее – НИ) – арест, задержание, похищение или лишение свободы в любой другой форме представителями государства или же лицами или группами лиц, действующими с разрешения, при поддержке или с согласия государства, при последующем отказе признать факт лишения свободы или сокрытии данных о судьбе или местонахождении исчезнувшего лица, вследствие чего это лицо оставлено без защиты закона» [5].

Насильственное исчезновение обладает рядом признаков, которые отличают его от смежных преступлений, таких как похищение с целью последующего выкупа, насильственное лишение свободы, содержание под стражей без связи с внешним миром и тому подобное.

Первым признаком является то, что НИ характеризуется лишением свободы против воли затрагиваемого лица. Вторым признаком является вовлечение государственных должностных лиц, по крайней мере, косвенно, либо путем молчаливого согласия, например, на действия неправительственных организаций, негосударственных субъектов и других лиц. Негосударственные субъекты не находятся под контролем государства, ими могут быть, как и международные неправительственные организации, так и религиозные, террористические организации, транснациональные корпорации. И третьим признаком является отказ признать факт лишения свободы и сообщить о судьбе и местонахождении жертвы.

В настоящее время защита от НИ регламентируется на международном и внутригосударственном уровне. На международном в 1978 году была принята Декларация о пропавших без вести лицах. С 1980 года действует Рабочая группа по насильственным или недобросовестным исчезновениям (далее – Рабочая группа), которая оказывает содействие в поиске пропавшего человека, подвергшегося НИ. Рабочая группа служит «каналом связи» между семьей жертвы, другими источниками информации, такими как, например, правозащитными организациями, и заинтересованными государствами, которые помогают в расследовании и способствуют профилактике насильственных исчезновений [7].

В 1992 году была принята Декларация о защите всех лиц от насильственных исчезновений (далее – Декларация). В 2006 году была принята Международная Конвенция для защиты всех лиц от насильственных исчезновений (далее – Конвенция), которая накладывает на государства обязательство по применению к преступникам, совершившим насильственное исчезновение, соответствующие санкции, обусловленные чрезвычайным характером преступления.

Конвенция, как и Декларация, в случаях систематического и распространенного совершения насильственных исчезновений, определяют их как преступления против человечности.

Отличие от Декларации обязательства по Конвенции накладываются только на государства, которые ее ратифицировали. К настоящему моменту ее подписали 98 стран, а ратифицировали 70 государств, в том числе Франция, Мексика, Япония, Казахстан и другие [2].

На основании положений Конвенции был создан Комитет по насильственным исчезновениям ООН (далее – Комитет), который следит за соблюдением Конвенции. В компетенции Комитета находятся

только те дела, которые произошли после вступления в силу Конвенции и также только в тех государствах, которые ее ратифицировали. Это и отличает Комитет от Рабочей Группы, которая может рассматривать дела во всех странах и в любом временном промежутке [7].

Также НИ как отдельное преступление закреплено в законодательстве ряда государств: Венесуэла (ст.45 Конституции), Азербайджан (статья 110 Уголовного кодекса), Франция (статья 212.1 Уголовного кодекса) и др.

В НИ стороной, совершающей преступление, являются представители государства или частные лица, либо организованные группы (пр. полувоенные группы), действующие в интересах правительства при его прямой либо косвенной поддержке, с его разрешения или согласия.

Преступление нарушает почти все права человека, указанные в Всеобщей декларации прав человека и в иных международных документах, в том числе, право на свободу и безопасность, право не подвергаться пыткам, и самое главное право на жизнь, если похищенное лицо было убито [1].

С последствиями НИ сталкиваются не только жертвы, но и семья, близкие люди потерпевшего [1]. Они страдают психологически, и также несут материальные убытки из-за того, что вкладывают средства в расследование и поиск пропавшего человека. Также экономические последствия в связи с НИ несут не только семьи жертвы, но и государство, в котором произошло данное преступление, или в котором имеется гражданин, подвергшийся НИ.

В 2000 году австралийские ученые, в связи с возросшим поступлением сообщений в Австралии о лицах, пропавших без вести, в том числе лицах, подвергшихся насильственным исчезновениям, провели расследование по поводу того, сколько семьи жертвы и государство, в котором пропали люди, тратят денег на поиски пострадавших [8]. Во время в Австралии каждый год приходило около 30000 сообщений о пропавших без вести, это примерно по одному человеку каждые 18 минут. Социальное и экономическое воздействие от данных преступлений достаточно серьезное. По оценкам ученых, каждый пропавший человек стоит сообществу 2360 долларов США, а если посчитать примерно сумму, которая выходит в год, например, если пропавших людей около 30000 человек, то получается около 70 миллионов долларов. Несмотря на то, что исследование было сделано в 2000 году, оно до сих пор не потеряло своей актуальности. Поэтому можно сделать вывод, что на поиски пропавшего человека уходит не только большое количество моральных ресурсов семьи, близких жертвы, но и денежных, как семьи, так и государства.

В пункте 1 статьи 4 Декларации предусмотрено, что акты НИ являются преступлением по уголовному праву, предусматривающему соответствующие меры наказания с учетом его крайне тяжкого характера.

Рабочая группа установила, что оптимальным наказанием является тюремное заключение на срок от 25 до 40 лет [3]. Государства, которые ведут деятельность по профилактике НИ, могут самостоятельно устанавливать верхний и нижний предел санкций, но основываясь на рекомендациях Рабочей группы. Например, в Гватемале установлено наказание в виде лишения свободы на срок от 25 до 40 лет и возможность применения смертной казни, но так как сейчас там действует мораторий на смертную казнь, то применяется только лишение свободы.

Из-за высокого уровня латентности совершения самого преступления, многие государства и негосударственные субъекты не ведут определенную статистику по НИ, поэтому точно невозможно установить количество исчезновений, которые происходят либо в определенном государстве, либо по всему миру.

Рабочая группа по насильственным исчезновениям ведет статистику, но основывается лишь на поступивших к ней сообщений о насильственных исчезновениях. С момента создания Рабочей Группы поступили сообщения более чем о 59 000 случаях в 110 государствах [4].

Деятельность Рабочей группы поделена на сессии, которые длятся около года [4]. В конце каждой своей сессии рабочая группа публикует доклад о проделанной работе, в котором также представлены таблицы (рис.1), позволяющие узнать, сколько преступлений было раскрыто за отчетный период, сколько осталось не выяснено и другое. Также следует сказать о том, что количество невыясненных случаев НИ включают в себя также преступления, в которых были задействованы два государства [6]. Одно государство – то, чей гражданин подвергся НИ, а второе – то, в котором пропал человек. Чаще всего сообщения о данных преступлениях учитываются в статистику того государства, на территории которого пропало лицо, но в исключительных случаях могут засчитываться в статистику двух государств.

**III. Решения, принятые Рабочей группой по отдельным случаям, и сообщения, препровожденные соответствующим государствам за отчетный период<sup>1</sup>**

|             | Число случаев, информация о которых была препровождена правительству за отчетный период |   | Число случаев, выясненных за отчетный период, в разбивке по: |            | Число сообщений, направленных за отчетный период |   |  |  |  | Число сообщений, полученных за отчетный период |                              |               |   |   |                                |                                       |                        |
|-------------|---|---|--|------------|--|---|--|--|--|--|------------------------------|---------------|---|---|--------------------------------|---------------------------------------|------------------------|
|             | Число невыясненных случаев по состоянию на начало отчетного периода                     | Процедуры принятия незамедлительных мер | Справедливые случаи  | Примирение | Исчезновения                                     | Число случаев, которые могут быть выяснены правительством (правильно представленная информация в ответах в шестимесячный отчетный период) | Число невыясненных случаев по состоянию на конец отчетного периода | Письмо с просьбой об оперативном вмешательстве | Призыв к принятию незамедлительных мер | Письмо с утверждением                          | Утверждение общего характера | Другое письмо | Ответ на письмо с просьбой об оперативном вмешательстве | Ответ на призыв к принятию незамедлительных мер | Ответ на письмо с утверждением | Ответ на утверждение общего характера | Ответ на другое письмо |
| Афганистан  | 3   |   | 18   | 1          |  | 20  |  |  |  |  |                              |               |   |   |                                |                                       |                        |
| Албания     | 1   |   |  |            |  | 1   |  | 1  |  |  |                              |               |   |   |                                |                                       |                        |
| Алжир       | 3 253   |   |  |            |  | 3 253   |  |  |  |  |                              |               |   |   |                                |                                       |                        |
| Ангола      | 0   |   |  |            |  | 0   |  | 1  |  |  |                              |               |   |   |                                |                                       |                        |
| Аргентина   | 3 065   |   |  |            |  | 3 065   |  |  |  |  |                              |               |   |   |                                |                                       |                        |
| Армения     |   |   |  |            |  | 0   |  | 1  |  |  |                              |               | 1   |   |                                |                                       |                        |
| Азербайджан | 0   |   |  |            |  | 0   |  | 1  |  |  |                              |               | 1   |   |                                |                                       |                        |

Рис. 1. Часть таблицы по итогам сессии Рабочей группы за 20 мая 2020года по 21мая 2021 года

Например, на основании таблицы мы можем увидеть, что за последний отчетный период, который был выложен в свободный доступ, с 16 мая 2020 года по 21 мая 2021 года, в Афганистане с помощью информации от правительства было раскрыто одно преступление, а невыясненных осталось 20.

Также Рабочая группа предоставляет графики (рис. 2, 3), по которым можно отследить, усиливается или снижается тенденция совершения насильственных исчезновений в определенных странах.

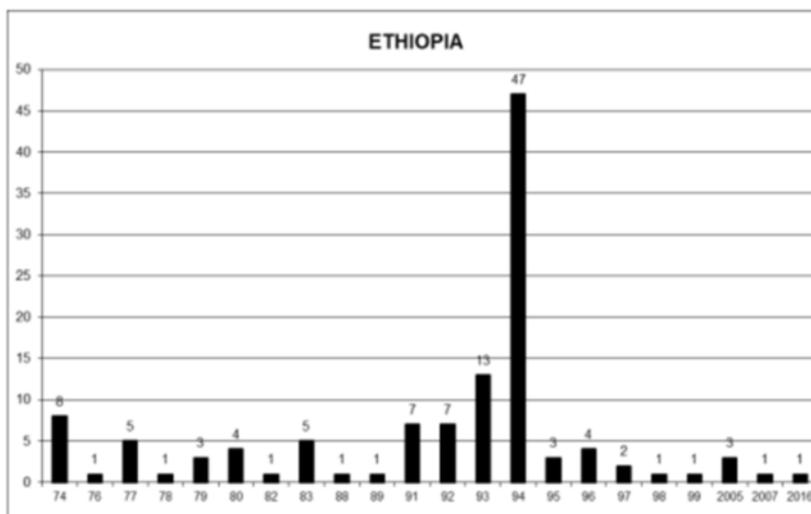


Рис. 2. Страна Эфиопия. Пример графика, который показывает количество случаев насильственных исчезновений

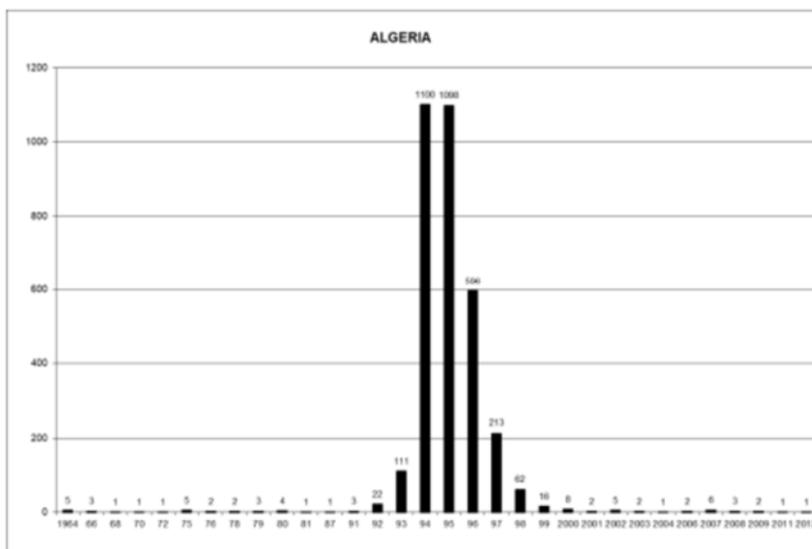


Рис. 3. Страна Алжир. Пример графика, который показывает количество случаев насильственных исчезновений

Например, на графике, на котором показана Эфиопия (рис.2), идет резкий скачок поступления сообщений о НИ в Рабочую группу в 1994 году, и к 2016 году тенденция ушла на спад. Также на графике с государством Алжир (рис.3.) идет резкое увеличение НИ в 94–95гг. (около 1000 сообщений), а сильный спад начался примерно в 97 году и до 2012 года включительно.

Подводя итоги, можно сказать, что насильственное исчезновение – это тяжкое преступление, которое нарушает ряд прав человека, например, личные, культурные, социальные и многие другие. Государствам необходимо сотрудничать с Рабочей группой по насильственным или недобровольным исчезновениям, Комитетом по насильственным исчезновениям для профилактики, раскрытия и предотвращения насильственных исчезновений и соблюдать нормы международного права, чтобы снизить уровень преступности в данной сфере.

#### Список литературы

1. Декларация о защите всех лиц от насильственных исчезновений, принятая резолюцией 47/133 Генеральной Ассамблеи от 18 декабря 1992 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.un.org/ru/documents/decl\\_conv/declarations/enforced\\_disappearances.shtml](https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/declarations/enforced_disappearances.shtml) (дата обращения: 05.05.2024).
2. Доклад Комитета по насильственным исчезновениям за двадцать третью сессию (12–23 сентября 2022 года), двадцать четвертую сессию (20–31 марта 2023 года) A/78/56 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [file:///C:/Users/semyo/Downloads/A\\_78\\_56-RU.pdf](file:///C:/Users/semyo/Downloads/A_78_56-RU.pdf) (дата обращения: 05.05.2024).
3. Доклад Рабочей группы по насильственным или недобровольным исчезновениям от 28 декабря 2010 года A/HRC/16/48/Add.3 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://ap.ohchr.org/documents/alldocs.aspx?doc\\_id=18080](https://ap.ohchr.org/documents/alldocs.aspx?doc_id=18080) (дата обращения: 05.05.2024).
4. Доклад Рабочей группы по насильственным или недобровольным исчезновениям от 4 августа 2021 года A/HRC/48/57 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://undocs.org/Home/Mobile?FinalSymbol=A%2FHRC%2F48%2F57&Language=E&DeviceType=Desktop&LangRequested=False> (дата обращения: 05.05.2024).
5. Международная конвенция для защиты всех лиц от насильственных исчезновений, принятая резолюцией 61/177 Генеральной Ассамблеи от 20 декабря 2006 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.un.org/ru/documents/decl\\_conv/conventions/disappearance.shtml](https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/disappearance.shtml) (дата обращения: 05.05.2024).
6. Методы работы Рабочей группы по насильственным или недобровольным исчезновениям A/HRC/WGEID/102/2 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://documents.un.org/doc/undoc/gen/g14/023/19/pdf/g1402319.pdf?token=83mCcO7W67ZVKv1reN&fe=true> (дата обращения: 05.05.2024).
7. Официальный сайт Организации Объединенных Наций [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.ohchr.org/ru/special-procedures/wg-disappearances> (дата обращения: 05.05.2024).
8. Missing Persons: Incidence, Issues and Impacts / Monika Henderson, Peter Henderson and Carol Kiernan. – 2000 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.missingpersons.gov.au/sites/default/files/PDF%20-%20Publications/Research/Australian/Incidence%20Issues%20and%20Impacts.pdf> (дата обращения: 05.05.2024).

*Устинов Иван Максимович*  
студент

*Белицкий Кирилл Андреевич*  
студент

*Текучева Светлана Николаевна*  
канд. техн. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## НЕОДНОЗНАЧНОСТЬ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА О КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ: МЕЖДУНАРОДНЫЙ И НАЦИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТЫ

*Аннотация:* статья посвящена анализу неоднозначности законодательства о кибербезопасности, рассматривая как международные, так и национальные аспекты. Освещается проблематика отсутствия унифицированных международных стандартов и соглашений, что ведёт к разнородности национальных подходов и создаёт сложности в международном сотрудничестве. Представлены конкретные примеры из различных юрисдикций и предложены пути решения проблемы, включая разработку международных стандартов и адаптивного национального законодательства. Акцентируется важность образования и повышения осведомлённости в области кибербезопасности для укрепления защиты на всех уровнях.

*Ключевые слова:* кибербезопасность, международное законодательство, национальное законодательство, международное сотрудничество, защита данных, юридическая неопределённость, образование в области кибербезопасности, адаптивное законодательство, международные стандарты, гармонизация законов.

В эпоху цифровизации кибербезопасность становится одним из центральных элементов национальной и международной безопасности. Однако, несмотря на нарастающее осознание её важности, законодательство в этой области часто остаётся неоднозначным и противоречивым, что затрудняет его эффективное применение и сотрудничество на разных уровнях [2].

Международный аспект.

На международной арене основной проблемой является отсутствие универсального соглашения или договора, регулирующего вопросы кибербезопасности. Различные страны имеют свои подходы и стандарты, что создаёт сложности в согласовании общих правил. Например, Европейский союз принял Общий регламент по защите данных (GDPR), который стал эталоном в области защиты персональных данных, но такие меры не всегда приемлемы или применимы в других регионах.

Существуют и международные организации, такие как Международная организация стандартизации (ISO), которые разрабатывают стандарты, например, ISO/IEC 27001, охватывающие аспекты информационной безопасности. Однако принятие и интеграция этих стандартов в национальное законодательство происходят неравномерно.

Национальный аспект.

На национальном уровне каждая страна сталкивается со своими уникальными вызовами в регулировании кибербезопасности. Во многих странах законодательство развивается реактивно, часто в ответ на киберинциденты, что приводит к созданию списка из правил и стандартов, которые могут быть несогласованными или устаревшими к моменту их принятия [1].

Примером может служить законодательство США, где различные штаты могут иметь собственные законы о кибербезопасности, отличающиеся от федеральных норм. Это создаёт дополнительные сложности для компаний, которые должны соблюдать разные требования в разных юрисдикциях.

Проблемы и вызовы.

Одной из главных проблем неоднозначности законодательства является сложность обеспечения соблюдения законов. Когда законы расплывчаты или их интерпретация оставляет место для множества трактовок, организации и частные лица могут столкнуться с трудностями в их понимании и применении. Это, в свою очередь, может вести к снижению общей защищённости данных и систем.

Кроме того, международное сотрудничество осложняется из-за отсутствия единой международной платформы для обмена информацией и опытом в области кибербезопасности. Различия в законодательстве могут препятствовать совместным операциям по предотвращению кибератак или быстрому реагированию на них.

Пути решения.

Для улучшения ситуации можно предложить несколько подходов. Во-первых, разработка международных стандартов и соглашений по ключевым аспектам кибербезопасности могла бы содействовать гармонизации национальных законов и упростить международное сотрудничество. Это требует активного участия и компромиссов со стороны всех государств.

Во-вторых, на национальном уровне страны могли бы пересмотреть свои подходы к законодательству, делая акцент на прозрачности, предсказуемости и гибкости. Принятие адаптивного законодательства, способного быстро реагировать на новые угрозы и технологии, улучшило бы общую защищённость и снизило бы юридическую неопределённость.

Также важным аспектом является образование и повышение осведомлённости как важные инструменты в борьбе с киберпреступностью. Обучение граждан и создание культуры безопасности способствуют более ответственному отношению к защите данных на всех уровнях общества.

Неоднозначность законодательства в области кибербезопасности ставит под угрозу как национальную, так и международную безопасность [3]. Эффективное решение этой проблемы требует совместных усилий на международном уровне, а также глубокой переработки национальных подходов к законодательству. Только через сотрудничество, инновации в законодательстве и образование можно достичь стабильности и безопасности в цифровом мире.

#### **Список литературы**

1. Елин В.М. Сравнительный анализ правового обеспечения информационной безопасности в России и за рубежом: монография / В.М. Елин; под ред. А.П. Баранова. – М.: Изд-во Моск. ин-та гос. управления и права, 2016. – С. 178–179. – EDN XRCLFL
2. Зиновьева Е.С. Международная информационная безопасность: монография / Е.С. Зиновьева; Моск. гос. ин-т междунар. отношений (ун-т) МИД России, каф. мировых политических процессов. – М.: МГИМО-Университет, 2013. – С. 267–268. – EDN SMVKMV
3. Зубова Л.В. Схема модели принятия управленческих решений на основе оценки рискоустойчивости хозяйствующих субъектов / Л.В. Зубова // Известия СПбГЭУ. – 2018. – №3. – С. 68.

**Устинов Иван Максимович**  
студент

**Белицкий Кирилл Андреевич**  
студент

**Текучева Светлана Николаевна**  
канд. техн. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## **ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ МИГРАЦИИ: НОВЫЕ ПОДХОДЫ И ВЫЗОВЫ**

***Аннотация:** статья посвящена анализу современных правовых аспектов миграции, выявлению новых подходов и обсуждению ключевых вызовов, с которыми сталкиваются страны в контексте управления миграционными потоками. Авторы рассматривают усиление международного сотрудничества, интеграцию цифровых технологий в миграционные процессы и расширение прав мигрантов как основные направления развития правового регулирования миграции. Особое внимание уделяется проблемам нелегальной миграции, интеграции мигрантов и защите их прав в условиях глобальных кризисов.*

***Ключевые слова:** миграция, правовое регулирование, международное сотрудничество, цифровые технологии в миграции, права мигрантов, нелегальная миграция, интеграция мигрантов, миграционная политика, безопасность границ, международные стандарты и нормы.*

В современном мире миграция представляет собой одно из наиболее значимых и динамичных явлений, оказывающее глубокое воздействие на социально-экономическое и культурное развитие стран по всему миру. Управление миграционными потоками и интеграция мигрантов в общество стали центральными вопросами в политической и социальной агендах многих государств [1]. При этом правовые аспекты миграции занимают особое место, поскольку они связаны с необходимостью защиты прав человека, обеспечения национальной безопасности и соблюдения международных норм и стандартов.

Новые подходы в правовом регулировании миграции.

Укрепление международного сотрудничества: в условиях усиливающихся миграционных кризисов укрепление международного сотрудничества становится ключевым аспектом. Это включает в себя разработку многосторонних договоренностей и соглашений, направленных на упрощение и унификацию процедур приема мигрантов, а также защиту их прав.

Интеграция цифровых технологий: Применение цифровых технологий в миграционном процессе помогает улучшить учет и контроль миграционных потоков, обеспечить прозрачность процедур и защиту данных. Внедрение биометрических технологий, блокчейна и искусственного интеллекта в процессы верификации личности и статуса мигрантов открывает новые возможности для управления миграцией.

Расширение прав и свобод мигрантов: Одним из новых подходов в правовом регулировании миграции является расширение комплекса прав и свобод мигрантов, включая доступ к образованию, здравоохранению и социальному обеспечению. Это требует от стран принимающих мер по адаптации своих национальных систем в соответствии с международными стандартами.

**Вызовы.**

**Борьба с нелегальной миграцией:** нелегальная миграция остается одной из главных проблем. Принимающие страны сталкиваются с вызовами в обеспечении безопасности своих границ, борьбе с торговлей людьми и эксплуатацией мигрантов.

**Интеграция мигрантов:** интеграция мигрантов в социум принимающей страны представляет собой сложный процесс, требующий усилий как со стороны государства, так и со стороны общества. На практике это связано с необходимостью разработки программ обучения языку, профессиональной адаптации, культурной интеграции.

**Защита прав мигрантов в условиях кризиса:** Время кризисов, таких как пандемия COVID-19, особенно показало, как важно обеспечение прав мигрантов. Многие из них столкнулись с серьезными ограничениями в доступе к медицинским услугам, социальной защите и трудоустройству. Особое внимание требует защита уязвимых категорий мигрантов, включая женщин и детей.

**Юридические и этические вопросы:** Юридические сложности возникают в связи с различиями в законодательствах разных стран, проблемами документирования мигрантов и предоставления им статуса. Этические вызовы связаны с обеспечением справедливого и гуманного обращения с мигрантами, независимо от их легального статуса.

Современные подходы к правовым аспектам миграции требуют комплексного подхода, учитывающего как необходимость защиты прав человека, так и обеспечение национальной безопасности [2]. Развитие технологий, международное сотрудничество и правовые инициативы должны идти рука об руку для создания устойчивых и эффективных миграционных систем, способных адаптироваться к постоянно меняющимся условиям и вызовам глобализированного мира.

Прогресс в области правового регулирования миграции может значительно улучшить ситуацию в этой области, но требует согласованных усилий множества государств и международных организаций [3]. Именно через такое сотрудничество возможно достижение баланса между защитой прав мигрантов и обеспечением интересов принимающих сообществ.

#### **Список литературы**

1. Гудвин-Гилл Г.С. Статус беженца в международном праве / Г.С. Гудвин-Гилл. – М.: ЮНИТИ, 1997. – С. 493.
2. Зайончковская Ж. Россия перед вызовами иммиграции / Ж. Зайончковская, Н. Мкртчян, Е. Тюрюканова // Постсоветские трансформации: отражение в миграциях. – М.: Адамант, 2009. – С. 56–57.
3. Конституция Российской Федерации: доктринальный комментарий (постатейный) / под ред. Ю.А. Дмитриева. – М.: Деловой двор, 2009. – С. 74–75.

## ИСТОРИЯ ГОСУДАРСТВА И ПРАВА

*Александров Сергей Геннадьевич*

аспирант

ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский  
Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева»  
г. Саранск, Республика Мордовия

*Бойко Наталия Семеновна*

канд. юрид. наук, д-р ист. наук, доцент, профессор  
ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный  
педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

*Суетин Илья Николаевич*

канд. пед. наук, д-р ист. наук, доцент, профессор  
ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный  
педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

### ВОЕННО-ПАТРИОТИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И ПОИСКОВОЕ ДВИЖЕНИЕ В РОССИИ (НА ПРИМЕРЕ УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ)

*Аннотация:* в статье предпринята попытка исследовать деятельность поискового движения в Российской Федерации в рамках первого проекта международной вахты памяти Западный фронт (на примере всероссийского и Ульяновского отделений). Поисковое движение России проводит множество мероприятий, связанных с патриотическим воспитанием молодежи. Проводятся военно-исторические реконструкции, детские полевые лагеря с определенными историческими тематиками и др.

*Ключевые слова:* международная вахта памяти, Западный фронт, Ульяновская область, поисковики, молодежь, патриотическое движение, реконструкция, герой Советского Союза Александр Матросов, бессмертный полк, подвиг.

В Ульяновской области поисковое движение России проводит совместную работу с региональным отделением российского военно-исторического общества и связано в первую очередь с патриотическим воспитанием молодежи и участием в акциях, как например, «Судьба солдата» – проект под эгидой министерства обороны Российской Федерации, призванный помочь в розыске и установлении фронтовой судьбы военнослужащих, погибших, пропавших без вести, умерших от ран или в фашистском плену в годы Великой Отечественной войны. В ряде случаев удается найти информацию о войнах, вернувшихся с фронта живыми – наградные листы, боевой путь и другую информацию. Проводятся интерактивные тематические выставки, строятся полевые палаточные лагеря, масштабные военно-исторические реконструкции от регионального до всероссийского уровня. Общероссийская общественно-государственная организация Российское военно-историческое общество – основано в 2012 году указом президента РФ В. Путина, как добровольное самоуправляемое общественно-государственное объединение [1].

В 2014 году государство начинает оказывать существенную поддержку поисковому движению России. Начинают осуществляться проекты подобные проекту «Фронт» – это международные вахты памяти на территориях боевых регионов [1].

Первым из проектов стала международная вахта памяти Западный фронт. В нём приняло участие более 500 участников из разных регионов России, стран СНГ и Прибалтики. В ходе проведенной работы были обнаружены останки 106 бойцов и командиров РККА. Вахта проходила на территории Баятинского района Калужской области с 10 по 20 августа 2014 года. Являясь первой международной вахтой памяти, Западный фронт охватил огромное количество участников. Основная часть поисковиков составляла молодежь 16–25 лет [2]. Международный проект военно-исторических поисковых лагерей Фронт стал ежегодным. В Ульяновской области поисковое движение набрало сильные обороты после очередного заседания Ульяновского регионального отделения поискового движения России в феврале 2016 года. На пост председателя регионального отделения поискового движения России был избран Зуев Сергей Анатольевич. Наладились взаимодействия между поисковыми отрядами, работать стали сообща. До 2015 года Ульяновская область по рейтингам в поисковом деле сильно уступала остальным субъектам по рейтингу в Приволжском Федеральном Округе. Образовались и начали свою работу поисковые отряды, такие как Ульяновский Крутояр, Патриот, Рубеж УГСХА, Святогор. На всероссийских слетах по ПФО делегация из Ульяновской области начала постепенно подниматься из последних мест в пятерку лучших отделений. Наладилась работа с военно-историческими клубами и Ульяновским отделением Российского военно-исторического общества [3].

В ходе проведения поисковой экспедиции 2016 года на территории Волгоградской области были обнаружены останки военнослужащего РРКА Евстигнеева Николая Ивановича военными археологами из поискового отряда Красноармеец Волгоградского отделения ПДР, его останки удалось идентифицировать по сохранившемуся смертному медальону. Выяснилось, что Н.И. Евстигнеев родом из Мелекесского района Ульяновской области, села Малоселки. Далее поисковики из Волгоградского объединения связались с поисковиками из Ульяновского объединения и передали им останки павшего бойца [4].

Совместно с Российским Военно-историческим обществом, поисковое движение России проводит множество мероприятий, связанных с патриотическим воспитанием молодежи. Проводятся военно-исторические реконструкции, детские полевые лагеря с определенными историческими тематиками. Одним из совместных мероприятий была реконструкция в Ивановском детском доме имени героя Советского Союза Александра Матросова. Мероприятие длилось два дня, 24–25 февраля 2017 года [5].

В первый день проводилась реконструкция боя под названием Бессмертный подвиг, в котором приняли участие и воспитанники подростки Ивановского детского дома, на второй день 25 февраля проводилась реконструкция Лидова Гора, посвященная освобождению города Смоленска [6; 7].

С приветственным словом на открытии фестиваля выступили: Губернатор Ульяновской области С.И. Морозов и председатель Ульяновского отделения Российского военно-исторического общества Ш.М. Хаутиев, который зачитал приветственное слово от исполнительного директора Российского военно-исторического общества В.А. Кононова. В рамках фестиваля прошла военно-историческая реконструкция Лидова гора. В военно-исторической реконструкции приняли участие военно-исторические клубы из Волгограда, Воронежа, Казани, Саратова, Самары, Саранска, Тольятти, Ульяновска, Дмитровграда, Сенгилея [3].

Также в ходе мероприятия были вручены памятные медали руководителям военно-исторических клубов и командирам Ульяновских поисковых отрядов. По окончании сборов на торжественном построении победителям вручили награды. Директор детского дома А. Н. Романов был награжден благодарственным письмом от Российского военно-исторического общества за вклад в дело подготовки будущих защитников Отечества [4].



Рис. 1

В Ульяновской области региональное отделение ООД Поискового Движения России и Российского военно-исторического общества активно работают и совместно вносят свой вклад для сохранения истории. Активная работа с молодежью воспитывает в них чувство любви и гордости к своей родине, своему родному краю и истории отечества [8].

По результатам первых лет проект «Фронт» принес следующие фактические результаты. Западный фронт – было найдено 404 человека, установлено 10 имен. Волховский фронт – найдено 462 бойца и перенесено в ходе охранных работ, 36 имен установлено по медальонам, ведутся исследования по установлению имен по общности судеб. Калининский фронт – найдены 241 боец и командир, 9 имен идентифицировано [2].

Международный проект военно-исторических поисковых лагерей Фронт стал ежегодным, а нормативная база стала более обширной: Федеральный №8-ФЗ «О погребении и похоронном деле», Федеральный закон №80-ФЗ «Об увековечении Победы советского народа в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов», Приказ Министра обороны РФ №845 «Об утверждении Порядка

организации и проведения поисковой работы общественно-государственными объединениями, общественными объединениями, уполномоченными на проведение такой работы, осуществляемой в целях выявления неизвестных воинских захоронений и непогребенных останков, установления имен погибших и пропавших без вести при защите Отечества и увековечения их памяти», Закон РФ №4292-1 «Об увековечении памяти погибших при защите Отечества» и др. В каждом из проведенных международных военно-исторических лагерей принимали участие поисковые отряды из Ульяновской области.

**Список литературы**

1. Поисковое движение России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rf-poisk.ru/zakony.html> (дата обращения: 08.05.2024).
2. Хаутиев Ш.М. Блог пользователя [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://rvio.histrf.ru/soobshestvo/post-3637> (дата обращения: 04.05.2024)
3. Репортер 73 выпуск [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.youtube.com/watch?v=5bxfcNHASeA&t=48s> (дата обращения: 25.04.2024).
4. Колесников С.В. Бой у станции Бряндино / С.В. Колесников [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://vk.com/wall-41682535\\_26796?w=wall-41682535\\_26796](https://vk.com/wall-41682535_26796?w=wall-41682535_26796) (дата обращения: 25.04.2024).
5. Что такое «Вахта памяти»? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.aif.ru/dontknows/file/chto\\_znachit\\_vakhta\\_pamiati](http://www.aif.ru/dontknows/file/chto_znachit_vakhta_pamiati) (дата обращения: 25.04.2024).
6. Канал Россия 24 Герои Сиявинских Высот [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.youtube.com/watch?v=DckvdAGuSVo> (дата обращения: 24.08.2015).
7. Вахта памяти Волховский фронт на Сиявинских Высотах [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://smolbattle.ru/threads/Вахта-памяти-Волховский-фронт-на-Сиявинских-высотах-2015.40316/> (дата обращения: 08.05.2024).
8. Волгоград ТРВ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.volgograd-trv.ru/news.aspx?id=37662> (дата обращения: 08.05.2024).

**Бычкунова Елена Борисовна**

методист

**Лаврентьев Максим Владимирович**

канд. юрид. наук, преподаватель

ЧПОУ «Московский городской открытый колледж»  
г. Москва

## **ГОЛЛАНДСКИЕ ВОСПИТАТЕЛЬНО-ИСПРАВИТЕЛЬНЫЕ ЗАВЕДЕНИЯ ДЛЯ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ ПРАВОНАРУШИТЕЛЕЙ В НАЧАЛЕ XX В.**

**Аннотация:** статья посвящена вопросу деятельности воспитательно-исправительных заведений для несовершеннолетних правонарушителей в Голландии. Сообщаются данные о некоторых голландских воспитательно-исправительных заведений, приводятся примеры воспитательного воздействия на несовершеннолетних правонарушителей, обучения малолетних арестантов, рассказывается о деятельности профессора С.В. Познышева по изучению данного вида исправительно-воспитательных заведений.

**Ключевые слова:** Нидерланды, Голландия, XX век, Познышев, несовершеннолетние правонарушители, воспитательно-исправительные заведения.

В начале XX в. развитие системы воспитательно-исправительных заведений для несовершеннолетних правонарушителей в Западной Европе получило дополнительный импульс. Рост преступности малолетних и несовершеннолетних в городах и сельской местности продолжался, и для сдерживания его приходилось применять и новые воспитательно-исправительные меры, и открывать новые воспитательно-исправительные заведения.

В этом отношении Голландия играла особую роль. Создание и развитие воспитательно-исправительных заведений в Голландии к началу XX в. уже насчитывало больше ста лет. Все этапы развития рассмотрены уже в ряде исследований [1–5]. В начале XX в. деятельность по развитию сети воспитательно-исправительных заведений в Голландии продолжалась, а в ряде стран Западной Европы, например, во Франции, остановилась или даже начала регрессировать.

В 1910 г. известный российский криминалист и специалист по уголовному праву, профессор С.В. Познышев увидел на Всемирной выставке 1910 г. в Брюсселе, в голландском павильоне, среди массы различных изделий, были выставлены между прочим, изделия исправительных заведений Голландии. Тут же стояло несколько больших моделей, сделанных воспитанниками исправительных заведений и изображающих некоторые из этих заведений [6, с. 288].

Заинтересовавшись голландской системой воспитательно-исправительных заведений, С.В. Познышев решил частью дополнить, а частью и проверить свои знания о ней путем личного осмотра, хотя

бы некоторых голландских заведений. Он поехал из Брюсселя в Голландию и «был рад, что ему пришла счастливая мысль посетить эту страну» [6, с. 288].

Первоначально Познышев сообщил в своем отчете о поездке об особенностях голландского законодательства «о подростках, имевших несчастье попасть на путь преступления» [6, с. 288].

Новый закон, принятый в Голландии в начале XX в., прежде всего, уничтожил абсолютную невменяемость детей до десяти лет, признававшуюся ранее голландским уголовным уложением. По закону стало также, как во Франции и в Бельгии, перестал действовать период абсолютной невменяемости. Закон существенно изменил и обрисовку относительной вменяемости подростков в возрасте от 10 до 16 лет. Прежде голландское уложение требовало, «чтобы относительно этих подростков ставился вопрос, действовали ли они с разумением или без такового... Новый закон отменил в Голландии постановку вопроса о разумении и предоставил суду право применять к подросткам от 10 до 16 лет те или иные меры в зависимости от того, действовали ли эти подростки с разумением или без такового, а в зависимости от того, каково положение подростка и какую меру в отношении его признает нужным применить судья» [6, с. 289].

Особенностью развития системы воспитательно-исправительных заведений для несовершеннолетних правонарушителей было то, что в Голландии правительство принимало широкое непосредственное участие в воспитании «преступных подростков» тем, что само государство создавало воспитательно-исправительные заведения. Но в отличие от Бельгии, где были только государственные воспитательно-исправительные заведения, в Голландии имелись и частные воспитательно-исправительные заведения.

Всего государственных исправительных заведений в Голландии на 1909 год насчитывалось три для юношей и одно для девушек. «Помещение в заведения может иметь место лишь с разрешения министра юстиции. Отданные в распоряжение правительства мальчики, не помещенные сразу ни в частную семью, ни в частное исправительное заведение, поступают в заведение, находящееся в городе Алькмааре. Оно является особым сборным пунктом, откуда питомцы размещаются уже по другим заведениям» [6, с. 291].

Сначала этот сборный пункт в Алькмааре планировали создать в местечке Круисберг около города Дуинтехема, где для этой цели было основано особое воспитательно-исправительное заведение. В Алькмааре, в сущности, имелось не одно исправительное заведение, а несколько, но они были объединены под управлением одного директора. «Воспитанники этих заведений строго изолированы одни от других; именно, в Алькмааре имеются: 1) приемное заведение, куда поступают все подростки до 18 лет, подлежащие помещению в государственные исправительные заведения; 2) заведение для умственно отсталых; 3) отделение недисциплинированных и 4) отделение подростков, которые были помещены в частные семьи или в исправительные заведения, но оттуда возвращены в Алькмаар за дурное поведение» [6, с. 291].

Самым большим отделением из всех было приемное отделение. В нем имелось мест на 135 детей различного возраста, где даже были несовершеннолетние правонарушители 8–9 лет. «Детей моложе 10 лет, как мне сказали (С.В. Познышеву – М.Л.), здесь бывает иногда человек до 20 лет. Все питомцы этого приемного заведения делятся, прежде всего, на три группы по возрасту: а) дети до 14 лет, б) подростки от 14 до 18 лет и в) подростки, достигшие уже 18 лет» [6, с. 291].

В Голландии того времени вообще старались разбивать питомцев воспитательно-исправительных заведений на небольшие группы, по 15 воспитанников и старались эти группы по возможности полностью обособить друг от друга. В данном приемном заведении этот принцип строго не проводился, «но все-таки в известной степени проявляется, и в пределах каждой из трех указанных групп устанавливаются подразделения на сравнительно небольшие группы, если число питомцев известного возраста оказывается значительным» [6, с. 291].

Подростки до 14 лет работами не занимались, а только учились в школе – с 9 до 12 часов дня и от 2 до 4 часов, а затем играли в общеобразовательные игры. При этом «ученики образуют 2 класса, которые занимаются в школе в известные часы поочередно, т.е., если сегодня первый класс от 9 до 12 дня, то завтра, наоборот, второй класс занимается в эти классы, а первый от 2 до 4 дня» [6, с. 291 – 292].

Для занятий с воспитанниками имелся учительский персонал. «Всех учителей в Алькмааре 6 и еще один старший, руководящий деятельностью остальных. Значительная часть этих учителей занята 1-й группой воспитанников. Вторая группа – подростки от 14 до 18 лет – занимаются разными работами, одни – работами по дереву в столярной мастерской, другие – выделкой конвертов, брошюровкой, подклеиванием книг и тому подобными занятиями» [6, с. 292].

Правда, если воспитанник уже знал известную ему работу, ему старались предоставить заниматься ею и в исправительном заведении, для этого даже разрешили ему работать вместе со старшими воспитанниками, которые достигли 18 лет. Воспитанники этой старшей группы занимались работами по металлам – слесарным, кузнечным и т. д. делом.

Всякий новичок, который поступал в приемное отделение в Алькмааре, «поступает сначала на испытание, которое длится не более 1 месяца. Во время этого испытания воспитанник изолируется от остальных; он отдельно гуляет, остается в течение дня в алькове и т. д., и между прочим, подвергается наблюдению со стороны психиатра» [6, с. 292].

Психиатрический надзор в голландских заведениях был поставлен очень серьезно.

По окончании испытания воспитанник поступал или в среду воспитанников приемного отделения, или в отделение умственно отсталых. Срока для пребывания в приемном заведении не установлено, но обыкновенно воспитанники оставались здесь 3–4, реже 5–6 месяцев, еще реже – более 6 месяцев [6, с. 292].

Вот, в общих чертах, «какой характер носят голландские исправительные заведения. Не буду вдаваться в более подробную характеристику их. Я (С.В. Познышев – М.Л.) остановился на них главным образом для того, чтобы выяснить общий характер мер принудительного воспитания, принятых в Голландии, и то соотношение, в котором находятся школы дисциплины к воспитательно-исправительным заведениям» [6, с. 293].

Таким образом, можно сделать главный вывод, что воспитательно-исправительные заведения для несовершеннолетних правонарушителей в Голландии в начале XX века претерпевали ренессанс в развитии исправительного воспитания. Такое разнообразие воспитательно-исправительных заведений для несовершеннолетних правонарушителей не часто встретишь в странах Западной Европы.

Голландские деятели исправительного воспитания двигались в нужном направлении. Строгое деление по правонарушениям, отделение буйных от исправляющихся – это было главное магистральное движение в нужном направлении.

С другой стороны, практика отдачи в семьи тоже играла важную роль. Постепенно – это стало главным и, в некоторых случаях, единственным фактором исправления.

#### *Список литературы*

1. Альбицкий Е. Исправительно-воспитательные заведения для несовершеннолетних преступников и детей заброшенных в связи с законодательством о принудительном воспитании / Е. Альбицкий, А. Ширген. – Саратов: Типография губернского ведомства, 1893.
2. Богдановский А. Молодые преступники. Вопрос уголовного права и уголовной политики / А. Богдановский. – СПб., 1871.
3. Вешняков В.И. Обзор сельскохозяйственных учреждений в Англии, Франции, Бельгии, Голландии, Германии и Италии / В.И. Вешняков. – СПб., 1866.
4. Детская помощь. – 1886. – №7.
5. Детская помощь. – 1890. – №11.
6. Труды Восьмого съезда представителей состоящих под Высочайшим покровительством Его Императорского Величества Государя Императора русских воспитательно-исправительных заведений для несовершеннолетних (Санкт-Петербург, октябрь 1911 г.). – СПб.: Типография Санкт-Петербургской Одиночной Тюрьмы, 1913.

*Голованёва Александра Андреевна*

курсант

ФГБОУ ВО «Ульяновский институт гражданской авиации  
им. Главного маршала авиации Б.П. Бугаева»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

*Мулюкова Ангелина Расимовна*

курсант

ФГБОУ ВО «Ульяновский институт гражданской авиации  
им. Главного маршала авиации Б.П. Бугаева»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

*Суетин Илья Николаевич*

канд. пед. наук, д-р ист. наук, доцент, профессор

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический  
университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## **ВКЛАД АЛЕКСАНДРА МОСКАЛЁВА В РАЗВИТИЕ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ АВИАЦИИ**

*Аннотация:* в статье представлены сведения о жизненном пути и профессиональной деятельности отечественного авиационного конструктора, профессора, кандидата технических наук Москалёва Александра Сергеевича (1904–1982). Исследование подтвердило значительность вклада данного специалиста в развитие советской и российской авиационной науки – его разработки активно использовались и до сих пор используются при создании сверхзвуковой и гиперзвуковой авиации.

*Ключевые слова:* Москалёв А.С., авиаконструктор, отечественная авиация, САМ-10.

Целью статьи является рассмотрение деятельности Александра Москалёва в области авиации, а также изучение его работ.

Александр Сергеевич Москалёв – малоизвестный, но выдающийся авиаконструктор Советского Союза. Это инженер, который внес значительный вклад в развитие отечественной авиации. Всю работу главного авиаконструктора и инженера он выполнял самостоятельно. Он также являлся директором завода, который выпускал воздушные суда.

Москалёв участвовал в проектировании и разработке различных типов самолетов, включая пассажирские, военные и экспериментальные летательные аппараты. Его работы способствовали улучшению технических характеристик самолетов.

Одним из ключевых направлений его деятельности были исследования в области аэродинамики. Москалёв стал одним из лучших экспериментаторов в аэродинамике, смог создать свою аэродинамическую трубу. К сожалению, работы Александра Москалёва были мало известны, но именно он ещё до Великой Отечественной войны создал экспериментальный самолет стреловидной формы с крылом малого удлинения. Данный самолет стал прообразом современных сверхзвуковых воздушных судов [1].

Авиаконструктор работал над улучшением аэродинамических характеристик самолетов, что позволило создать более эффективные и безопасные воздушные суда.

Его пути в авиации начался весной 1928 года. Москалёв был студентом математико-механического отделения Физико-математического факультета Ленинградского государственного университета, еще с детства интересовался самолетами. При прочтении большого количества авиационной литературы, ему стало ясно, что, при создании самолетов совершенно отсутствовали методы проектирования. Это мотивировало его принять участие в создании самолетов. Случай работать в авиации вскоре представился Москалёву.

В 1928 году специалистам, окончившим вуз, можно было устроиться лишь через Биржу Труда. Александр встал на учет в Бирже Труда как математик-аэромеханик. Заявка на математика-механика пришла с авиационного завода №23 ВСНХ «Красный летчик». С приходом на завод №23 в сентябре 1928 года и началась жизнь Москалёва в авиации.

Одной из выдающихся работ Александра Сергеевича Москалёва является самолёт САМ-10 (рис. 1). По своим летно-техническим характеристикам он может быть использован как почтово-пассажирский скоростной самолёт, может применяться в гражданском Воздушном флоте.

САМ-10 – моноплан с низким расположением крыла. В его кабину вмещалось 6 человек (летчик и 5 пассажиров). Главными целями при постройке самолета были: простота управления, высокая маневренность, высокое аэродинамическое качество и комфорт. Все элементы самолёта были высокой прочности, это и послужило длительной эксплуатации моноплана.

Очень высокую скорость удалось достигнуть благодаря убирающимся шасси. Во время испытаний моноплан достиг скорости, выше ожидаемой. С шасси в обтекателях скорость у земли оказалась  $V_{\text{тах}} = 336 \text{ км/ч}$ , а с убранными шасси –  $V_{\text{тах}} = 348 \text{ км/ч}$ . Испытания проводились летом 1938 года. Летчиком-испытателем был Б. К. Кондратьев [2].

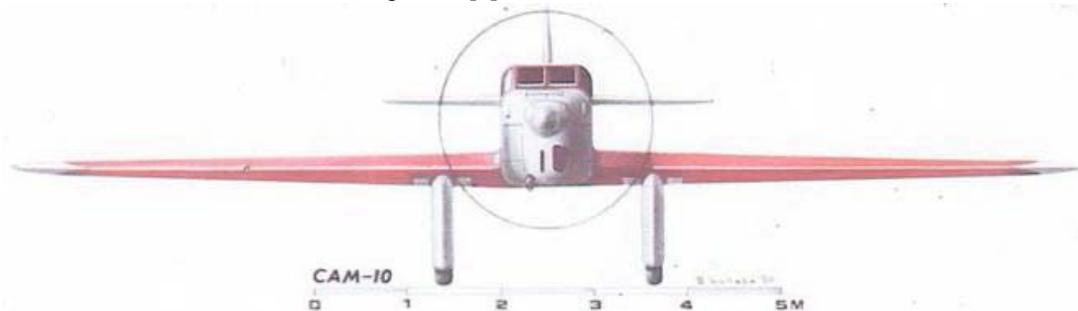


Рис. 1. Самолёт САМ-10

Также одной из разработок Москалёва является САМ-5-2Бис. САМ-5-2Бис – подкосный моноплан. 24 марта 1934 года состоялся выпуск самолёта. После проведения испытаний САМ-5-2Бис показал не только отличные летно-технические характеристики, но и легкость управления, высокую прочность. Испытания проводил лётчик Гусаров. Управление РОКК предложило серийное производство САМ-5-2Бис в санитарном варианте. САМ-5-2Бис обладал хорошей грузоподъемностью, которая составляла 45,7% от полетной массы.

Существовавший в те года рекорд дальности беспосадочного полета самолетов этого класса составлял 2612 км. Он был установлен французскими летчиками в 1935 году. Самолет САМ-5-2Бис в 1936 году в сложнейшей метеорологической обстановке смог преодолеть расстояние в 3200 км, находясь в полете 25 часов 05 мин. Летчиком был Н.Д. Фиксон, а бортмехаником – А.Г. Бузунов. Так, расстояние в 3200 км намного превосходило международный рекорд, установленный на самолете «Симун-Кодрон». На серийных самолетах САМ-5-2Бис также были установлены два рекорда высоты летчиками НИИ ГВФ В. Бородиным и В. Кондратьевым для одноместных и многоместных самолетов этого класса в 1937 и 1938 годах.

Таким образом, вклад Александра Сергеевича Москалёва в развитие отечественной авиации оказался значительным и оставил след в истории авиационной индустрии. Его инженерное наследие продолжает вдохновлять будущие поколения специалистов авиационной отрасли на новые достижения.

**Список литературы**

1. Краеведческая конференция «Наше наследие» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.zkm-nasledie.ru/arkhiv/2-uncategorised/307-nauchnaya-i-proizvodstvennaya-deyatelnost-a-s-moskaljova-i-ejo-znachenie-dlya-razvitiya-aviatsionnoj-infrastruktury-i-promyshlennosti-voronezha-stolitsy-tsentralno-chernozjomnoj-oblasti-sssr-v-dovoennyj-period.html> (дата обращения: 13.05.2024).

2. Гагин В.В. Авиаконструктор А.С. Москалёв. К 95-летию со дня рождения / В.В. Гагин. – Воронеж, 1999. – 41 с.

**Ефремов Евгений Андреевич**

аспирант

ФГБОУ ВО «Чувашский государственный

университет им. И.Н. Ульянова»

г. Чебоксары, Чувашская Республика

## **ПРОБЛЕМА ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА И МЕТОДЫ ЕЁ РЕШЕНИЯ В ЧУВАШСКОЙ АССР В 1964–1965 гг.**

**Аннотация:** в статье отражена проблема недостатка жилых площадей в Чувашской АССР в 1964–1965 гг., а также отражены методы, с помощью которых руководство республики пыталось эту проблему разрешить.

**Ключевые слова:** строительная отрасль, жилищное строительство, СССР, семилетка, экономика, Чувашская АССР.

Население Чувашской АССР к 1965 году достигло показателя в 1168,5 тыс. человек [1, с. 80], увеличившись с начала семилетки (1959 г.) на 70,6 тыс. человек [1, с. 80]. В этот период регион достаточно динамично развивался: развивались промышленные мощности, шло активное строительство ряда новых промышленных предприятий, обсуждались планы строительства Чебоксарской ГЭС. Всё это не могло не создать необходимости в привлечении новой рабочей силы в регион, а также не могло не вызвать увеличения населения.

Вместе с тем, увеличение населения региона, накладывало на власти республики новые обязательства. Одним из ключевых таких обязательств было обеспечение всё возрастающего населения жилыми площадями, что оставалось одной из острых проблем Чувашской АССР.

С 1962 по конец 1964 г. Численность рабочих и служащих в Чувашской АССР возросла на 44 тыс. человек или на 21% (то есть на конец 1964 г. численность рабочих и служащих ЧАССР составляла примерно 209,5 тыс. человек). Жилфонд же в городах увеличился только на 17%. Площадь на 1 жителя Чебоксар составляет 5,4 кв. м. На 1 декабря 1964 г. Только на крупных промышленных предприятиях города 11 тыс. семей стоят в очереди на получение жилья, более 3 тыс. – на расширение. В Чебоксарском горисполкоме около 7 тыс. семей с других отраслей народного хозяйства в очереди на получение жилья [2, с. 26] Более 4 тыс. семей в Чебоксарах проживало во временно приспособленных под жильё помещениях. В других городах и рабочих посёлках ЧАССР аналогично [2, с. 27] При этом за 6 месяцев 1964 г. введено в эксплуатацию 39838 кв. м. жилой площади в Чувашской АССР, что было на 6% меньше по сравнению с тем же периодом прошлого года [3, с. 39].

Проблема нехватки жилья была, очевидно, известна руководству Чувашской АССР и в связи с этим они пытались предпринимать различные меры для решения возникшей задачи. Так для разрешения сложившейся ситуации необходимо было расширить производственные мощности домостроительной отрасли. Для повышения эффективности были использованы различные стимулирующие методы работы. Так рабочие коллективы ЧАССР взяли на себя социалистические обязательства к 01.04.1964 г. сдать под пуско-наладочные работы домостроительный комбинат на 70 тыс. кв. м. жилья в год и первую очередь комплекса бетонно-растворного завода [2, с. 13]

В целях решения возникшей проблемы в 1960–1970-е гг. введены в действие также завод железобетонных конструкций №9, Вурманкасинский завод керамических блоков (с марта 1985 г. – Чебоксарский завод «Стройкерамика»), домостроительный комбинат, а помимо прочего, были расширены мощности действующих предприятий строительной индустрии [4]

Однако кроме привлечения рабочих коллективов к участию в соцсоревновании и расширения мощностей, правительство республики пыталось решить эту проблему административным способом, с помощью привлечения дополнительных средства в республиканский бюджет, так как на создание всей этой промышленности было необходимо финансирование. Чувашский обком КПСС вместе с Советом Министров Чувашской АССР в связи со сложившейся ситуацией просили ЦК КПСС по РСФСР и Совет Министров РСФСР увеличить ассигнование на жилищное строительство на 1965 г. [2, с. 27]:

- по предприятиям Волго-Вятского Совнархоза 6,5 млн. рублей на 50 000 кв. м. жилья (25 000 кв. м. для Чебоксарского химкомбината, 20 000 – для др. предприятий Совнархоза);
- для Министерства строительства РСФСР выделить 3,4 млн. рублей на 25 000 кв. м;
- Совету Министров Чувашской АССР выделить 4 млн. рублей на 30 000 кв. м.

Итого 13,9 млн рублей на 105 000 кв. м.

Для реализации этого плана предлагалось сократить капиталовложения на 3 млн руб. по промышленному строительству Чебоксарского химкомбината (2,5 млн) и ХБК (0,5 млн) и направить их на жилищное строительство.

Госплан, в свою очередь, отвечал, что по плану на 1965 г. На жилищное строительство предусматривается 8,44 млн. капиталовложений (Волго-Вятский СНХ – 1,25 млн, Совет Министров ЧАССР – 5,5 млн, Главволгводстрой – 1,64 млн). В 1962 г. Это было 11 млн. Недостаток денег в жилищном строительстве привёл к трудностям в укомплектовании кадрами и освоении новых мощностей на Чебоксарском хлопчатобумажном комбинате, заводе тракторных запчастей, аппаратном и приборном заводах, заводе резинотехнических изделий, в работе строительных организаций [2, с. 31].

Чувашский обком КПСС же в свою очередь лишь мог попросить увеличить капитальные вложения до 13,9 млн руб. (Совмин ЧАССР – 6,5 млн, Волго-Вятский СНХ – 4 млн, Главволгводстрой – 3,4 млн) и в связи с этим выделить дополнительно к проекту 5,5 млн руб. [2, с. 31].

На конец 1964 г. в Чувашской АССР существовало 3 строительных треста, объединённый завод железобетонных конструкций, комбинат стройиндустрии, объединённое транспортное хозяйство, завод керамических блоков, ДОЗ №4, ремонтно-механический завод, базы материально-технического снабжения. По мнению властей Чувашской АССР, требовалась повседневная координация работы этих организаций, а Главволгвостройстрой с данной задачей не справлялся в достаточной мере.

В связи с этим Чувашский обком КПСС решил, что для этого необходимо создать орган управления строительством в республике – Чувашстрой, которому должны быть подчинены:

- Стройтрест №1 (промышленное и жилищно-бытовое строительство в городах и районах республики с объёмом 21 млн руб.);
- Стройтрест №2 (жилищное и культурно-бытовое строительство в Чебоксарах с объёмом 13–15 млн руб.);
- Стройтрест №4 (промышленное строительство Чебоксарского химкомбината и комбината стройиндустрии с объёмом 20,5 млн руб.);
- Объединённое транспортное хозяйство (5 автобаз, пристань, ж/д хозяйство);
- Завод ж/б конструкций №9;
- ДОЗ №4;
- Комбинат стройиндустрии;
- Вурманкасинский завод керамических блоков и керамзита;
- Ремонтно-механический завод [2, с. 34].

В состав Стройтреста №1 входили:

- СУ №1–6, СУ №7 (г. Алатырь), СУ №8 (г. Шумерля), СУ №31 (г. Чебоксары);
- контора материально-технического снабжения;
- машиносчётное бюро;
- редакция;
- детские учреждения;
- пионерский лагерь.

В состав Стройтреста №2 (г. Чебоксары) входили:

- СУ-24, СУ-25, СУ-27, СУ-28, СУ-44 (г. Спутник, он же г. Новочебоксарск), СУМР (г. Чебоксары);
- редакция;
- ПСБ.

В состав Стройтреста №4 (г. Спутник) входили:

- СУ-41, СУ-42, СУ-43, СУ-45 [2, с. 37].

Однако в 1965 г. Министерство строительства РСФСР посчитало создание Чувашстроя нецелесообразным, и эта идея была отменена [2, с. 33а].

Таким образом можно отметить, что в 1964–1965 гг. в конце семилетки перед Чувашской АССР стояла проблема нехватки жилых площадей при динамичном и активном увеличении численности населения республики. Для решения этой проблемы руководство Чувашии прилагало всевозможные усилия и действовало различными методами. В дальнейшем эта проблема будет только усложнена при строительстве Чебоксарской ГЭС и переселении населения из зоны затопления в новое жильё, что создаст новые вызовы и трудности для республиканских властей в последующих пятилетках.

#### *Список литературы*

1. Алексеев Г.А. Численность населения Чувашии в период советской власти (1920–1991 гг.) и новейшее историческое время (с 1992 г.) / Г.А. Алексеев // Здоровоохранение Чувашии. – 2020. – №2. – С. 77–83. – DOI 10.25589/GIDUV.2020.11.58.013. – EDN MSQNBQ.
2. ГАСИ. – Ф. 1. – Оп. 28. – Д. 569.
3. ГАСИ. – Ф. 1. – Оп. 28. – Д. 680.
4. Чебоксары 1964–1991 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.workshome.ru/cheboksary-1964-1991-god/> (дата обращения: 12.05.2024).

*Коробко Максим Романович*

курсант  
ФГБОУ ВО «Ульяновский институт гражданской авиации  
им. Главного маршала авиации Б.П. Бугаева»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

*Попов Артём Алексеевич*

курсант  
ФГБОУ ВО «Ульяновский институт гражданской авиации  
им. Главного маршала авиации Б.П. Бугаева»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

*Суетин Илья Николаевич*

канд. пед. наук, д-р ист. наук, доцент, профессор  
ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический  
университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## СИСТЕМА ОРГАНИЗАЦИИ ВОЗДУШНОГО ДВИЖЕНИЯ ВО ВРЕМЕНА СССР: ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ

*Аннотация:* в статье представлены основные этапы формирования и развития системы организации воздушного движения в Советском Союзе. Авторами подчеркивается стратегическое государственное значение данной системы, которая является важнейшим компонентом сохранения национальной безопасности государства на современном этапе.

*Ключевые слова:* система организации воздушного движения, безопасность, контроль за воздушным движением.

С развитием авиации в СССР в небе становилось всё больше и больше воздушных судов. В связи с этим стало происходить большое количество авиакатастроф, связанных с увеличением плотности воздушного движения, а также с тем, что на начальных этапах развития авиации воздушное движение никак не контролировалось. Чтобы улучшить ситуацию государству предстояло разработать систему контроля за воздушным движением, чтобы упорядочить это самое движение и обеспечить его безопасность. Эта проблема имела актуальность на тот момент, далее мы рассмотрим её поэтапное решение.

Изначально на воздушном транспорте прямой обязанностью командиров лётных отрядов являлось руководство движением самолётов, назначение для полетов лётчиков. Наблюдая за вылетом самолётов на лётном поле, командиры отрядов получали информацию о результате полёта по телефону или телеграфу. Это происходило только после посадки самолёта. Связано это было с тем, что в те времена на воздушных судах отсутствовала система радиосвязи, воздушные линии были небольшими, а полёты выполнялись только днём (при благоприятной погоде и видимости земных ориентиров). У лётчиков не было возможности получать указания от командиров во время полёта, они не имели с ними какой-либо связи. Основы новой отрасли – отрасли воздушного транспорта были заложены в 1923 году правительственным решением [1].

В 1929 году при эксплуатации авиамаршрута Москва-Иркутск впервые были введены первые элементы системы управления полетами. Эту функцию выполнял начальник отдела эксплуатации, используя телеграф для связи. В 1930 году были разработаны первые положения о службе управления воздушным движением, а в 1931 году свершилось создание службы Организации Воздушного Движения при Всесоюзном объединении гражданской авиации. Основная задача диспетчерской службы состояла в организации и управлении полетами воздушных средств на авиамаршрутах (для обеспечения безопасности полетов и предотвращения задержек) [2].

Связь между диспетчерами достигалась при помощи телеграфов и отчасти с использованием радиостанций, установленных в аэропортах. Радиостанции располагались в радиобюро и работали в основном на длинных и средних волнах.

После создания Главного управления гражданской авиации в 1932 году, произошли значительные изменения в управлении воздушным движением. На новых самолетах, произведенных в СССР, были установлены радиотехнические навигационные средства, благодаря этому стало возможным осуществлять полеты в нестандартных метеословиях. Аэродромы оснастили радиомаяками и радиопеленгаторами, а также другим оборудованием для обеспечения ночных полетов [1].

Принятие правительством решения об укреплении органов гражданской авиации и внедрение нового положения о диспетчеризации повысили роль диспетчерской службы. В предвоенные годы были созданы и установлены новые средства связи, навигации и радиолокационного оборудования. В это время была сконструирована под руководством И.М. Векслина первая отечественная радиотехническая система «Ночь-1» для посадки и навигации самолетов [2].

В период Великой Отечественной войны гражданская авиация была передана в оперативное подчинение Наркомата обороны, а служба Управления воздушным движением усердно участвовала в контроле за полетами фронтовых частей. Были введены новые инструкции о работе с диспетчерскими радиостанциями при полетах в аэропортовой зоне, что позволило эффективнее координировать движение самолетов [2].

Постановление Правительства от 16 февраля 1973 года №130-49 о мерах по повышению безопасности полетов гражданской авиации стало основой для создания единой системы управления воздушным движением гражданской и военной авиации. Правительственным решением планировалось создание в 1973 году в зонах страны с особо интенсивным воздушным движением зональных и районных центров управления воздушным движением, а также главного центра в Москве. Существовала потребность создания Научно-экспериментального центра автоматизации управления воздушным движением [1].

В 1973–1984 годах в Советском Союзе была разработана и введена в эксплуатацию единая система управления воздушным движением (ЕУ АССС). К середине 1980-х годов были созданы порядка 300 главных, региональных, зональных и вспомогательных центров. В данной системе работало около 5000 военных и более 40000 гражданских специалистов [2].

За последующие 10 лет работы удалось достигнуть ощутимых результатов: количество опасных сближений воздушных судов снизилось примерно в 4 раза; число нарушений порядка использования воздушного пространства сократилось в 4,5 раза; уменьшилось в 4 раза среднесуточное время введения ограничений; было введено спрямление участков маршрутов, что позволило значительно снизить расходы на топливо [2]. Управление системой осуществляла Межведомственная комиссия ЕС УВД (Interagency EU ACCS Committee), состоящая из представителей разных министерств и ведомств [1]. Данные процессы продолжались до момента распада СССР в 1991 году.

Можно сделать вывод, что за время существования СССР система УВД была создана практически с нуля и хорошо модернизирована во времена Великой Отечественной войны и в послевоенный период. К концу 1984 года были созданы главные центры управления воздушным движением, был сформирован большой штат сотрудников, что сильно улучшало функционирование данной системы. Советский опыт по организации воздушного движения можно использовать в современных условиях.

#### **Список литературы**

1. Нечаев Е.Е. Введение в специальность: учебное пособие МГТУ ГА / Е.Е. Нечаев [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ecovd.ru/wp-content/uploads/2019/12/3.-istoriya-e.e.-nechaev-mgtu.pdf?ysclid=lu8pg69jsk243081824> (дата обращения: 13.05.2024).

2. Исторический архив «История организации воздушного движения в СССР в период до создания ЕС УВД» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ovdrf.ru/page/101?ysclid=lua6s65wmp821088973> (дата обращения: 13.05.2024).

**Куликов Алексей Викторович**  
аспирант

**Бойко Наталия Семеновна**  
канд. юрид. наук, д-р ист. наук, доцент, профессор

**Мухамедов Рашид Алимович**  
д-р ист. наук, профессор

**Суетин Илья Николаевич**  
канд. пед. наук, д-р ист. наук, доцент, профессор  
ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## **СУДЫ ПРИСЯЖНЫХ РОССИЙСКОЙ ИМПЕРИИ КАК ЯДРО СУДЕБНЫХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ В ПЕРИОД С 1864 ПО 1917 Г. (НА ПРИМЕРЕ ГУБЕРНИЙ ПОВОЛЖЬЯ)**

**Аннотация:** в статье, предпринята попытка через исторический опыт, который помогает избежать ошибок и негативные тенденции, свойственные эволюционным процессам развития гражданского общества при восприятии и внедрении различных моделей государственного устройства в период функционирования судов присяжных с 1864 г. по 1917 г. на территории Поволжских регионов. Методология исследования основана на проблемно-хронологическом подходе к социально-правовым явлениям. В работе были использованы общенаучные (анализ и синтез, индукция и дедукция, сравнение, обобщение) и частно-научные методы исследования (историко-правовой, сравнительно-правовой, социологический, статистический).

**Ключевые слова:** судебная реформа, губернии Поволжья, суд присяжных, Александр II, права человека, судебная защита.

Необходимость судебной реформы в Российской империи и введение института суда присяжных заседателей было инициировано Александром II в 1862–1864 годах. Следует отметить, что первые процессы такого суда прошли в Санкт-Петербурге и в Москве в 1866 году. Данное было вызвано назревшим на тот период времени кризисом социально-государственного строя, несостоятельностью действующей системы суда и судопроизводства, характеризующихся нарушениями прав человека, беззаконием, некомпетентностью судебных специалистов. Одна из форм судопроизводства, которая сформировалась ещё в XIII веке и существует в настоящее время в судебной системе многих стран – это суд присяжных. Недоверие граждан к суду и к справедливости выносимых судьями решений провоцировало народ вершить самосуд, что создавало порочный круг новых преступлений. И.Г. Домрачев указывает в своём диссертационном исследовании, что на тот момент судебная система Российской империи была хаотичной, разветвлённой и малоэффективной. Процесс преимущественно носил инквизиционный характер, строился на давлении на подсудимого признать свою вину. Судьи злоупотребляли своим служебным положением, доказательства виновности или невинности рассматривали поверхностно, а в качестве основного доказательства по делу часто применяли такой архаичный вид, как присяга тяжущихся [3, с. 14].

После введения в 1864 году Судебных уставов началась работа по реформированию судебных учреждений, срок которой был установлен с 1866 г. по 1870 г. Но фактически эта работа была завершена только в 1899 году. При этом на части территорий Российской империи, как указывает Н.А. Дудко, суд присяжных так не был сформирован (Архангельская губерния, Закавказье, Северный Кавказ, Казахстан, Прибалтика и др.). Проекты судебных преобразований предусматривали, в том числе, формирование и введение в отечественную судебную систему суда присяжных [4, с. 2836].

Судебная реформа, проводимая в Поволжских регионах, включая образование суда присяжных, осуществлялась в течение 1866–1870 годов. Проводимые преобразования были реализованы на территориях Казанской, Нижегородской, Саратовской, Самарской, Симбирской губерний. Реформа потребовала образования окружных судов, согласно административно-территориальному делению. Так в Казанской губернии, как в крупнейшей в Поволжье, окружной суд был открыт 8 ноября 1870 года. Затем 15 ноября того же года был открыт Симбирский окружной суд, включивший в себя два уездных отделения в Алатыре и Сызрани. В Симбирске суд действовал постоянно, а в отделениях открывалось присутствие два раза в год для рассмотрения уголовных дел [8, с. 13].

Так, например, в Самарской губернии окружной суд был открыт 25 ноября 1870 года. Согласно реформе, был образован округ Казанской судебной палаты, в подчинение которому попали окружные суды Казанской, Симбирской и Самарской губерний. По такому же принципу была образована и Саратовская судебная палата, в юрисдикцию которой вошли Саратовский, Астраханский, Оренбургский, Пензенский, Тамбовский, Троицкий, Уральский окружные суды. Судебные палаты рассматривали апелляции по гражданским и уголовным делам, рассмотренным в окружных судах без присяжных, а также дела о государственных преступлениях. При них состояли прокурорский надзор, совет присяжных поверенных, канцелярия [10, с. 28]. С образованием окружных судов были воплощены новые принципы организации судопроизводства, включая деятельность такого правового института, как суд присяжных.

Следует отметить, что в качестве присяжных заседателей, согласно закону, избирались местные жители любых сословий, состоящие в русском подданстве, знающие русский язык, умеющие читать по-русски и проживающие в уезде, где избирались, не менее двух лет. Возраст присяжных был установлен от 25 до 70 лет. Не могли быть присяжными заседателями лица, осуждённые или находящиеся под следствием, отстранённые от службы или из духовенства, являющиеся должниками, находящиеся под контролем и опекой за расточительство, слепые, глухие, немые, лишённые рассудка люди, а также священнослужители, монахи, военные, учителя народных школ, прислуга и люди, «впавшие в крайнюю бедность». Предъявлялись к избираемым кандидатам в присяжные и определённые имущественные требования – владение недвижимым имуществом, стоимостью не менее 1000 рублей в губернских городах и не менее 500 рублей – в иных местах; размер жалования или дохода присяжного в губерниях должен был составлять не менее 200 рублей в год [1, с. 69].

Списки присяжных формировались специальной комиссией уездного земского собрания. Сначала составлялись наиболее полные списки кандидатов, соответствующих требованиям закона. Затем из них отбирались присяжные для серии процессов, составлялись списки основных и запасных присяжных. Списки присяжных передавались полиции, которая обеспечивала их явку в суд. Участие лица в качестве присяжного допускалось только один раз в год в рамках одного дела. Также лица, уже побывавшие в качестве присяжного, имели право отказаться от данной обязанности на следующий год. Однако на этот счёт допускались исключения, если в уезде не было достаточного количества лиц, соответствующих требованиям для избрания в присяжные заседатели [7, с. 10].

Вопрос о решении с достаточным количеством присяжных наиболее остро стоял в небольших уездных городах, в том числе в Симбирской губернии. Так, С. Ю. Заводюк пишет, что значительную часть присяжных в поволжских губерниях составляли крестьяне. Например, в Алатырском уезде в 1871 году в первоочередном списке присяжных заседателей к крестьянскому сословию относилось 84 человека из 115, в Сенгилеевском уезде 24 из 39. В период полевых работ таких присяжных было

очень сложно привлечь к участию в суде, за что те подвергались штрафам. Более того, из-за нехватки достойных присяжных в списки попадали крестьяне, которые были неспособны заплатить штраф. Трудности с избранием присяжных сопровождалась также этнической неоднородностью населения, которое плохо знало русский язык (татары, мордва, чуваша) [5, с. 23]. Судебные дела с участием присяжных, которые не имели права становится присяжными, приводило к отмене вынесенных приговоров. Поэтому более эффективно суды присяжных функционировали в губернских городах, чем в небольших уездах. В ходе их практической деятельности и накопления опыта на территории поволжских губерний впоследствии было решено отказаться от судов присяжных в мелких административных единицах [8, с. 17].

Особенность судов присяжных являлось рассмотрение уголовных дел о преступлениях средней и большой тяжести, за которые предусматривались серьёзные наказания – лишение имущества, длительное тюремное заключение, ссылка, смертная казнь [1]. В состав такого суда входили выбранные по жребию двенадцать присяжных и ещё два запасных заседателя, а также трое профессиональных судей, один из которых избирался председательствующим. В ходе судебного заседания проводилось публичное слушание дела и гласное судебное следствие, цель которых – установить все обстоятельства совершённого преступного деяния. Присяжные во время суда имели право предлагать свидетелям вопросы (через председательствующего судью), знакомиться с доказательствами, подтверждающими обвинение или оправдывающими подсудимого, просить разъяснения по всем обстоятельствам рассматриваемого дела. Также для присяжных действовали и ограничения: запрет отлучаться из зала заседания, запрет на разглашение результатов судебного следствия, запрет на общение с лицами, не входящими в состав суда. За подобные нарушения присяжные отстранялись от рассмотрения дела, а также наказывались штрафами, уплатой издержек, понесённых сторонами [6, с. 228].

По результатам судебного следствия присяжные выносили решение о виновности либо невиновности подсудимого, принятое единогласно или большинством голосов. В случае разделения голосов пополам, решение принималось в пользу подсудимого. Окончательный приговор и решение о мерах наказания выносились профессиональными судьями публично в присутствии всех сторон. Приговоры суда присяжных апелляции не подлежали. Обжаловать их можно было только в кассационном порядке, то есть посредством направления просьбы о пересмотре или отмене приговора в Казанскую судебную палату, а после неё – в правительствующий Сенат и лично Государю Императору [1, с. 74].

Судебная реформа и введение суда присяжных было положительно воспринято представителями научного сообщества, общественностью, юристами того времени, поскольку это качественно меняло систему судопроизводства Российской империи. Суд присяжных был ядром судебных преобразований и призван был повысить доверие граждан к государственной судебной системе, основанной на принципах справедливости, гласности, законности судебных решений. В то же время на начальном этапе работа судов присяжных в российских провинциях сопровождалась сложностями. Одной из них, как отмечено выше, была нехватка среди местного населения кандидатов на места присяжных, соответствующих предъявляемым требованиям, без соблюдения которых состав присяжных заседателей было невозможно сформировать, либо он осуществлялся с нарушениями, что приводило к отмене вынесенных судом решений. Губернатор Астраханской губернии Н.Н. Биппен, например, признавая необходимость введения суда присяжных, указывал на особенности поволжских территорий, населённых кочевыми народами, характеризующимися национальной и религиозной разнородностью. Кроме того, в списки присяжных заседателей вносились жители количеством, зависящим от численности населения города или уезда. Если в уезде (городе) меньше 100 тысяч человек, то должно быть 200 основных и 60 запасных заседателей. Кроме как в крупных городах губернии набрать такое количество присяжных, соответствующих всем требованиям, было невозможно [9, с. 53].

Немаловажным фактом являлось и то, что Поволжские губернии, славившиеся рыбным промыслом и наличием соответствующих нарушений рыболовных законов, при рассмотрении дел судом присяжных не могли давать объективную оценку преступлений, поскольку в состав присяжных так или иначе входили участники, заинтересованные в рыболовном деле. По понятиям местного населения подобные преступления не заслуживали порицания. Стоит отметить, что суд присяжных в Астраханской губернии был учреждён одним из последних в результате судебной реформы – в июле 1898 года [9, с. 50].

На долю судов присяжных приходилось до трети всех дел, разбиравшихся окружными судами, и во всей массе рассмотренных уголовных дел ими выносилось большое количество оправдательных приговоров (до 40%) [2, с. 70]. Присяжные чаще всего оказывали снисхождение двоеженцам, вора, нарушителям общественного порядка, людям, нанёсшим оскорбления должностным лицам. Мягкость присяжных к определённым типам преступлений и оправдание преступников, их совершивших, были одними из основных в числе негативных характеристик у критиков деятельности судов присяжных. Французский историк К. Кардонн ещё в конце XIX века объяснял причину излишней мягкости присяжных национальным менталитетом русского народа [2, с. 72].

Суды присяжных в Российской империи просуществовали до конца 1917 года, после чего были упразднены. А.А. Демичев, один из немногих исследователей, который проанализировал функционирование суда присяжных за 1917 год после свержения монархии и прихода к власти Временного

правительства. В период между Февральской и Октябрьской революциями компетенции суда присяжных были расширены, был сформирован военный суд присяжных, упразднены национальные и имущественные цензы для избрания граждан в списки присяжных заседателей [1, с. 80].

С отменой имперского законодательства в конце 1917 года были отменены и особенности государственного судебного устройства. Таким образом, суд присяжных, как институт судопроизводства, был впервые введён в Российской империи в ходе судебной реформы. В 1984 году были приняты Судебные уставы, определившие новую систему судебных учреждений, включая открытие окружных судов на административных территориях государства и введение в их юрисдикцию судов присяжных. В Поволжских губерниях (Казанская, Самарская, Симбирская, Саратовская) окружные суды и суды присяжных начали функционировать с конца 1870 года. К компетенции судов присяжных относились уголовные дела о преступлениях средней и большой тяжести, по которым предусматривались такие виды наказаний, как лишение имущества, длительный тюремный срок, смертная казнь. В состав суда присяжных входили три профессиональных судьи, двенадцать основных и два запасных присяжных заседателя, избранных из заранее утверждённого списка по жребию. К компетенции присяжных относилось установление виновности или невиновности подсудимого по результатам рассмотрения дела, включая проведённые опросы свидетелей и изучение представленных доказательств. Окончательный приговор и решение о мерах наказания выносились профессиональными судьями публично. Приговоры суда присяжных апелляции не подлежали, могли только быть пересмотрены или отменены при направлении такой просьбы в вышестоящую окружную судебную палату.

Также установлено, что трудности функционирования судов присяжных в поволжских городах, прежде всего в небольших уездах, сопровождались нехваткой среди местного населения кандидатов, соответствующих предъявляемым требованиям к присяжным, большим национальным и религиозным разнообразием и плохим знанием русского языка, территориальным менталитетом и снисходительностью к определённым видам преступлений, например, в промысловой сфере. Нарушение требований к избранию присяжных, а также несоблюдение процедурных требований в ходе заседаний приводили к отмене решений, вынесенных судом присяжных. Финальный этап деятельности судов присяжных пришёлся на период между Февральской и Октябрьской революциями, и в конце 1917 года суды присяжных были упразднены.

Сформулированные положения и выводы исследования дополняют некоторые разделы истории и права государства России. Представленные исторические материалы и данные могут послужить основой для дальнейшей разработки проблематики суда присяжных в различные исторические периоды.

#### **Список литературы**

1. Бойко Н.С. Деятельность военно-судебной юстиции в борьбе с особо опасными государственными преступлениями на рубеже XIX – начала XX в. / Н.С. Бойко, Т.А. Макарова, С.В. Лукашевич // Российская цивилизация в эпоху глобальной эволюции: обеспечение безопасности и поиск путей решения проблем в условиях меняющегося миропорядка: сборник статей по материалам II Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и преподавателей. – Армавир: Кубанский государственный технологический университет, 2023. – С. 81–84. – EDN OJLWVN
2. Демичев А.А. Судебная контрреформа или кризис судебной системы России в 70–80-е годы XIX в. (новый взгляд на решение старой проблемы) / А.А. Демичев // Государство и право. – 2012. – №10. – С. 66–73. – EDN PFPXXX
3. Домрачев И.Г. Судебные преобразования в России XVIII–XX вв.: позитивные и негативные результаты: автореф. дис. ... канд. юрид. наук / И.Г. Домрачев. – Владимир, 2008. – 28 с. – EDN ZNTEAX
4. Дудко Н.А. Поэтапное введение суда присяжных в Российской империи по судебной реформе 1864 г. / Н.А. Дудко // Актуальные проблемы российского права. – 2014. – №12. – С. 2834–2840. – EDN TJKXFN
5. Заводюк С.Ю. Проблемы организации и деятельности окружных судов в российской империи второй половины XIX в. (на примере Самарской губернии) / С.Ю. Заводюк // Наука и культура России. – 2016. – Т. 1. – С. 21–24. – EDN WISLFZ
6. Заводюк С.Ю. Симбирский окружной суд: особенности организации и деятельности во второй половине XIX века / С.Ю. Заводюк // Вояджер: мир и человек. – 2017. – №8. – С. 222–232. – EDN YKGVVR
7. Луковкин К.Е. Формирование и развитие института адвокатуры в Среднем Поволжье с 1864 по 1917 год: автореф. дис. ... канд. ист. наук / К.Е. Луковкин. – Чебоксары: ЧГУ им. И. Н. Ульянова, 2011. – 22 с. – EDN QHNBVZ
8. Акимов И.С. Проблемы обеспечения государственной безопасности и правопорядка в Симбирской губернии (с начала XVII до конца XIX в.) / И.С. Акимов, Н.С. Бойко, А.В. Солодовникова // Петр I и становление российского следствия: сборник материалов Международной научно-практической конференции. – М.: Московская академия Следственного комитета Российской Федерации, 2022. – С. 13–18. – EDN NUVAFS
9. Савельева Е.В. Введение суда присяжных в российской провинции в конце XIX века: опыт взаимодействия центральных и местных властей (на материалах Астраханской губернии) / Е.В. Савельева, М.В. Черник // Современная научная мысль. – 2019. – №5. – С. 49–54. – EDN HVDAGZ
10. Тарасов В.Н. Судебная реформа 1864 года в Саратовской губернии: историко-правовой аспект / В.Н. Тарасов // Вестник Саратовской государственной юридической академии. – 2014. – №5 (100). – С. 27–31. – EDN SZDKVH

*Лаврентьев Максим Владимирович*

канд. юрид. наук, преподаватель

*Бычкунова Елена Борисовна*

методист, преподаватель

ЧПОУ «Московский городской открытый колледж»

г. Москва

## КОРАБЛЬ-ПРИЮТ ДЛЯ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ ПРАВОНАРУШИТЕЛЕЙ «КОРНУОЛЛ» В ВЕЛИКОБРИТАНИИ (ВТОР. ПОЛ. XIX – НАЧ. XX В.)

**Аннотация:** статья посвящена вопросу деятельности корабля-приюта «Корнуолл» для несовершеннолетних правонарушителей в Великобритании. Сообщаются данные о корабле, приводятся примеры воспитательного воздействия на несовершеннолетних правонарушителей, обучения малолетних арестантов, рассказывается о деятельности профессора П.И. Люблинского по изучению данного вида исправительно-воспитательных заведений.

**Ключевые слова:** Великобритания, XIX век, XX век, Люблинский П.И., несовершеннолетние правонарушители, воспитательно-исправительные заведения.

Во второй половине XIX в. развитие системы воспитательно-исправительных заведений в Великобритании получило дополнительный импульс. Рост преступности малолетних и несовершеннолетних в городах и, в сельской местности продолжался, и для сдерживания его приходилось применять и новые воспитательно-исправительные меры, и открывать новые воспитательно-исправительные заведения.

Новой формой воспитательно-исправительных заведений во Великобритании стали корабли-приюты. О кораблях-приютах писали дореволюционные авторы: известный тюрьмовед О. Буксгевден [1], профессор А.Ф. Кистяковский [2], профессор П.И. Люблинский [3], чиновник Главного Тюремного управления Российской империи В. Несслер, [4], исследовательница А.М. Рубашева [6], современные авторы: российский А.Р. Павлушков [5] и английский исследователь Питер Хиггинботэм [7].

По сведениям П.И. Люблинского, «оригинальным типом исправительных и ремесленных школ, выработавшимся в Англии, являются школы корабли» [3, с. 489]. Они предназначались для обучения мальчиков морской службе, «как одной из широко развитых профессий населения».

Интересно, по свидетельству Люблинского, «эти школы-корабли заимствованы лишь колониями Англии. Так в Новом Южном Уэльсе имелся корабль «Собраон», в Новой Зеландии – «Амокура» и в Виктории – «Джон Мюррей». Старейшим из кораблей являлся школа-корабль «Корнуэлл», который находился при устье Темзы, в городке Пурфлит. Этот корабль был закреплен около берега для устройства малолетних арестантов в 1854 г.» [3, с. 489].

«Корнуолл» являлся единственной на 1907 г. исправительной школой-кораблем. Кроме него, имелись еще шесть кораблей и две флотские школы, но все они относились к категории «ремесленных школ». В качестве «ремесленных школ» использовались следующие корабли: «Уорспайт» на Темзе, рассчитанный на 240 мальчиков, «Инфлектебл» на Мерси – 250, «Эксмут» на Тезде – 700, «Меркури» на Хамбле – 120, «Аретуза» на Темзе – 240, «Клио» на Темзе – 200 мальчиков [3, с. 489].

«Корнуоллом» командовал опытный пожилой моряк – капитан Р. Стил.

Люблинский посетил этот корабль в 1907 г. и остался очень довольным. Он писал: «Мы застали детей сначала в классах, которых здесь имеется шесть. Дети проходят элементарные науки, географию, рисование, отечествоведение. Успех их, судя по даваемым ответам, являются весьма удовлетворительными» [3, с. 489].

Летом воспитанников обучали морской службе и спорту. «На двух яхтах воспитанники отправляются в море, где в течение нескольких недель выполняют функции морской службы. На борту корабля они обучаются всем приемам морской службы. На борту корабля они обучаются всем приемам морской сигнализации. Прделанный ими курс сигнализации флагами и гимнастика не оставляли желать ничего лучшего» [3, с. 490].

При этом помогал «дружный» военный оркестр. «Физические игры, как крикет, футбол, атлетические упражнения составляют ежедневное занятие. Начальник школы с гордостью показывал кубки, выигранные воспитанники в состязаниях в спорте, ежегодно устраиваемых патронами школы» [3, с. 490].

В зимнее время воспитанники школы также не сидели без дела: «...мальчики заняты в мастерских, устроенных на корабле, портняжным, плотничьим делом, вьют канаты, изготовляют корабельные принадлежности. Хотя помещения для сна и работы тесны, но туда приходится днем заглядывать сравнительно редко, так как большую часть времени мальчики проводят на открытом воздухе» [3, с. 490].

Школе также принадлежала небольшая площадка в прибрежной зоне, где и происходили игры на воздухе.

Порой для воспитанников школы организовались экскурсии. «В распоряжении школы имеется особый агент, который определяет мальчиков при освобождении на корабельную службу в частном флоте» [3, с. 490].

Поведение в школе было образцовым, и «просмотр кондуитной книги за два года показал только на одну или две безуспешных попытки побега во время пребывания на берегу. Наоборот, многие за свое хорошее поведение получают небольшие денежные награды, из которых составляется фонд, выдаваемый им при освобождении» [3, с. 490].

Проступки, конечно, воспитанники совершали. Они состояли «в неопрятности, школьных шалостях, бранных словах» [3, с. 490].

Здоровый вид мальчиков бросался в глаза сразу. «Содержание мальчиков здесь обходится несколько дороже, чем в обычных реформаториях, вследствие необходимости содержать нескольких моряков-инструкторов» [3, с. 491].

Всего в штате корабля-приюта находились в качестве руководителей, инструкторов и преподавателей – «... из капитана, 1 лейтенанта, 2 лейтенанта 2-й степени, 8 морских инструкторов, главного учителя, 1 начальника оркестра, 1 заведующего хозяйством, столяра, инструктора и повара» [3, с. 491].

В среднем на воспитанника тратилось 280 рублей в год, что являлось большой суммой.

Из 270 освобожденных за период 1903 – 1905 годов «регулярные занятия имели 212, случайный заработок – 7, умерли – 4, вновь осуждены 33 и не дают известий 13. Связь выпущенников с учреждением очень близкая. За 1905 год, например, 77 из бывших воспитанников навестили корабль, и от 246 получены письма» [3, с. 491].

По мнению А.И. Рубашевой, «одной из лучших рекомендаций Трайнинг Шипс может служить весьма малый процент попыток бегства с них: на 2460 мальчиков на всех кораблях в 1908 г. попыток бегства было 29, т.е. немного больше 1%. Три четверти воспитанников выходит на морскую службу, о чем заботится начальство кораблей» [6, с. 349].

Делая вывод и резюмируя все выше сказанное, писал В. Несслер, «мы не можем не вывести заключения, что учебные корабли являются крайне полезными учреждениями. Не говоря уже о той пользе, которую доносят они, как исправительные приюты для малолетних преступников и предоставленных на произвол судьбы детей, они дают еще Англии ежегодно известное число матросов, так необходимых для ее обширного военного и торгового флота» [4, с. 256].

В английском военном флоте нет ни одного корабля, на котором не служили бы «мои воспитанники, с гордостью сказал мне капитан одного учебного корабля, когда я осведомился у него о судьбе его питомцев. Эта фраза достаточно ясно указывает нам на то значение, которое имеют для английского флота учебные корабли. Правда, им ставят в упрек, что содержание их обходится слишком дорого и это до известной степени справедливо» [4, с. 256].

Корабль-приют «Корнуолл» для несовершеннолетних правонарушителей функционировал вплоть до конца 30-х годов XX вв. С началом Второй мировой войны, в 1939 г., детей эвакуировали вглубь страны, 24 сентября 1940 г. «Корнуолл» был сильно поврежден немецко-фашистскими самолетами при бомбежке. На службе «Корнуолл» прослужил более ста лет.

#### *Список литературы*

1. Буксгевден О. Исправительные заведения и ремесленные школы в Англии / О. Буксгевден // Тюремный вестник. – 1903. – №9.
2. Кистяковский А.Ф. Молодые преступники и учреждения для их исправления, с обозрением русских учреждений / А.Ф. Кистяковский. – Киев, 1878.
3. Люблинский П.И. Очерки уголовного суда и наказания в современной Англии / П.И. Люблинский. – СПб.: Сенатская типография, 1911.
4. Несслер В. Учебные корабли для малолетних преступников и беспризорных детей в Англии / В. Несслер // Тюремный вестник. – 1900. – №5.
5. Павлушков А.Р. Плавающие тюрьмы для несовершеннолетних и роль религии в исправлении нарушителей: к вопросу об использовании зарубежного опыта в России / А.Р. Павлушков // Вестник КГУ им. Н.А. Некрасова. – 2016. – №2.
6. Рубашева А.М. Особые суды для малолетних и система борьбы с детской преступностью / А.М. Рубашева. – Т. 1. – М., 1912.
7. Higginbotham Peter. Childrens Homes: A History of Inditutional Care for Britains Young. London, Pen / Sword, 2017.

Лукашов Андрей Иванович  
канд. экон. наук, заведующий базовой кафедрой  
ФГБОУ ВО «Российский экономический  
университет им. Г.В. Плеханова»  
г. Москва

## ГЕНЕЗИС НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

***Аннотация:** стремительное развитие возможностей и сферы применения информационных технологий позволяет значительно повысить качество жизни граждан. Многочисленные цифровые сервисы, предлагаемые бизнесом, положительно влияют на экономическую продуктивность, доступность самых разнообразных товаров, работ и услуг. Государство в лице государственного аппарата также активно внедряет в свою деятельность различные цифровые инструменты и механизмы. При этом особое внимание уделяется вопросам цифровизации государственного управления. В статье определен перечень и проведен анализ ключевых нормативно-правовых актов, регулирующих данный вопрос.*

***Ключевые слова:** цифровизация, трансформация, государственное управление, электронное правительство.*

Вопросы информатизации общества Российской Федерации в целом, и государственного управления в частности, в нашей стране включены в федеральную повестку уже более 20 лет. Очевидно, что информатизация, цифровизация пронизывают все социально-экономические процессы, протекающие в обществе. В этой связи, государственный аппарат может быть эффективным только при условии использования тех возможностей, которые предоставляют информационные и телекоммуникационные технологии. Цифровая трансформация государственного управления является ответом на современные конкурентные вызовы.

В 2002 году была принята федеральная целевая программа «Электронная Россия (2002–2010 годы)», утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 28.01.2002 №65 (далее – ФЦП), в которой отмечено, что следствием стремительного роста спроса органов государственной власти на информационно-телекоммуникационные технологии являются не только положительные, но в отдельных случаях отрицательные результаты, которые характеризуются усилением негативных последствий неэффективных административно-управленческих процессов. С целью повышения эффективности государственного управления ФЦП предусматривала в том числе мероприятия по созданию элементов «электронного правительства» [1].

Спустя шесть лет была утверждена Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации (утв. Президентом РФ 07.02.2008 № Пр-212), определившая цели, задачи, принципы и основные направления государственной политики в области использования и развития информационных и телекоммуникационных технологий, науки и образования в целях обеспечения развития страны по пути формирования информационного общества [2].

Одна из основных задач, решаемых в рамках указанной стратегии – повышение эффективности государственного управления и местного самоуправления, взаимодействия гражданского общества и бизнеса с органами государственной власти.

Стратегия содержала количественные ориентиры, позволяющие оценить ее результативность. В части повышения эффективности государственного управления такими целевыми показателями выступали:

- уровень доступности для населения базовых услуг в сфере информационных и телекоммуникационных технологий – 100%;
- сокращение различий между субъектами Российской Федерации по интегральным показателям информационного развития – до 2 раз;
- доля государственных услуг, которые население может получить с использованием информационных и телекоммуникационных технологий, в общем объеме государственных услуг в Российской Федерации – 100%;
- доля электронного документооборота между органами государственной власти в общем объеме документооборота – 70%.

Аналогичные задачи были поставлены и в рамках Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 17.11.2008 №1662-р (далее – Концепция 2020). Кроме того, в Концепции 2020 четко сформулированы задачи «электронного правительства», в рамках достижения цели по повышению эффективности государственного управления. А именно:

- повышение качества и доступности государственных услуг;
- упрощение процедуры и сроков оказания государственных услуг;
- повышение открытости информации о деятельности власти.

Следующим важным документом, направленным на повышение эффективности государственного управления за счет его цифровизации, является Концепция формирования в Российской Федерации электронного правительства до 2010 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 06.05.2008 №632-р (далее – Концепция 2010).

В Концепции 2010, в частности, поставлены задачи по внедрению в деятельность многофункциональных центров предоставления государственных услуг технологий IT-обеспечения, созданию портала государственных услуг, а также обеспечению оплаты государственных услуг через единую точку доступа [3].

Переход к программно-целевому принципу государственного управления предопределил формулирование государственных задач в рамках соответствующих государственных программ.

В части рассматриваемого вопроса распоряжением Правительства Российской Федерации от 20.10.2010 №1815-р была утверждена государственная программа Российской Федерации «Информационное общество (2011–2020 годы)» (далее – Государственная программа). При этом отдельные исследователи считают, что именно Государственную программу следует рассматривать, как основополагающий документ по цифровизации государственного управления [4; 5].

Одним из ключевых результатов реализации Государственной программы должен быть стать технологический суверенитет Российской Федерации в сфере информационных технологий.

Спустя четыре года Государственная программа была отменена в связи с принятием государственной программы Российской Федерации «Информационное общество», утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 №313 (далее – ГП «Информационное общество»), которая определила в качестве приоритетного направления развития – улучшение доступности и качества услуг [6]. При этом в ГП «Информационное общество» как существенные указаны проблемы по обеспечению информационной безопасности и неравномерности развития соответствующих технологий по регионам [7].

Указ Президента Российской Федерации от 09.05.2017 №203 утвердил Стратегию развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы» (далее – Стратегия 2030), одновременно отменив Стратегию развития информационного общества в Российской Федерации (утв. Президентом РФ 07.02.2008 № Пр-212).

В Стратегии 2030 также, как и ранее, ставится задача по повышению эффективности государственного управления. При этом акцент делается на социальную сферу, взаимодействие граждан и государства. Одним из главных направлений, отраженном в Стратегии, является внедрение технологии обработки больших объемов данных, что позволит уменьшить затраты при производстве товаров и оказании услуг.

Одним из механизмов, позволяющих повысить государственное управление, выступает искусственный интеллект. Указом Президента Российской Федерации от 10.10.2019 №490 утверждена «Национальная стратегия развития искусственного интеллекта на период до 2030 года» (далее – Стратегия развития искусственного интеллекта), в которой текущий уровень использования искусственного интеллекта в государственном управлении характеризуется как низкий.

В целях изменения ситуации в Стратегии развития искусственного интеллекта предлагается использовать возможности искусственного интеллекта не только для автоматизации рутинных процессов, а также оптимизации существующих бизнес-процессов, но и для прогнозирования рисков и неблагоприятных событий [8].

Указы Президента Российской Федерации №204 от 07.05.2018 года «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» и №474 от 21.07.2020 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» определяют, как одну из национальных целей развития Российской Федерации – построение цифровой национальной экономики, достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, включая государственное управление.

Правительством Российской Федерации утвержден «Единый план по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года и на плановый период до 2030 года» (распоряжение Правительства Российской Федерации от 01.10.2021 №2765-р), содержащий в части Национальной цели развития «Цифровая трансформация», значения относительных и абсолютных показателей, которые необходимо достигнуть к 2030 году.

В ноябре 2022 года Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации была опубликована информация о высокой оценке уровня цифровизации государственного управления в Российской Федерации по данным Всемирного банка [9]. Указанный результат является закономерным, поскольку, как показано выше, вопросы цифровизации общества в целом, и государственного управления в частности, включены в федеральную повестку уже более 20 лет.

#### **Список литературы**

1. Глушакова О.В. Современные тренды и проблемы развития национальной системы публичного управления общественными финансами / О.В. Глушакова // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. – 2022. – №6. – С. 22–42. – EDN ECMINZ

2. Цифровая сущность финансового права: прошлое, настоящее, будущее: монография / Н.Е. Абрамова, С.Я. Боженков, О.В. Веремева [и др.]; под ред. И.И. Кучерова, Н.А. Поветкиной. – М.: ИЗиСП; Юриспруденция, 2022. – 272 с.
3. Гончарук Н.С. Некоторые итоги реформирования государственной гражданской службы в Российской Федерации / Н.С. Гончарук // Муниципальная служба: правовые вопросы. – 2020. – №2. – С. 7–11. – EDN XLSOQN
4. Садовская Т.Д. Национальные проекты: от управленческих решений до документа стратегического развития / Т.Д. Садовская // Финансовое право. – 2022. – №8. – С. 11–16. – DOI 10.18572/1813-1220-2022-8-11-16. – EDN ECHLLQ
5. Исакова В.С. Безопасность хранения персональных данных граждан на серверах порталов государственных и муниципальных услуг в контексте реализации Закона «О суверенном Рунете» / В.С. Исакова // Конституционное и муниципальное право. – 2022. – №11. – С. 30–33. – DOI 10.18572/1812-3767-2022-11-30-33. – EDN YPQITD
6. Чернущ Н.Ю. Гарантии обеспечения прав граждан при предоставлении государственных и муниципальных услуг с использованием цифровых технологий / Н.Ю. Чернущ // Государственная власть и местное самоуправление. – 2023. – №6. – С. 51–53. – DOI 10.18572/1813-1247-2023-6-51-53. – EDN VVXIGB
7. Федорова И.А. Киберпреступность в сфере финансовых технологий / И.А. Федорова, А.И. Яговкина // Безопасность бизнеса. – 2023. – №1. – С. 44–50. – DOI 10.18572/2072-3644-2023-1-44-50. – EDN LEOTCJ
8. Цирин А.М. Цифровые технологии и искусственный интеллект как средства профилактики проявлений коррупции в контрольной (надзорной) деятельности: отечественный и зарубежный опыт / А.М. Цирин, Е.А. Артеменко // Журнал российского права. – 2023. – №3. – С. 126–142. – DOI 10.12737/jrp.2023.034. – EDN YDGOKK
9. Россия вошла в топ-10 стран по цифровизации госуправления [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://digital.gov.ru/ru/events/42223/> (дата обращения: 09.04.2024).

**Нестеров Максим Александрович**

курсант  
ФГБОУ ВО «Ульяновский институт гражданской авиации  
им. Главного маршала авиации Б.П. Бугаева»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

**Бусыгина Елизавета Алексеевна**

курсант  
ФГБОУ ВО «Ульяновский институт гражданской авиации  
им. Главного маршала авиации Б.П. Бугаева»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

**Суетин Илья Николаевич**

канд. пед. наук, д-р ист. наук, доцент, профессор  
ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический  
университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## УЧИЛИЩА ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ В СССР В 1950–1960-е ГОДЫ: ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ

**Аннотация:** в статье представлены сведения о факторах развития училищ гражданской авиации в Советском Союзе после Великой Отечественной войны, приводятся исторические факты и статистические данные, характеризуются особенности подготовки летных кадров для регионов СССР, обозначены направления сотрудничества в данной области со странами социалистического блока, раскрыта перспектива развития подобных учебных заведений в XXI веке.

**Ключевые слова:** советская авиационная отрасль, воздушный флот, училища гражданской авиации.

Послевоенная индустриализация в СССР – это процесс активного развития промышленного сектора экономики страны. Данный период преимущественно пришелся на 1950–1960-е годы.

После победы над нацистской Германией советское руководство столкнулось с необходимостью восстановления разрушенной экономики и проблемой обеспечения страны достаточными материальными ресурсами. Этот процесс не обошел и гражданскую авиацию. Внедрение новых технологий требовало высококвалифицированных специалистов, обученных работе на современном оборудовании. Поэтому училища гражданской авиации стали основными поставщиками кадров для авиационной промышленности. Именно на послевоенный период приходится один из этапов интенсификации развития авиационных училищ в СССР [1].

Можно выделить несколько основных причин такого роста. В 1950-е годы начался массовый выпуск гражданских самолетов в Советском Союзе. Разработка и производство новых моделей воздушных судов требовали обучения пилотов, бортиженеров, диспетчеров и других специалистов. Училища гражданской авиации стали основными учебными заведениями, готовящими персонал для гражданской авиационной индустрии. В эти годы были выпущены новые модели самолетов: ИЛ-12, ТУ-104, ИЛ-18, ТУ-134, ИЛ-62 и др. [2].

Во второй половине 1950–1960-х годов международные отношения в авиации развивались на фоне холодной войны и гонки вооружений между СССР и Западом. В этот период авиация стала ключевым

элементом военной стратегии и источником престижа для международных отношений. Однако, помимо военных самолетов, в этот период СССР активно развивал гражданскую авиацию и сотрудничал с другими странами в этой области. Уже в 1956 году Советский Союз начал экспорт гражданских самолетов для авиалиний дальней протяженности дальнего Ил-18, которые стали настоящим символом комфорта и безопасности в воздушном сообщении. Эти самолеты использовались в целях пассажирских и грузовых перевозок, а также для военных целей во многих странах мира, включая страны Восточной Европы, Китай и Африку [2].

Таким образом, в 1950–1960-е годы международные отношения в области авиации были связаны с экономическими стимулами и решением задач военно-промышленного комплекса. СССР стремился демонстрировать свою боевую и техническую мощь, развивать экспорт самолетов и укреплять свою позицию как одной из ведущих стран в области авиации и космической авиации.

Можно выделить несколько направлений развития училищ гражданской авиации в эту временную эпоху. Одна из основных программ была связана с расширением сети учебных заведений, предназначенных для подготовки специалистов. Особое внимание уделялось модернизации технической базы училищ. Это включало создание и обновление лабораторий, классов и учебных кабинетов с современным оборудованием и инструментами [1].

Инвестиции использовались для закупки новых самолетов и симуляторов для учебной практики студентов. Государство предоставляло финансовую поддержку учащимся, предлагая стипендии и льготное кредитование для оплаты обучения. Это способствовало привлечению большего числа студентов и обеспечивало высокое качество образования в училищах гражданской авиации [1].

Дальнейшее изучение данной темы может способствовать совершенствованию системы подготовки кадров для авиационной отрасли в России на современном этапе.

#### *Список литературы*

1. Возрождение средне-специального профессионального образования для гражданской авиации воздушного флота в послевоенный период [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/vozrozhdenie-sredne-spetsialnogo-professionalnogo-obrazovaniya-dlya-grazhdanskogo-vozdushnogo-flota-v-poslevoennyi-period-1945-1960/viewer> (дата обращения: 13.05.2024).
2. История отечественной гражданской авиации. – М.: Возд. трансп., 1996. – 584 с.

***Рыбченко Савелий Андреевич***

курсант

ФГБОУ ВО «Ульяновский институт гражданской авиации  
им. Главного маршала авиации Б.П. Бугаева»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

***Шелковников Михаил Андреевич***

курсант

ФГБОУ ВО «Ульяновский институт гражданской авиации  
им. Главного маршала авиации Б.П. Бугаева»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

***Епинин Степан Германович***

курсант

ФГБОУ ВО «Ульяновский институт гражданской авиации  
им. Главного маршала авиации Б.П. Бугаева»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

***Суетин Илья Николаевич***

канд. пед. наук, д-р ист. наук, доцент, профессор  
ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный  
педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## **СУДЬБА ПЕРВОГО В МИРЕ СВЕРХЗВУКОВОГО САМОЛЕТА ТУ-144**

***Аннотация:*** в статье представлены сведения о судьбе советского сверхзвукового пассажирского самолета ТУ-144 – первого и одного из двух в мировой авиации тип сверхзвукового авиалайнера, реально использовавшегося в гражданской авиации. Публикация содержит информацию о процессе создания и эксплуатации ТУ-144; событиях, связанных с крушением самолета, последствиях данного юридического факта для дальнейшего развития сверхзвуковой гражданской авиации.

***Ключевые слова:*** самолет, авиационная отрасль, сверхзвуковая авиация, ТУ-144, авиакатастрофа.

Закономерный интерес для современных исследователей представляет тема производства и эксплуатации сверхзвуковых самолетов для гражданской авиации. Более полувека назад впервые поднялся в небо сверхзвуковой самолет ТУ-144. 31 декабря 1968 года Э. Елян – летчик-испытатель ОКБ

(опытно-конструкторское бюро) «Туполев», в котором был разработан ТУ-144 – самый передовой, первый пассажирский сверхзвуковой самолет в мире с бортовым номером СССР- 68001, сидел за штурвалом данного авиалайнера [2].

Этот самолет взлетел с ВПП (взлетно-посадочная полоса) аэродрома «Жуковский». Протяженность ВПП составляла пять тысяч метров. В воздухе он находился всего 37 минут. В полете ТУ-144 сопровождал самолет МИГ-21. Данный сверхзвуковой лайнер называли опережающим свое время чудом отечественной авиации [3].

5 июня 1969 года ТУ-144 поставил мировой рекорд – смог преодолеть звуковой барьер. Самолет развил скорость в 2,5 тыс. км/ч и был в состоянии подниматься на высоту 11000 метров [1]. До сих пор в мире нет аналогов пассажирских самолетов, которые смогли бы повторить подобный маневр. 25 мая 1970 года ТУ-144 в полете развил скорость 2150 км/ч и в 2 раза превысил скорость звука [1].

На престижном авиасалоне Ле-Бурже, где присутствовали 300 тысяч зрителей, 3 июня 1973 года ТУ-144 совершал показательный полёт. В это время французский самолёт-разведчик Мираж-3, который проводил съёмку «русского авиачуда», подлетел к нему на минимальное расстояние. Во избежание столкновения, советский экипаж совершил рискованный манёвр – перешёл самолет в пике и через несколько мгновений развалился в воздухе на глазах у зрителей. На жилые районы упали фрагменты авиалайнера. Пять жилых домов были разрушены, а ещё 20 домов повреждены. В этой страшной авиакатастрофе все шесть человек, находившихся на борту ТУ-144 погибли. Были жертвы и среди зрителей: восемь человек, которые пришли на авиашоу и находились на земле, включая трёх детей; 25 зрителей на земле, получившие ранения разной сложности [2].

Несмотря на случай в авиасалоне Ле-Бурже, впоследствии ТУ-144 совершил свой первый регулярный рейс «Москва – Алма-Ата» под номером 499. Полет состоялся 1 ноября 1977 года. За полтора часа на высоте 16000 метров со средней скоростью 2200 км/час им было преодолено расстояние в 3260 км. Самолет выполнял регулярные перелеты до 23 мая 1978 года. Полеты проводились четыре раза в месяц, на борту находилось не более 80 пассажиров. Цена билета на ТУ-144 составляла 68 рублей (на обычном дозвуковом самолете – 48 рублей), но услуга пользовалась популярностью. На самолете были предусмотрены 11 мест первого класса, что предоставляло удобства для пассажиров [3].

Впервые в истории отечественной гражданской авиации питание на борту ТУ-144 подавали в индивидуальной упаковке на подносах, сервированных на земле. Всем пассажирам на данном авиарейсе ставили штамп в паспорте: «летал на ТУ-144». Пилоты Аэрофлота летали на таких самолетах лишь вторыми пилотами, командирами воздушного судна всегда назначались летчики-испытатели конструкторского бюро «Туполев» [1].

Модернизированный ТУ-144 совершал испытательный рейс, который состоялся 23 мая 1978 года. На борту произошло возгорание из-за неисправности топливной системы и экипажем было принято решение совершить вынужденную посадку в открытом поле недалеко от города Егорьевск Московской области. Посадка была жесткой и поэтому авиалайнер почти полностью сгорел. Удалось спасти лишь шести членам экипажа из восьми. В связи с этим авиакомпания «Аэрофлот» прекратила пассажирские авиаперевозки на данного типа самолетах с 1 июня 1978 года [1].

За время регулярной эксплуатации сверхзвуковому лайнеру ТУ-144 удалось установить 13 мировых рекордов. Летчики авиакомпании «Аэрофлот» выполнили на данных самолетах 55 рейсов и перевезли 3284 пассажира. Данная модель авиалайнера активно использовалась для грузоперевозок, тренировочных и испытательных полетов [3].

Таким образом, в ходе разработки ТУ-144 его создателям удалось решить целый ряд научно-технических проблем в области дозвуковой и сверхзвуковой аэродинамики, теплозащиты, прочности и металлургии. Самолет опередил свое время на десятилетия, его внешний облик и сегодня поражает воображение. В г. Жуковский 10 августа 2019 года был установлен памятник сверхзвуковому самолёту ТУ-144. Новейшие разработки, которые применялись при создании и эксплуатации данного авиалайнера, могут быть использованы для возрождения сверхзвуковой гражданской авиации в России на современном этапе.

#### *Список литературы*

1. Затучный А.М. Турбовинтовые самолёты ТУ-95/ТУ-114/ТУ-142/ ТУ-95МС / А.М. Затучный, В.Г. Ригмант, П.М. Синейкой. – М.: Полигон-пресс, 2017. – 600 с.
2. Боргест Н.М. Краткий словарь авиационных терминов / Н.М. Боргест, В.А. Комаров, А.И. Данилин. – М.: МАИ, 1992. – 219 с. EDN TWDBEZ
3. Черемухин Г.А. Дальше. Выше. Быстрее: воспоминания о работе в авиапромышленности, о технике и её создателях / Г.А. Черемухин; под ред. Н.Г. Георгиевой. – М.: Проспект, 2011. – 443 с.

DOI 10.31483/r-111546

## КРАТКИЙ ОЧЕРК РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА И СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ НА КАЗАНСКОМ ХИМИЧЕСКОМ ЗАВОДЕ «УШКОВСКОЙ» ФИРМЫ В КОНЦЕ XIX – НАЧАЛЕ XX ВЕКА

**Аннотация:** казанский химический завод Товарищества «П.К. Ушков и Ко», производивший серную кислоту для нужд Казанского порохового завода, был довольно небольшим промышленным производством, если судить по числу постоянных рабочих, трудившихся на нём. Вместе с тем это было одно из наиболее значимых региональных химических предприятий. В статье предпринята попытка дать краткое представление об основных направлениях производственной и социальной политики, осуществляемой «ушковским» Товариществом на данном предприятии.

**Ключевые слова:** индустриальная революция, Казанский химический завод Товарищества «П.К. Ушков», губернская фабричная инспекция, казанская региональная промышленность в конце XIX – начале XX века.

В 1893 году по инициативе Петра Капитоновича Ушкова (1840–1898 гг.), видного представителя предпринимательской династии, имевшей всероссийскую известность, в г. Казани, в Большой Игумновой слободе, примыкавшей к тогдашнему руслу р. Казанки, и расположенной недалеко от Казанского казённого порохового завода, был построен химический завод. В отличие от «ушковских» химических заводов, Кокшанского и Бондюжского, располагавшихся на территории Елабужского уезда Вятской губернии, указанное предприятие не было ориентировано «на рынок». Казанский химический завод Товарищества «П.К. Ушков и Ко» был построен «...для выработки серной кислоты...». Её производили в соответствии с контрактом от 01(13) декабря 1893 г. ст.ст. для возрастающих нужд Казанского порохового завода [1; 1], масштабная реконструкция которого была завершена к осени 1887 года [2; 12]. Товарищество «П.К. Ушков и Ко», в соответствии с вышеупомянутым контрактом, обязывалось произвести и поставить на пороховой завод серную кислоту в объёме 2620,9 тонн (160.000 пудов), ежегодно, по 0,75 руб./пуд. В свою очередь, Казанский пороховой завод передавал «ушковскому» бисульфат и отработанную кислоту.

Завод производил еще и концентрированную серную кислоту (т.н. «купоросное масло»), хлорную известь, сульфаты, хлор. Годовой объём производства в натуральном выражении мог достигать, по данным И.В. Есиевой, 7845,1 тонн (478.924 пд.), ежегодно [3; 104]. По данным фабричной инспекции в 1899 году Казанский химический завод Товарищества «П.К. Ушков и Ко» вырабатывал серную кислоту, соляную кислоту и сульфат [4, с. 183]. В 1902 г. П.П.Федотьев зафиксировал, что указанный завод ежегодно производил «купоросное масло» и серную кислоту в денежном выражении на сумму 112.332 рублей [5, с. 138]. Сырьём для указанных производств являлся уральский колчедан [5, с. 25].

«Ушковская» фирма закономерно уделяла внимание созданию, развитию и дальнейшему совершенствованию т.н. «вспомогательных учреждений для рабочих». Под таковыми подразумевались жилые помещения для персонала, бани, «харчевые» лавки, столовые и прочие объекты социальной инфраструктуры. Так, уже в 1893 г., т.е. в год основания завода, на нём имелись «...бесплатные квартиры для рабочих с отоплением...», ежегодное содержание коих обходилось компании в 3250 рублей [4; с. 183]. Под «квартирами» подразумевались два благоустроенных спальных помещения для холостых рабочих и 12 «номеров» – для семейных рабочих. Бесплатной, «...для всех рабочих и их семейств...», была и заводская баня, ежегодное содержание которой стоило 2.000 рублей в год. При заводе функционировал фельдшерский пункт (зарегистрировано 4500 посещений за 1895–1899 гг.) и аптека «...с бесплатными медикаментами...». Содержание вышеуказанных объектов стоило «ушковской» дирекции 5.000 рублей в год [4, с. 183].

Необходимо уточнить, что в 1911–1912 годах в деревне Ширяево, Самарской губернии, «ушковская» фирма возвела аналогичное производство, изначально ориентированное на поставку химического сырья для нужд Сергиевского завода взрывчатых веществ, построенного в 1910–1911 гг. и производившего бризантные боеприпасы (тротил, тетрил и пр.). Указанные «ушковские» предприятия были ориентированы на удовлетворение потребностей государства, а не рынка. Во время Первой мировой войны на этом «ушковском» химическом заводе «...приступили к постройке хлорного цеха, который был оборудован цилиндрическими ванными системами Гаргрифс-Берда с циркулирующим электролитом... Хлорный цех выпускал хлорпикрин, хлорную известь, жидкий хлор, хлорбензол» [6, с. 122]. Революционные события 1917 года, вызвавшие падение монархии и дальнейший кризис системы государственного управления, как и начавшая дезорганизация промышленности и транспорта, привели к краху российской военной экономики. Де-факто, это и стало причиной прекращения существования обоих заводов. Казанский «ушковский» завод был разрушен взрывом на Пороховом заводе 14 (27) августа 1917 года, но более

не восстанавливался. Самарский (Ширяевский) «ушковский» завод был национализирован в 1919 г. и включён в состав оборонных производств РСФСР [7].

В целом, как справедливо отметил П.М. Лукьянов, «описываемая эпоха характеризуется подъёмом химической промышленности, которого не смогли остановить ни русско-японская война... ни развернувшееся затем революционное движение» [6, с. 111]. Оба описываемых завода были сравнительно небольшими частными предприятиями, которые, несомненно, имели потенциал для дальнейшего развития. К сожалению, объективные изменения в жизни государства и общества оказались весомее, чем усилия, предпринимаемые «ушковской» компанией, как в производственной, так и в социальной сфере.

#### Список литературы

1. ГА РТ. – Ф. 2. – Оп. 3. – Д. 2041.
2. Казаков В.С. 210 лет на службе Родине: Казанский пороховой завод / В.С. Казаков; под ред. С.Э. Межеричко. – Казань: Экополис, 1998. – 368 с.
3. Есиева И.В. Купеческая династия Ушковых (первая половина XIX в. – 1918 г.): дис. ... канд. ист. наук: 07.00.02 / И.В. Есиева. – Казань, 2004. – 201 с. – EDN NNJAOF
4. ГА РТ. – Ф. 1153. – Оп. 1. – Д. 15.
5. Федотьев П.П. Современное состояние химической промышленности промышленности в России / П.П. Федотьев. – СПб.: Типо-литография и переплётная Ю.А. Мансфельд, 1902. – 143 с.
6. Лукьянов П.М. История химической промышленности СССР: учебное пособие / П.М. Лукьянов, А.С. Соловьёва. – М.: Просвещение, 1966. – 255 с.
7. Завод №102 НКТП, НКОП, НКХП, Завод Ушкова, Самарский химический завод (бывший Ушкова) ВСНХ, Завод «Бертолетова соль» («Берсоль») ВСНХ и т. д. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://oboron-prom.ru/page,3,predpriyatiya-101-150.html> (дата обращения: 01.05.2024).

**Шернюкова Екатерина Андреевна**

студентка

ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»

г. Казань, Республика Татарстан

## ТИПОЛОГИЯ И ПРАВОВАЯ КАРТА МИРА

**Аннотация:** современное состояние правовой системы мира характеризуется наличием множества правовых семей и отдельных правовых национальных систем. Данный факт обуславливается экономическими, социальными, географическими, религиозными и иными предпосылками. Актуальность настоящего исследования проявляется в том, что в условиях глобализации, конвергенции правовых систем традиционное понимание типологии правовой карты мира стремительно изменяется, что вызывает необходимость постоянного исследования.

**Ключевые слова:** право, правовые системы, правовые семьи, романо-германская правовая семья, англо-саксонская правовая семья.

Рассмотрение типологии и правовой карты мира невозможно без определения таких базовых категорий как «правовая система» и «правовая семья». Стоит отметить, что некоторые ученые отождествляют указанные понятия, однако, по моему мнению данный подход не является верным, которые схожи между собой, но тем не менее воспринимаются как части общего и частного. Правовая семья совокупность национальных правовых систем, которые объединены единством исторического формирования, правоприменения, структуры, ведущих отраслей и правовых институтов, источников, понятийно-категориального аппарата [1, с. 118]. В свою очередь правовая система представляет собой комплекс правовых явлений, обусловленных объективными закономерностями развития общества, осознанного и постоянно воспроизводимого людьми и их организациями (государством) и используемого ими для достижения своих целей [2, с. 329].

То есть, ряд родственных между собой правовых систем составляют одну большую правовую семью. Совершенно очевидно, что правовые системы хоть и родственны между собой, но не являются идентичными друг другу, поэтому между ними могут существовать достаточно серьезные отличия. Тем не менее, они сходят между собой по структуре построения правовой системы, которое и обуславливает их родство.

Существует множество классификаций правовых семей, самой известных из них является классификация, представленная известным французским компаративистом Р. Давидом., который выделял правовые семьи основываясь на сочетании идеологии и юридической технике. Данная классификация выделяет следующие правовые семьи:

- романо-германская правовая семья;
- англо-саксонская правовая семья;
- социалистическая правовая семья;
- религиозно-традиционная правовая семья, которая вобрала в себя все те правовые системы, которые не вошли в указанные выше [3, с. 80].

Совершенно очевидно, что данная классификация не имеет места быть в современных условиях существования права. Во-первых, социалистическая правовая семья представляется как достаточно

спорное выделение в качестве отдельной правовой семьи с учетом особенностей идеологии государств, представлявших данную семью. К тому же, в настоящее время не существует как таковых социалистических государств, которые могли бы организовать отдельную правовую семью со своими особенностями.

Во-вторых, ученым не уделялось внимание правовым семьям других регионов помимо Европы и Северной Америки, указание на религиозно-традиционную правовую семью как единую систему в корне неверно в современных условиях, по причине того, что образовались отдельные друг от друга правовые семьи в числе которых: правовая семья мусульманского права, особняком можно выделить правовую систему/семью китайского права, нельзя забывать о правовой семье южноамериканских стран, которые, конечно, подвержены самым развитым правовым семьям, но они являются уникальными и соответственно их следует выделять в качестве отдельных правовых семей.

В-третьих, можно отметить, что в существующих правовых семьях англо-саксонского и романо-германского права между национальными правовыми семьями можно отметить серьезные отличия. В частности, в Соединенных Штатах Америки большую роль играет автономия отдельных субъектов Федерации – Штатов, помимо этого, в США огромную роль для регулирования отношений играют нормативные акты: Конституция США, отдельные законы и кодексы, которые принимаются как на федеральном, так и на региональном уровне. То есть можно говорить о том, что Соединенные Штаты Америки являются достаточно уникальной правовой системой, которую смело можно выделить отдельно от иных правовых семей.

Поэтому говоря о современной типологии правовых систем следует говорить о стремительном развитии правовой культуры, правосознания, и образовании новых правовых систем в Азии, Южной Америке, Африке.

Также правовая карта современного мира характеризуется уникальными процессами глобализации и конвергенции права. Глобализация представляет собой процесс интеграции и унификации в различных сферах общественной жизни разных государств. На сегодняшний день представить себе жизнь без мировой торговли, путешествий, международных организаций просто невозможно и данный факт также влияет на правовое регулирование, которые выражается в явлении «конвергенция права».

Конвергенция правовых систем по своей сути представляет собой интеграцию различных правовых семей и различных правовых систем между собой. Для наглядного понимания указанного процесса следует привести пример. Англо-саксонская правовая семья в своем традиционном представлении главенствующим источником права имеет судебный прецедент, то есть норму права, созданную в процессе судопроизводства. Однако, современное развитие технологий, появления совершенно новых общественных отношений, Интернет пространства вызывает необходимость в частности Британского законодательного органа все больше и больше принимать нормативные акты, как регулятора общественных отношений, по причине того, что судьи просто не способны изучить все сферы общественных отношений и разбираться в них настолько, чтобы формировать прецедент права. Соответственно все большую роль в регулировании общественных отношений Британии играют нормативные акты, точно также как в странах континентального права. В свою очередь, в странах романо-германской правовой семье все большую роль приобретает прецедентное право, так во многих европейских государствах (например, Франции, Германии) закреплено, что судебные акты некоторых судебных инстанций обладают характером прецедента. Причиной этому служит то, что нормативное регулирование по своей сути не является эффективным в рамках быстроразвивающихся общественных отношений, поэтому регулирующую роль берут на себя в том числе судебные органы власти. В Российской Федерации также можно отметить тенденцию усиливающейся роли судебной практики для регулирования общественных отношений, хотя они и не являются судебными прецедентами в смысле англо-саксонского права.

Правовая карта современного мира во многом обуславливается историческими предпосылками, то есть, говоря о достаточно новой правовой семье мусульманского права нельзя забывать о сильном влиянии на нее англо-саксонского и романо-германского права. Данный факт связан с колониальными завоеваниями отдельных стран Европы, а также современной глобализации, в рамках которой страны мусульманского мира активно контактируют с романо-германскими и англо-саксонскими партнерами, тем самым используются самые эффективные правовые средства этих правовых семей. Но тем не менее, правовая семья мусульманского права крайне сильно подвержена нормам шариата – религиозным нормам Ислама, и как итог, можем заметить, что в правовых системах мусульманских стран возникают уникальные институты и явления смеси мусульманских традиций и правовых средств развитых правовых семей. Ярким примером такого взаимодействия является так называемый исламский банкинг, которые стремительно развивается, но стоит отметить, что по нормам шариата является грехом осуществление ростовщической деятельности, однако исламский банкинг преодолевает указанный запрет, являясь по сути продуктом единения Ислама и западного влияния.

Таким образом, можно говорить о том, что типология правовых семей современности нуждается в серьезном и полном исследовании, с учетом тенденций глобализации, конвергенции права, появления новых правовых систем и правовых семей.

#### *Список литературы*

1. Саидов А.Х. Сравнительное правоведение: учебник / А.Х. Саидов. – М.: Норма, 2011. – 565 с.
2. Перевалов В.Д. Теория государства и права: учебник и практикум для бакалавриата и специалитета / В.Д. Перевалов. – М.: Юрайт, 2018. 680 с. EDN YODUEZ
3. Давид Р. Основные правовые системы современности / Р. Давид. – М.: Прогресс, 1988. – 496 с.

# ГРАЖДАНСКИЙ И АРБИТРАЖНЫЙ ПРОЦЕСС

*Гильманова Гузель Эльмировна*

старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет»

г. Уфа, Республика Башкортостан

## ВЛИЯНИЕ КАДАСТРОВЫХ РАБОТ НА РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ И УСТОЙЧИВОСТЬ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ

*Аннотация:* статья исследует влияние кадастровых работ на развитие инфраструктуры и устойчивость городской среды. Автор рассматривает значимость кадастровых работ как ключевого инструмента планирования развития городов, привносящего устойчивость и эффективность в городскую инфраструктуру. В статье анализируются основные аспекты взаимосвязи между кадастровыми работами и развитием городской среды, обосновывая их важность для обеспечения устойчивого и сбалансированного развития городов. Исследование выявляет ключевые аспекты воздействия кадастровых работ на инфраструктуру городов и устойчивость их среды, подчеркивая необходимость грамотного планирования и использования кадастровых данных для обеспечения устойчивого городского развития в контексте современных вызовов и требований к урбанистическому пространству.

*Ключевые слова:* городская среда, кадастровые работы, устойчивость, урбанистика, городская среда, устойчивость, городское планирование.

В современном мире, где урбанизация продолжает нарастать, и управление городскими ресурсами становится все более сложным и требовательным, роль кадастровых работ в планировании и развитии городов становится критически важной.

Исследование влияния кадастровых работ на развитие инфраструктуры и устойчивость городской среды представляет актуальную тему в контексте стремительных изменений в городской среде и необходимости обеспечения устойчивого развития городов. Понимание взаимосвязи между кадастровыми работами, планированием инфраструктуры и обеспечением устойчивости городской среды является необходимым для эффективного управления городскими ресурсами и обеспечения качества жизни горожан. Исследование направлено на выявление ключевых механизмов и принципов использования кадастровых данных для оптимизации развития инфраструктуры города и обеспечения устойчивого функционирования городской среды в условиях современных вызовов и требований к урбанистическому развитию [1].

Кадастр – это система документирования и описания недвижимого имущества, которая играет ключевую роль в управлении и планировании городской инфраструктуры. Кадастровые работы представляют собой комплекс действий, направленных на сбор, обработку и анализ информации о недвижимом имуществе с целью создания базы данных для оценки, управления и планирования городского пространства. Инфраструктура города – это совокупность объектов и средств, обеспечивающих жизнедеятельность и функционирование городской среды, включая дороги, энергетические системы, водоснабжение, канализацию, здания и другие объекты.

Устойчивость городской среды отражает способность городской инфраструктуры и окружающей среды поддерживать уровень комфорта и качества жизни населения в долгосрочной перспективе, минимизируя негативные воздействия на окружающую природу и обеспечивая устойчивое развитие города [2].

Кадастровые работы представляют собой систематический сбор, учет и обработку информации о недвижимости в определенной территории. Они включают в себя определение, описание и учет земельных участков, зданий, сооружений и других объектов недвижимого имущества. Кадастровые работы создают базу данных, которая используется для оценки стоимости имущества, земельного управления, планирования территории и строительства.

Для городского планирования кадастровые данные представляют собой важный инструмент, позволяющий оценить текущее состояние городской инфраструктуры, определить зоны развития, прогнозировать динамику изменений и планировать эффективное использование территории. Знание распределения земельных участков, связей между различными объектами и общая структура недвижимости помогают городским планировщикам принимать обоснованные решения относительно развития города.

Кадастровые данные играют решающую роль в определении развития инфраструктуры городов. Они предоставляют информацию о доступности земли для строительства дорог, жилых комплексов, коммерческих объектов, о распределении транспортных маршрутов и других инженерных коммуникаций [3].

Путем анализа кадастровых данных городские планировщики могут определить оптимальное размещение новых объектов инфраструктуры, провести анализ нагрузки на существующие системы и разработать стратегии расширения или модернизации инфраструктуры с учетом текущих и будущих потребностей горожан. Таким образом, кадастровые работы становятся неотъемлемой частью процесса планирования и развития городской инфраструктуры, обеспечивая более эффективное и устойчивое развитие городов.

Кадастровые данные играют важную роль в планировании и строительстве инфраструктуры города Уфы, столицы Республики Башкортостан. Анализ этих данных позволяет эффективно использовать городское пространство, оптимизировать размещение новых объектов, и обеспечивать устойчивое развитие городской инфраструктуры [4].

Применение кадастровых данных при планировании инфраструктурных проектов в Уфе помогает определить наилучшие места для строительства дорог, жилых комплексов, объектов социальной сферы и других инфраструктурных объектов. Точная информация о земельных участках, кадастровых номерах, общей площади земли и ее функциональном назначении позволяет избежать конфликтов при размещении объектов инфраструктуры и обеспечивает прозрачность процесса планирования.

В Республике Башкортостан кадастровые данные широко используются для оптимизации инфраструктурных проектов. Например, при планировании строительства новых дорог и транспортных магистралей кадастровые данные позволяют учитывать особенности земельных участков, минимизировать проблемы с землепользованием и ускорить процесс получения необходимых разрешений (рис. 1).



Рис. 1. Трасса М-7 в Республике Башкортостан

Кроме того, кадастровая информация используется для оптимизации размещения объектов жилищного фонда, развития коммерческой инфраструктуры, планирования зеленых зон и общественных пространств. Это позволяет повысить эффективность использования территории, снизить издержки на строительство и облегчить взаимодействие между различными участниками инфраструктурных проектов в регионе.

Таким образом, кадастровые данные играют важную роль в оптимизации и улучшении инфраструктурных проектов в Республике Башкортостан, способствуя устойчивому развитию городов и обеспечивая эффективное использование ресурсов городской среды.

Кадастровые работы играют ключевую роль в планировании развития городов и обеспечивают устойчивость городской среды. Они предоставляют необходимую информацию о недвижимом имуществе, земельных участках, коммунальной инфраструктуре и других объектах, что позволяет эффективно управлять городскими ресурсами и развивать инфраструктуру с учетом потребностей общества и сохранения окружающей среды [5].

Использование кадастровых данных в городском планировании способствует оптимизации размещения новых объектов инфраструктуры, повышению эффективности использования территории, сокращению издержек на строительство и улучшению качества жизни горожан. Кроме того, кадастровые работы помогают обеспечить устойчивое развитие городской среды, минимизируя негативное воздействие на окружающую природу, улучшая уровень благоустройства и общественного сервиса.

В будущем кадастровые данные будут играть еще более значимую роль в городском планировании. С развитием технологий ГИС, искусственного интеллекта и машинного обучения кадастровые работы станут более точными, доступными и адаптивными. Прогнозируется увеличение использования динамических кадастровых данных для мониторинга изменений в городской среде, быстрого реагирования на вызовы городского развития и принятия обоснованных решений на основе актуальных данных.

Будущие направления использования кадастровых данных включают в себя более широкое применение в планировании устойчивых городов, развитие цифровых площадок для обмена информацией между городскими службами и общественностью, а также интеграцию кадастровых данных с

другими информационными системами для повышения эффективности управления городской инфраструктурой.

*Заключения и выводы.* Статья рассматривает влияние кадастровых работ на развитие инфраструктуры и устойчивость городской среды. Кадастровые данные играют важную роль в планировании городского пространства, оптимизации размещения объектов инфраструктуры и обеспечении устойчивого развития городов. Анализ приведенных данных показывает, что кадастровые работы не только помогают определить текущее состояние инфраструктуры, но и способствуют принятию обоснованных решений по развитию городской среды.

Кадастровые работы предоставляют необходимую информацию для планирования инфраструктурных проектов и оптимизации использования городской территории. Использование кадастровых данных в городском планировании способствует повышению эффективности строительства, сокращению издержек и улучшению качества жизни горожан. Устойчивое развитие городской среды невозможно без учета кадастровых данных, которые позволяют минимизировать негативное воздействие на окружающую среду и обеспечивать устойчивое функционирование городов. Будущее использование кадастровых данных в городском планировании будет связано с развитием цифровых технологий и тесной интеграцией данных для более точного и адаптивного управления городской инфраструктурой.

#### *Список литературы*

1. Кутляров А.Н. Территориальное планирование использования и охраны земельных ресурсов в Российской Федерации / А.Н. Кутляров, Д.Н. Кутляров, Л.П. Загитова [и др.] // Землеустройство, кадастр и мониторинг земель. – 2023. – №1. – С. 20–26. – DOI 10.33920/sel-04-2301-03. – EDN GUQHTO
2. Якупова Г.Ф. Экологическое прогнозирование и планирование как функция управления / Г.Ф. Якупова, Д.Н. Кутляров, А.Н. Кутляров // Наука молодых – инновационному развитию АПК. материалы XI Национальной научно-практической конференции молодых ученых / Башкирский государственный аграрный университет. – 2018. – С. 252–257. – EDN ZQNMZF
3. Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001 N 136-ФЗ (ред. от 03.04.2023). Ст. 77.
4. Варламов А. А. Земельный кадастр. – В 6 т. Т. 1 Теоретические основы государственного земельного кадастра: учебник / А.А. Варламов. – М.: КолосС, 2003. – 383 с.
5. Варламов А.А. Земельный кадастр. – В 6 т. Т. 5. Оценка земли и иной недвижимости: учебник / А.А. Варламов, А.В. Севостьянов. – М.: КолосС, 2006. – 265 с.

*Гильманова Гузель Эльмировна*

старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет»

г. Уфа, Республика Башкортостан

## **ТЕХНОЛОГИИ И ИНСТРУМЕНТЫ ДЛЯ ПЛАНИРОВАНИЯ КАДАСТРОВЫХ РАБОТ**

*Аннотация:* статья представляет обзор значимости современных технологий и инструментов в кадастровых работах. Рассматриваются ключевые технологии, такие как геоинформационные системы, дистанционное зондирование, автоматизированные системы учета данных, 3D-моделирование и дроны, их преимущества и вызовы. Приводятся примеры успешного применения новых методов в кадастровой деятельности. Обсуждаются перспективы развития сферы кадастровых работ с использованием инновационных инструментов.

*Ключевые слова:* ГИС, кадастровые работы, 3D-моделирование, геоданные, планировка территорий.

Современные технологии и инструменты играют ключевую роль в сфере кадастровых работ, обеспечивая более эффективное, точное и быстрое выполнение задач. Геоинформационные системы, дистанционное зондирование, автоматизированные системы учета данных, 3D моделирование, дроны и другие инновационные методы стали неотъемлемой частью процессов планирования и выполнения кадастровых работ [1].

Цель данной статьи состоит в обзоре значимости современных технологий и инструментов в кадастровых работах, а также в выявлении их преимуществ, вызовов и перспектив развития. Основные задачи статьи включают в себя анализ основных технологий, примеры успешного применения, обсуждение проблем и вызовов, а также представление перспективных направлений развития данной области с учетом использования новых инструментов.

Геоинформационные системы (ГИС) играют ключевую роль в планировании и выполнении кадастровых работ. Они позволяют эффективно управлять геоданными, проводить анализ пространственной информации, создавать картографические продукты и выполнять геоинформационное моделирование.

Дистанционное зондирование и спутниковая навигация предоставляют возможность получения данных о местоположении объектов на земле, а также об их характеристиках и состоянии издалека.

Это позволяет ускорить процесс сбора информации для кадастровых целей и повысить точность данных (таблица 1).

Таблица 1

Сравнительная характеристика основных характеристик современных беспилотных летательных аппаратов

| <i>Характеристики</i>         | <i>DJI MATRICE 300 RTK (Universal Edition) мультикоптер</i>                  | <i>МИ-2 вертолет с вертикальной посадкой</i> |
|-------------------------------|--|--|
| Взлетная масса                | Около 3,6 кг (без аккумуляторов), Около 6,3 кг (с двумя аккумуляторами TB60) | 3,66 т                                       |
| Масса полезной нагрузки, кг   | до 7 кг  | 800 кг                                       |
| Размах крыла, м               | 810 × 670 × 430 мм   | 1,85 м                                       |
| Длина, м                      | По диагонали (без пропеллеров) 895 мм  | 11,94  |
| Скорость, км/ч                | 82,8 км/ч  | 191 км/ч                                     |
| Высота полета, м              | 5000 м   | 4000 м                                       |
| Радиус действия               | 2,4000–2,4835 ГГц  | 14,50 м                                      |
| Продолжительность полета, мин | 55 м   | 125 мин                                      |

Автоматизированные системы учета и анализа данных помогают обрабатывать большие объемы информации, проводить качественный анализ данных, уменьшить вероятность ошибок и повысить эффективность работы кадастровых служб [2].

3D моделирование и виртуальная реальность позволяют создавать трехмерные модели объектов недвижимости, территорий и инфраструктуры, что облегчает визуализацию и понимание пространственных данных, а также помогает в принятии решений при планировании различных проектов.

Методы дрона и аэросъемки становятся все более популярными в кадастровой деятельности. Дроны позволяют проводить быструю и качественную съемку территорий, получать высокоточные данные о местности, зданиях и объектах инфраструктуры, что упрощает проведение кадастровых работ и обеспечивает точность результатов.

Использование указанных технологий и инструментов при планировании кадастровых работ позволяет улучшить качество данных, повысить эффективность процессов сбора и анализа информации, сократить время выполнения работ и снизить затраты на проведение кадастровых операций (таблица 2).

Таблица 2

Преимущества использования технологий и инструментов в кадастровых работах

| <i>Метод</i>                     | <i>Описание метода</i>   |
|----------------------------------|--|
| Увеличение точности данных       | Современные геоинформационные системы и специализированное программное обеспечение позволяют проводить точный анализ и обработку геоданных, что повышает качество и достоверность кадастровой информации |
| Повышение эффективности данных   | Автоматизация процессов сбора, обработки и анализа данных сокращает время выполнения кадастровых работ, что позволяет улучшить производительность и сократить затраты времени и ресурсов                 |
| Улучшении доступности информации | Цифровые платформы и онлайн сервисы обеспечивают доступ к кадастровым данным для широкого круга пользователей, что способствует прозрачности и удобству использования информации                         |
| Минимизация ошибок               | Использование автоматизированных систем позволяет снизить вероятность человеческих ошибок при обработке данных, что способствует повышению качества и надежности кадастровых работ                       |
| Интеграция данных                | Технологии позволяют интегрировать данные из различных источников, что обеспечивает более полное и всестороннее представление о земельных участках и объектах недвижимости                               |
| Улучшение взаимодействия         | Использование технологий способствует более эффективному взаимодействию между участниками кадастрового процесса, таким образом улучшая координацию и согласование действий                               |

Применение современных технологий в кадастровых работах в России привело к значительным улучшениям в процессе планирования и выполнения работ. Многие организации в России активно используют геоинформационные системы (ГИС) для обработки и анализа геоданных. Например, Государственная корпорация «Росатом» применяет ГИС для управления своими земельными ресурсами, что позволяет эффективно планировать и контролировать использование земель. Внедрение электронного кадастра недвижимости в России позволило значительно упростить доступ к кадастровой информации и сократить время на получение различных документов. Это существенно улучшило процессы регистрации прав на недвижимость. В ряде проектов кадастровых работ в России успешно применяются дроны и спутниковые снимки для проведения обследований территорий, контроля за изменениями в землепользовании и обновления кадастровых карт. Внедрение специализированного

программного обеспечения для автоматизации процессов сбора и обработки данных в кадастровых работах позволяет сократить время на выполнение задач, повысить точность данных и улучшить координацию между специалистами. Цифровизация процессов обработки документов, в том числе электронное подписание и передача документов, способствует ускорению процессов регистрации прав на недвижимость и снижению бюрократических барьеров [3].

Эти примеры показывают, как успешное применение современных технологий в кадастровых работах в России приводит к оптимизации процессов, повышению эффективности и качества работ, а также улучшению доступности и надежности кадастровой информации.

Вызовы и проблемы, с которыми специалисты сталкиваются при использовании технологий.

1. Необходимость постоянного обновления программного обеспечения. С появлением новых уязвимостей и требований к функциональности, специалисты вынуждены постоянно обновлять программное обеспечение, что требует дополнительных затрат времени и ресурсов.

2. Сложности в обучении персонала новым технологиям. Переход на новые технологии может вызывать сложности у персонала, требуя обучения и адаптации к новым процессам, что также может быть времязатратным и требовать финансовых вложений.

3. Защита данных и конфиденциальность информации: С повышением объема цифровых данных растет и риск утечек или кражи информации. Обеспечение адекватной защиты данных и конфиденциальности становится критически важным и требует постоянного мониторинга и обновления мер безопасности.

Перспективы развития технологий для планирования кадастровых работ включают в себя следующие аспекты. Наблюдается усиление тренда к интеграции различных источников геопространственных данных в единую платформу, что обеспечивает более полное и точное представление о территории. Внедрение облачных технологий позволяет увеличить доступность геоданных, обеспечивает более эффективное и безопасное хранение информации. Использование мобильных приложений в ГИС позволяет специалистам работать с данными на месте, улучшая мобильность и оперативность выполнения кадастровых работ [4].

Искусственный интеллект и методы машинного обучения могут помочь в обработке больших объемов геопространственных данных, что позволит выявлять закономерности, прогнозировать изменения и оптимизировать процессы планирования. Технологии компьютерного зрения позволяют автоматически анализировать и классифицировать геоданные, что ускоряет процессы обработки информации. Машинное обучение может помочь оптимизировать использование ресурсов, предсказывать спрос на недвижимость, анализировать тенденции развития территорий и принимать обоснованные решения в планировании кадастровых работ [5].

Объединение современных геоинформационных технологий с возможностями искусственного интеллекта и машинного обучения обещает значительное улучшение эффективности и точности проведения кадастровых работ, а также повышение скорости и инновационности процессов анализа и управления геопространственными данными.

*Заключения и выводы.* В статье были рассмотрены текущие вызовы и проблемы, с которыми сталкиваются специалисты при использовании современных технологий, а также перспективы развития этих технологий для улучшения процессов кадастрового планирования.

Тенденции в развитии ГИС и других инструментов показывают рост интеграции данных и увеличение доступности информации. Применение искусственного интеллекта и машинного обучения обещает автоматизацию процессов, оптимизацию использования ресурсов и улучшение точности анализа геопространственных данных.

В целом, развитие технологий для планирования кадастровых работ направлено на повышение эффективности, точности и инновационности процессов работы специалистов в данной сфере. Необходимость постоянного обучения и адаптации к новым инструментам современной ГИС, вместе с использованием возможностей искусственного интеллекта, открывают новые перспективы для улучшения качества кадастровой деятельности и оптимизации процессов планирования на основе современных технологий.

#### *Список литературы*

1. Кутляров А.Н. Территориальное планирование использования и охраны земельных ресурсов в Российской Федерации / А.Н. Кутляров, Д.Н. Кутляров, Л.Р. Загитова [и др.] // Землеустройство, кадастр и мониторинг земель. – 2023. – №1. – С. 20–26. – DOI 10.33920/sel-04-2301-03. – EDN GUQHTO
2. Якупова Г.Ф. Экологическое прогнозирование и планирование как функция управления / Г.Ф. Якупова, Д.Н. Кутляров, А.Н. Кутляров // Наука молодых – инновационному развитию АПК: материалы XI Национальной научно-практической конференции молодых ученых / Башкирский государственный аграрный университет. – 2018. – С. 252–257. – EDN ZQNMZF
3. Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001 №136-ФЗ (ред. от 03.04.2023). Ст. 77.
4. Варламов А.А. Земельный кадастр. – В 6 т. Т. 1 Теоретические основы государственного земельного кадастра: учебник / А.А. Варламов. – М.: КолосС, 2003. – 383 с.
5. Варламов А.А. Земельный кадастр. – В 6 т. Т. 5. Оценка земли и иной недвижимости: учебник / А.А. Варламов, А.В. Севостьянов. – М.: КолосС, 2006. – 265 с.

## НОРМАТИВНО-ПРАВОВАЯ БАЗА В ОБЛАСТИ КАДАСТРОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

***Аннотация:** статья рассматривает нормативно-правовую базу, регулирующую кадастровую деятельность. Авторами анализируются основные законы, постановления и нормативные акты, определяющие порядок ведения кадастровых работ, установление и подтверждение прав на недвижимое имущество и земельные участки. Статья также рассматривает изменения в законодательстве, касающиеся кадастровой деятельности, и их влияние на практику работы кадастровых инженеров и специалистов.*

***Ключевые слова:** кадастровая деятельность, нормативно-правовая база, законы, постановления, нормативные акты, земельные участки, кадастровые инженеры.*

Кадастровая деятельность играет ключевую роль в системе организации и управления недвижимым имуществом, обеспечивая прозрачность, эффективность и законность в процессах учета прав на недвижимость. Нормативно-правовая база в области кадастровой деятельности является основой для регулирования этой сферы и определения прав и обязанностей всех участников процесса.

Кадастровая деятельность представляет собой комплекс мероприятий, направленных на создание, ведение и актуализацию кадастра недвижимости, а также осуществление кадастровых работ, связанных с определением характеристик объектов недвижимости, их правовым статусом и оценкой. Кадастровая деятельность включает в себя установление границ земельных участков, регистрацию прав на недвижимое имущество, проведение кадастровой оценки и другие виды работ, необходимые для обеспечения граждан и организаций доступа к информации о недвижимом имуществе [1].

Важным аспектом кадастровой деятельности является ее соответствие законодательству, что обеспечивает надежность и юридическую защиту прав собственности на недвижимость. В статье будут рассмотрены основные законы и нормативные акты, регулирующие кадастровую деятельность, а также роль и задачи субъектов этой сферы деятельности.

Законы и основные нормативные акты в области кадастровой деятельности имеют огромное значение, поскольку:

- 1) обеспечивают законность и прозрачность. Законы и нормативные акты устанавливают четкие правила и процедуры для кадастровой деятельности, что помогает предотвратить коррупцию, уклонение от налогов и другие незаконные действия;
  - 2) гарантируют защиту прав собственности. Нормативные акты определяют порядок регистрации прав на недвижимость, установления границ земельных участков, проведения кадастровых работ и оценки стоимости недвижимости. Это обеспечивает защиту собственности граждан и бизнеса;
  - 3) обеспечивают доступ к кадастровой информации. Законы и постановления регулируют вопросы доступа к кадастровым данным, что способствует прозрачности рынка недвижимости, облегчает процесс сделок с недвижимостью и повышает инвестиционную привлекательность рынка;
  - 4) содействуют развитию экономики. Надлежащее функционирование кадастровой системы, регулируемое соответствующими законами, способствует развитию строительной отрасли, инфраструктуры, туризма и других сфер экономики, улучшая инвестиционный климат;
  - 5) обеспечивают единообразие и стандартизацию. Законы и нормативные акты устанавливают общие стандарты и методики для проведения кадастровых работ и оценки недвижимости, что обеспечивает единообразие в подходах и результатам оценки;
  - 6) повышают доверие к системе кадастровой деятельности. Соблюдение законов и нормативных актов в области кадастровой деятельности способствует повышению доверия граждан и бизнеса к системе кадастровых работ, что важно для устойчивого развития рынка недвижимости.
- Таким образом, законы и нормативные акты в области кадастровой деятельности играют ключевую роль в обеспечении правопорядка, защите интересов собственников недвижимости и развитии экономики страны. Их соблюдение необходимо для эффективного функционирования кадастровой системы и обеспечения стабильности на рынке недвижимости (таблица 1).

Законы и основные нормативные акты в области кадастровой деятельности

| Закон/<br>нормативно-правовой акт   | Описание  |
|---|---|
| Федеральный закон<br>«О кадастре недвижимости»                                    | Этот закон устанавливает основы кадастровой деятельности в Российской Федерации. Он определяет порядок создания, ведения и использования кадастра недвижимости, а также устанавливает правила организации и проведения кадастровых работ. Закон также регулирует вопросы, связанные с установлением границ земельных участков, регистрацией прав на недвижимость и обеспечением доступа к кадастровой информации          |
| Федеральный закон<br>«О государственной регистрации прав на недвижимое имущество» | Этот закон устанавливает порядок государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним. Он определяет правовой статус регистрации прав на недвижимость, требования к документам для регистрации, процедуры регистрации и основания для отказа в регистрации. Закон также регулирует вопросы, связанные с ведением реестра прав на недвижимость и обеспечением доступа к регистрационным данным          |
| Постановление<br>Правительства РФ<br>«Об утверждении Правил кадастровой оценки»   | Это постановление устанавливает правила и методику проведения кадастровой оценки объектов недвижимости. Оно определяет порядок проведения оценки, требования к специалистам, участвующим в оценке, а также принципы и методы оценки стоимости недвижимости. Правила кадастровой оценки являются обязательными для всех участников кадастровой деятельности и обеспечивают единообразие и объективность оценочных процедур |

Субъекты кадастровой деятельности включают в себя кадастровые инженеры, государственные органы, организации, занимающиеся кадастровой деятельностью, а также граждане, владеющие или пользующиеся недвижимостью. Субъекты кадастровой деятельности обладают определенными правами и обязанностями, к таким можно отнести: право на получение информации из государственного кадастра недвижимости; право на защиту своих прав на недвижимость в судебном порядке; право на проведение кадастровых работ и получение кадастровых услуг; право на обжалование решений и действий (бездействия) органов кадастрового учета. К обязанностям субъектов можно отнести: соблюдение законодательства о кадастровой деятельности; предоставление достоверной информации при проведении кадастровых работ; соблюдение процедур и сроков регистрации прав на недвижимость; участие в межевании и определении границ земельных участков [2–4].

Кадастровые инженеры и специалисты играют важную роль в системе кадастровой деятельности. Они осуществляют техническую и организационную подготовку кадастровых работ. Выполняют работы по разграничению земельных участков, определению границ объектов недвижимости, проведению технической инвентаризации и оценке недвижимости. Осуществляют контроль за соблюдением законодательства и методологии в проведении кадастровых работ. Обеспечивают точность и достоверность данных, заносимых в государственный кадастр недвижимости [5].

Таким образом, кадастровые инженеры и специалисты являются ключевыми участниками в системе кадастровой деятельности, обеспечивая правильное функционирование системы и защиту интересов собственников недвижимости.

*Итоги и выводы.* В современных условиях нормативно-правовая база в области кадастровой деятельности играет ключевую роль в обеспечении правопорядка, защите интересов собственников недвижимости и развитии кадастровой системы. Законы, постановления и нормативные акты, регулирующие кадастровую деятельность, создают прозрачные и эффективные правила игры для всех участников рынка недвижимости.

*Выводы.*

1. Нормативно-правовая база в области кадастровой деятельности является основой для функционирования государственного кадастра недвижимости и обеспечивает правовую защиту собственников и пользователей недвижимости.

2. Постоянные изменения и совершенствование законодательства о кадастровой деятельности направлены на улучшение процессов кадастрового учета, расширение доступа к кадастровой информации и повышение качества предоставляемых услуг.

3. Кадастровые инженеры и специалисты играют важную роль в системе кадастровой деятельности, обеспечивая точность и достоверность данных, заносимых в государственный кадастр недвижимости.

4. Необходимо постоянное обновление знаний и навыков кадастровых специалистов в соответствии с изменениями в законодательстве, чтобы эффективно выполнять свои функции и обеспечивать соблюдение законности в сфере кадастровой деятельности.

Таким образом, нормативно-правовая база в области кадастровой деятельности является основой для развития системы кадастрового учета, обеспечивая прозрачность, эффективность и защиту прав собственников недвижимости.

**Список литературы**

1. Кутляров А.Н. Территориальное планирование использования и охраны земельных ресурсов в Российской Федерации / А.Н. Кутляров, Д.Н. Кутляров, Л.Р. Загитова [и др.] // Землеустройство, кадастр и мониторинг земель. 2023. №1. С. 20–26. DOI 10.33920/sel-04-2301-03. EDN GUQHTO
2. Якупова Г.Ф. Экологическое прогнозирование и планирование как функция управления / Г.Ф. Якупова, Д.Н. Кутляров, А.Н. Кутляров // Наука молодых – инновационному развитию АПК. материалы XI Национальной научно-практической конференции молодых ученых / Башкирский государственный аграрный университет. – 2018. – С. 252–257. – EDN ZQNMZF
3. Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001 №136-ФЗ (ред. от 03.04.2023). Ст. 77.
4. Варламов А.А. Земельный кадастр. – В 6 т. Т. 1 Теоретические основы государственного земельного кадастра: учебник / А.А. Варламов. – М.: КолосС, 2003. – 383 с.
5. Варламов А.А. Земельный кадастр. – В 6 т. Т. 5. Оценка земли и иной недвижимости: учебник / А. А. Варламов, А.В. Севостьянов. – М.: КолосС, 2006. – 265 с.

**Гильманова Гузель Эльмировна**  
старший преподаватель  
**Шигапова Алсу Рамилевна**  
студентка

ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет»  
г. Уфа, Республика Башкортостан

## **ФИНАНСИРОВАНИЕ КАДАСТРОВЫХ РАБОТ. ЭФФЕКТИВНОСТЬ КАДАСТРОВЫХ РАБОТ. СИСТЕМА ДЕВЕЛОПМЕНТА**

**Аннотация:** *статья исследует вопросы финансирования кадастровых работ и их эффективности в контексте системы девелопмента. Авторы анализируют различные подходы к финансированию кадастровых работ, оценивают их влияние на результативность процессов кадастрового учета и оценки недвижимости. Особое внимание уделяется вопросам оптимизации расходов и повышению эффективности кадастровых работ в рамках системы девелопмента. В статье также рассматриваются практические примеры успешной реализации финансовых стратегий в сфере кадастровых работ.*

**Ключевые слова:** *кадастровые работы, расходы, девелопмент, финансирование, кадастровый инженер.*

Кадастровые работы представляют собой комплекс мероприятий, направленных на создание и ведение кадастровых данных о земельных участках, объектах недвижимости и правах на них. Эти работы включают в себя определение границ земельных участков, учет и оценку недвижимости, регистрацию прав собственности и другие действия, необходимые для обеспечения прозрачности и законности оборота земли и недвижимости. Финансирование кадастровых работ играет ключевую роль в обеспечении эффективного функционирования системы кадастра и регистрации недвижимости. Без достаточного финансирования невозможно обеспечить актуальность и достоверность кадастровых данных, что может привести к ошибкам при совершении сделок с землей и недвижимостью, спорам о правах собственности и другим негативным последствиям. Поэтому государства и частные инвесторы должны выделять достаточные средства на проведение кадастровых работ [1].

Кадастровые работы имеют прямую связь с системой девелопмента, поскольку точные и актуальные кадастровые данные являются основой для развития городов, строительства инфраструктуры, планирования территорий и других аспектов развития. Благодаря качественным кадастровым данным инвесторы могут принимать обоснованные решения о вложении средств в строительство объектов недвижимости, а государство может эффективно управлять земельными ресурсами и обеспечивать устойчивое развитие городов (рис. 1).



Рис. 1. Определение границ земельного участка

Кадастровые работы играют важную роль в обеспечении прозрачности и эффективности оборота земли и недвижимости. Для обеспечения выполнения этих работ необходимо соответствующее финансирование. Существует несколько методов финансирования кадастровых работ, включая государственное финансирование, частное финансирование, смешанные модели и международное.

Таблица 1

Виды финансирования кадастровых работ в России

| Вид финансирования | Описание  |
|--------------------|---|
| Государственное    | Основной источник финансирования кадастровых работ в большинстве стран. Государство выделяет средства на проведение кадастровых работ, обновление кадастровых данных, обучение специалистов и развитие кадастровой инфраструктуры   |
| Частное            | Частные компании или частные лица могут финансировать кадастровые работы для своих нужд или в рамках сотрудничества с государственными органами. Частное финансирование может быть использовано для ускорения процессов и повышения качества кадастровых работ                                      |
| Смешанное          | Комбинация государственного и частного финансирования. Такой подход позволяет объединить ресурсы различных сторон для достижения общих целей в области кадастровых работ. Смешанное финансирование может быть особенно эффективным в городском планировании и развитии городской инфраструктуры     |
| Международное      | Некоторые кадастровые проекты могут быть финансированы международными организациями, такими как Всемирный банк, Европейский союз и другие. Международное финансирование может быть направлено на развитие кадастровой системы в странах с недостаточными ресурсами для проведения кадастровых работ |

Кадастровые работы играют ключевую роль в системе деvelopeмента, влияя на инвестиционную привлекательность, управление недвижимостью и повышение эффективности строительства и развития городов. Эти работы обеспечивают прозрачность и порядок в обороте земли и недвижимости, что является основой для успешной реализации инвестиционных проектов, управления имуществом и развития городской инфраструктуры [2].

Кадастровые работы имеют непосредственное влияние на инвестиционную привлекательность территории. Точные и своевременные данные кадастра позволяют инвесторам оценить потенциал земельных участков, определить права собственности, провести анализ рисков и принять обоснованные решения о вложении средств. Благодаря кадастровым данным инвесторы могут уверенно вкладывать средства в строительство объектов недвижимости, зная, что их права будут защищены и законны.

Кадастровые работы способствуют улучшению управления недвижимостью и земельными ресурсами. Регистрация прав собственности, определение границ земельных участков, учет объектов недвижимости – все это позволяет эффективно управлять имуществом, проводить земельное планирование, контролировать использование земли и предотвращать конфликты. Кадастровые данные являются основой для разработки градостроительных планов, стратегий развития городов и реализации проектов по благоустройству территорий. Кадастровые работы способствуют повышению эффективности строительства и развития городов. Точные данные кадастра позволяют оптимизировать

планирование строительства, предотвращать конфликты интересов, ускорять процессы получения разрешений на строительство и сокращать временные и финансовые затраты. Благодаря кадастровым работам города могут эффективно использовать свои земельные ресурсы, создавать комфортные условия для жизни и работы граждан, привлекать инвестиции и развиваться устойчиво [3].

В целом, кадастровые работы играют важную роль в системе деvelopeмента, оказывая положительное влияние на инвестиционную привлекательность, управление недвижимостью и эффективность строительства. Правильное проведение кадастровых работ способствует устойчивому развитию территорий, созданию благоприятной инвестиционной среды и повышению качества жизни граждан.

В России и в республике Башкортостан существует модель государственного финансирования кадастровых работ, которая основывается на выделении бюджетных средств для обновления кадастровых данных и развития системы кадастрового учета. Государственное финансирование позволяет обеспечить доступность и актуальность кадастровой информации для граждан, бизнеса и органов власти, что способствует повышению эффективности управления земельными ресурсами и недвижимостью.

В строительной отрасли часто используется модель частного партнерства для финансирования кадастровых работ. Застройщики, инвесторы и девелоперы могут сотрудничать с частными компаниями, специализирующимися на кадастровых услугах, для проведения необходимых измерений, оформления документов и регистрации прав собственности. Частное партнерство позволяет ускорить процессы получения кадастровых сведений, снизить затраты на выполнение работ и повысить качество предоставляемых услуг [4].

В городском планировании в России часто применяется смешанная модель финансирования кадастровых работ, которая объединяет государственные и частные ресурсы. Городские власти могут выделять бюджетные средства на обновление кадастровых данных и разработку градостроительных планов, а также привлекать частные инвесторы для финансирования конкретных проектов по благоустройству территорий. Такая модель позволяет эффективно использовать ресурсы и достигать целей развития городов [5].

Эти примеры успешной реализации финансовых стратегий в сфере кадастровых работ демонстрируют разнообразие подходов к финансированию, которые могут быть применены в различных сферах и регионах. Каждая модель имеет свои преимущества и способствует улучшению качества кадастровых услуг и повышению эффективности управления недвижимостью и земельными ресурсами.

*Итоги и выводы.* В ходе анализа было выявлено, что государственное финансирование играет ключевую роль в обеспечении доступности и актуальности кадастровой информации для различных секторов общества. Однако, частное партнерство также имеет свое место в финансировании кадастровых работ, особенно в строительной отрасли, где сотрудничество с частными компаниями может значительно ускорить процессы и повысить качество услуг.

Смешанная модель финансирования, объединяющая государственные и частные ресурсы, показывает эффективность в городском планировании, где совместное участие различных сторон способствует достижению целей развития городов.

В целом, можно сделать вывод о необходимости разностороннего подхода к финансированию кадастровых работ, учитывая специфику отрасли и потребности различных участников. Государственное и частное финансирование должны дополнять друг друга, чтобы обеспечить эффективность и качество кадастровых работ, а также способствовать развитию системы деvelopeмента и управления недвижимостью.

Таким образом, важно стремиться к сбалансированному подходу к финансированию кадастровых работ, который учитывает потребности всех заинтересованных сторон и способствует улучшению системы кадастрового учета и развитию городской инфраструктуры.

#### *Список литературы*

1. Кутляров, А.Н. Территориальное планирование использования и охраны земельных ресурсов в Российской Федерации / А.Н. Кутляров, Д.Н. Кутляров, Л.Р. Загитова [и др.] // Землеустройство, кадастр и мониторинг земель. – 2023. – №1. – С. 20–26. – DOI 10.33920/sel-04-2301-03. – EDN GUQHTO
2. Якупова, Г.Ф. Экологическое прогнозирование и планирование как функция управления / Г.Ф. Якупова, Д.Н. Кутляров, А.Н. Кутляров // Наука молодых – инновационному развитию АПК: материалы XI Национальной научно-практической конференции молодых ученых / Башкирский государственный аграрный университет. – 2018. – С. 252–257. – EDN ZQNMFZ
3. Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001 №136-ФЗ (ред. от 03.04.2023). Ст. 77.
4. Варламов А.А. Земельный кадастр. – В 6 т. Т. 1 Теоретические основы государственного земельного кадастра: учебник / А.А. Варламов. – М.: КолосС, 2003. – 383 с.
5. Варламов А.А. Земельный кадастр. – В 6 т. Т. 5. Оценка земли и иной недвижимости: учебник / А.А. Варламов, А.В. Севостьянов. – М.: КолосС, 2006. – 265 с.

## ОСОБЕННОСТИ НАЗНАЧЕНИЯ СУДЕБНО-БУХГАЛТЕРСКОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ В АРБИТРАЖНОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ

**Аннотация:** статья посвящена рассмотрению особенностей назначения судебно-бухгалтерской экспертизы в арбитражном судопроизводстве. В рамках изучения данной темы рассматриваются основные принципы и порядок назначения судебно-бухгалтерской экспертизы, роль эксперта, определение предмета и объема экспертизы, а также ее влияние на процесс принятия судебных решений по арбитражным делам.

**Ключевые слова:** судебно-бухгалтерская экспертиза, арбитражный процесс, суд, эксперт, основания, определение, бухгалтерский учет.

Арбитражное судопроизводство является важной частью правовой системы и включает в себя сложные процессы разрешения споров, в том числе вопросов, касающихся финансовых операций и бухгалтерского учета. Привлечение специалистов в области судебной бухгалтерии играет решающую роль в подобных судебных делах, поскольку позволяет установить факты и проанализировать финансовые материалы с целью вынесения мотивировочных судебных решений. Арбитражно-процессуальное законодательство предусматривает права и обязанности участников экспертизы.

Судебно-бухгалтерская экспертиза – это вид судебной экспертизы, направленный на выявление, анализ и оценку финансовых и бухгалтерских показателей предприятий. На современном этапе в хозяйственной жизни российских коммерческих юридических лиц массовый характер приобрело такое явление, как ведение неофициального («чернового») бухгалтерского учета [6, с. 167–169]. Данный вид экспертизы активно применяется арбитражными судами для выяснения финансово-экономических вопросов в различных судебных процессах, в частности в банкротстве.

Проведение судебно-бухгалтерской экспертизы позволяет установить наличие завышения или занижения расходов и затрат, недостачи, анализ финансовых транзакция, изменения регистров и содержания счетных записей, позволяющих устранить дебиторскую задолженность.

По результатам проведения такой экспертизы составляется заключение, что позволяет становить размеры заработной платы, завышения по исчислению заработной платы, объемы произведенных работ, установить сумму завышения списания материалов, также установить данные, указывающие на несоответствие аналитического учета данным синтетического учета и отчетности. Данное экспертное заключение будет представлено в качестве доказательства в ходе арбитражного разбирательства (ст. 64 АПК).

Судебно-бухгалтерскую экспертизу можно рассматривать как определенное следственное действие, которое имеет стадии [3]. Предмет и объем судебно-бухгалтерской экспертизы в арбитражном процессе включает в себя изучение финансовых документов, бухгалтерских записей и отчетов с целью выявления возможных нарушений и мошенничества, которые могли повлиять на рассматриваемое дело. Судебно-бухгалтерская экспертиза в арбитражном процессе может включать в себя следующие аспекты.

1. Анализ финансовых отчетов и бухгалтерских записей оспариваемой стороны.
2. Проверка финансовых транзакций, включая перемещение средств, сделки с ценными бумагами и другие финансовые операции.
3. Анализ налоговых деклараций и налоговой отчетности компании или частного лица.
4. Определение финансовых потерь или выгод, связанных с рассматриваемым делом.
5. Идентификация возможных нарушений бухгалтерского учета и фальсификации финансовых данных.

Объем судебно-бухгалтерской экспертизы в арбитражном процессе может быть различным в зависимости от конкретного дела и требований сторон, как правило, включает в себя детальное исследование финансово-экономических документов. При необходимости выявления скрытой компьютерной информации, связанной с ведением бухгалтерского учета при применении систем информационных технологий, может быть назначена комплексная судебно-бухгалтерская или компьютерно-техническая экспертиза.

Судебно-бухгалтерские экспертизы назначаются судом или по ходатайству сторон (ст. 82 АПК) и проводятся в экспертных учреждениях Министерства юстиции, а также в негосударственных экспертных учреждениях частными экспертами (ст. 83 АПК). В арбитражном процессе экспертиза может быть назначена на любой стадии до вынесения решения. Суд также вправе назначить дополнительную или повторную экспертизу, если это потребуется для получения дополнительной информации или уточнения результатов первоначальной экспертизы (ст. 87 АПК). При назначении экспертизы суд

обязан определить вопросы, подлежащие рассмотрению экспертами, и вынести мотивировочное определение. Такое определение позволяет сторонам и экспертам понять цель и предмет экспертизы, что важно для достижения объективных и справедливых результатов.

Судебно-бухгалтерская экспертиза играет существенную роль в процессе правосудия как в арбитражном, так и в уголовном процессе, обеспечивая объективное и качественное рассмотрение финансовых аспектов дела и способствуя принятию справедливых решений судебными органами [5].

В арбитражном процессе назначение судебно-бухгалтерской экспертизы обычно происходит с целью установления фактических обстоятельств, связанных с финансовой деятельностью сторон по делу, расчетом убытков, признанием сделок недействительными и другими экономическими вопросами. Экспертиза проводится на основе заявления стороны или по инициативе арбитражного суда и назначается специалистами с соответствующей квалификацией. Что же касается судебно-бухгалтерской экспертизы в уголовном судопроизводстве, то она зачастую проводится в рамках уже возбужденного уголовного дела, когда имеются достаточные признаки, указывающие на совершение преступления. Экспертиза назначается постановлением следователя [2]. Она используется для выявления финансовых преступлений, определения размера причиненного ущерба, проверки легальности финансовых операций и других аспектов, связанных с финансовыми аспектами уголовного дела. Таким образом, основным отличием в назначении судебно-бухгалтерской экспертизы в арбитражном процессе и уголовном процессе является цель проведения экспертизы: в арбитражном процессе – установление экономических фактов для разрешения гражданских споров, а в уголовном процессе – расследование и выявление финансовых преступлений [4].

Заключение эксперта не имеет заранее установленной доказательственной силы и оценивается судом по внутреннему убеждению. В случае несогласия с заключением эксперта, сторона может составить возражение, представив свою точку зрения на вопрос, подвергнутый экспертизе. Эти возражения могут включать в себя предоставление альтернативных доказательств или аргументацию по поводу ошибок или противоречий в заключении эксперта.

Судебно-бухгалтерская экспертиза играет ключевую роль в арбитражном процессе, обеспечивая объективное и профессиональное изучение финансовых аспектов дела. При этом, важно продолжать развитие этой области, внедряя новые технологии и методики анализа, а также повышая профессиональный уровень экспертов.

#### *Список литературы*

1. Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации: от 24.07.2002 №95-ФЗ (ред. от 30.12.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 10.01.2022) // Собрание законодательства РФ. – 29.07.2002. – №30. – Ст. 3012.
2. Жукова П.С. Назначение судебно-бухгалтерской экспертизы в уголовном судопроизводстве / П.С. Жукова, И.С. Чирьев, Е.Г. Куемжиева // *Еромен. Global.* – 2023. – №35. – С. 81–85. – EDN ZGPXGV.
3. Звягин С.А. Анализ защитных функций бухгалтерского учета и следы неправомерных экономических действий / С.А. Звягин, Т.Н. Фоменко // *Международный бухгалтерский учет.* – 2021. – №8. – С. 887–906. DOI 10.24891/ia.24.8.887. EDN KCTGWN
4. Куемжиева Е.Г. К вопросу о понятии, содержании организации расследования преступлений / Е.Г. Куемжиева, И.С. Чирьев, П.С. Жукова // *Право и государство: теория и практика.* – 2023. – №5 (221). – С. 322–324. – DOI 10.47643/1815-1337\_2023\_5\_322. – EDN DOLHQB.
5. Россинская Е.Р. Судебная экспертиза в гражданском, арбитражном, административном и уголовном процессе: монография / Е.Р. Россинская. – 4-е изд., перераб. и доп. М.: Норма; ИНФРА-М, 2018. – 576 с. – EDN XVJMBV
6. Петушкова Т.О. Документы неофициального («чернового») бухгалтерского учета как объекты судебно-бухгалтерской экспертизы / Т.О. Петушкова, Е.Г. Куемжиева // *Социально-экономические процессы современного общества: материалы II Всероссийской научно-практической конференции с международным участием (Чебоксары, 25 мая 2023 года) / гл. ред. Э.В. Фомин.* – Чебоксары: Среда, 2023. – С. 167–169. – EDN PBLPLW.

*Курбанов Дени Абасович*

канд. юрид. наук, доцент

*Арутюнян Марина Самвеловна*

канд. юрид. наук, доцент

*Зайнуллина Ирина Ильдаровна*

аспирант, ассистент

ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий»

г. Уфа, Республика Башкортостан

DOI 10.31483/r-111491

## НЕКОТОРЫЕ ФОРМЫ И СПОСОБЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ГРАЖДАНСКОГО СУДОПРОИЗВОДСТВА

**Аннотация:** актуальность статьи обусловлена необходимостью детального рассмотрения основных положений гражданского процесса с целью выработки форм и способов совершенствования действующего гражданского судопроизводства.

В статье рассматриваются некоторые теоретико-правовые аспекты исследования проблем совершенствования гражданского судопроизводства. Проведен анализ содержащихся в научной литературе позиции ученых, посвященных исследованию вопросов по совершенствованию и оптимизации гражданского судопроизводства. Обоснована необходимость совершенствования в гражданском судопроизводстве вопросов процедурного характера при подготовке и рассмотрении дела.

**Ключевые слова:** гражданское судопроизводство, способы судопроизводства, формы судопроизводства, задачи гражданского судопроизводства, сроки подготовки дела, совершенствование судопроизводства.

В настоящее время существует тенденция по увеличению нагрузки, которая отражается в работе судейского сообщества. Обозначенный факт также подкрепляется тем обстоятельством, что происходит увеличение количества гражданских дел, поступивших на рассмотрение в суд. Последнее обстоятельство способствует тому, что крайне трудно придерживаться критерия разумности при рассмотрении спорного гражданского правоотношения.

В связи с этим на законодательном уровне были выработаны определённые способы и формы улучшения гражданского судопроизводства. Перед переходом к описанию исследуемых в настоящей статье понятий нам необходимо обратиться к их определению. Так совершенствование предполагает выражение чего-либо во внешнем плане. Совершенствование находит собственное выражение посредством одной из форм:

- законодательной;
- правоприменительной.

С учётом вышесказанного законодательная форма может заключаться в следующем [1, с. 113]:

- вступление в силу нового процессуального документа;
- введение тех или иных реформ, касающихся изменений положений законодательства;
- внесение изменений в те или иные нормативно-правовые нормы.

Правоприменительная форма оптимизации предполагает осуществление правосудия, полагаясь на активное применение того законодательного потенциала, который уже сложился за определённое время.

Следует отметить, что для осуществления правоприменительной формы оптимизации в гражданском процессе требуется проводить детальный анализ судебной практики. Кроме этого, правоприменительная форма находит выражение в единообразной практике.

Что касается способов совершенствования гражданского законодательства, то целесообразно сказать об их взаимосвязи с подходами, выработанными по поводу теоретического восприятия оптимизации. Совершенствование необходимо рассматривать с помощью двух подходов [4, с. 44]:

- широкого;
- узкого.

Широкий подход рассмотрения оптимизации предполагает усовершенствование нормативно-правовых положений, использование средств организационно-технического назначения, с помощью которых работа суда должна осуществляться более эффективным способом.

Развивая тему о последних, в качестве примера целесообразно привести следующее:

- использование электронного документооборота;
- применение договоров об электронной цифровой подписи.

В качестве примера целесообразно упомянуть про предоставление доступа к Единому государственному реестру юридических лиц с той целью, чтобы суды как можно быстрее смогли располагать сведениями относительно местонахождения юридического лица.

Узкое понимание оптимизации гражданского процесса включает в себя совершенствование следующих направлений:

- институтов, входящих в содержание гражданского процессуального законодательства;
- нормативно-правовых положений;
- практики, выработанной в ходе правоприменения.

Данные способы объединяет единая цель, которая сводится к осуществлению правосудия с соблюдением таких показателей как своевременность и качество [2, с. 39].

Основное отличие обозначенных способов заключается непосредственно в областях их использования. Так, например, одни из способов могут охватывать как весь гражданский процесс, а другие отдельные стадии, входящие в него. Кроме этого область использования выбранного способа оптимизации отличается также и видом судопроизводства.

Отдельно необходимо отметить, что формирование тех или иных институтов не служит гарантией того, что все аспекты, входящие в механизм судопроизводства, будут усовершенствованы. Об этом свидетельствует наличие как приказного производства, так и упрощенного. За рубежом, в некоторых государствах, предусматривается формирование специальных институтов. Учитывая вышеизложенную информацию, следует отметить, что способы оптимизации подразделяются на:

- общие;
- специальные.

Общие способы оптимизации гражданского судопроизводства охватывают такие способы, в виду которых происходит полная оптимизация механизма, затрагивающего правосудие в целом.

Специальные способы оптимизации гражданского судопроизводства представляют из себя сформированные институты, цель которых в отношении спорного гражданского правоотношения состоит в следующем: ускорение и упрощение [5, с. 82].

Таким образом, специальные способы в судопроизводстве нужны для того, чтобы осуществлялась разработка конкретных средств с последующим внедрением их в правоприменительную практику. Это предпринимается с той целью, чтобы процесс по рассмотрению спорного гражданского правоотношения соответствовал таким признакам как ускорение и упрощение. Из этого следует, что специальные способы можно подразделить на следующие виды:

- производство в упрощённом порядке;
- приказное производство;
- производство в заочной форме;
- процедуры примирительного назначения;
- установление сокращенных сроков, предназначенных для рассмотрения дел и т. д.

В рассмотрение судов входят гражданские правоотношения различной степени сложности. На различных стадиях, входящих в гражданский процесс, судам надлежит сталкиваться с разрешением большого количества вопросов. Учитывая разноплановый характер вопросов, которые возникают перед судом, процессуальный механизм должен соответствовать следующим ориентирам: гибкость и универсальность [6, с. 67].

Совершенствование процессуального механизма заключается в том, что законодателю надлежит выявлять и в последующем устранять преграды, которые являются тормозом в достижении целей, стоящих перед судопроизводством.

Другими словами, оптимизация гражданского процесса должна предполагать формирование грамотного баланса между такими показателями как скорость и качество.

Для того, чтобы цели, положенные в основу судопроизводства, были ускорены требуется проявление гибкости в плане действия нормы процессуального законодательства, а также эффективного взаимодополнения процессуальных положений на практике.

Скорость рассмотрения спорного гражданского правоотношения зависит от следующих показателей:

- упрощение гражданского процесса;
- наличие гибкости при осуществлении правосудия;
- соответствие такому показателю как отлаженность применительно ко всему механизму в целом;
- достижение единообразного подхода [7, с. 50].

Следующим не менее важным аспектом при исследовании совершенствования судопроизводства в гражданском судопроизводстве представляется роль как сторон спорного гражданского правоотношения, так и роль со стороны суда.

Особым значением в процессе совершенствования гражданского судопроизводства пользуется активность, исходящая со стороны суда. Это продиктовано тем, что активность представляется в качестве гарантии достижения задач, положенных в основу судопроизводства.

К сожалению, правоведам не удалось прийти к единому пониманию эффективности гражданского судопроизводства. Однако традиционно понимание эффективности гражданского судопроизводства подразделяют на узкое и на широкое.

Если рассматривать эффективность с точки зрения узкого подхода, то она сводится к тому, что окончательная цель правосудия предполагается достигнутой в рамках рассмотрения определённого спорного гражданского правоотношения.

Широкий смысл рассмотрения эффективности отсылает к тому, что правосудие представлено в качестве деятельности, осуществляемой государством, когда цель правосудия достигается вне привязки к какому-либо делу.

Другими словами, эффективность судопроизводства выступает в качестве показателя соответствия сложившейся практики нормативно-правовым положениям. В этой же связи оптимизация представляется как совокупность средств, с помощью которых можно достигнуть стоящие перед судопроизводством цели в кратчайшие сроки [3, с. 252–254].

Вышеизложенное позволяет прийти к выводу, что степень эффективности судопроизводства определяется посредством осуществления правосудия, когда установленные законодательством цели и задачи достигаются с помощью средств процессуального назначения.

#### Список литературы

1. Борисова Е.А. проверка судебных актов по гражданским делам / Е.А. Борисова. – М.: ГОРОДЕЦ, 2019. – С. 113.
2. Краснова С.А. Право потерпевшего на выбор способа защиты и право суда на юридическую квалификацию: вопросы соотношения / С.А. Краснова // Юрист. – 2019. – №19. – С. 39.
3. Курбанов Д.А. Правовые и практические основания совершенствования гражданского судопроизводства / Д.А. Курбанов // Стратегии устойчивого развития: социальные, экономические и юридические аспекты: материалы III всерос. науч.-практ. конф. / редкол.: Э.В. Фомин [и др.]. – Чебоксары: Среда, 2024. – С. 252–254. EDN FSJBNM
4. Ненашев М.М. Способ защиты права: процессуальные вопросы / М.М. Ненашев // Арбитражный и гражданский процесс. – 2019. – №8. – С. 44.
5. Нешатаева Т.Н. Выбор пути суда ЕврАзЭС: правовые позиции и защита прав / Т.Н. Нешатаева // Закон. – 2019. – №9. – С. 82.
6. Царегородцева Е.А. Способы оптимизации гражданского судопроизводства: автореф. дис. ... канд. юрид. наук / Е.А. царегородцева. – Екатеринбург, 2006. – С. 67. – EDN NJYZFD
7. Шпак В.В. Оптимизация гражданского судопроизводства на стадии подготовки дела к судебному разбирательству / В.В. Шпак // Пробелы в российском законодательстве. Юридический журнал. – 2022. – С. 50.

*Прохорко Татьяна Николаевна*

канд. юрид. наук, доцент  
ФКОУ ВО «Пермский институт ФСИИ России»  
г. Пермь, Пермская область

## ЗНАЧЕНИЕ СУДА ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРАВА НА СУДЕБНУЮ ЗАЩИТУ

*Аннотация:* статья раскрывает, что в процессе формирования российского конституционализма произошло изменение как содержания конституционного права на судебную защиту, так и его восприятия в условиях взаимодействия с другими правами. В процессе исследования использовались различные методы, такие как метод анализа и синтеза, а также метод наблюдения и сравнения. Выводом может стать то, что независимый и честный суд – это основа справедливого общественного порядка и крепкого конституционного строя. И по мере укрепления демократического государства роль суда будет, естественно, только возрастать.

*Ключевые слова:* суд, судебная защита, принцип законности, процессуальные права.

Согласно ч. 1 ст. 118 Конституции Российской Федерации совершение правосудия исполняется исключительно судебными органами.

«Судебная защита прав человека – это совокупность материальных и процессуальных прав каждого физического лица (независимо от каких-либо других обстоятельств), обеспечивающих восстановление нарушенных прав либо предотвращение незаконного применения правовых норм посредством обращения в суд» [1].

Судебная защита, установленная ст. 46 Конституции РФ, понимается как государственная гарантия, предоставляемая каждому человеку в целях обеспечения восстановления его прав, нарушенных иными физическими лицами, юридическими лицами, решениями и действиями (бездействием) органов государственной власти, органов местного самоуправления, общественных объединений и должностных лиц, путем осуществления правосудия. Это право не может быть ограничено изменяющимися внешними условиями, такие как введение в особом порядке чрезвычайной ситуации или военного положения. Ввиду особой роли, отводимой российскому суду, государство предоставляет гарантии независимости, самостоятельности, неприкосновенности лицам, осуществляющим правосудие в России.

В целях обеспечения независимого статуса судьи, финансированием судебной системы занимается только государство из средств федерального бюджета. В рамках своего особого статуса на должностное лицо возлагаются высокие моральные и нравственные критерии, дорожить своей честью и быть таковым, сохранять личное достоинство, остерегаясь всего, что могло бы умалить авторитет судебной власти и причинить ей ущерб.

Неприкосновенность судьи дает ему спокойие выполнять свои обязанности, без опасения, не смотря на негативное отношение к себе, в виде угроз, шантажа, посягательств на жизнь. Запрещено привлекать судей к административной и дисциплинарной ответственности.

Суд воспринимается не только как орган, осуществляющий правосудие путем разрешения правовых конфликтов, а прежде всего, как орган государственной судебной власти, в котором каждое заинтересованное лицо может осуществить защиту прав, свобод и законных интересов, т.е. реализовать свое конституционное право на судебную защиту.

Фурсов Д.А. считает, что «деятельность судебных органов обусловлена необходимостью конкретизации абстрактных правовых норм с целью их применения к частным случаям» [3]. Соответственно, роль судьи сводится к роли посредника между законом установленными нормами и населением, необходимого потому, что законом, установленные нормы не могут применяться сами по себе.

В этой связи стоит согласиться и с Т.Н. Нешатаевой, которая считает, что «роль судей невозможно свести лишь к формальному посредничеству между реализацией закона и населением, так как судья, при вынесении судебных актов по каждому конкретному делу, всегда должен «руководствоваться нормами морали это и милосердие, и справедливость, и добросовестность, а не исключительно нормами права» [2].

Граждане, проживающие на территории Российской Федерации, имеют право обращаться в российские суды, а также в межгосударственные органы по защите прав и свобод человека, если все доступные гражданину межгосударственные средства правовой защиты исчерпаны.

Судебная система в Российской Федерации включает в себя суды общей юрисдикции, арбитражные суды и органы конституционной юстиции.

Данная судебная система по своей сути является механизмом реализации защиты нарушенных прав и законных интересов. Возникает необходимость выделить исключительные свойства судебных органов, как механизма реализации права на судебную защиту: во-первых, судебная защита носит не персонализированный характер и распространяется на широкий круг лиц.

Иностранцы граждане и лица без гражданства пользуются правами и обязанностями в Российской Федерации наравне с гражданами Российской Федерации. Исключением составляют лица, осуществляющие политических обязанности и исполняющие воинскую обязанность; во-вторых, судебная защита распространяется на все виды прав и свобод, закрепленных законодательством Российской Федерации; в-третьих, объектом судебной защиты являются процессуальные права или, скорее, права, свободы или интересы, нарушенные или оспариваемые, защищенные законом, и те, которым угрожает нарушение, подпадают под эту формулировку; в-четвертых, эффективность судебной защиты обусловлено обязательностью исполнений решений суда, а в случае их неисполнения обеспечивается принудительной силой государства; в-пятых, в определенных случаях реализации судебной защиты выступает единственным способом восстановления прав; при решениях по вопросам эмансипации или реабилитации после незаконного задержания и иные ситуации; в-шестых, специализированность, данное свойство законодательно обусловлено процедурным процессуальным порядком; в-седьмых, доступность судебной защиты.

Первостепенная роль суда в механизме получения судебной защиты непосредственное осуществление защиты нарушенных прав посредством выполнения своих обязанностей.

Все права и обязанности суда в механизме реализации права на судебную защиту подразделены на две основные группы:

– реализуемые в момент обращения в суд за защитой нарушенных или оспариваемых прав и интересов. Данное право по своей природе имеет возмозный характер и зачастую реализация данного правомочия сводятся к проверке правильности соблюдения истцом требований закона, установленных для предъявления иска;

– реализуемые в ходе рассмотрения и разрешения конкретного спора. В этих правоотношениях деятельность суда направлена на регулирование взаимоотношений лиц, участвующих в разбирательстве, по осуществлению защиты своих прав и интересов, и непосредственное рассмотрение дела в соответствии с нормами процессуального права и разрешение правового конфликта.

Права и обязанности суда, возникающие при реализации субъектом данного права, обусловлены целью обеспечить беспрепятственное использование заинтересованными лицами процессуального механизма для защиты своих прав и интересов.

Одной из главных составляющих судебного механизма защиты прав и интересов являются процессуальные средства, с помощью которых стороны могут отстаивать свои интересы. В силу специфичных отличий средства правовой защиты прав обеих сторон соответственно различны, хотя и занимают равное правовое положение в суде. Например, в гражданских спорах такими мерами можно отнести право выдвигать возражения, обоснованные требования об отклонении иска, прекращении производства по делу или рассмотрение без производства.

Анализируя судебные органы как механизм реализации права на судебную защиту, можно с уверенностью сказать, что деятельность суда – это последовательные процессуальные мероприятия, в рамках которого создаются правоотношения лиц, участвующих в деле и суда по осуществлению правомочий, установленных процессуальным законодательством.

**Список литературы**

1. Белоолов В.А. К вопросу о государственной защите прав человека судебными инстанциями [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/kvoprosugosudarstvennoyzaschitepravchelovekasudebnymi-instantsiyami/viewer> (дата обращения: 21.06.2023).
2. Нешатаева Т.Н. Судебный прецедент и права человека / Т.Н. Нешатаева [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sudebnpretsedentpravcheloveka> (дата обращения: 21.06.2023).
3. Фурсов Д.А. Теория правосудия в кратком трехтомном изложении по гражданским делам. – Т. 1. Теория и практика организации правосудия: учебник / Д.А. Фурсов. – М.: Статут, 2009. – С. 341 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=1980107> (дата обращения: 21.06.2023).

**Сергань Ксения Андреевна**

студентка

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина»  
г. Краснодар, Краснодарский край

## **РОЛЬ, МЕСТО И ЗНАЧЕНИЕ ПРИЗНАНИЯ ПИСЬМЕННЫХ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ В ПРОЦЕССЕ ДОКАЗЫВАНИЯ**

***Аннотация:** письменные доказательства считаются информацией о важных событиях для дела и извлекаются из текста или изображения на различных носителях, которые были получены и оценены в соответствии с законом. В статье рассматривается один из критериев оценки, который, по мнению автора, должен быть включен в перечень.*

***Ключевые слова:** письменные доказательства, доказывание, оценка, признание, гражданский процесс.*

В процессе системного оценивания доказательств в гражданском деле проявляются интегративные качества системы средств подтверждения фактов. По нашему мнению, кроме обоснованности, допустимости, достоверности и достаточности письменных доказательств, следует включить их признание.

При рассмотрении важности признания документа существенным образом возникает вопрос о сущности этого признания. Является ли это искренним признанием доказательства или что-то другое? Сложно представить с самого начала, что подразумевается под признанием письменного доказательства, если предположить, что оно не обязательно совпадает с признанием присутствия или отсутствия факта, который оно подтверждает. Можно ли предполагать признание достоверности доказательства при одновременном отрицании реального обстоятельства, которое оно подтверждает? Следовательно, признание правильности доказательства фактически является признанием факта, зафиксированного в документе.

Признание документа в ходе иска о присуждении может представлять собой юридически значимый вывод, основанный на фиксации соответствующего факта в письменной форме. Это действие несет в себе более сложные правовые последствия, чем простое представление доказательств. Признание документа в данном случае означает признание не только фактов, но и установление правовых отношений. Этот процесс может быть рассмотрен как акт юридического признания, который может включать в себя различные аспекты в зависимости от обстоятельств [1].

В рамках гражданского процесса важно учитывать, что признание письменных доказательств играет ключевую роль и может существенно повлиять на исход дела. Отметим, что интерпретация юридических фактов может не совпадать с содержанием документа и согласием на иск. Особенное внимание следует уделить иску как особому объекту согласия в рамках гражданского процесса.

В литературе по юриспруденции активно обсуждается различие между двумя формами признания искового требования: квалифицированным и простым. Квалифицированное признание сопровождается оговоркой, направленной на снижение значимости согласия, в то время как простое признание не предполагает подобных условий.

При рассмотрении исковых требований в суде, необходимо учитывать юридическую точку зрения на представленные документы и факты. Полное или частичное признание относится к юридическим требованиям истца, а не к конкретным обстоятельствам. Понимание различий между простым и квалифицированным признанием помогает определить согласие сторон и уровень ответственности в гражданском деле. Обсуждение вопроса о признании в судебной практике часто включает дискуссию о возможности его разделения на разные виды.

Проблема неадекватности признания в процессуальном праве рассматривается некоторыми процессуалистами как недостаточно учитываемая. Это особенно касается случаев абсолютного принятия или отвержения его в основе решения, как, например, в французском гражданском праве. Однако, стоит отметить, что возражения против такого деления признания не всегда имеют обоснование. Важно помнить, что судебные органы часто сталкиваются с ситуациями, когда признание сопровождается

оговоркой или условием. Для определения характера и последствий таких оговорок в различных ситуациях необходимо разработать ясные критерии и процедуры, учитывая конкретный контекст и цели правосудия.

Важно осознавать, что классификация признания на разнообразные категории может помочь в структурировании и анализе данных, полученных в ходе судебного разбирательства. Следовательно, изучение правовой теории должно активно заниматься тематикой, связанной с различными типами признания и их воздействием на процесс судебного разбирательства, с целью обеспечения более справедливого и эффективного функционирования судебной системы. Когда речь заходит о выявлении установленного факта, судьи опираются на свои внутренние убеждения, формирующиеся в результате анализа всех документов дела в целом.

При обсуждении дела в закрытой комнате, заключительное исследование и оценка доказательств проводятся, что подчеркивает важность признания письменных доказательств для выявления объективной правды на протяжении всего процесса принятия решения. Важно отметить, что критерий достаточности конкретного факта меняется в зависимости от контекста и особенностей дела, и это осознание помогает судьям принимать справедливые решения на основе глубокого анализа.

В гражданском процессе важно умение выявлять причины для освобождения от обязанности доказывать свою правоту. Это означает, что одна сторона часто должна предоставлять доказательства, чтобы убедить суд в своей стороне, в то время как другая сторона может использовать эти причины в своих интересах. Сложный процесс определения убедительности доказательств требует объективного подхода со стороны всех участников юридического процесса. Только так можно гарантировать справедливость и правдивость окончательного решения.

В судебных спорах в гражданском процессе играют важную роль письменные доказательства. Они способны открыть дверь к разрешению конфликтов и раскрыть истину. Важно помнить, что внимательный анализ письменных доказательств является неотъемлемой частью судебного процесса [2, с. 229].

Существует вопрос о том, будет ли признание ответчиком исковых требований основанием освобождения истца от доказывания фактов. Гражданский процессуальный кодекс РФ предусматривает возможность истца отказаться от иска, ответчику признать иск, а сторонам мирно урегулировать спор. Однако эти действия не являются безусловными правами сторон и находятся под контролем суда. Судья может не согласиться с отказом истца от иска или признанием ответчика иска, если такие действия противоречат закону и нарушают права других лиц. Аналогичные требования предъявляются и к условиям мирового соглашения. Выражение воли сторон в отказе от иска, признании иска или заключении мирового соглашения может быть сделано в письменной форме или устно [3, с. 454].

Письменное заявление приобщается к делу, а в случае устной формы выражения в плане заседания суда заносится содержание волеизъявления сторон. Стороны подтверждают правильность записи о своем волеизъявлении своей подписью. Если отказ от иска, признание иска или мировое соглашение выражены в письменном виде, то эти документы также приобщаются к делу.

Важно отметить, что признание судом существования определенных правовых отношений не всегда соответствует фактическим обстоятельствам, на которые полагается истец в своих доводах. Возникают значительные разногласия относительно фактической обстановки, особенно если законодатель не предусматривает точный состав фактов, вызывающих возникновение, изменение или прекращение правоотношений (ч. 3 ст. 68 ГПК РФ) [4, с. 192].

При исследовании письменных доказательств участники дела могут обнаружить заявление о поддельном документе как одном из аргументов. Подделки письменных доказательств представлены в различных формах, направленных на изменение формы и содержания документа с целью обмана.

Подделка документов является распространенным преступлением, которое может проявляться в различных формах, включая изменение содержания настоящего документа и создание поддельных документов с неверными записями. Мошенничество, получение незаконных преимуществ и скрытие правонарушений – это лишь некоторые из целей, которые могут преследоваться подделкой документов. Распознавание признаков фальшивых документов и проведение экспертизы для их выявления имеют важное значение в борьбе с этим видом преступлений [5, с. 247].

В различных ситуациях были замечены случаи упоминаний о подлоге, включая возврат займа, исполнение договоров, признание наследственных прав, имущественные требования и споры о заключении сделок. Также возникали споры в рамках брачных договоров и трудовых отношений, особенно касающиеся ответственности работников за неисполнение трудовых обязанностей и снятие дисциплинарных взысканий. Эти ситуации зачастую связаны с оспариванием подлинности различных документов, включая доверенности и накладные.

#### *Список литературы*

1. Амерханова А.Р. Процессуальное значение признания письменных доказательств в гражданском процессе / А.Р. Амерханова // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru> (дата обращения: 14.03.2024).
2. Саркисян В.Г. Вопросы доказывания по делам, возникающим из наследственных правоотношений / В.Г. Саркисян // Социально-экономические процессы современного общества: материалы II Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. – Чебоксары, 2023. – EDN PMDLWR.

3. Саркисян В.Г. К вопросу о нормативном регулировании и принципах примирительных процедур / В.Г. Саркисян // Право и государство: теория и практика. – 2023. – №7 (223). – EDN KXLFPY. DOI 10.47643/1815-1337\_2023\_7\_454
4. Гражданский процесс: учебник / под ред. В.А. Мусина, Н.А. Чечиной, Д.М. Чечота. – М.: Проспект, 2019.
5. Саркисян В.Г. Некоторые аспекты рассмотрения судами обязательственных споров / В.Г. Саркисян // Проблемы формирования правового социального государства в современной России: материалы XVIII всероссийской национальной научно-практической конференции. – Новосибирск, 2022. – EDN MDEGDN.

**Уткин Дмитрий Сергеевич**

студент

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина»  
г. Краснодар, Краснодарский край

## ПОНЯТИЕ ТРЕТЬИХ ЛИЦ В ГРАЖДАНСКОМ ПРОЦЕССЕ

**Аннотация:** *в гражданском процессе существует дискуссионный вопрос о роли и значении третьих лиц. Одной из ключевых тем является выяснение сходства и различия между третьими лицами, заявляющими самостоятельные требования по предмету спора, и теми, кто не делает таких требований. Дополнительно важно обратить внимание на различия между третьими лицами, заявляющими самостоятельные требования, и соистцами, а также между третьими лицами, не заявляющими самостоятельные требования, и ответчиками.*

**Ключевые слова:** *гражданский процесс, третье лицо, не заявляющее самостоятельных требований относительно предмета спора, заинтересованное лицо.*

Статья 34 Гражданского процессуального кодекса Российской Федерации (далее ГПК РФ) устанавливает, что помимо сторон (истца и ответчика), третьи лица также являются участниками дела [1]. Третьи лица, подобно сторонам, имеют как материально-правовую, так и процессуально-правовую заинтересованность в исходе дела, что определяет их правовое положение в процессе, в котором они выступают от своего имени и в защиту своих интересов. В зависимости от характера своей материально-правовой заинтересованности в исходе спора между истцом и ответчиком, третьи лица, согласно ГПК РФ, делятся на две категории: – те, которые заявляют самостоятельные требования относительно предмета спора (статья 42 ГПК РФ); – те, которые не заявляют самостоятельных требований относительно предмета спора (статья 43 ГПК РФ) [1].

Разделение третьих лиц на заявляющих и не заявляющих самостоятельные требования относительно предмета спора является следствием двух основных факторов – материально-правовой и процессуально-правовой заинтересованности данных лиц в исходе дела. Использование терминов «заявляющие» и «не заявляющие» отражает процессуально-правовую заинтересованность третьих лиц в результате дела, в то время как выражение «относительно предмета спора» указывает на материально-правовую заинтересованность [2].

Третьи лица, которые заявляют самостоятельные требования относительно предмета спора, представляются лицами, которые присоединяются к уже возникшему процессу с целью защитить свои независимые права на предмет спора или интересы. Для третьего лица, заявляющего самостоятельные требования относительно предмета спора, значительное значение имеет защита его собственного права на предмет спора.

Иск, заявляемый третьим лицом, может быть предъявлен как к истцу, так и к ответчику в споре [3]. Однако следует заметить, что вступление третьего лица вызывает спор не только с ответчиком, который владеет спорным имуществом, но и с ответчиком, претендующим на это имущество [2].

Третье лицо, заявляющее независимые требования относительно предмета спора, предъявляет свои иски к обоим сторонам спора и является фактически стороной в спорном деле, обладающей всеми правами и обязанностями, присущими стороне [4]. Согласно статье 42 ГПК РФ, третьи лица, заявляющие независимые требования относительно предмета спора, имеют право присоединиться к процессу до вынесения судебного решения судом первой инстанции. Они обладают всеми правами и несут все обязанности истца [1].

Данная норма говорит о том, что третьи лица, заявляющие независимые требования относительно предмета спора, вступают в гражданский процесс инициативно, путем подачи независимого иска с соблюдением требований, предусмотренных ГПК РФ. Тем не менее, процессуальное положение третьего лица, заявляющего независимые требования относительно предмета спора, сходно с процессуальным положением соистца, поэтому необходимо сделать различие между этими участниками судебного процесса. Соистцы – это два или более истца, выдвигающих однородные требования к ответчику.

Требования соистцов всегда адресованы ответчику и не исключают друг друга. Отличим третьих лиц, которые заявляют самостоятельные требования относительно предмета спора от соистцов, заключается в следующем: – иск третьего лица не может быть заявлен совместно с первоначальным

иском, в отличие от иска соучастников; – требование первоначального истца и требование третьего лица, направленные на один и тот же объект спора, исключают друг друга; – третьи лица, заявляющие самостоятельные требования, и соистцы, как претенденты на один и тот же объект спора, находятся в споре и между собой (спор претендентов) [5]. Следовательно, требования соистца всегда направлены к ответчику по первоначальному иску, а требования третьего лица с самостоятельными требованиями могут быть обращены как к истцу, также и к истцу и ответчику одновременно.

Требования соистцов всегда тесно связаны между собой, в то время как требования третьих лиц и соистца обязательно имеют взаимоисключающий характер, так как суд в своём решении удовлетворяет требования только одного из них. Третье лицо, не заявляющее самостоятельных требований по предмету спора (третье лицо с побочным участием), является стороной дела на стороне истца или ответчика, так как решение по делу может повлиять на его права или обязанности по отношению к одной из сторон [2]. Они могут быть привлечены к участию в деле также по ходатайству лиц, участвующих в деле, или по инициативе суда. Другими словами, данная категория лиц выступает в роли «помощников» одной из сторон [4]. Для третьих лиц, не заявляющих самостоятельных требований, характерны следующие признаки: – отсутствие самостоятельного требования по предмету спора; – вступление в уже начатое дело по инициативе истца и участие на стороне истца или ответчика; – наличие материально-правовой связи только с тем лицом, на стороне которого третье лицо выступает; – защита собственных интересов, поскольку решение по делу может повлиять на его права и обязанности.

Отличие третьего лица, не выдвигающего самостоятельных требований относительно предмета спора, от соответчика заключается в различии их интересов в деле. В отличие от соответчика, который всегда противостоит истцу и несет перед ним ответственность, третье лицо, не выдвигающее самостоятельных требований, находится в материальных правоотношениях только с ответчиком и несет перед истцом никакой ответственности.

У третьего лица, не выдвигающего самостоятельных требований относительно предмета спора, объем прав ограничен по сравнению с третьим лицом, которое выдвигает такие требования. Это ограничение связано с тем, что третье лицо, не выдвигающее требования, не считается участником спорного материального правоотношения и не претендует на предмет спора. Однако обе категории лиц имеют общую черту – они вступают в процесс, начатый сторонами. Важно отметить, что третьи лица никогда не являются инициаторами гражданского дела и не принимают участие в формировании первоначального спорного материального правоотношения, что отличает их от сторон.

Третьи лица, упомянутые выше, могут быть вовлечены в материальное правоотношение, будучи предполагаемыми участниками. Важно отметить, что обе категории третьих лиц имеют общий интерес в контексте материально-правовых аспектов, связанных с исполнением судебного решения. Это следует из комментария М.А. Гурвича, который указывает на взаимоотношение между третьими лицами и материальной общеобязательностью решения [3]. Основываясь на этом, можно дать следующее определение третьих лиц в гражданском процессе: они являются предполагаемыми участниками уже начатого судебного процесса и стремятся защитить свои субъективные права или законом защищаемые интересы.

Исходя из вышеизложенного можно сделать вывод о том, что получение значительного развития института третьих лиц в гражданском процессе, основываясь на рассмотренных в нашей работе путях решения проблем, является целесообразным. Однако необходимо продолжить научно-практические исследования, посвященные данной тематике, так как поднятые вопросы представляют лишь часть особенностей, связанных с изучением этого института. Важно отметить, что частое несоответствие между законодательством и практическим применением возникает ряд сложностей. Это становится основой для правильного правоприменения. Поэтому необходимо провести исследования данных вопросов, предлагая пути их решения, чтобы выявить оптимальные подходы и механизмы, которые впоследствии могут быть рассмотрены и внесены в ГПК РФ.

#### *Список литературы*

1. Гражданский процессуальный кодекс Российской Федерации: 14.11.2002 №138-ФЗ: ред. от 25.01.2024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения: 26.01.2024).
2. Зеленская Л.А. Способы и формы защиты нарушенных прав граждан и юридических лиц: учеб. пособие / Л.А. Зеленская, Т.Ю. Якимова. – Краснодар: КубГАУ, 2018. – 101 с.
3. Зеленская Л.А. Способы и формы защиты нарушенных прав граждан и юридических лиц: учеб. пособие / Л.А. Зеленская, Т.Ю. Якимова. – Краснодар: КубГАУ, 2018. – 101 с.
4. Гражданский процесс / под ред. М.К. Треушникова. – М., 2007. – 320 с.
5. Гражданское процессуальное право / под ред. М.С. Шакарян. – М., 2004. – 584 с.

## АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЮРИСПРУДЕНЦИИ

*Амирян Артур Андреевич*  
студент

*Фоминов Дмитрий Константинович*  
студент

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина»  
г. Краснодар, Краснодарский край

### ЭТИКА АДВОКАТОВ ПО НАЗНАЧЕНИЮ

**Аннотация:** еще 20 лет назад вопрос личного интереса адвокатов в судопроизводстве остро стоял в Российской системе права. Сейчас Кодекс адвокатской этики ограничил права и обязанности правозащитников по применению своих полномочий. Для адвокатов по назначению одной из частых проблем нарушения этических норм является «нарушение адвокатской тайны». Авторами рассмотрено положение адвокатов по назначению и регулирование их этических границ. В результате предложены меры ужесточения санкций за нарушение Кодекса адвокатской этики.

**Ключевые слова:** правовое положение, адвокат, адвокатура, адвокат по назначению, конфликт интересов, адвокатская этика.

Особое правовое положение адвокатов по назначению определено Федеральным законом от 31.05.2002 №63-ФЗ «Об адвокатской деятельности и адвокатуре в Российской Федерации» и решением Совета Федеральной палаты адвокатов РФ от 15 марта 2019 г [1]. Существенную роль в определении основных требований к работе назначаемых адвокатов имеет ряд принципов организации их полномочий.

1. Принцип независимости адвокатуры – в данном случае, закон говорит о признании выбора защитника решением, независимым от влияния органов дознания, органов предварительного следствия, суда, иных органов и лиц.

2. Принцип равноправия адвокатов – принцип учитывает снятие приоритетов для лиц, принадлежащих к определенным адвокатским образованиям.

3. Принцип территориальности – запрет на участие в судопроизводстве адвокатов из субъекта РФ, не принадлежащего территориальной зоне работы суда и органов следствия.

4. Принцип непрерывности защиты – участие одного адвоката на протяжении всего судебного процесса, за исключением случаев, предусмотренных ранее озвученным решением и региональными правилами.

Согласно вышеуказанным нормативно-правовым актам для назначения адвоката реализуется принудительная система выбора защитника – случаи назначения адвокатов предусмотрены в уголовном судопроизводстве (рис. 1).

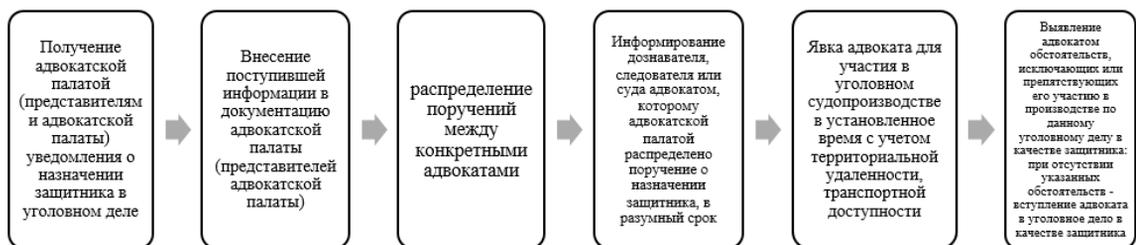


Рис. 1. Порядок назначения адвокатов защитниками при уголовном судопроизводстве

Итоговый результат порядка предполагает, что адвокат получает ряд новых обязательств и ограничений, связанных в том числе с понятиями «конфликт интересов» и «личная выгода». В правовой российской судебной практике крайне мало случаев, когда назначенный адвокат проявлял личный интерес к подкрепленному за ним делу или подсудимому. Однако, из существующего опыта выделяется крайне важная проблема – роль адвокатской этики у назначенных правозащитников.

Вопросы профессиональной этики адвокатов регулируются соответствующим Кодексом [2]. Данный кодекс предусматривает основные требования к этическим нормам адвоката, в том числе: сохранение чести и достоинства; избежание действий, подрывающих доверие к нему или к адвокатуре в целом; сохранение профессиональных тайн и адвокатской профнезависимости. Все эти нормы должны соблюдаться, в любом случае любым адвокатом, в ином случае нарушение несет за собой

дисциплинарную ответственность перед палатой – при дальнейшем нарушении Кодекса, происходит процедура лишения статуса адвоката и возбуждение дисциплинарного производства.

Нарушение адвокатской этики адвокатами по назначению является более сложным вопросом, поскольку при выборе правозащитника предполагается заведомое отсутствие связей и личного интереса адвоката к уголовному судопроизводству. Однако, сложности в установлении доверительных отношений между клиентами и юристами также могут возникнуть из-за отсутствия личного контакта и непосредственного общения, что может повлиять на качество и результативность сотрудничества [3]. Что является одной из причин возникновения личной заинтересованности адвоката или его эмпатии к подзащитному.

По частоте нарушений в данном случае большую долю составляют нарушения адвокатской тайны. Назначаемый адвокат в процессе работы с подсудимым использует информацию, полученную от других лиц или полученную без согласия данных лиц, что является прямым нарушением и основанием для применения статьи 20 Кодекса профессиональной этики.

Причины нарушения адвокатской этики в таких случаях разнообразны, и чаще всего разделены по источникам.

1. Личное желание правозащитника в победе или проигрыше суда той или иной стороной дела.
2. Личный интерес к результату судопроизводственного процесса.
3. Неопытность или профессиональная халатность в профессиональной деятельности.

Так или иначе, для территориальной Адвокатской палаты нет существенных оснований для пренебрежения нарушением положений Кодекса адвокатской этики – при их обнаружении санкции в адрес адвоката вводятся сразу при начале производства. В таком случае у адвоката есть только 1 процедура для сохранения своего статуса адвоката: обжалование решения Адвокатской палаты в суде – из данных открытого банка судебных дел, адвокаты выигрывают дела в качестве истца по опровержению решений Палаты менее чем в 1% случаев [4].

Несмотря на жесткие меры по контролю за адвокатской этикой и, казалось бы, независимости при назначении правозащитников, проблема нарушений норм имеет место быть в судебной системе РФ. Проблема не является столь критичной, однако имеет особый вес и требует ряда ужесточающих мер по контролю за исполнением требований адвокатской этики. По мнению авторов, необходимым решением может быть введение новых видов наказаний и взысканий за нарушение адвокатами по назначению адвокатской этики. С учетом вышеизложенного объективно существует необходимость дальнейшего развития и совершенствования законодательства [5]: создание статьи Уголовного кодекса РФ, предполагающей возбуждение уголовного дела в отношении подобных лиц по статье 10 Федерального закона от 25.12.2008 №273-ФЗ «О противодействии коррупции», а также лиц, признанных виновными по статьям 201, 204, 290, 292 и 309. В отношении данных адвокатов, при их статусе «назначенных» проводить процедуру.

1. Пожизненное лишение права ведения адвокатской деятельности и утрата доверия.
2. В зависимости от влияния на результаты судебного дела: лишение свободы сроком до 3 лет; штраф в размере от 100 тыс. рублей до 1 млн рублей.

При доказанном факте нарушения адвокатской этики адвокатом по назначению необходимо проводить публичные суды с применением СМИ для использования власти как механизма сокращения численности подобных нарушений другими правозащитниками.

#### *Список литературы*

1. Федеральный закон «Об адвокатской деятельности и адвокатуре в Российской Федерации» от 31.05.2002 №63-ФЗ (последняя редакция) // Собрание законодательства Российской Федерации от 2002 г. – №23. – ст. 2102.
2. Кодекс профессиональной этики адвоката (с изменениями на 15 апреля 2022 года) // Российская газета. – 05.10.2005. – №222.
3. Загорко В.В. Онлайн-консультирование в юридической практике: преимущества, риски и перспективы развития / В.В. Загорко, Е.А. Гринь // Общество и цивилизация. – 2023. – Т. 5. №2. – С. 95–98. – EDN RDLPCU.
4. Дела судов общей юрисдикции по решению конфликтов между адвокатами и АП // Судебные и нормативные акты Российской Федерации (СудАкт.Ру) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sudact.ru/practice/sudebnaya-praktika-pogolovnyum-delam/> (дата обращения: 08.04.2023).
5. Гринь Е.А. К вопросу об особенностях правового регулирования природопользования в агропромышленном комплексе / Е.А. Гринь // Аграрное и земельное право. – 2018. – №6 (162). – С. 24–28. – EDN YMLXFB

*Асланян Кристина Владимировна*  
студентка

Научный руководитель

*Рябова Марина Анатольевна*

канд. экон. наук, доцент, заведующая кафедрой

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный  
педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЙСТВУЮЩЕЙ СИСТЕМЫ НАЛОГОВОГО КОНТРОЛЯ И ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА НАЛОГОВЫЕ ПРАВОНАРУШЕНИЯ

*Аннотация:* налоговое законодательство регулирует отношения в сфере налоговых обязательств. На практике часто совершаются различные налоговые правонарушения. Важное значение имеет изучение действующей системы налогового контроля и ответственности за налоговые правонарушения.

*Ключевые слова:* налоговое правонарушение, ответственность за совершение налоговых правонарушений, налоговый контроль.

В настоящее время налоговое законодательство имеет важное значение. Данный вид законодательства регулирует важнейшие отношения в сфере налоговых обязательств. Налоговый кодекс Российской Федерации является основным документом в области налогового законодательства, он устанавливает права и обязанности участников налоговых отношений, обеспечивает ясность и единство терминов, устанавливает процедуры и механизмы исполнения налогового обязательства [4].

Несмотря на важность соблюдения налогового законодательства, на практике зачастую совершаются налоговые правонарушения [5].

Понятие «налоговое правонарушение» имеет законодательную основу.

Данное определение закреплено в статье 106 Налогового кодекса Российской Федерации (часть 1) (далее – НК РФ).

Налоговым правонарушением, согласно НК РФ, является виновно совершенное противоправное (в нарушение законодательства о налогах и сборах) деяние (действие или бездействие) налогоплательщика, плательщика страховых взносов, налогового агента и иных лиц, за которое настоящим Кодексом установлена ответственность [3].

Согласно статье 106 Налогового кодекса Российской Федерации ответственностью за совершение налоговых правонарушений является ответственность налогоплательщика, плательщика страховых взносов, налогового агента или иных лиц за виновное совершение налоговых правонарушений.

Для эффективности экономики государства важное значение имеет налоговый контроль, так как данный вид контроля является частью государственного финансового контроля, который обеспечивает рациональность распределения финансовых средств, которые поступают в государственный бюджет, а также своевременность уплаты налогов и сборов.

За 1-е полугодие 2022 года в РФ проведено 28 млн проверок, из них результативных – 1,2 млн проверок, с доначислениями на общую сумму 41,4 млрд руб. (налог, штраф), в т.ч. налоги – 28,5 млрд руб. За 1-е полугодие 2021 года в РФ проведено 44,7 млн проверок, из них результативных – 1,4 млн проверок, с доначислениями на общую сумму 34,4 млрд руб. (налог, штраф), в т.ч. налоги – 21,3 млрд руб. [1].

Данная статистика свидетельствует о том, что механизм налогового контроля в стране имеет следующие недостатки [1].

1. Фискальная направленность налогового контроля. В период проведения налоговых проверок наибольший акцент направляется на выявление налоговых правонарушений и привлечение к ответственности виновных лиц. Можно сделать вывод, что основной целью налогового контроля является выявление нарушений, начисление штрафов и возмещение ущерба, принесенного государству. Вышперечисленное может способствовать злоупотреблению полномочиями и целенаправленному возложению уплаты штрафа на невиновное лицо. Основной целью налоговых проверок должно выступать регулирование налоговой деятельности для развития и увеличения экономического роста организации, а также решения социальных проблем. В перспективе такое развитие налогового контроля может стать одним из основных стимулов государственного регулирования.

2. Проблема повышения квалификации кадров в налоговой сфере из-за внедрения инновационных мероприятий в сфере налогового контроля, таких, например, как налоговых мониторинг.

3. Отсутствие четко выстроенной комплексной стандартной процедуры организации налогово-контрольных проверок, а также единой системы критериев для определения налоговых правонарушений. В настоящее время существует проблема увеличения налоговых споров, которые

рассматриваются арбитражным судом, по поводу некачественной проверки, производимой налоговым инспектором. На данный момент времени проверка несет субъективный характер, так как отсутствует четкое определение норм, по которым можно было бы понять, насколько качественно она была создана. Из-за этого у предпринимателей возникает недоверие к налоговым работникам.

Возможные рекомендации для решения проблем налогового контроля.

1. Дальнейшее развитие нормативной и законодательной основы налогового администрирования.
  2. Применение эффективных методов налоговых проверок, которые опираются на комплексную стандартную процедуру организации контрольных проверок, разработанную налоговым ведомством.
  3. Уточнение показателей оценки деятельности налоговых органов, использование данных показателей для объективного учёта результатов деятельности налоговых органов и эффективного распределения нагрузки в процессе планирования контрольной работы.
  4. Внедрение комплекса мероприятий по снижению задолженности, предполагающих усилия не только налоговых, но и федеральных и региональных органов законодательной власти.
  5. Взаимодействие налоговых органов с другими организационными структурами, опираясь на разработки совместных методических указаний по осуществлению контрольных мероприятий в налоговой сфере.
  6. Внедрение системы поощрений с целью повышения мотивации сотрудников.
- Отсутствие юридического определения налоговой ответственности заставляет рассматривать налоговую ответственность с разных точек зрения. Налоговая ответственность – самостоятельный вид юридической ответственности, так как существует основание для наступления налоговой ответственности, собственная правовая база, санкции. Определение самостоятельного состава налоговой ответственности и закрепление её на законодательном уровне приведет к соответствию механизма правового регулирования существующим реалиям [2].

Урегулирование данных проблем является значимым шагом для достижения эффективной налоговой системы, которая обеспечивает поступления налоговых доходов в государственный бюджет с максимальным соблюдением прав и интересов налогоплательщиков.

#### **Список литературы**

1. Демьянов А.С. Актуальные проблемы налогового контроля России и пути их решения / А.С. Демьянов, В.И. Стежок // Экономика и социум. – 2023. – С. 217 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-problemy-nalogovogo-kontrolya-rossii-i-puti-ih-resheniya/viewer> (дата обращения: 09.04.2024).
2. Каклимова К.А. Налоговая ответственность: её место в системе юридической ответственности / К.А. Каклимова, Л.В. Эвертовская // Вестник науки. – 2022. – С. 64–65 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/nalogovaya-otvetstvennost-ee-mesto-v-sisteme-yuridicheskoy-otvetstvennosti/viewer> (дата обращения: 09.04.2024).
3. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19671/83f5f8397c7d637f4dab0ad0f35774df388924b2/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/83f5f8397c7d637f4dab0ad0f35774df388924b2/) (дата обращения: 09.04.2024).
4. Рябова М.А. Налоги и налогообложение: учебно-методический комплекс / М.А. Рябова. – Ульяновск: Ульяновский государственный технический университет, 2005. – 157 с. – ISBN 5-89146-764-X. – EDN ZRPKRP.
5. Шунто М.В. Основания применения мер юридической ответственности за совершение налоговых правонарушений / М.В. Шунто // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2022. – С. 155 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovaniya-primeneniya-mer-yuridicheskoy-otvetstvennosti-za-sovershenie-nalogovyh-pravonarusheniy/viewer> (дата обращения: 09.04.2024).

**Быкадоров Константин Дмитриевич**

студент

**Кривошеев Сергей Владимирович**

старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»  
г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## **ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В ПРАВОСУДИИ: ПЕРСПЕКТИВЫ И ВЫЗОВЫ**

**Аннотация:** статья посвящена анализу цифровой трансформации в сфере правосудия, освещая как перспективы, так и вызовы, связанные с внедрением технологий в судебные процессы. Рассматриваются основные аспекты, такие как улучшение доступности правосудия через онлайн-сервисы, повышение прозрачности судопроизводства с помощью цифровых архивов и трансляций, а также увеличение эффективности за счет автоматизации процедур.

**Ключевые слова:** цифровая трансформация, правосудие, судебная система, искусственный интеллект в правосудии, онлайн-судопроизводство, доступность правосудия, прозрачность судебных процедур, защита данных, цифровые технологии в правосудии, эффективность судебных процессов.

В эпоху цифровизации, когда технологические инновации проникают в каждый уголок нашей жизни, правосудие также стоит на пороге значительных изменений [2]. Цифровая трансформация представляет собой переход судебной системы к более открытому и эффективному использованию технологий во всех аспектах правосудия. От электронного документооборота до онлайн-судебных заседаний – эти изменения обещают ускорить судопроизводство и сделать его более понятным и доступным для общественности. Однако, несмотря на обширные возможности, цифровая трансформация также несёт с собой ряд серьезных вызовов, таких как вопросы конфиденциальности, сопротивление старым практикам и риск усиления социального неравенства.

Перспективы цифровой трансформации.

Улучшение доступности правосудия.

Цифровизация судебных процессов позволяет облегчить доступ к правосудию для большего числа людей. Онлайн-платформы для подачи документов, виртуальные судебные заседания и цифровые услуги консультаций могут значительно сократить временные и финансовые затраты для граждан.

Прозрачность и открытость судопроизводства.

Цифровые решения в правосудии помогают повысить прозрачность процессов. Опубликование судебных документов в интернете, ведение онлайн-трансляций заседаний и доступ к архивам дел обеспечивают большую открытость и контроль за судебной системой со стороны общественности.

Эффективность судебных процедур.

Автоматизация и использование искусственного интеллекта для обработки дел и управления документацией могут существенно ускорить судопроизводство. Это сокращает человеческий фактор в рутинных процессах и позволяет судьям сосредоточиться на более сложных аспектах дел.

Вызовы цифровой трансформации.

Защита данных и конфиденциальность.

Внедрение цифровых технологий в правосудие ставит перед системой серьезные вызовы, связанные с защитой личных данных и конфиденциальности. Необходимо разрабатывать и соблюдать строгие меры безопасности для предотвращения утечек и злоупотреблений.

Сопротивление изменениям.

Цифровая трансформация требует изменений в традиционных подходах и процессах, что может вызывать сопротивление со стороны юридических работников. Обучение и адаптация персонала к новым технологиям являются критически важными для успешной интеграции цифровых инструментов.

Справедливость и нейтральность.

Необходимо убедиться, что цифровые инструменты не создают дискриминации или предвзятости в судебных решениях. Важно разрабатывать и внедрять технологии, которые поддерживают принципы справедливости и равенства.

Цифровая трансформация правосудия открывает новые горизонты для улучшения эффективности, доступности и прозрачности судебных процедур. Внедрение технологий, таких как искусственный интеллект и цифровые платформы, имеет потенциал радикально изменить традиционное судопроизводство, делая его более отзывчивым и адаптируемым к нуждам современного общества.

Однако для достижения этих высоких целей требуется тщательно управлять рисками, связанными с защитой данных, нейтральностью процессов и инклюзивностью доступа к правосудию.

Преодоление сопротивления изменениям, обучение судебных работников и адаптация правовых рамок под новые реалии будут критически важны для обеспечения успешной цифровой трансформации [1]. Подходя к этому процессу с пониманием и ответственностью, можно значительно повысить доверие к судебной системе, гарантировать защиту прав и свобод каждого человека и в то же время обеспечить справедливое и эффективное правосудие. Цифровая эра предоставляет нам уникальные возможности для реформ, и правосудие не должно оставаться в стороне от этого прогресса [3].

#### *Список литературы*

1. Гладышева О.В. Цифровизация уголовного судопроизводства и проблемы обеспечения прав его участников / О.В. Гладышева // Юридический вестник Кубанского государственного университета. – 2019. – №1. – С. 34. – EDN ZDXYP
2. Шереметьев И.И. Использование цифровых технологий при рассмотрении уголовных дел в суде: реальность и перспективы / И.И. Шереметьев // Lex Russica. – 2019. – №5 (150). – С. 175–176.
3. Свирин Ю.А. Электронное правосудие: теоретико-правовые проблемы / Ю.А. Свирин // Вестник российской правовой академии. – 2021. – №1. – С. 16–17. – DOI 10.33874/2072-9936-2021-0-1-16-20. – EDN TTUONM

## **ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ ПРАВО И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ: НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ ДЛЯ ЮРИДИЧЕСКОЙ ПРАКТИКИ**

***Аннотация:** статья исследует роль экологического права в продвижении устойчивого развития и рассматривает новые возможности для юридической практики, которые возникают в результате глобальных экологических вызовов. Основное внимание уделяется анализу того, как юридические инструменты и рамки могут способствовать охране окружающей среды, справедливому использованию ресурсов и экономической устойчивости.*

***Ключевые слова:** экологическое право, устойчивое развитие, юридическая практика, международное право, корпоративная ответственность, общественное участие, инновационные технологии, климатические изменения, защита биоразнообразия, экологические иски.*

В наше время глобальные экологические вызовы, такие как изменение климата, утрата биоразнообразия и загрязнение окружающей среды, ставят перед обществом сложные задачи [1]. Преодоление этих вызовов требует комплексных подходов, в том числе и на уровне законодательства. Экологическое право, находясь на пересечении права, науки и политики, представляет собой динамично развивающуюся область, которая играет ключевую роль в обеспечении устойчивого развития на планете [3].

В последние десятилетия вопросы экологии и устойчивого развития стали занимать центральное место в мировой политике и экономике. В свете глобальных изменений климата и необходимости сохранения биоразнообразия экологическое право превращается в одну из важнейших областей юридической практики.

Взаимосвязь экологического права и устойчивого развития.

Экологическое право – это не только ограничение определенных действий или регулирование отношений в области использования природных ресурсов. Это также инструмент для достижения целей устойчивого развития, которые включают экологическую целесообразность, социальную справедливость и экономическую жизнеспособность. Юридические механизмы могут использоваться для того, чтобы обеспечить, например, сокращение выбросов вредных веществ, рациональное использование ресурсов, защиту уязвимых экосистем и видов.

Новые горизонты для юридической практики.

Современное экологическое право предлагает широкий спектр направлений для профессионального развития юристов:

Международное экологическое право. Многие экологические проблемы имеют трансграничный характер, что требует умения работать с международными договорами и соглашениями. Юристы, специализирующиеся в этой области, могут участвовать в переговорах, разработке и реализации международных экологических стандартов.

Корпоративная экологическая ответственность. Компании всё чаще сталкиваются с необходимостью внедрения устойчивых практик в свою деятельность. Юристы помогают им адаптироваться к новым требованиям, минимизировать риски и избежать возможных судебных исков.

Экологические иски и общественное участие. Повышение экологической осведомлённости граждан приводит к увеличению числа судебных дел, связанных с охраной окружающей среды. Юристы, представляющие интересы общественности, играют ключевую роль в защите общественных и экологических интересов.

Инновационные технологии и право. Развитие технологий, таких как большие данные, искусственный интеллект и блокчейн, открывает новые возможности для мониторинга и контроля за соблюдением экологических норм.

В заключение, экологическое право предоставляет юристам уникальные возможности для влияния на формирование более устойчивого и справедливого мира. Развиваясь вместе с научными достижениями и технологическим прогрессом, оно становится мощным инструментом в руках специалистов, стремящихся обеспечить соблюдение экологических стандартов и прав человека [2]. Профессионализм и ответственность юристов, занимающихся экологическим правом, играют решающую роль в реализации принципов устойчивого развития, позволяя обществу двигаться в направлении экологически безопасного и процветающего будущего. Это направление права продолжит расширять свои горизонты, адаптируясь к новым экологическим вызовам и предоставляя эффективные решения для защиты нашей планеты для настоящих и будущих поколений.

**Список литературы**

1. Дубовик О.Л. Экологическое право. Элементарный курс / О.Л. Дубовик. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юристь, 2004. – С. 193–194.
2. Урсул А.Д. Ноосферная стратегия перехода России к устойчивому развитию / А.Д. Урсул. – М., 1994. – С. 75.
3. Барлыбаев Х.А. Глобализация: за или против устойчивого развития? / Х.А. Барлыбаев. – М.: Изд-во РАГС, 2006. – С. 176–177.

**Власова Елена Владимировна**  
студентка

**Симонова Ольга Владимировна**  
старший преподаватель  
Научный руководитель

**Бойко Наталия Семеновна**  
д-р ист. наук, канд. юрид. наук, профессор  
ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный  
педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В АДВОКАТСКОЙ ПРАКТИКЕ

**Аннотация:** в статье предпринята попытка проанализировать особенности цифровизации и использование технологий в разных сферах общества и конкретно в адвокатской деятельности. Быстрое развитие информационных технологий в современном мире дает возможность понять и спрогнозировать то, что в ближайшем будущем адвокаты будут использовать высокотехнологичные логические компьютерные программы, которые будут помогать в принятиях юридических решений благодаря искусственному интеллекту.

**Ключевые слова:** цифровизация, технологии, общество, адвокатская деятельность, компьютерные программы, юридические решения, искусственный интеллект.

Быстрое развитие информационных технологий в современном мире дает возможность понять и спрогнозировать то, что в ближайшем будущем адвокаты будут использовать высокотехнологичные логические компьютерные программы, которые будут помогать в принятиях юридических решений благодаря искусственному интеллекту.

Также на сегодняшний день можно выделить следующие уровни внедрения информационных технологий.

1. Разработка систем и сервисов, таких как:
  - специализированные сервисы, которые предоставляют юридическую помощь;
  - конструкторы юридических документов;
  - системы, анализирующие различную юридическую практику.
2. Второй уровень направлен на создание цифровой среды для организации работы органов, федеральной палаты адвокатов, а также аппарата адвокатских палат.
3. Третий уровень предусматривает:
  - информатизацию деятельности адвокатских образований;
  - развитие цифровой среды для поддержки процессов, связанных с организацией работы адвокатских образований.

Также на данный момент мы имеем базовую автоматизированную систему «Адвокатура». Ее основная цель заключается в создании общего информационного пространства для региональных палат и ФПА РФ, а также в разработке и формировании:

- общей корпоративной культуры;
- единых методологических подходов.

В современных условиях расширения цифровых технологий, адвокатское сообщество должно идти на поводу со временем, а также использовать передовые технологии для предоставления юридической помощи. Внедрение цифровых технологий может привести к значительному улучшению предоставления квалифицированной юридической помощи. Также важно определить области, в которых следует осуществить цифровизацию адвокатской деятельности, такие как:

- замена бумажного адвокатского удостоверения на биометрическое;
- применение цифрового пространства, которая будет оказывать бесплатную юридическую помощь;
- упрощение процесса документооборота;
- информатизация работы органов адвокатуры и т. д.

Новые технология – это технология, которые еще не реализованы или не получили широкого практического применения.

Адвокатская деятельность, так же, как и большинство других видов юридической деятельности, не избежала влияния информатизации своей деятельности. Адвокат, в своей профессиональной деятельности, занимается хранением, получением, передачей и обработкой информации, которую можно условно разделить на следующее:

- 1) правовой характер;
- 2) внеправовой характер.

Правовой характер подразумевает, что адвокат должен владеть всей доступной информацией, которая содержит актуальные данные о законодательстве в области его деятельности. Также адвокат должен использовать различные государственные реестры, формулировать профессиональные запросы в органы власти и другие инструменты, чтоб обеспечить успех в своей работе. Неправомерный характер означает, что адвокат получает информацию от свидетелей, других участников процесса и клиентов. Адвокату в профессиональной деятельности очень важны различные статистические данные, аналитические материалы, а также знание разных научно-технических характеристик проведения экспертизы. Кроме того, адвокату необходимы соответствующие знания и информация в различных сферах общественной деятельности, которые могут быть применены в конкретных ситуациях работы. Такое изобилие информации, с которой адвокату приходится работать в своей профессиональной деятельности, свидетельствует о необходимости применения и использования информационных технологий.

А.А. Воронов отмечает, что в настоящее время юристы сталкиваются с огромным потоком социально-правовой информации, который требует от них владения современными информационными технологиями [1]. Кроме того, А.А. Воронов отмечает, что необходимо разбираться в информационных технологиях, на которых основаны современные компьютерные сети и глобальная сеть Интернет. Внедрение информационных технологий в работу адвоката направлено на увеличение эффективности и скорости его профессиональной деятельности, что позволяет сократить время, необходимое для анализа фактической ситуации и формирования правовой позиции по делу. Вместе с тем, использование технологий способствует повышению качества работы адвоката и расширяет возможности принятия важных решений в интересах клиента. Следовательно, уровень его информационного обеспечения адвоката и способность использовать играют важную роль в эффективности профессиональной деятельности [1].

Многообразие аспектов в деятельности адвоката предполагает необходимость использования различных информационных технологий. Прогностическая аналитика дает юристам, адвокатам лучше оценить слабые и сильные стороны в своем деле. Знания, которые получит юрист с помощью прогноза, позволят более хорошо подготовиться и выступить в суде. Судебные разбирательства отличаются своими многогранными и сложными проблемами. Адвокаты постоянно работают с запутанными судебными прецедентами, с большим объемом информации, которые влияют на исход судебных дел. Раньше юристы полагались на свои исследования и опыт, которые помогали в создании стратегии судебных разбирательств. Но с приходом искусственного интеллекта случается трансформационный сдвиг.

Таким образом, просматривая данную информацию, искусственный интеллект помогает адвокатам спрогнозировать примерный исход судебного дела. К примеру, в России на научной конференции «Адвокатура-2033» обсуждалось про аналитическую систему, которая называется «Сутяжник» [3]. Данная система помогает работать юристам с судебными решениями. В нее можно загрузить какой-либо юридический документ, например:

- исковое заявление;
- жалоба;
- договоры;
- претензии;
- принятые судебные решения;
- другие документы, в которых есть правовая проблема.

Затем система создает вектор из того, что загружено, и проверяет близость этого вектора с теми векторами судебных решений, которые есть в общей базе «Гаранта» [3]. Через определенное время система выдает готовый результат судебных решений, которые мог бы вынести суд, если бы он рассматривал данное дело. В результате, данная система дает понять, как сложится то или иное дело. Однако, данный инструмент дает только приблизительный результат. В силу того, что искусственный интеллект совершил значительные достижения, нейросети все равно имеют значительные недостатки и ограничения. Одним из основных имеется в виду зависимость от данных, на которых они были обучены. Искусственный интеллект может выдавать некорректные, а также ошибочные выводы, если данные были неточными, неправильными или неполными. Следует также учитывать, что искусственный интеллект не обладает критическим мышлением, а также пониманию контекста на том же уровне, что и люди. Это подразумевает, что нейросети могут упускать уникальные и важные аспекты какого-либо дела, что очень важно в сфере юриспруденции. Необходимо, чтоб искусственный интеллект выполнял работу юриста, а не заменял его.

К примеру, приведу судебную практику. В Колумбии судья применил нейросеть перед вынесением решения. Участники отнеслись к действиям судьи критически, однако он ничего не нарушил. Несмотря на это, выводы, которые дала нейросеть, совпали с решением судьи и сэкономили время.

Главной проблемой использования искусственного интеллекта является то, что они могут искажать информацию. На основе исторических данных нейросети могут отображать предвзятость. В результате, применять его в практике опасно. Например, приведу зарубежную практику. В 2023 году суд Соединенных штатов вынес решение, в котором рэпер М. был виновен за сговор [2].

Однако певец подал ходатайство для того, чтобы пересмотрели приговор. Он утверждал, что его адвокат применил искусственный интеллект для того, чтоб создать аргументы по делу. Однако другие адвокаты М. утверждают, что предыдущий адвокат не был хорошо ознакомлен с данной системой [2].

Таким образом, адвокат не обеспечил надежной защиты и привел необоснованные утверждения.

К недостаткам использования искусственного интеллекта можно отнести:

- 1) недостаток человеческого фактора;
- 2) конфиденциальность данных;
- 3) допущение ошибок;
- 4) этические и юридические аспекты.

К преимуществам можно отнести:

- 1) автоматизация рутинных задач;
- 2) улучшение обслуживания граждан;
- 3) анализ различных правовых документов;
- 4) сокращение времени на обработку дел.

Таким образом, адвокаты, при использовании искусственного интеллекта, должны быть внимательны и ответственны, так как они обязаны заботиться об интересах своего клиента. Им нужно гарантировать, что при применении нейросети, не будет понижена качества юридической помощи. Адвокаты обязаны проверять выводы, которые предоставил искусственный интеллект, и делать окончательные решения только по своему профессиональному опыту и знаниям.

#### **Список литературы**

1. Воронов А.А. Адвокатская кибернетика: подходы и анализ / А.А. Воронов // Евразийская адвокатура. – 2013. – С. 102.
2. Решение Окружного суда соединенных штатов округа Колумбия №19-148-1 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AWGEx> (дата обращения: 15.02.2024).
3. Федеральная палата адвокатов Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fparf.ru/cisar/> (дата обращения: 13.12.2023).

**Галимова Аида Айтугановна**  
студентка

**Зиатдинова Аделя Вильдановна**  
студентка

ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»  
г. Казань, Республика Татарстан

## **ПРОБЛЕМА ДЕЛЕНИЯ ПРАВА НА ЧАСТНОЕ И ПУБЛИЧНОЕ**

**Аннотация:** статья посвящена современным проблемам деления права на частное и публичное. Актуальность исследования заключается в том, что в теоретической среде достаточно четко сформулирована такая классификация права как публичное и частное право, однако в правоприменительной практике существуют определенные проблемы в разграничении частного и публичного права, поскольку в общественных отношениях указанные отрасли права регламентируют порядок общественных отношений одновременно.

**Ключевые слова:** отрасли права, частное право, публичное право, классификация права.

Проблема разграничения права на частное и публичное является одной из основных проблем права в романо-германской правовой семье. Указанное деление в своей природе является объективным, поскольку на протяжении всей истории существования человечества, в силу человеческой природы, существуют как частные, так и общественно-государственные интересы, с учетом того, что человек всегда живет в обществе других людей, что вызывает необходимость соблюдения прав и свобод других людей.

Для эффективного разграничения публичного и частного права необходимо определить присущие им черты:

Публичное право характеризуется императивностью норм права, ориентацией на удовлетворение публичных и общественных интересов, иерархичностью субъектов публичных отношений, односторонним волеизъявлением субъектов, широкой сферой усмотрения государственных органов и их

должностных лиц, применением санкций карательного характера, большой степенью централизованного регулирования общественных отношений.

Частное право характеризуется равенством субъектов правоотношений, диспозитивностью содержания норм права, свободой волеизъявления субъектов при реализации своих прав, ориентацией на удовлетворение личных или корпоративных интересов, применением санкций компенсационного характера, децентрализованностью правового регулирования.

Совершенно справедливо будет сказать, что единственного правильного решения проблемы деления права на частное и публичное не существует, так как общественные отношения стремительно изменяются и само право не является стабильно-статичным регулятором общественных отношений. В Российской Федерации проблема деления права на частное и публичное разрешалась по-разному в различные периоды существования государства, в частности, в недавнем советском прошлом частное право как таковое, формально отсутствовало, поскольку в ином случае это бы противоречило идеологии советского режима. Однако, очевидно, что частное право фактически в советском государстве существовало. Также, справедливо отмечают в литературе, что если до революции 1917 г. российские теоретики ассоциировали публичное право с общими делами государства (например, строительством железных и иных дорог, выпуском монет и др.), то на современном этапе российская юридическая наука (и это, несомненно, след тоталитарного советского режима) видит публичное право чаще со стороны властеотношений, императивных норм, а нередко и карательных санкций [1 с.80].

Вообще, как таковое деление отраслей права на частные и публичные связано с древнеримской юридической традицией. Так, известный римский юрист Ульпиан считал, что частное право охраняет интересы отдельных лиц, то есть конкретного человека, в свою очередь публичное право охраняет общие интересы государства, в том числе и общества в целом.

Каждые из указанных блоков норм права, объединяются в отдельные отрасли права, выделяемые юристами и правоведами. Так, к отраслям публичного права традиционно относят конституционное, административное, уголовное право, любую процессуальную отрасль права и т. д. К частным отраслям права стоит относить: семейное, гражданское, международное-частное право и другие. Стоит отметить, что указанное деление достаточно условное, поскольку в практике общественных отношений никакого деления права на отрасли не существует, и это является одной из проблем деления права на частное и публичное. Для доказательства указанного тезиса приведем конкретный пример: заключение договора поставки, которое регулируется нормами гражданского права. Само по себе заключение договора не представляет никакой ценности, важен порядок его исполнения и в этом случае на взаимоотношения поставщика и покупателя действуют огромное количество норм права помимо норм гражданского: административное, в части осуществления перевозки груза, соблюдения правил дорожного движения, уголовное, в части недопустимости заключения договора без намерения исполнять свои обязательства, экологическое, в части исполнения норм обеспечивающих надлежащую окружающую среду при исполнении своих обязательств и т. п. Проводя анализ любого правоотношения можно найти целый комплекс правовых норм, которые воздействуют на правоотношение как прямо, так и опосредованно.

Второй существенной проблемой деления права на частное и публичное является факт того, что существует серьезное воздействие со стороны публичного на частное право, вмешательство государства на частное право обуславливает отсутствие какой-либо обособленности частного права. Например, в соответствии со ст. 59 Семейного кодекса Российской Федерации дела о лишении родительских прав рассматриваются по заявлению государственных или общественных организаций, а также по иску прокурора и конечно, в данном случае факт необходимости вмешательства в дела основан на необходимости защиты прав и интересов детей. Или решения комиссии по трудовым спорам исполняются судебными приставами в принудительном порядке, если оно не было исполнено в установленный срок (статья 389 Трудового кодекса Российской Федерации).

Третьей проблемой деления права на частное и публичное представляется наличие в правовой системе России смешанных отраслей права. Так, И.А. Покровский писал, что деление по отраслям в методе регулирования правовых норм – императивности и диспозитивности, признавая его неверным, поскольку те или иные сферы права включают смешанный тип норм [2 с. 50]. Так, в правовой системе России существует предпринимательская отрасль права, несмотря на название в системе данной отрасли существуют такие институты как: законодательство о несостоятельности (банкротстве), законодательство о техническом регулировании, о рекламе, о защите конкуренции и т. п. Можно смело говорить о том, что половина норм предпринимательского права характеризуются как императивные, в этой связи причислить к частному или публичному праву данную отрасль невозможно, можно лишь относить отдельные институты к той или иной области. И справедливо отмечают в литературе, что государство в лице уполномоченных органов должно организовывать и контролировать предпринимательскую деятельность в целях достижения стабильности экономического оборота и защиты прав и интересов участников экономических отношений и государства в целом [3 с.203], и поэтому говорить о каком-либо фактическом делении права на частное и публичное невозможно.

Четвертой проблемой деления права на частное и публичное является отсутствие необходимости в данной классификации. Человеческий мозг устроен так, что для обработки информации ему

необходимо проводить определенные деления, но деление права на частное и публичное уже не отвечает современной необходимости. Современные общественные отношения настолько усложнились, что воздействие публичных и частных норм в совокупности просто необходимо для обеспечения прав и законных интересов граждан. Например, современное электронное пространство предоставляет огромные возможности, но в тоже время таит в себе серьезные опасности. В сети Интернет содержится огромное количество противозаконных данных, мошенничество процветает, в соответствии с этим деление права на частное и публичное становится нецелесообразным.

Таким образом, были определены основные проблемы деления права на частное и публичное, к ним относятся: отсутствие необходимости в указанном делении в современных условиях; наличие отраслей права, которые не могут быть отнесены ни к одной из классификаций; воздействие государства на частное право; в правоприменительной практике не существует общественных отношений, которые регламентируются исключительно частным или публичным правом.

**Список литературы**

1. Михайлов А.М. Проблема деления права на частное и публичное: мифы и реальность / А.М. Михайлов // Вестник Воронежского государственного университета. – 2015. – №1. – С. 79–93.
2. Покровский И.А. Основные проблемы гражданского права / И.А. Покровский. – М.: Статут, 1998. – 349 с.
3. Нуриев А.Х. К вопросу о целесообразности деления права на частное и публичное / А.Х. Нуриев // Ленинградский юридический журнал. – 2011. – С. 200–215.

**Доценко Роман Юрьевич**  
студент

**Курганский Давид Георгиевич**  
студент

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина»  
г. Краснодар, Краснодарский край

## ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ СТАДИЙ ЮРИДИЧЕСКОГО КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ

***Аннотация:** статья посвящена исследованию психологических особенностей стадий юридического консультирования. Авторы рассматривают влияние психологических факторов на процесс консультирования, выявляют особенности поведения и эмоционального состояния клиентов на различных этапах данного процесса. В работе проанализированы основные проблемы, с которыми сталкиваются специалисты при проведении юридических консультаций, и предложены практические советы по эффективному взаимодействию с клиентами.*

***Ключевые слова:** юридическое консультирование, психотехнологии, стадии юридического консультирования, психологические приемы, консультант.*

Все чаще в современном обществе возникает потребность в получении правовой информации, так как необходимо решить определенный перечень юридических вопросов. Однако самостоятельное решение данных вопросов может привести к достижению «неправильного» результата. Особенностью специфического вида юридической помощи, как юридическое консультирование, является его предназначение в предоставлении юридическим и физическим лицам правовой информации и предоставление наиболее правильного варианта решения проблем.

Эффективность проведения консультирования зависит от определенных психологических условий, которые определяются комплексом факторов, связанных с психологическими особенностями как консультанта, так и консультируемого, а также особенностями обстановки общения. Эти факторы не только способствуют достижению цели консультирования, но также улучшают его динамику развития. Для обеспечения оптимальной динамики важно, чтобы консультант действовал умело и профессионально, адаптируя свои действия к ситуации общения. Проведение анализа данных действий позволит выделить психологический аспект и представить его в виде цепочки специальных психологических приемов, которые могут быть обобщены в виде целостной психотехнологии, оптимизирующей процесс консультирования.

Психотехнологии – это психологические методы, которые способствует достижению определенного результата посредством специальных действий [2, с. 831] Психотехнологии консультирования используют непосредственно правоприменительный опыт, знания в психологии, а также исходит из наблюдений и оценок ситуаций, что и предполагает сделать наиболее точное умозаключение на поставленный вопрос. Для выделения определенных методик консультирования необходимо провести перечень мероприятий, которые помогут выявить наиболее действенные психологические приемы в проведении консультирования. К таким мероприятиям относятся:

- 1) наблюдение – данное мероприятие прослеживает динамику юридического консультирования;
- 2) интервьюирование юристов – мероприятие заключается в определении факторов, влияющих на эффективность действия психологических приемов в проведении консультирования;
- 3) анализ отчетов юристов о проведенном консультировании – данное мероприятие направлено на фиксирование применения психологических приемов.

При анализе психологических особенностей юридического консультирования выяснилось, что посредством осуществления последовательных действий достигается эффективность юридического консультирования. В основном выделяется около пяти стадий юридического консультирования.

Стадия первая – оценивание. Данный этап заключается в первоначальном общении на нейтральные темы между консультантом и клиентом. Эта стадия необходима для того, чтобы:

- 1) составить оценочное мнение о клиенте, его психическом состоянии, об отношении к произошедшей ситуации, что может помочь в предсказании его последующих действий в определенных событиях;
- 2) перед началом консультирования появилась возможность выбрать психологические приемы или средства для снижения психологической напряженности в дальнейшем общении;
- 3) положительно предрасположить клиента, проявить заинтересованность в волнующем его вопросе, продемонстрировать свои лучшие качества.

Стадия вторая заключается в объяснении клиентом своей проблемы в свободном повествовании. Хотя и свободное повествование событий может не захватить какие-то детали правового характера, но даст подробную характеристику, как клиент оценивает произошедшую ситуацию. При простом общении с консультируемым можно понять его внутренние переживания и позволить свободно выразить свои мысли. Сложности в установлении доверительных отношений между клиентами и юристами также могут возникнуть из-за отсутствия личного контакта и непосредственного общения, что может повлиять на качество и результативность сотрудничества [2]. В данном этапе возможно решение следующих задач:

- 1) полное устранение психологической нагрузки общения;
- 2) установление психологического контакта с клиентом, достижение взаимопонимания.

На втором этапе консультирования могут возникнуть проблемы в устранении логических ошибок консультирования, однако при помощи психологических приемов возможно избежать данные ошибки.

Стадия третья – установление детальной хронологической последовательности событий. На этой стадии появляется возможность перейти от общего к частному, то есть определить детали ситуации и конкретизировать определенные моменты, также необходимо установить хронологию события (определить его начало и конец). При установлении хронологии консультант должен определить ключевые факторы и моменты, которые могут послужить решению проблемы.

Стадия четвертая заключается в систематизации полученного информационного материала. Данный этап предполагает анализ:

- 1) обстоятельств дела;
- 2) документов, которые были предоставлены клиентом;
- 3) нормативно-правовой базы и судебной практики, которая в последующем поможет в решении проблемы клиента.

Стадия пятая – подбор решения проблемы и способы реализации решения. В ходе консультации юристу необходимо идентифицировать возможные альтернативные варианты действий и предполагаемые правовые последствия, а также предупредить клиента о неправовых аспектах или последствиях его решений. Решения должны приниматься клиентом лишь после полноценной консультации по всем вопросам, связанным с делом. Хотя вопрос о гарантиях относительно результатов консультирования урегулированы в кодексах этики, юристу предпочтительно избегать обсуждения исхода дела с консультируемым.

Опытные юристы не принимают решения от имени клиента, а лишь представляют ему несколько вариантов проведения дела, объясняют последствия каждого из них и предлагают клиенту самому выбрать наилучший путь. Таким образом, ответственность за принятое решение ложится на клиента, однако юрист все равно несет ответственность за корректность консультации и за понимание клиентом норм законодательства. Такой подход психологически обоснован, поскольку если клиент воспринимает решение как свое собственное, он будет более последовательно следовать ему или содействовать юристу.

Помощь в выборе оптимального решения становится завершающим этапом консультации, и важно добиться активного участия клиента в этом процессе, чтобы избежать возможности предложить ему вариант, который не соответствует его настоящим желаниям. Консультант должен помочь клиенту принять осознанный выбор, предоставляя разъяснения правовых аспектов и прогноз возможных результатов. При этом юрист обязан не только рассмотреть проблему, применить необходимые правовые нормы и подытожить результат. Его самой главной задачей является исчерпывающая беседа с клиентом, которая будет исключать коммуникативные риски [1, с. 83].

Проанализировав стадии юридического консультирования, можно сделать вывод, что каждая стадия имеет свои уникальные аспекты, которые влияют как на сам процесс консультирования, так и на его

результаты. Важным фактором успешного консультирования является умение консультанта адаптировать свой подход к клиенту в зависимости от его психологических особенностей и этапа, на котором он находится в процессе решения юридических вопросов. Таким образом, понимание психологических аспектов консультирования и умение взаимодействовать с клиентом на разных стадиях процесса становятся ключевыми компетенциями для профессионального юридического консультанта. Дальнейшие исследования в этой области позволят углубить наше понимание взаимосвязи между психологическими особенностями и успешным консультированием.

**Список литературы**

1. Гринь Е.А. Коммуникативные риски при оказании юридического консультирования / Е.А. Гринь, Н.В. Шрамченко // Проектирование. Опыт. Результат. – 2023. – №2. – С. 82–84. – EDN TZVSWB.
2. Загорко В.В. Онлайн-консультирование в юридической практике: преимущества, риски и перспективы развития / В.В. Загорко, Е.А. Гринь // Общество и цивилизация. – 2023. – Т. 5. №2. – С. 95–98. EDN RDLPCU
3. Кулешова И.А. Исследование психотехнологии юридического консультирования / И.А. Кулешова // Аллея науки. – 2018. – Т. 1. №4. – С. 830–836. EDN XOHNXF
4. Кондратенко З.К. Юридическое консультирование в системе профессионального образования / З.К. Кондратенко // Подготовка педагогических кадров в системе высшего образования: история, современность и перспективы. – 2018. – С. 54–59. EDN YYQLXF
5. Сабирова Л.Л. Особенности юридического консультирования студентов в системе высшего профессионального образования / Л.Л. Сабирова // Вестник Марийского государственного университета. – 2020. – Т. 14. №1 (37). – С. 58–63. DOI 10.30914/2072-6783-2020-14-1-58-63. EDN UQMBZI

**Зызина Наталья Анатольевна**  
студентка

**Куклина Елизавета Арсеновна**  
студентка

**Семенкина Валерия Денисовна**  
студентка

**Лукашевич Светлана Владимировна**  
канд. юрид. наук, доцент, заведующая кафедрой  
Научный руководитель

**Бойко Наталия Семеновна**  
д-р ист. наук, канд. юрид. наук, профессор  
ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный  
педагогический университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## ПРАВСТВЕННОСТЬ КАК ОСНОВА ПОВЕДЕНИЯ АДВОКАТА В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ СРЕДЕ

**Аннотация:** в статье предпринята попытка раскрыть основы профессиональной деятельности адвокатов-защитников, так как она требует максимального соблюдения моральных норм, принципов независимости, объективности, честности и уважения. Адвокат-защитник должен стремиться к обеспечению справедливости и защите прав своего клиента, не нарушая при этом права и интересы других сторон. Кроме указанного, каждый адвокат обменивается информацией со своими коллегами. Адвокатское сообщество основано на принципах уважения, взаимопомощи, соблюдении профессиональных норм. Нарушение данных норм приводит к конфликтам или утрате репутации среди коллег.

**Ключевые слова:** глобальные средства, коммуникационные средства, юрист, этические аспекты, онлайн-пространство, социальные сети, электронная переписка, цифровые технологии, конфиденциальность, профессиональные стандарты.

В настоящее время возрастает роль адвокатов, и как защитников в суде, и как консультантов своих клиентов. При этом на фоне постоянно изменяющейся правовой и социокультурной обстановки, растут требования к их профессиональной этике и этическим стандартам. Защитники в судебном процессе взаимодействуют, как со всеми участниками суда, включая судей, оппонентов, так и со своими непосредственными клиентами. Профессиональная деятельность этих юристов требует соблюдения моральных норм, принципов независимости, объективности, честности и уважения.

Адвокат-защитник должен стремиться к обеспечению справедливости и защите прав своего клиента, не нарушая при этом права и интересы других сторон. Кроме указанного, каждый адвокат обменивается информацией со своими коллегами. Адвокатское сообщество основано на принципах

уважения, взаимопомощи, соблюдении профессиональных норм. Нарушение данных норм приводит к конфликтам или утрате репутации среди коллег.

В свете технологических изменений и расширения глобальных коммуникационных средств, юристам необходимо тщательно анализировать этические аспекты своей деятельности в онлайн-пространстве при использовании социальных сетей, электронной переписки и других цифровых технологий с целью обеспечения конфиденциальности и соблюдения профессиональных стандартов.

Таким образом, исследование нравственных проблем взаимоотношений адвоката с участниками судопроизводства и коллегами является важным шагом к обеспечению высоких стандартов профессионализма, этики и ответственности в сфере права.

В правовом обеспечении государства следует выделить соединение правовых норм воедино для лучшего их функционирования, так как комплексное их использование приносит гораздо больше эффекта, чем по отдельности. С момента признания российского государства правовым и с принятием Конституции Российской Федерации начался процесс формирования законодательной базы правового государства, что привело к особому вниманию со стороны законодателя к возрастанию роли института юридической ответственности [6].

Так, например, А.С. Таран отмечает, что в современном обществе роль юриста не ограничивается простым применением законов и правил, она выходит за рамки технических навыков и профессиональных знаний, затрагивая моральные и этические аспекты поведения. Правовая зрелость юриста, безусловно, включает в себя уровень нравственного развития личности, поскольку эти качества взаимосвязаны и влияют друг на друга [5, с. 54].

Одной из важнейших характеристик юриста является его способность к нравственному рефлексированию, умение анализировать и осознавать моральные дилеммы, которые могут возникнуть в контексте правовой практики, и принимать обоснованные этические решения. Нравственное развитие помогает юристу понимать не только букву закона, но и его дух, учитывая интересы общества и справедливость. Юрист должен обладать чувством справедливости и честности, эти нравственные качества не только помогают ему правильно интерпретировать законодательство, но и формируют основу для построения доверительных отношений с клиентами, коллегами и судом. Юрист, действующий с честностью и принципиальностью, пользуется уважением со стороны общества и считается надёжным профессионалом. Нравственное развитие личности юриста является основой для его правовой зрелости и успеха в профессиональной деятельности. Оно формирует осознанное отношение к праву, способствует развитию профессиональной ответственности и помогает строить долгосрочные отношения с клиентами и коллегами на основе доверия и уважения [1].

Кодекс профессиональной этики адвоката, устанавливает обязательные для каждого адвоката правила поведения при осуществлении адвокатской деятельности, которые основаны на нравственных критериях и традициях адвокатуры, а также на международных стандартах и правилах адвокатской профессии [2].

Первым и, пожалуй, наиболее важным нравственным качеством для адвоката является честность. Честность в отношениях с клиентами, в представлении фактов и доказательств, в общении с судьями и противоположными сторонами – это основа доверия, которое клиенты и общество ожидают от адвоката. Без честности адвокат не может надёжно защищать интересы своих клиентов и поддерживать целостность правовой системы.

Так, например, Г. Мирзоев считает, что адвокат должен стремиться к тому, чтобы его деятельность основывалась на принципах справедливости и равенства перед законом, он не должен допускать дискриминации по каким-либо признакам, должен нести ответственность за защиту интересов даже самых уязвимых членов общества [3].

Понимание и уважение чувств и потребностей клиента помогает адвокату эффективнее защищать его интересы и строить доверительные отношения. Адвокат должен быть готов не только к профессиональной, но и к эмоциональной поддержке клиента в сложных ситуациях. Наконец, нравственные качества адвоката включают в себя искренность и ответственность за свои действия. Он должен быть искренен как в отношениях с клиентами, так и в общении с судьями и коллегами. Кроме того, он должен осознавать свою ответственность за каждое принятое решение и последствия своих действий [3].

Нравственные качества, по мнению многих исследователей, включая А.В. Тарасова, являются устойчивыми компонентами морального сознания и поведения адвоката. В процессе работы адвокату необходимо не только обладать профессиональными навыками и знаниями в области права, но и руководствоваться высокими моральными принципами [4].

Профессиональный защитник, в качестве представителя клиента в суде и вне его, должен проявлять честность и уважение к закону. Неотъемлемыми качествами, необходимыми для сохранения доверия и уважения к адвокатской профессии, являются моральные ценности, такие как честность, сохранение конфиденциальности и уважение к правам и достоинству человека.

Согласно мнению А.В. Тарасова, соблюдение высоких моральных стандартов включает в себя осознание ответственности перед обществом и самим собой, защитник должен понимать, как его действия влияют на общественное благо, избегать конфликта интересов и действовать в соответствии с общепринятыми нормами профессиональной этики [4].

Адвокатская этика представляет собой комплекс норм, принципов и правил поведения, которыми должен руководствоваться адвокат в своей профессиональной деятельности. Профессиональная этика юриста служит фундаментом его профессиональной морали и является важным инструментом поддержания доверия общества к адвокатскому сообществу.

Роль этики в регулировании поведения неоспорима, она представляет собой набор норм и принципов, которыми адвокат должен руководствоваться в своей работе, данный феномен ставит перед ним высокие стандарты морали и профессионализма, служа основой для его поведения и взаимодействия с клиентами, коллегами, судьями и другими участниками юридического процесса. Одним из ключевых принципов адвокатской этики является обязательство сохранения конфиденциальности информации, полученной от клиента, так как создает основу доверия между адвокатом и клиентом, позволяя последнему открыто общаться и делиться всей необходимой информацией для защиты своих прав и интересов.

Таким образом, предлагается внести изменения в п. 1 ст. 8 Кодекса профессиональной этики адвоката и дополнить ее следующим: «руководствуясь принципами нравственности, честно, разумно, добросовестно, квалифицированно, принципиально и своевременно исполнять свои обязанности, активно защищать права, свободы и интересы доверителей всеми не запрещенными законодательством средствами, руководствуясь Конституцией Российской Федерации, законом и настоящим Кодексом».

#### Список литературы

1. Авдеева А.С. Нравственные принципы адвокатуры и адвокатской деятельности / А.С. Авдеева // Инновационная наука. – 2020. – №1. – С. 156.
2. Кодекс профессиональной этики адвоката (принят I Всероссийским съездом адвокатов 31.01.2003) (ред. от 15.04.2021) // СПС КонсультантПлюс.
3. Мирзоев Г. Адвокатская деятельность: учебник / Г. Мирзоев. – М.: Проспект, 2022.
4. Тарасов А.В. Нравственное содержание деятельности адвоката по уголовным / А.В. Тарасов // Молодой ученый. – 2021. – №47. – С. 313. – EDN WQLUOP
5. Таран А.С. Профессиональная этика юриста учебник и практикум для среднего профессионального образования / А.С. Таран. – М.: Юрайт, 2023. – С. 54. EDN VHEONY
6. Чуева А.И. К вопросу о понятии и особенностях муниципально-правовой ответственности (ответственности органов и должностных лиц местного самоуправления) / А.И. Чуева // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. – 2019. – №8. – С. 174. – DOI 10.23672/SAE.2019.8.35826. – EDN DVEOON

**Камалетдинов Шамиль Мансурович**

магистрант

ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»  
г. Казань, Республика Татарстан

## АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

**Аннотация:** в статье рассмотрены актуальные вопросы правового регулирования предпринимательской деятельности в области сельского хозяйства в условиях угрозы продовольственной безопасности и мировой дезинтеграции с точки зрения системообразующего значения сельского хозяйства.

**Ключевые слова:** правовое регулирование, сельское хозяйство, антисанкционные меры, банкротство.

Актуальность темы исследования обусловлена основообразующим значением сельского хозяйства как для экономики, так и для общества и государства в целом. Сельское хозяйство как отрасль экономики обеспечивает население продовольствием, а множество отраслей промышленности сырьем. Доля занятых в сельском хозяйстве в России составляет около 10%.

При такой роли предпринимательской деятельности в области сельского хозяйства данной отрасли необходима постоянно поддержка со стороны государства, в том числе и обеспечение баланса интересов в правовом регулировании в пользу предпринимателей.

Экономика почти каждого государства построена на сельском хозяйстве, поскольку оно создает материально-сырьевую основу для иных отраслей экономики. Российская Федерация в данном ключе не является исключением из правила, и потому предпринимательская деятельность в области сельского хозяйства в стране имеет ключевое и основополагающее значение [1, с. 925].

В условиях сложившегося кризиса международного масштаба правовое регулирование предпринимательской деятельности в области сельского хозяйства должно исходить из более мягкого и субьекто-ориентированного подхода. То есть, для эффективного правового регулирования государству необходимо проанализировать, в каком состоянии находятся предприниматели, осуществляющие

сельскохозяйственную деятельность, учесть внешние обстоятельства и принять соответствующие меры правового характера. Здесь не идет речь исключительно о принятии новых норм права, а имеется ввиду необходимость в комплексном изменении подхода к администрированию предпринимательской деятельности в данной области.

Первоочередное и самое актуальное направление правового регулирования, на которое стоит обратить внимание, это банкротство сельскохозяйственных организаций, поскольку именно в кризисные времена предприниматели чаще пользуются данным способом исполнить обязательства, так как последние становится больше и больше, но в силу внешних обстоятельств сельскохозяйственное производство становится убыточным.

На данный момент в отношении сельскохозяйственных организаций дело о банкротстве возбуждается по общим основаниям. В силу роли сельского хозяйства в экономике и обеспечении продовольственной безопасности страны здесь законодателю необходимо исходить из минимизации возможных случаев банкротства предпринимателей, осуществляющих сельскохозяйственную деятельность. В частности, следует ввести особые условия возбуждения дела о банкротстве, повысив необходимый минимум не исполненных обязательств предпринимателя. Законодателю также стоит изменить структуру банкротства, введя особые процедуры для предпринимателей в области сельского хозяйства.

Продолжая анализ законодательства о банкротстве предпринимателей в области сельского хозяйства, необходимо отметить, что данные нормы уже содержат некоторые исключения из общего правила проведения процедур, применяемых в деле о банкротстве. Так, при реализации имущества должника здесь действует право преимущественной покупки земельного участка лицом, осуществляющим предпринимательскую деятельность в области сельского хозяйства, на смежном земельном участке по цене, определенной на торгах [2, с. 241]. Данная норма имеет важнейшее значение для структуры сельского хозяйства на определенной территории, так как позволяет сохранить земельный участок сельскохозяйственного назначения в производстве в частности и экономике в целом.

При этом стоит понимать, что предпринимательская деятельность в области сельского хозяйства непосредственно связана с сезонностью, от которой зависит и период активности предпринимателей, и их благосостояние на конкретный момент времени [3, с. 249]. Здесь в зависимости от конкретного вида предпринимательской деятельности сельскохозяйственные организации могут продать весь объем продукции к концу календарного года или даже осенью, а предстоящие затраты предвидятся только весной, когда начинается посевная. Либо предприниматель собрал урожай только осенью, а продукцию реализует в зимний период вплоть до начала посевной, и только тогда имеет возможность приобрести дополнительные активы. Законодателю следует учитывать отсутствие стабильности финансового положения предпринимателей в области сельского хозяйства, и осуществлять правовое регулирование с учетом этих вводных. Так, при реализации земельных участков должника следует не только предоставить право преимущественной покупки лицам, осуществляющим предпринимательскую деятельность в области сельского хозяйства, на смежных участках, но и учесть вероятное отсутствие возможности приобрести данный земельный участок именно в период проведения торгов.

Одно из возможных решений данной проблемы – предоставление отсрочки платежа для лица, осуществляющего предпринимательскую деятельность в области сельского хозяйства, на смежном земельном участке, на ограниченный период времени – либо до окончания сезона, либо до начала следующей посевной. При этом стоит учитывать и интересы кредиторов, которые в таком случае получат исполнение обязательств только по истечению отсрочки платежа. В связи с этим законодателю необходимо выполнить свою главную задачу – обеспечить баланс интересов субъектов правового регулирования.

Также актуальным в последнее время остается вопрос с системами мер государственной поддержки. С начала 2022 г. происходит расширение поддержки данной отрасли от государства. Так, примером реализации мер поддержки, может служить Постановление Правительства от 18 апреля 2022 г. №68712, которое внесло изменения в ранее действующие правила предоставления господдержки в рамках госпрограммы развития сельского хозяйства, финансируемого из федерального бюджета. Выделенные субсидии на возмещение части затрат на производство и реализацию зерновых культур отныне можно получить не только по итогам финансового года, после сбора урожая, но и в самом начале – перед проведением посевных работ.

На современном этапе, в условиях кризисной дезинтеграции, по нашему мнению, необходимо создавать надежный институциональный фундамент правового, экономического и организационного воздействия государства на решение проблем продовольственной безопасности и независимости Российской Федерации. Подводя итоги, можно обозначить, что главной проблемой, несмотря на наличие неблагоприятных тенденций, является тот факт, что должное внимание вопросам обеспечения продовольственной безопасности стали уделять только в связи с введением антироссийских санкций.

#### *Список литературы*

1. Берсенёв В.Л. Экономические и правовые аспекты политики импортозамещения в аграрной сфере / В.Л. Берсенёв // Журнал экономической теории. – 2020. – Т. 17. №4. – С. 922–931. DOI 10.31063/2073-6517/2020.17-4.14. EDN AMGNHR

2. Серафимович А.Е. Продовольственная безопасность: международно-правовые аспекты и российская правоприменительная практика / А.Е. Серафимович, А.Ю. Просеков // Право. Журнал Высшей школы экономики. – 2018. – №4. – С. 235–253. DOI 10.17323/2072-8166.2018.4.235.254. EDN VQUWYW

3. Современные проблемы земельно-имущественных отношений, урбанизации территории и формирования комфортной городской среды: сборник статей Междунар. науч. конф. (г. Тюмень, сентябрь 2021 г.) / отв. ред. Л.А. Филимонова. – Тюмень: ТИУ, 2021. – С. 241.

*Кияшко Алексей Дмитриевич*  
студент

*Абакумов Игорь Витальевич*  
студент

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный  
аграрный университет им. И.Т. Трубилина»  
г. Краснодар, Краснодарский край

## ЭТИЧЕСКАЯ СТОРОНА ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ПО ОФОРМЛЕНИЮ ПРОЦЕДУРЫ БАНКРОТСТВА

*Аннотация:* в статье рассматривается вопрос этичности распространенных в наше время услуг по оформлению процедуры банкротства, а также анализируются некоторые случаи неэтичного поведения со стороны лиц, оказывающих такие услуги.

*Ключевые слова:* юридическая консультация, банкротство, этика, имущество.

Процедура банкротства – относительно новое явление в российском праве, получившее массовое распространение лишь недавно. Но за этот непродолжительный срок она уже успела выработать достаточно неоднозначную репутацию.

С одной стороны, данная процедура, безусловно, направлена на облегчение жизни граждан, которые, в силу тех или иных обстоятельств, оказались в непростом экономическом положении. С такой точки зрения этичность процедуры банкротства не вызывает вопросов, и, более того, устанавливает некоторую планку для экономических процедур в целом, которые, как часто бывает, не направлены на явное облегчение человеческой жизни и деятельности. «По статистике, около 45 000 граждан России так или иначе освободились от долговых обязательств с помощью норм о банкротстве физических лиц, введенными в Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» в 2015 году. И хотя по сравнению с такой практикой в европейских странах и США это незначительная цифра, такой показатель говорит о непрекращающемся совершенствовании банкротного законодательства и наличии уже достаточно сложившейся судебной практики» [1].

С другой стороны, само исполнение данной процедуры порождает у общественности массу вопросов. Сама процедура банкротства не всегда приятна для человека, проходящего через нее. Причиной этому служат две значимые негативные стороны процедуры:

«– сложная процедура банкротства – от гражданина требуется доказать суду, что он действительно неплатежеспособен: для этого необходимо представить большое количество документов о доходах, накоплениях, сделках и т. д.;

– потеря имущества – по закону все ликвидное имущество должника (за исключением единственного жилья и личных вещей) описывается, а потом реализуется» [1].

И если первый фактор может не представлять особой проблемы для человека в непростой жизненной ситуации, для которого банкротство – единственный верный способ разрешения собравшихся вокруг него проблем (следовательно, по части сбора доказательств собственной неплатежеспособности для суда у него не возникнет трудностей), то фактор потери имущества играет уже гораздо более важную роль.

В условиях современной рыночной экономики частная собственность является важнейшей ценностью человека. И ее потеря, пусть и равноценная освобождению от долгов, является, так или иначе, значимой потерей для ее бывшего владельца. В данном случае этическая составляющая процедуры банкротства ставится общественностью под сомнение.

Существует также еще один, не менее важный негативный фактор, очерняющий процедуру банкротства в глазах общественности. Он связан с услугами, которые осуществляют сторонние организации и лица с целью «облегчить» процесс прохождения гражданином процедуры банкротства.

Так, при внесудебной процедуре банкротства можно обращаться в многофункциональный центр (МФЦ) по месту жительства или пребывания. Должник при этом не понесет никаких дополнительных расходов.

В случае проведения процедуры в судебном порядке должники нередко обращаются в юридические фирмы, которые сейчас активно распространяются и рекламируются.

Эти фирмы в свою очередь не заинтересованы в том, чтобы раскрыть должнику детали проведения процедуры. Такие важные подробности, как полная стоимость процедуры, сроки проведения процедуры, вероятная потеря имущества в процессе процедуры не только умалчиваются, но и сокращаются. Например, срок процедуры, как правило, составляет от 8 до 13 месяцев и более, рекламирующие свои услуги фирмы чаще всего заявят сроки от 2 до 4 месяцев, что является невозможным. И это очевидное нарушение, вдобавок, может идти совместно с повышенной перспективой возникновения коммуникативных рисков. «Основной запрос клиента, которому требуется помощь, это запрос на информацию в полной мере в доступной смысловой и правовой нагрузке адресата. При этом юрист обязан не только рассмотреть проблему, применить необходимые правовые нормы и подытожить результат. Его самой главной задачей является исчерпывающая беседа с клиентом, которая будет исключать коммуникативные риски» [2].

Перед заключением договора представители утверждают то, что процедура пройдет без потери имущества их клиента, однако это возможно в исключительных случаях.

1. Когда у юридической фирмы есть собственный аффилированный арбитражный управляющий, который является ширмой для проведения процедуры юристами фирмы. В подобных случаях эти арбитражные управляющие спустя некоторое время попадают под дисквалификацию.

2. В случаях сокрытия имущества от арбитражного управляющего, нередко это заканчивается наложением санкции на должника за такие действия.

Отсутствие проведения правового, финансового и документального анализа ситуации клиента также приводит к проблемам в процессе проведения процедуры.

Самым распространенным вариантом осуществления данной услуги является составление заявления фирмой для подачи в арбитражный суд, контакт с арбитражным управляющим в процессе процедуры и сопровождения должника не проводятся должным образом.

Осуществлять свою работу в таком виде юридическим фирмам позволяет изначальная форма договора заключенная с клиентом, в большинстве случаев заключается договор на оказание консультационных услуг, который не возлагает на фирму всех обязательств, представленных должнику рекламой. В результате, обратившийся в подобные организации клиент не только не сможет произвести списание долгов, но и лишится своей собственности.

В итоге можно сделать вывод, что процедура банкротства, изначально нацеленная на упрощение человеческой жизни и, вместе с тем, разрешение ряда экономических проблем, стоящих перед государством, в процессе своего функционирования стала (в некоторой степени заслуженно) объектом общественного неодобрения. Немаловажной первопричиной этого являлось неэтичность лиц и организаций, участвующих в данной процедуре, а также известные проблемы, связанные с коммуникативными рисками. Впрочем, «использование современных технологий и инновационных подходов в сочетании с традиционными методами консультирования может привести к созданию новых, более эффективных и качественных моделей оказания юридических услуг, что в конечном итоге способствует улучшению качества правосудия и защите прав и свобод граждан» [3]. Следовательно, вопрос этики в сфере банкротства стоит назвать одной из наиболее острых проблем, непосредственно влияющих на общественную оценку данной процедуры, и целого ряда связанных с ней правовых процессов.

#### **Список литературы**

1. Храмеева Л.В. Банкротство физических лиц. Процедура банкротства // Форум молодых ученых. – 2018. – №12–4 (28) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/bankrotstvo-fizicheskikh-lits-protsedura-bankrotstva> (дата обращения: 22.04.2024).
2. Гринь Е.А. Коммуникативные риски при оказании юридического консультирования / Е.А. Гринь, Н.В. Шрамченко // Проектирование. Опыт. Результат. – 2023. – №2. – С. 82–84. – EDN TZVSWB.
3. Закорко В.В. Онлайн-консультирование в юридической практике: преимущества, риски и перспективы развития / В.В. Закорко, Е.А. Гринь // Общество и цивилизация. – 2023. – Т. 5. №2. – С. 95–98. – EDN RDLPCU.

*Краубергер Ольга Владимировна*  
студентка

Научный руководитель

*Макарова Татьяна Анатольевна*

канд. юрид. наук, доцент, декан

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический  
университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Ульяновск, Ульяновская область

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНСТИТУТА ОБЩЕСТВЕННЫХ ПОМОЩНИКОВ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПОДГОТОВКИ К СЛУЖБЕ В ОРГАНАХ СЛЕДСТВЕННОГО КОМИТЕТА РФ

*Аннотация:* в статье рассмотрены актуальные проблемы института общественных помощников следователя.

*Ключевые слова:* следователь, общественный помощник, Следственный комитет РФ.

Институт общественных помощников следователя является одним из самых эффективных способов подготовки к службе в системе Следственного комитета РФ (далее – СК РФ). Главная функция института общественных помощников – отбор кадров для службы в системе СК РФ. Но существует ряд актуальных вопросов, которые мешают качественно и полноценно организовать деятельность следователя и общественного помощника.

В настоящее время по ряду причин объективного характера в системе СК РФ, как и в других правоохранительных органах, отмечается кадровый голод. В практике все чаще прослеживается ситуация, когда молодые специалисты при трудоустройстве в органы предварительного следствия убеждают руководителей в выносливости, в готовности к любым трудностям, в целеустремленности к росту и развитию, однако по прохождении времени, год от года на службе остается лишь малая часть от того числа молодых следователей, которые пришли на службу. Реалии кадрового состояния органов предварительного следствия таковы, что увеличивается текучесть профессиональных кадров и продолжается «размывание» профессионального ядра службы. На этом фоне весьма объективно суждение Ю.П. Боруленкова о том, что через год работы мы считаем следователя состоявшимся, через три – опытным, а через пять – он уже «устал», со всеми вытекающими отсюда последствиями [1].

В связи с кадровым голодом в системе СК РФ нагрузка на общественных помощников значительно возросла, на помощников возложен большой объем работы, который связан с осуществлением процессуальных действий. Актуальность этого вопроса заключается еще и в том, что большая часть общественных помощников являются студентами очной формы обучения, им сложно совмещать обучение и деятельность в качестве общественного помощника. Чтобы грамотно организовать деятельность общественных помощников необходимо соблюдать определенный график их деятельности. Для студентов очной формы обучения это особенно актуально. Усугубляет обозначенную проблему отсутствие системного взаимодействия между образовательной организацией и следственным отделом, в котором осуществляет свою деятельность общественный помощник. Для разрешения данной ситуации было бы целесообразно дополнить Приказ №74 положением о необходимости заключения договора между образовательной организацией и территориальным органом СК РФ для организации эффективного взаимодействия и привлечения студентов образовательных организаций высшего образования в качестве общественных помощников. На основании указанного договора целесообразным представляется установление согласованного графика работы общественных помощников.

Одним из важнейших вопросов, влияющих на деятельность общественных помощников, является оплата их труда, вернее ее отсутствие. Согласно Приказу Следственного комитета РФ от 4 мая 2011 г. №74 «Об организации работы с общественными помощниками следователя в системе Следственного комитета Российской Федерации» (далее – Приказ №74) свою деятельность общественные помощники осуществляют на безвозмездной основе [2]. В настоящее время общественными помощниками в системе СК РФ являются: обучающиеся очной формы по юридическим направлениям подготовки и специальностям и выпускники, которые уже имеют диплом о высшем образовании, но пока не трудоустроены. Для тех, кто уже закончил обучение безвозмездный характер труда общественных помощников является серьезной проблемой, так как из-за отсутствия стабильного графика и большой нагрузки у общественных помощников нет возможности работать в другом месте и обеспечивать себя и свою жизнь. Также необходимо понимать, что студенты очной формы обучения юридических специальностей и выпускники, получившие диплом, имеют разный статус. И их необходимо различать. Поэтому было бы целесообразно дополнить Приказ №74, следующими положениями: 1) отграничить статус общественных помощников, которые являются студентами очной формы обучения, от

выпускников юридических специальностей. 2) предусмотреть оплату труда для общественных помощников, которые уже имеют диплом о высшем образовании.

Согласно Приказу №74 основным направлением деятельности общественного помощника является оказание организационно-технической помощи следователям в решении задач оперативного и качественного расследования преступлений и выявления обстоятельств, способствовавших их совершению. Перечень задач, которые возлагаются на общественного помощника необходимо конкретизировать внести соответствующие изменения в Приказ №74. Так, в частности, можно определить перечень проектов процессуальных документов, которые могут подготавливать общественные помощники; детализировать техническую деятельность общественного помощника: разграничить систематизацию и подшивку несложных уголовных дел в отношении одного обвиняемого и сложных уголовных дел в отношении двух или более обвиняемых; определить роль общественного помощника следователя в расследовании преступлений и выявлении обстоятельств, способствовавших их совершению.

В приказе №74 не говорится о закреплении общественного помощника за определенным следователем. Таким образом, общественного помощника могут закрепить как за более опытными сотрудником, так и за сотрудником, который только начал свою деятельность в системе СК РФ, особенно учитывая сложившуюся ситуацию с кадровым составом следственных органов. Целесообразнее было бы закреплять общественных помощников за более опытными следователями, которые могут грамотно организовать процесс внедрения помощника в систему СК РФ. Это положение также нуждается в закреплении в приказе №74.

Срок полномочий общественного помощника составляет два года, а для обучающегося в образовательной организации высшего образования Следственного комитета – три года. Возможно ли приобрести все профессиональные навыки за указанный промежуток времени или человеку необходимо больше или наоборот меньше времени? Приказ №74 не устанавливает минимальный срок пребывания человека на должности общественного помощника следователя. Как определить в какой момент человек готов поступить на службу в систему СК РФ и стать следователем. Этот вопрос также требует своего разрешения. Было бы целесообразно сформулировать критерии готовности к службе в системе СК РФ и внести это нормативное положение в Приказ №74.

Интересно, что в одном из субъектов нашей страны – Республике Хакасии разработаны методические рекомендации по организации работы с общественными помощниками следователя, однако их изучение позволяет сделать вывод о том, что содержательно они во многом повторяют положения Приказа №74 [3].

В заключение необходимо отметить, что к службе в СК РФ необходимо допускать грамотных специалистов, которые пройдут серьезный отбор. Институт общественных помощников следователей помогает выявить у человека качества, необходимые для службы в правоохранительных органах. Время, проведенное в качестве общественного помощника следователя, – это важный этап в становлении каждого следователя. Этот институт позволяет помощникам узнать практику уголовного судопроизводства, научиться тактике и особенностям проведения многих следственных действий, а также дает серьезные конкурентные преимущества при трудоустройстве. Совершенствование института общественных помощников, а именно его полноценное законодательное регулирование необходимо для повышения эффективности подготовки кадров для службы в СК РФ. Для совершенствования института общественных помощников необходимо решение вышеуказанных проблем и внесение соответствующих изменений в Приказ №74.

#### *Список литературы*

1. Тас-Оол Б.Л. Проблемы кадрового обеспечения органов предварительного следствия / Б.Л. Тас-Оол // Вестник магистратуры. – 2022. – №6–1 (129) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemny-kadrovogo-obespecheniya-organov-predvaritelnogo-sledstviya> (дата обращения: 23.04.2024).
2. Приказ Следственного комитета РФ от 4 мая 2011 г. №74 «Об организации работы с общественными помощниками следователя в системе Следственного комитета Российской Федерации».
3. Салишев С.Н. О необходимости криминалистического обеспечения деятельности общественного помощника следователя / С.Н. Салишев, Е.И. Попова // Закон и право. – 2023. – №11 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-neobhodimosti-kriminalisticheskogo-obespecheniya-deyatelnosti-obschestvennogo-pomoschnika-sledovatelya> (дата обращения: 20.04.2024). – DOI 10.24412/2073-3313-2023-11-257-260. – EDN WEULEV

*Масленникова Людмила Владимировна*  
канд. юрид. наук, доцент  
*Уткин Дмитрий Сергеевич*  
студент

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный  
университет им. И.Т. Трубилина»  
г. Краснодар, Краснодарский край

## ВОПРОСЫ СОДЕРЖАНИЯ ОБЩЕГО ИМУЩЕСТВА В КОММУНАЛЬНЫХ КВАРТИРАХ

*Аннотация:* в статье освещаются актуальные проблемы, связанные с содержанием общего имущества в коммунальных квартирах. Помимо описания сложности с данной проблематикой представлены примеры её разрешения, которые рассматриваются не только с социальной, но и с законодательной точки зрения. Кроме того, выносятся предложения по решению проблемы с помощью введения специального нормативно-правового акта, регулирующего данное направление общественной жизни.

*Ключевые слова:* жилищное право, общее имущество, собственники комнат, коммунальная квартира.

Коммунальные квартиры, возникшие в России в XX веке, остаются актуальной формой жилья для граждан. Эта категория недвижимости предполагает возможность владения одной или несколькими комнатами в квартире. Что касается общих пространств квартиры, которые законодатель называет «общим имуществом», их владение определяется долями в праве общей собственности на данное имущество в соответствии с размерами общих площадей комнат, находящихся в частной собственности (ч. 1 ст. 42 ЖК РФ) [1]. Жилищный кодекс РФ в ч. 1 ст. 43 также устанавливает, что расходы на содержание общего имущества в коммунальной квартире несут собственники комнат в этой квартире. Однако существует неопределенность в определении доли расходов каждого из собственников на содержание имущества и улучшение общественных помещений [4].

Проблема ухудшения условий в коммунальных квартирах была описана профессором Утехиным И.В. в работе «Очерки коммунального быта». Представленные примеры состояния общественных помещений в коммунальных квартирах демонстрируют всю масштабность проблемы [5].

Однако, если Илья Владимирович изучал ее с социологической точки зрения, то в данной статье предлагается взглянуть на проблему с законодательной точки зрения. Данная тема является безусловно актуальной, так как обращаясь к многочисленным форумам и сайтам, можно найти массу примеров недовольных граждан своими соседями, особенно на тему уборки мест общего пользования. Примером из судебной практики является дело по иску Чекуновой О.Н к Топорковой Т.Г. №11-356/15 об определении порядка пользования местами общего пользования в коммунальной квартире, по встречному иску об определении порядка пользования местами общего пользования в квартире и установлении графика уборки мест общего пользования. Истица утверждает, что на просьбы и предложения согласовать график дежурств ответчик не реагирует, ссылаясь на то, что она проживает одна, и изредка к ней приходят члены ее семьи, прописанные в квартире. Регулярная уборка мест общего пользования осуществляется семьей истца [2].

Своевременно не оплачиваются расходы истца на ремонт в квартире. Ответчик без согласования с соседями проводит покрасочные работы на кухне, при этом открытые банки с краской хранит в холодильнике на кухне, где хранятся продукты истца. Просьбы истца убрать краску от продуктов ответчик игнорирует. На кухне на полке над раковиной Топоркова Т.Г. хранит в большом количестве открытые коробки со стиральными порошками, а на полу между плитой и кухонным столом открытые банки с чистящими средствами. На вещах ответчика, расположенных на полках до самого потолка, в частности, над плитой и кухонным столом, скапливаются пыль и грязь, которые ответчик не убирает.

Ответчик часто проявляет самодетельность в отношении вещей истца: снимает и выбрасывает предметы. Суд пришел к выводу, что эти действия не были подтверждены достаточными доказательствами, поэтому апелляционная жалоба была отклонена.

Приведем еще пример из практики.

Администрация Кировского района г. Новосибирска выступила с предупреждением к одному из жителей о необходимости устранить нарушения и привести свою квартиру в порядок. Однако данный гражданин проигнорировал требования, поступившие от администрации, сообщает Федеральная служба судебных приставов. В итоге районная администрация вынуждена обратиться в суд с иском о выселении данного гражданина.

Когда судебный пристав явился к гражданину и вручил уведомление о выселении, мужчина с явным негодованием отреагировал. Как ни странно, его главным беспокойством была сохранность его вещей.

Для вывоза имущества гражданину предоставили определенный срок, который по истечении был исполнен, и хотя он покинул квартиру, весь мусор остался в помещении, сообщают в Службе судебных приставов. Теперь районная администрация занимается вопросом вывоза мусора из замусоренной квартиры.

Следует понимать, что инициаторами подобных дел, прежде всего, являются в основном соседи данного гражданина, страдающие от антисанитарного состояния. Именно они начинают борьбу за чистоту своего дома.

Доказать подобные действия (или бездействие) граждан, которые не исполняют свои обязанности по уборке жилья, является сложной задачей. На данный момент не существует законов, регулирующих порядок уборки общественных мест в коммунальных квартирах. Это может вызвать проблемы у тех, кто желает решить споры с соседями по поводу чистоты в коммунальных квартирах. Для решения этой проблемы, возможно, стоит установить правила по уборке общественных мест в коммунальных квартирах в зависимости от особенностей каждого из владельцев, с учетом их интересов и прав. Возможно, следует доверить управляющим многоквартирными домами установление порядка уборки общественных мест в коммунальных квартирах, чтобы обеспечить соблюдение прав и законных интересов владельцев помещений в многоквартирном доме, а также других лиц. Однако, стоит отметить, что в судебной практике стали появляться случаи выселения лиц, нарушающих чистоту помещения (п. 4 ч. 1.1 ст. 161 ЖК РФ) [4].

#### *Список литературы*

1. Масленникова Л.В. Жилищное право Российской Федерации: учеб. пособие / Л.В. Масленникова. – Ч. II. – Краснодар: КубГАУ, 2016. – 89 с.
2. Апелляционное определение №11-25/2015 11-356/15 11-356/2014 от 2 февраля 2015 г. по делу №11-25/2015.
3. Жилищное право: учебник / И.В. Петров, Л.В. Масленникова. – Краснодар: КубГАУ, 2021. – 135 с.
4. Жилищный кодекс Российской Федерации: 29.12.2004 №188-ФЗ: ред. от 22.04.2024, с изм. от 25.04.2024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения: 25.04.2024).
5. Утехин И.В. Очерки коммунального быта / И.В. Утехин. – 2-е изд. – М.: ОГИ, 2004. – С. 277. – EDN RBZAZL

*Масленникова Людмила Владимировна*

канд. юрид. наук, доцент

*Уткин Дмитрий Сергеевич*

студент

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина»  
г. Краснодар, Краснодарский край

## **АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ СПОСОБОВ ЗАЩИТЫ ЖИЛИЩНЫХ ПРАВ**

*Аннотация:* в статье раскрываются актуальные проблемы защиты жилищных прав, и дается анализ способам и формам защиты жилищных прав, которые могут быть применимы в целях восстановления нарушенных жилищных прав. При проведенном исследовании авторы пришли к выводу, что применяемые законодателем способы и формы защиты жилищных прав не предоставляют в полной мере юридические гарантии лицу, чьи жилищные права были нарушены, а также нормы Конституции РФ, ГК РФ, ЖК РФ не всегда осуществляют надлежащую защиту жилищных прав граждан.

*Ключевые слова:* жилищное право, защита жилищных прав, способы защиты жилищных прав, формы защиты жилищных прав, жилищное законодательство.

В юридической сфере долгое время существуют споры между учеными относительно сущности нарушения жилищных прав, способов обеспечения защиты этих прав, а также оптимального подхода к судебной защите жилищных прав. Однако, существует общее согласие в том, что эффективным способом защиты жилищных прав является выбор уполномоченного лица, которое представит интересы лица, чьи права были нарушены [2].

Однако для реализации этого выбора уполномоченного лица необходимо не только соблюдение принципов защиты жилищных прав, но и наличие юридических гарантий на осуществление защиты этих прав. С целью расширения спектра способов защиты жилищных прав законодательство предлагает лицу, которому были нарушены жилищные права, не только обратиться в суд с иском заявлением, но также подать жалобу в административный орган относительно незаконных действий, совершенных в отношении нарушителя этих прав [1].

Среди административных органов, которые имеют компетенцию рассматривать подобные жалобы, относятся территориальные органы государственной жилищной инспекции или органы опеки и попечительства. Эти органы имеют право рассмотреть заявления граждан о восстановлении

нарушенных жилищных прав собственников или о восстановлении жилищных прав несовершеннолетних лиц. Однако, следует отметить, что административный порядок рассмотрения жалоб ограничен перечнем нарушений, предусмотренных Жилищным кодексом РФ [3] и другими федеральными законами. Несмотря на данные ограничения, защита жилищных прав в рамках административного порядка может быть эффективным способом восстановления нарушенных прав и применения санкций в отношении нарушителя.

Если лицо не смогло осуществить административный способ защиты своего жилищного права, то оно имеет право оспорить решение административного органа, например, отказывающее в удовлетворении жалобы. В таком случае судебные органы проводят судебный контроль и проверяют законность и обоснованность данного решения. Потерпевшее лицо и нарушитель жилищных прав потерпевшего лица могут обжаловать данное решение. Законодатель вводит презумпцию невиновности для нарушителя жилищных прав потерпевшего лица, которую суд должен подтвердить или опровергнуть [4].

К способам защиты жилищных прав относятся: признание права пользования, приватизация, вступление в члены жилищного кооператива, вселение, постановка на учет как нуждающегося в улучшении жилищных условий, получение служебного жилого помещения, получение жилищного сертификата и обеспечение жилым помещением за счет федерального бюджета. Все перечисленные способы защиты жилищных прав относятся к юрисдикционной форме защиты. Однако законодатель также предусмотрел неюрисдикционную форму защиты жилищных прав – самозащиту жилищных прав [4]. При условии не превышения рамок реализации этого права, отсутствия вреда для нарушителя жилищных прав и третьих лиц, а также не нарушении их законных интересов, данная форма защиты может быть использована.

В рамках обеспечения самозащиты жилищных прав овладение пространством в многоквартирном доме может играть важную роль. Если кто-то из соседей установил крупногабаритные предметы таким образом, что они блокируют проход по общему коридору или выходу из жилого помещения, сосед-собственник имеет право переместить эти предметы. В случае, если в процессе переноски крупногабаритного предмета произошли повреждения или порча имущества, сосед-собственник выходит за рамки самозащиты жилищных прав и должен возместить убытки, вызванные этими действиями [1].

Очень важно отметить, что список способов защиты жилищных прав, установленных законодательством, не является исчерпывающим. В связи с ростом имущественного оборота, этот список только расширяется. Судебная практика признает и другие способы защиты жилищных прав, такие как отмена права на жилые помещения, приобретенные незаконным образом, возмещение ущерба в истечении права на жилье, или утрата (разрушение) жилья из-за действий недобросовестных приобретателей.

Разрешение конфликта интересов между лицом, которое лишилось жилья не по своей воле, и лицом, которое его приобрело в сделке с дефектами, лежит на суде. При разрешении спора, суд использовать оценочные категории для определения добросовестности приобретателя жилья, такие как честность, справедливость, разумность и осмотрительность. Также принимается во внимание поведение бывшего собственника жилья, который должен доказать, что потеря жилья произошла против его воли [2].

Одним из ключевых аспектов в реализации способов защиты жилищных прав является понимание законодателем и правоприменителями понятия «жилищное право». Это представляет собой отдельную отрасль права [5], институт (или подотрасль) гражданского права [7], комплексный институт права [3] или отрасль законодательства России [6]. Именно в этом заключается значение выбора способа и формы защиты жилищных прав в рамках системы защиты гражданских прав.

Подводя итог проведенному исследованию, мы приходим к выводу, что понятие «жилищное право» охватывает комплексную отрасль права, включающую общее гражданское право, земельное право, семейное право и административное право. Важно, чтобы данная отрасль преимущественно регулировалась диспозитивным методом, а не императивным методом, поскольку применяемые законодателем способы и формы защиты жилищных прав не всегда обеспечивают полную юридическую защиту для лица, чьи жилищные права были нарушены. Кроме того, нормы Конституции РФ, Гражданского кодекса РФ и Жилищного кодекса РФ также не всегда обеспечивают должную защиту жилищных прав граждан.

#### **Список литературы**

1. Масленникова Л.В. Жилищное право Российской Федерации: учеб. пособие / Л.В. Масленникова. – Ч. II. – Краснодар: КубГАУ, 2016. – 89 с.
2. Жилищное право: учебник / И.В. Петров, Л.В. Масленникова. – Краснодар: КубГАУ, 2021. – 135 с.
3. Жилищный кодекс Российской Федерации: 29.12.2004 №188-ФЗ; ред. от 22.04.2024, с изм. от 25.04.2024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения: 25.04.2024).
4. Масленникова Л.В. Проблемы жилищного права: учеб. пособие / Л.В. Масленникова. – Краснодар: КубГАУ, 2020. – 104 с.
5. Кириченко О.В. Права и обязанности граждан – собственников жилых помещений в многоквартирных домах: учеб. пособие / О.В. Кириченко, Е.В. Накушнова. – М.: Юстициформ, 2019. – 636 с. – EDN SYRRLL
6. Свит Ю.П. Жилищное право: учебник и практикум для академического бакалавриата / Ю.П. Свит. – М.: Юрайт, 2018. – 222 с. – EDN ILDORS

7. Седугин П.И. Жилищное право: учебник для вузов / П.И. Седугин. – М.: Норма, 2003. – 384 с.

8. Тихомиров М.Ю. Товарищество собственников жилья: новые требования законодательства / М.Ю. Тихомиров. – М.: Изд-во Тихомирова М.Ю., 2014. – 112 с.

**Мещерякова Татьяна Викторовна**

старший преподаватель

ФКОУ ВО «Самарский юридический институт ФСИН России»

г. Самара, Самарская область

## **МЕХАНИЗМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

***Аннотация:** статья посвящена вопросу изучения механизмов государственного управления в области охраны окружающей среды. Рассматриваются основные инструменты и методы, которые используются государством для обеспечения устойчивого развития и сохранения природы. Выявляется роль законодательства, планирования, контроля и информационной работы в системе охраны окружающей среды.*

***Ключевые слова:** охрана окружающей среды, государственное управление, законодательство, планирование, контроль, информационная работа.*

С увеличением темпов индустриализации и экономического развития становится все более актуальной проблема охраны окружающей среды. Государственное управление в этой сфере играет ключевую роль в предотвращении экологических катастроф, сохранении биоразнообразия и обеспечении устойчивого использования природных ресурсов. Поэтому изучение механизмов государственного управления в области охраны окружающей среды является важной задачей современного общества.

Механизмы государственного управления в области охраны окружающей среды являются ключевым инструментом в защите экологии и обеспечении устойчивого развития. Охрана окружающей среды является одним из приоритетных направлений деятельности государственных органов, так как от состояния экологии зависит здоровье граждан, качество жизни и будущее поколений.

Одним из основных механизмов государственного управления в области охраны окружающей среды является разработка и внедрение законодательных актов, регулирующих отношения в сфере использования природных ресурсов и охраны окружающей среды. Правовая база в этой области включает законы, постановления, иные нормативные акты, а также международные договоры, которые устанавливают правила и стандарты в области охраны окружающей среды. В Российской Федерации основные положения, касающиеся охраны окружающей среды закреплены в Конституции (статья 42, 58) [1], и Федеральном законе от 10 января 2002 г. №7-ФЗ «Об охране окружающей среды» [2].

Важным элементом механизма государственного управления в области охраны окружающей среды является государственное планирование и концепции развития с учетом экологических проблем и задач. Разработка стратегий предусматривает определение приоритетов в области охраны окружающей среды, разработку мер по предотвращению и минимизации негативного воздействия на окружающую среду, а также меры по реабилитации экологически загрязненных территорий.

В качестве примера таких механизмов регулирования можно привести Декларацию, принятую на Конференции ООН по окружающей среде и развитию в Рио-де-Жанейро. В рамках принятия Декларации была поставлена цель установления международного сотрудничества между государствами во благо сохранения и улучшения окружающей среды во благо Земли, а также были озвучены и приняты для соблюдения государствами-участниками международного соглашения ряд принципов. Рассмотрим их основные положения.

Во-первых, особое значение придается положению и потребностям развивающихся стран, в первую очередь наименее благополучных и экологически наиболее уязвимых. Международное сотрудничество в области окружающей среды и развития должно быть также направлено на удовлетворение интересов и потребностей других стран.

Во-вторых, государства должны сотрудничать в целях укрепления деятельности по наращиванию национального потенциала для обеспечения устойчивого развития благодаря углублению научного понимания путем обмена научно-техническими знаниями и расширению разработки, адаптации, распространения и передачи технологий, включая новые и новаторские технологии [3].

Особое внимание в механизмах государственного управления уделяется контролю за соблюдением экологических норм и правил. В этом направлении функционируют инспекции и службы по охране окружающей среды, которые осуществляют надзор за соблюдением законодательства в области экологии. Проведение мониторинга состояния окружающей среды, анализ данных и выявление факторов, негативно воздействующих на природу, позволяет своевременно принимать меры по предотвращению ущерба окружающей среде.

Также необходимо упомянуть, что незаменимым инструментом государственного управления в области охраны окружающей среды является информационно-просветительская деятельность. Работа по повышению экологической грамотности населения, информирование граждан о проблемах экологии и мерах по их решению способствует формированию экологической культуры и ответственного отношения к окружающей среде.

По иронии судьбы, поскольку нормы и возможности для вовлечения гражданского общества возросли, некоторые государства ввели новые ограничения на деятельность гражданского общества, которые наносят ущерб способности общественности высказываться по поводу несправедливости в отношении окружающей среды. Усилия по ограничению гражданского общества наиболее очевидны в Китае, Индии, Турции, Вьетнаме и Камбодже [4].

Таким образом, механизмы государственного управления в области охраны окружающей среды играют важную роль в обеспечении устойчивого развития и сохранении природных ресурсов для будущих поколений. Они направлены на создание условий для жизни и развития человека в гармонии с природой, что является основой для формирования здорового и благополучного общества.

#### **Список литературы**

1. Конституция Российской Федерации: принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г.: текст с изменениями и дополнениями // СПС «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru> (дата обращения: 06.05.2024).
2. Федеральный закон от 10.01.2002 №7-ФЗ «Об охране окружающей среды» (с послед. изм. и доп.) // СПС «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru> (дата обращения: 06.05.2024).
3. Доклад конференции Организации Объединенных Наций по проблемам окружающей человека среды. Стокгольм, 5–16 июня 1972 года (издание Организации Объединенных Наций. № R.73. II. А. 14). Глава 1 // СПС «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru> (дата обращения: 06.05.2024).
4. «Эко-Согласие» по материалам программы ООН – окружающая среда // СПС «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru> (дата обращения: 06.05.2024).

**Пилтоян Арменуи Манвеловна**

магистрант

ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»  
г. Казань, Республика Татарстан

## **ОЧЕРЕДНОСТЬ ВОЗМЕЩЕНИЯ СУДЕБНЫХ РАСХОДОВ, ПОНЕСЕННЫХ В РАМКАХ ОБОСОБЛЕННЫХ СПОРОВ О ПРИЗНАНИИ СДЕЛОК НЕДЕЙСТВИТЕЛЬНЫМИ В ДЕЛЕ О БАНКРОТСТВЕ**

**Аннотация:** в статье рассматривается вопрос определения очередности удовлетворения судебных расходов в обособленных спорах в деле о банкротстве, актуальность которого подтверждается противоречивостью судебной практики, которая имела место до недавнего времени. По общему правилу такие расходы должны возмещаться в качестве текущих платежей.

**Ключевые слова:** банкротство, судебные расходы, контролирующее должника лицо, реестр требований кредиторов.

Общими правилами искового производства предусматривается, что судебные расходы, понесенные лицами, в пользу которых принят судебный акт, взыскиваются арбитражным судом со стороны.

Между тем, стоит согласиться с тем, что в связи со спецификой дел о банкротстве распределение судебных расходов должно осуществляться, принимая во внимание цели конкурсного производства. Как отмечается в юридической литературе, сообщество кредиторов и должник в известном смысле также являются товарищами, преследующими общую цель – наиболее полное удовлетворение требований кредиторов, и имеют на этом основании обязанности лояльности между собой [2].

Действующее законодательство и судебная практика (в частности, пункт 18 Постановления Пленума Высшего Арбитражного Суда РФ от 22 июля 2012 года №35, определение ВС РФ от 26.07.2022 №301-ЭС17-19429(16) № А28-6222/2016) содержат особые правила удовлетворения требований о взыскании судебных расходов в рамках дела о банкротстве, которые применяются для стороны обособленного спора, противостоящего конкурсной массе.

Так, в случае если судебный акт принят в пользу, например, контролирующего должника лица по спору о признании сделки недействительной, его требования не являются текущими и подлежат удовлетворению в рамках третьей очереди удовлетворения требований кредиторов после погашения основной суммы задолженности и причитающихся процентов.

Указанное мотивируется тем обстоятельством, что обратное нарушает законные интересы иных кредиторов должника, а также принцип пропорциональности удовлетворения их требований (постановление АС Восточно-Сибирского округа от 19.05.2022 № Ф02–1853/2022 № А58-1798/2019).

В судебной практике указанный подход применяется не единообразно, в судебных актах, которые касаются обособленных споров об оспаривании сделок должника, имеются отступления от вышеизложенных разъяснений (см., например, постановления Арбитражного суда Западно-Сибирского округа от 4 мая 2023 года № Ф04-251/2021 по делу № А45-34367/2019, от 20 ноября 2023 года №Ф04-5518/2023 по делу № А75-17987/2021 и от 29 ноября 2023 года №Ф04-3726/2020 по делу № А75-5859/2020; постановления Арбитражного суда Уральского округа от 24 ноября 2023 года №Ф09-6379/20 по делу №А76-14929/2020 и от 28 ноября 2023 года №Ф09-1325/22 по делу №А76-40797/2020).

На наш взгляд, стоит согласиться с позицией, что взыскание в пользу лиц, выигравших спор против конкурсной массы, понесенных ими судебных расходов с отнесением их в последнюю очередь требований кредиторов, выглядит несправедливым в случаях, когда обособленные споры касались оспаривания сделок или привлечения к субсидиарной ответственности [1].

В пункте 21 Рекомендаций Научно-консультативного совета при Арбитражном суде Западно-Сибирского округа, утвержденных на заседании президиума Арбитражного суда Западно-Сибирского округа «06» февраля 2023 года отмечается, что указанный подход подвергает лиц, против которых должником в лице конкурсного управляющего выдвинуто требование в рамках дела о банкротстве, неоправданным рискам полной потери расходов, понесенных за оказанные им юридические услуги в рамках рассмотрения обособленного спора (наиболее часто встречающийся пример – оспаривание сделки), ввиду того, что их погашение не осуществляется в приоритетном порядке.

Вопрос конституционности нормы с учетом толкования, придаваемого им судебной практикой, являлся предметом рассмотрения Конституционного Суда Российской Федерации, в результате чего им были сделаны следующие выводы.

В рамках дел о банкротстве № А07–9566/2019 (ПАО «Роскомснаббанк») и №А40-184616/15 (ООО «Коммерческий банк «Адмиралтейский») рассматривались обособленные споры об оспаривании сделок и взыскании убытков, однако суды не нашли оснований для удовлетворения указанных требований, в результате чего ответчики по указанным делам обратились с заявлениями о взыскании судебных расходов. Суды взыскали судебные расходы с должников и признали их подлежащими возмещению в порядке очередности, предусмотренной пунктом 3 статьи 137 Закона о банкротстве.

По результатам рассмотрения дела КС РФ признал пп. 1 и 2 ст. 5 и п. 3 ст. 137 Закона о банкротстве неконституционными, поскольку применительно к вопросу об очередности возмещения судебных расходов они не учитывают предмет обособленного спора и особенности правового положения лица, чьи судебные расходы подлежат возмещению, – в частности, того обстоятельства, что участие ответчиков в таких спорах, в отличие от конкурсных кредиторов, носит вынужденный характер.

Суд поручил федеральному законодателю внести изменения в законодательство регулирование, обеспечивающие учет данных правовых позиций, а до тех пор постановил относить судебные расходы ответчиков по спорам о признании сделок недействительными к текущим платежам, подлежащими возмещению в составе пятой очереди текущих платежей в соответствии с пунктом 2 статьи 134 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».

Следует учесть, что при этом суд дифференцировал взыскание судебных расходов в пользу контролирующего должника лиц, постановив учитывать при рассмотрении вышеуказанных споров конкретные фактические обстоятельства дела (в частности, касающимися особенностей контролирующего должника лица, в том числе характеризующими степень его корпоративного контроля; величиной и обстоятельствами возникновения заявленных к возмещению расходов; наличием или отсутствием в деле о банкротстве независимых кредиторов и т. п.), а также оценить, не повлечет ли такое взыскание нарушение баланса прав и законных интересов всех лиц, участвующих в деле о банкротстве.

Между тем, указанный подход не нашел отражения в опубликованном законопроекте «О внесении изменений в статьи 134 и 213.27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» (ID проекта: 147539).

В нем, в частности, закреплено, что подобная субординация требований может иметь место лишь в том случае, если контролирующее должника лицо, в пользу которого взыскиваются судебные расходы, злоупотребляет своими процессуальными правами или нарушают процессуальные обязанности в соответствующем обособленном споре.

Вслед за судебной практикой (см., например, п. 4 Рекомендаций Научно-консультативного совета при Арбитражном суде Уральского округа №2/2023, утвержденными президиумом АС УО 25 декабря 2023 года, Определение ВС РФ от 30.01.2024 №305-ЭС23-16337 по делу №А40-193341/2021) в законопроекте указывается, что судебные расходы могут быть взысканы не только с должника (конкурсной массы), но и с иного лица, вследствие злоупотребления которого эти расходы понесены. В качестве примера указываются арбитражный управляющий, предъявивший заведомо необоснованное требование и кредитор, заявлявший возражения против требований другого кредитора.

Полагаем, что вслед за позицией, выраженной и закрепленной в постановлении Конституционного суда Российской Федерации от 19 марта 2024 г. №11-П, в арбитражных судах будет реализован принцип единообразия судебной практики в части определения очередности требований о взыскании судебных расходов в пользу ответчиков по обособленным спорам в рамках дела о банкротстве.

**Список литературы**

1. Егоров А.В. Судебные расходы в деле о банкротстве. Когда есть шансы их получить / А.В. Егоров // Арбитражная практика для юристов. – 2016. – №1. – С. 150–159. EDN WMLIVP
2. Шайдуллин А.И. Особенности участия связанных с должником кредиторов в процедурах банкротства/ А.И. Шайдуллин // Закон. – 2020. – №9. – С. 53–65. EDN SJXTCS

**Савченко Александр Романович**

студент  
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный  
университет им. И.Т. Трубилина»  
г. Краснодар, Краснодарский край

## **К ВОПРОСУ О МЕДИАЦИИ В АДМИНИСТРАТИВНОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ**

**Аннотация:** автором исследуется вопрос о возможности применения примирительной процедуры в виде медиации в административном судопроизводстве. Законодатель определил некоторые ограничения по категориям административным дел, в которых стороны вправе договориться об использовании данного вида альтернативного разрешения спора.

В ходе анализа положений Закона о медиации и КАС РФ в части проведения процедуры медиации была обнаружена правовая коллизия, существование которой может породить нарушение разумных сроков судопроизводства, способствовать злоупотреблению правами сторонами.

**Ключевые слова:** медиация, альтернативный способ разрешения спора, суд, стороны, соглашение, медиатор, Закон о медиации, КАС РФ.

С каждым годом количество рассмотренных спорных правоотношений судами только возрастает. Это является причиной увеличения нагрузки на суды общей юрисдикции, что объективно может повлиять на качество выполняемой сотрудниками судебного органа работы.

Альтернативой судебному рассмотрению спора является его разрешение альтернативным способом.

Альтернативные способы разрешения споров рассматриваются законодатель как возможность снизить нагрузку на суды, избежать ситуации, когда будет необходимо увеличивать штат работников судов, сэкономить время, которое требуется для рассмотрения и разрешения дел при соблюдении всех процессуальных действий [1, с. 180].

Административное судопроизводство также предполагает возможность разрешения спора альтернативным способом, например, медиацией. Медиация является одним из наиболее часто обсуждаемых альтернативных способов разрешения споров. Причин этому несколько.

Во-первых, институт «медиации» для российского права является не новым. Так, федеральный закон, который регламентирует особенности проведения данной процедуры действует в Российской Федерации с 2010 года (далее – Закон о медиации).

Несмотря на факт существования данной процедуры в российском законодательстве на протяжении 13 лет, она не обрела популярность среди граждан, в связи с чем учеными-правоведами исследуется причины, по которым данный способ альтернативного разрешения споров «не прижился» в российской правовой действительности [2, с. 124].

Во-вторых, несмотря на то, что данная процедура популярности не обрела, некоторые ученые обосновывают важность ее существования и необходимость способствования ее развитию [3, с. 96].

Процедура медиации упоминается в качестве возможного альтернативного способа разрешения спора в ст. 137.3 Кодекса административного судопроизводства Российской Федерации (далее – КАС РФ). Возможность применения данной процедуры описывается законодателем в ч. 2 ст. 137.5 КАС РФ. Так, им выделены некоторые виды административных дел, по которым применений данной процедуры альтернативного разрешения спора недопустимо. Например, процедура медиации невозможна при рассмотрении споров о защите избирательных прав граждан, оспаривании нормативно-правовых актов и др. [4, с. 454].

Согласно ч. 1 ст. 137.5 КАС РФ проведение данной процедуры осуществляется в порядке, установленном не только КАС РФ, но и специальным федеральным законом от 27.07.2010 г. №193-ФЗ «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)»(далее – Законом о медиации).

В ходе анализа правовых норм вышеуказанных нормативно-правовых актов, нами была выявлена правовая коллизия, связанная с различиями в порядках проведения данной процедуры.

Так, в КАС РФ согласно ст. 137.2 процедура медиации может начаться вследствие следующих действий: если заявления сторон о желании проведения процедуры альтернативного разрешения споров и если суд предложит проведение медиации, что может отразиться в определении судьи. При этом считаем, возможным проводить процедуры медиации по делам, связанным с взысканием обязательных платежей и санкций [5, с. 20].

Начавшейся процедура медиации будет считаться в том случае, если суд вынес определение о проведении примирительной процедуры.

Закон о медиации содержит иные правовые положения, касающиеся момента возникновения данной примирительной процедуры. Так, в соответствии с п. 6 ст. 2 Закона о медиации процедура альтернативного разрешения спора в виде медиации начнется лишь вследствие заключенного соглашения о проведении процедуры медиации.

Соглашением о медиации является документом, в котором выражается согласие двух сторон о проведение процедуры медиации, а также третьей стороны – медиатора [6, с. 767]. Без согласия медиатора об участии в разрешении спора между сторонами соглашение о проведении процедуры медиации не может считаться заключенным.

Иначе говоря, процедура медиации не может начаться без выражения волеизъявления медиатора – посредника, который и будет находить взаимовыгодное решение спора для сторон.

Решение данной правовой коллизии особенно важно вследствие того, что на практике может сложиться следующая ситуация: суд выносит определение о проведении примирительной процедуры, приостанавливает административное производство, а далее стороны, встретившись с медиатором, не достигают соглашения по предмету правового спора [7, с. 15].

Данная ситуация представляет собой риски потери времени, а также возможность злоупотребления правами сторонами.

Мы считаем, что законодателем необоснованно «упущен» данная правовая коллизия. Полагаем, что суд вправе выносить решение о приостановлении судебного разбирательства лишь в том случае, когда к ходатайству сторон о проведении медиации будет приложена копия соглашения с медиатором. Это позволит избежать нарушения сроков разумного судопроизводства.

#### *Список литературы*

1. Саркисян В.Г. Применение примирительных процедур как способ защиты прав предпринимателей / В.Г. Саркисян // Социально-экономические процессы современного общества (к 80-летию Льва Пантелеймоновича Куракова): материалы Всероссийской научно-практической конференции – Чебоксары, 2023. – С. 180–182. – EDN NZWIUN.
2. Пермяков Л.Е. «Альтернативное судопроизводство» в Российской Федерации: нонсенс или реальная необходимость? / Л.Е. Пермяков // Право и государство: теория и практика. – 2016. – №2 (134). – С. 124–129. – EDN VSDTVR.
3. Ганичева Е.С. Примирительные процедуры в административном судопроизводстве: новые возможности урегулирования споров на основе соглашения сторон / Е.С. Ганичева // Образование и право. – 2020. – №1. – С. 95–101. – DOI 10.24411/2076-1503-2020-10113. – EDN DBWEPZ
4. Саркисян В.Г. К вопросу о нормативном регулировании и принципах примирительных процедур / В.Г. Саркисян // Право и государство: теория и практика. – 2023. – №7 (223). – С. 454–456. – EDN KXLFPY. DOI 10.47643/1815-1337\_2023\_7\_454
5. Антоян Т.А. Актуальные проблемы приказного производства в рамках гражданского судопроизводства / Т.А. Антоян // Научное обеспечение агропромышленного комплекса: сборник статей по материалам 76-й научно-практической конференции студентов по итогам НИР за 2020 год. – Краснодар, 2021. – С. 19–22. – EDN XPCTCN.
6. Саркисян В.Г. К вопросу о применении досудебного (претензионного) порядка урегулирование спора для защиты гражданских прав субъектов предпринимательской деятельности / В.Г. Саркисян // Итоги научно-исследовательской работы за 2021 год. – Краснодар, 2022. – С. 768–771. – EDN KTCESX.
7. Сулейманов Э.Э. Некоторые вопросы защиты авторских прав / Э.Э. Сулейманов, Е.А. Гринь // Правовая позиция. – 2020. – №12. – С. 14–19. – EDN SQZCUH.

**Семенов Игорь Витальевич**

курсант

Научный руководитель

**Шишкина Елена Владимировна**

преподаватель

ЧУ ПОО «Колледж имени дважды Героя Советского Союза  
Маршала Советского Союза В. И. Чуйкова»

г. Москва

DOI 10.31483/r-111331

## **ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПОЖАРНЫЙ НАДЗОР: ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ И ТЕНДЕНЦИИ**

*Аннотация:* надзорная деятельность в сфере обеспечения пожарной безопасности – одна из важнейших задач государства. В статье рассматриваются основные понятия и тенденции государственного пожарного надзора МЧС России.

*Ключевые слова:* государственный пожарный надзор, пожарная безопасность, МЧС России, форма контрольно-надзорной деятельности.

Министерство Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий (МЧС России) – федеральный орган исполнительной

власти, осуществляющий целый ряд функций в области гражданской обороны, защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, обеспечения пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах. К числу этих функций относятся:

- выработка и реализация государственной политики в указанной сфере;
- нормативно-правовое регулирование;
- надзор и контроль.

В состав МЧС России входит федеральная противопожарная служба Государственной противопожарной службы (ГПС), профессиональная аварийно-спасательная служба (ПАСС), спасательные воинские формирования; в ведении МЧС России находятся военизированные горноспасательные части и военизированные противодиверсионные части. Посредством этих структурных подразделений ежедневно проводится огромная работа – к примеру, только в течение суток 23.04.2024 г. пожарно-спасательные подразделения МЧС России ликвидировали 1189 пожаров, спасли 75 человек, в том числе 21 чел. спасен при ликвидации последствий дорожно-транспортных происшествий [6].

В системе обеспечения деятельности МЧС России важное значение имеет государственный пожарный надзор.

Термином «государственный пожарный надзор» обозначается специальный вид государственной надзорной деятельности в сфере пожарной безопасности. Данный вид деятельности осуществляется должностными лицами органов управления и подразделений Государственной противопожарной безопасности. Его основной целью является поддержание высокого уровня пожарной безопасности. Для достижения этой цели уполномоченными органами проводятся обследования и проверки противопожарного состояния населенных пунктов, предприятий, организаций.

При осуществлении государственного пожарного надзора органы управления и подразделения ГПС МЧС России проводят рассмотрение и согласование проектов стандартов, норм, правил и иных нормативных документов, содержащих требования пожарной безопасности, либо документов, в которых должны быть установлены требования пожарной безопасности. Важно подчеркнуть, что органы управления и подразделения ГПС МЧС России участвуют и в разработке международных стандартов, норм и правил, содержащих требования пожарной безопасности.

Законодатель определяет пожарную безопасность как «состояние защищенности личности, имущества, общества и государства от пожаров» (статья 1 Федерального закона «О пожарной безопасности»).

В процессе осуществления государственного пожарного надзора должностные лица органов управления и подразделений ГПС наделяются определенными правами в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами. Также законодатель устанавливает ответственность за нарушение требований пожарной безопасности – ее несут:

- собственники имущества;
- лица, в установленном порядке назначенные ответственными за обеспечение пожарной безопасности;
- должностные лица в пределах их компетенции.

В случае выявления нарушений правил пожарной безопасности они могут быть привлечены к дисциплинарной, административной либо уголовной ответственности.

При осуществлении государственного пожарного надзора должностные лица ГПС вправе частично или полностью приостанавливать эксплуатацию зданий, сооружений, помещений, находящихся в пожароугрожаемом состоянии, в целях обеспечения безопасности людей.

В настоящее время в нашей стране продолжается работа по реформированию контрольно-надзорной деятельности посредством реализации приоритетной программы «Реформа контрольной и надзорной деятельности» (2018–2025 гг.) [5]. Прежде всего следует отметить, что деятельность контрольно-надзорных органов переориентирована на *предупреждение нарушений* посредством их *профилактики*. В течение 2023 г. Правительством Российской Федерации откорректирован порядок осуществления федерального государственного пожарного надзора. Так, в новом Положении о федеральном государственном пожарном надзоре законодателем с 22 сентября 2023 г. уточнены случаи, когда орган ГПН не проводит или прекращает начало мероприятия с обязательным информированием полиции, прокуратуры, муниципалитета и составлением акта о невозможности проведения надзорного или профилактического мероприятия. К числу таких случаев относится установление инспектором фактов эксплуатации зданий, помещений, сооружений, строительство которых не завершено, а также фактов эксплуатации жилых помещений в нарушение соответствия определенному классу функциональной пожарной опасности, проектной документации [8]. Также в 2023 г. скорректирован список объектов надзора: теперь органы ГПН актуализируют сведения о находящихся на учете объектах надзора и производят их закрепление за должностными лицами по территориальному либо функциональному признаку на постоянной основе, а не только к 15 августа, как было установлено ранее.

Изменения в 2023 г. коснулись и порядка подготовки плановых надзорных мероприятий: теперь плановое контрольное (надзорное) мероприятие планируется не в отношении контролируемых лиц, а в отношении объектов надзора.

Начиная с 16.04.2024 г. федеральный государственный пожарный надзор осуществляется в режиме постоянного государственного контроля (надзора) на объектах, входящих в утвержденный Правительством Российской Федерации перечень объектов, критически важных для национальной безопасности страны, иных особо важных пожароопасных объектов, а также особо ценных объектов культурного наследия народов Российской Федерации, закрытых административно-территориальных образований, федеральных территорий, где создаются объектовые, специальные и воинские подразделения федеральной противопожарной службы. При этом, в порядке осуществления федерального государственного пожарного надзора в режиме постоянного государственного контроля (надзора) плановые контрольные (надзорные) мероприятия не проводятся [3]. Инспектор пожарного надзора имеет право на посещение объекта в любое время или же на постоянное пребывание на объекте вышеуказанной категории. Так, если на объекте создано объектовое подразделение МЧС России, то сотрудники ведомства, начиная с 16.04.2024 г., ежедневно несут на нем службу и соответственно находятся на объекте в режиме постоянного пребывания, имея право беспрепятственного доступа в любое помещение объекта для его осмотра, право на проведение опроса руководителей объекта или работников организации (например, с целью оценки знаний пожарной безопасности и качества проведенных инструктажей), на получение письменных объяснений и истребование документов с целью контроля за их наличием и своевременным ведением, на отбор проб или образцов с последующим назначением экспертизы (например, отбор образцов напольного покрытия для проведения экспертизы в лаборатории на соответствие его требованиям пожарной безопасности), право на инструментальное обследование (в частности, посредством измерения длины, ширины, высоты путей эвакуации, определения работоспособности систем пожарной автоматики и т. п.).

Предполагается, что начиная с 2025 г. будут регламентированы вопросы расчета допустимого и ожидаемого рисков материальных негативных последствий пожаров, если объект защиты принадлежит государству либо муниципалитету, а также в случае, если работа на объекте защиты будет проводиться несколькими лицами.

Таким образом, главной тенденцией совершенствования государственного пожарного надзора является повышение его эффективности в целях поддержания высокого уровня пожарной безопасности. Изучение основных аспектов пожарного надзора – важная составляющая обучения в Колледже имени маршала В.И. Чуйкова.

#### *Список литературы*

1. Федеральный закон «О пожарной безопасности» от 21 декабря 1994 г. №69-ФЗ (в ред. от 19 октября 2023 г. №506-ФЗ) // СПС ГАРАНТ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/10103955/> (дата обращения 15.04.2024).
2. Федеральный закон «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации» от 31 июля 2020 г. №248-ФЗ (в ред. от 25.12.2023 №625-ФЗ) // СПС ГАРАНТ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/74449814/> (дата обращения 15.04.2024).
3. Федеральный закон от 19.10.2023 №506-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О пожарной безопасности» и статью 97 Федерального закона «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации» // СПС ГАРАНТ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/407846031/> (дата обращения 15.04.2024).
4. Положение о федеральном государственном пожарном надзоре от 14.09.2023 №1502 (в ред. от 22.09.2023) // СПС ГАРАНТ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.law.ru/npd/doc/docid/1303091333/modid/99> (дата обращения 15.04.2024).
5. Паспорт приоритетной программы «Реформа контрольной и надзорной деятельности» от 21.12.2016 №12 // Министерство Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий: офиц. сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mchs.gov.ru/dokumenty/2952> (дата обращения 11.04.2024).
6. Термины МЧС России // Министерство Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий: офиц. сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mchs.gov.ru/ministerstvo/o-ministerstve/terminy-mchs-rossii/term/3225#:~:text=Государственный%20пожарный%20надзор.%20специальный%20вид,населённых%20пунктов%2C%20предприятий%20и%20организаций> (дата обращения 15.04.2024).
7. Воропаева Ю.А. Реформа контрольно-надзорной деятельности в области пожарной безопасности / Ю.А. Воропаева // Вестник магистратуры. – 2021. – №5–6 (116). – С. 97–100. – EDN UKXOFQ
8. Государственный пожарный надзор: учебное пособие / С.В. Макаркин [и др.]. – Екатеринбург: Изд-во Уральского университета, 2015. – 248 с. – EDN VFZXDR
9. Григорьев Д.Ю. Контрольно-надзорная деятельность в области пожарной безопасности: проблемы и перспективы / Д.Ю. Григорьев, С.С. Давыдов, А.Ю. Хохлова // Материалы научно-практической конференции с международным участием, посвященной 90-летию со дня образования Академии ГПС МЧС России (19 октября 2023 г.). Ч. 2, секция 2. – М., 2023. – С. 41–46. – EDN HDYCDD
10. Митянин Е.В. Реформа контрольно-надзорной деятельности в сфере пожарной безопасности на примере Свердловской области / Е.В. Митянин // Молодой ученый. – 2020. – №44 (334). – С. 106–108. – EDN MWAANU
11. Мочалов А.М. Как изменяется пожарный надзор с 2023 по 2025 / А.М. Мочалов // Портал безопасности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://portal.edufire37.ru/articles/359> (дата обращения 15.04.2024).
12. Пожарный надзор в режиме постоянного государственного контроля в свете изменений в 69-ФЗ «О пожарной безопасности» с 16 апреля 2024 года // Учебный Центр ТАКИР [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://takir.ru/vsepublikacii/pozharnyj-nadzor-v-rezhime-postojannogo-gosudarstvennogo-kontrolja/> (дата обращения 15.04.2024).

*Сергань Михаил Андреевич*

студент

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина»  
г. Краснодар, Краснодарский край

## К ВОПРОСУ О ПОНЯТИИ СУДЕБНОЙ АВТОТЕХНИЧЕСКОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ

**Аннотация:** в статье рассматривается понятие «судебная автотехническая экспертиза», которое не только имеет академическую значимость, но также интересно для практических сотрудников, связанных с утверждением такой экспертизы и оценкой выводов экспертов.

**Ключевые слова:** автотехническая, экспертиза, эксперт, ДТП, гражданский процесс.

Разбирательство судебных дел, связанных с дорожно-транспортными происшествиями, требует особых технических знаний, охватывающих все важные аспекты – водителя, автомобиль, дорогу и окружающую среду, образующие комплекс дорожного движения в целом. Часто для разрешения таких дел в суде необходимо проведение автотехнической экспертизы.

Судебная автотехническая экспертиза, являясь составляющей судебной инженерно-транспортной экспертизы, имеет целью определить причины и обстоятельства дорожно-транспортных происшествий, а также оценить техническое состояние автотранспортных средств и дороги.

По ходу проведения экспертизы осуществляется анализ всех материалов дела, включая версии участников ДТП, осмотр места происшествия и автомобилей, а также следы на них. Специалисты изучают детали, узлы, агрегаты и системы транспортных средств, а также анализируют действия его участников и другие исходные данные.

Объектом автотехнической экспертизы являются фактические данные о техническом состоянии автомобиля, состоянии дороги на месте происшествия, действия участников ДТП и их возможности, включая различные версии происшествия и механизм ДТП. Эксперты полагаются на свои специальные знания и материалы гражданского/арбитражного дела, а также административные материалы, чтобы выявить обстоятельства, способствующие совершению преступлений.

Каждый вид автотехнической экспертизы может быть дополнительно специализирован, хотя обширный перечень объектов исследования остается неизменным.

Судебная автотехническая экспертиза в гражданском процессе может помочь ответить на ряд вопросов. Одним из таких вопросов является необходимость согласования показаний участников и свидетелей ДТП с фактическими обстоятельствами произошедшего [1, с. 185]. Кроме того, экспертиза определяет соответствие действий участников ДТП требованиям правил дорожного движения.

В связи с этим возникают вопросы, требующие решения, такие как определение механизма столкновения транспортных средств, установление механизма и угла взаимного расположения транспортных средств в момент столкновения, а также оценка скорости движения и других параметров транспортных средств.

Экспертиза также устанавливает возможность предотвращения ДТП, анализирует действия водителя в соответствии с правилами дорожного движения и дает оценку их соответствия. Кроме того, экспертиза позволяет определить техническую возможность предотвращения ДТП и установить причинную связь между действиями водителя и последствиями, а также определить организационные условия движения, способствующие совершению ДТП.

Также эксперт определяет возможности восстановительного ремонта автомобиля в результате повреждения, износа, стоимость годных остатков автомобиля и другие связанные вопросы.

Судебная автотехническая экспертиза играет важную роль в установлении обстоятельств дорожно-транспортных происшествий. Однако, чтобы сделать ее применение более эффективным и осмысленным, необходимо определить сущность этого процессуального действия [2, с. 223].

К сожалению, до сих пор в криминалистической и экспертной литературе отсутствует конкретное понятие судебной автотехнической экспертизы, что приводит к неправильному ее восприятию и определению целей и видов данной экспертизы. В связи с этим, представляется целесообразным составить такое понятие.

Судебная экспертиза – это процессуальное действие, заключающееся в проведении исследований и вынесении заключения экспертом по вопросам, требующим специальных знаний в науке, технике, искусстве или ремесле.

Данное определение позволяет сосредоточить внимание на важных аспектах, которые связаны с: – позицией респондента, отвечающего за разработку и формулировку заключений; – областью специальных знаний, необходимых для выполнения экспертизы; – кругом лиц, имеющих право назначать проведение экспертизы; – целями, для которых назначается экспертиза [3, с. 246].

В данном контексте мы рассмотрим эти аспекты в области судебной автотехнической экспертизы.

В соответствии со справочником профессиональных должностей, судебная автотехническая экспертиза проводится экспертом-автотехником. Соответствующий нормативный документ определяет требования к эксперту-автотехнику, которые включают в себя специальные знания в области техники, связанные с направлениями «автомобиле-тракторное строительство» и «автомобили и автомобильное хозяйство».

Целью проведения судебной автотехнической экспертизы является определение технического состояния транспортных средств, дорог и их обустройства, а также дорожных знаков и разметок.

Экспертиза также включает исследование причинно-следственных связей дорожно-транспортных происшествий (ДТП) и психофизиологического состояния водителей и других участников ДТП.

В 2000 году законодателем было представлено описание должности «Специалист по автотехнической экспертизе (эксперт-автотехник)». Согласно данному описанию, эксперт-автотехник проводит осмотр транспортных средств и анализирует обстоятельства, связанные с аварией или ее элементами. Кроме того, эксперт-автотехник изучает ситуацию на месте дорожно-транспортного происшествия.

Задачей эксперта-автотехника является исследование обстановки на месте происшествия для выявления значений параметров и коэффициентов, связанных с движением транспортных средств и других объектов.

Эти параметры включают коэффициенты сцепления, замедления, сопротивления качению и другие показатели, а также видимость и обзорность с позиции водителя в момент происшествия. Эксперт также анализирует обстоятельства, которые могли повлиять на возникновение происшествия.

Однако оценка психофизиологического состояния участников ДТП не входит в компетенцию эксперта-автотехника и может быть установлена только с помощью проведения комплексной судебной медико-психологической экспертизы.

Е.А. Тарасов указывает на другие цели автотехнической экспертизы, которые соответствуют квалификации эксперта-автотехника: 1) определение технического состояния транспортных средств, участвовавших в ДТП; 2) решение вопроса о соответствии или несоответствии действий водителя дорожным условиям и фактическим параметрам обстановки и движения; 3) установление отдельных обстоятельств механизма ДТП, включая важные параметры движения; 4) выяснение технической возможности предотвращения ДТП [4].

Таким образом, эксперт-автотехник проводит комплексные исследования, включающие оценку технического состояния транспортных средств, анализ действий водителя и определение факторов, которые могли привести к происшествию. Однако для решения вопросов, связанных с психофизиологическим состоянием участников ДТП, требуется проведение специализированной медико-психологической экспертизы.

В рамках суждений, следует определить существование процесса, причудливого названия судебной технической автотехнической экспертизы: это скопление действий, когда герои занимаются исследованиями, а также дают свои профессиональные суждения по вопросам, требующим специализированных знаний в сфере транспортной техники, в частности в области автомобилестроения и автомобильного хозяйства.

Суды поручают экспертам изучение указанных вопросов с целью проследить за техническим состоянием транспортных средств и изучить историю и обстоятельства дорожно-транспортного происшествия, включая обстановку на месте ЧП, а также с целью определить правильно обстоятельства дела и сокращения процессуальных сроков [5, с. 447].

#### *Список литературы*

1. Крашенинников Е.А. Гражданское право и процесс. Избранные труды / Е.А. Крашенинников. – М.: Юрайт, 2024. – 355 с.
2. Саркисян В.Г. Некоторые вопросы назначения и оценки экспертизы в гражданском процессе / В.Г. Саркисян // Право, история, педагогика и современность: сборник статей V Международной научно-практической конференции. – Пенза, 2024. – С. 222–226. – EDN LEPBER.
3. Саркисян В.Г. Некоторые аспекты рассмотрения судами обязательственных споров / В.Г. Саркисян // Проблемы формирования правового социального государства в современной России: материалы XVIII всероссийской национальной научно-практической конференции. – Новосибирск, 2022. – С. 246–249. – EDN MDEGDN.
4. Тарасов Е.А. Методические и процессуальные проблемы проведения судебной автотехнической экспертизы // Вестник академии права и управления. – 2022 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodicheskie-i-protsessualnye-problemy-provedeniya-sudebnoy-avtotehnicheskoy-ekspertizy> (дата обращения: 25.03.2024).
5. Торосан М.С. К вопросу о понятии и значении процессуальных сроков в гражданском процессе // Научное обеспечение агропромышленного комплекса: сборник статей по материалам 76-й научно-практической конференции студентов по итогам НИР за 2020 год. – Краснодар, 2021. – С. 466–469. – EDN FHFPEZ.

Сорочинский Артем Витальевич

студент

Масленникова Людмила Владимировна

канд. юрид. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина»  
г. Краснодар, Краснодарский край

## ПЕРЕУСТРОЙСТВО И ПЕРЕПЛАНИРОВКА ЖИЛЫХ ПОМЕЩЕНИЙ

**Аннотация:** статья рассматривает отдельные вопросы в переустройстве и перепланировке жилых помещений. В статье разграничиваются понятия: «переустройство», «перепланировка» и «реконструкция», в том числе с учетом материалов судебной практики. Проанализированы Жилищный кодекс Российской Федерации, Градостроительный кодекс Российской Федерации и внесены отдельные предложения по дополнению действующего законодательства.

**Ключевые слова:** переустройство, перепланировка, реконструкция, многоквартирный дом, жилые помещения, нежилые помещения, самовольное переустройство, самовольная перепланировка.

Жилищный кодекс РФ (далее ЖК РФ) в статье 25 содержит понятия переустройства (установка, замена или перенос инженерных сетей, или различного оборудования) и перепланировки (изменение конфигурации жилого помещения) [1]. В ЖК РФ нет полного перечня работ, связанных с указанными понятиями. Однако в п. 1.7.1 Постановления «Об утверждении Правил и норм технической эксплуатации жилищного фонда» [2] отражается список работ, которые может совершать гражданин в процессе переустройства и перепланировки. Опираясь на данный нормативный акт, следует вывод, что понятия переустройство и перепланировка различаются между собой не только по виду выполняемых работ, но и по виду полученных результатов.

Одни ученые делают вывод о том, что термины не имеют точного определения, из-за чего на практике возникает проблема в осуществлении определенных работ. А.М. Алешкевич отмечает, что в определении понятия перепланировки есть слово конфигурация, однако оно не закреплено в федеральном законодательстве [3].

Другие ученые, рассматривая понятия переустройство и перепланировка упоминают о том, что, совершая работы неправомерно возникают самовольные постройки, например, Е.С. Крюкова, считает, что данные понятия необходимо разграничивать, поскольку самовольная постройка влечет за собой создание нового объекта [4].

В ЖК РФ не отражено, что переустройство и перепланировка в многоквартирных домах может проводиться не только в жилых помещениях, но и в нежилых. Статьей 26 ЖК РФ установлено, что согласование о совершении любых видов работ должно производиться до начала этих работ, однако, в материалах судебной практики содержатся такие решения судов, из которых делается вывод, что судом может быть выполнение работ и без разрешения. Если спор будет передан на рассмотрение в суде, то суд может оставить переустроенное или перепланируемое помещение в том состоянии, которое создали граждане вследствие самовольного переустройства или перепланировки. Опыт судебной практики это подтверждает: так, Петроградский районный суд г. Санкт-Петербург рассмотрел гражданское дело гражданина Рябова о сохранении жилого помещения в перепланируемом виде. Суд, ссылаясь на часть 4 статьи 29 ЖК РФ, сделал вывод, что данное жилое помещение не опасно создает угрозу для жизни. Также была проведена экспертиза, в ходе которой выяснилось, что жилое помещение соответствует строительным правилам [5].

Стоит отметить, что в жилищном законодательстве отсутствует понятие реконструкции жилья, поэтому применяя аналогию закона (статья 7 ЖК РФ), следует применить положения Градостроительного кодекса [6] (пункт 14 статья 1), в котором содержится понятие реконструкции объектов капитального строительства – это изменение параметров части или всего объекта капитального строительства.

При реконструкции многоквартирного дома запрещено создавать новые объекты, следует сохранять объект в прежней структуре. Для разграничения понятий перепланировки и реконструкции, можно обратиться к «Обзору судебной практики по спорам, связанным с реконструкцией, переустройством и перепланировкой помещений в многоквартирном доме», в котором отражено, что изменение таких параметров многоквартирного дома, как высота, количество этажей, площадь и объем, является реконструкцией такого дома [7].

В ЖК РФ определяет термины переустройство и перепланировка, однако понятие реконструкции в кодексе отсутствует, поэтому мы считаем, что необходимо дополнить Федеральное законодательство положениями о реконструкции.

### Список литературы

1. Жилищный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 №188-ФЗ (ред. от 23.03.2024).

2. Постановление Госстроя РФ от 27.09.2003 №170 (с изм. от 22.06.2022) «Об утверждении Правил и норм технической эксплуатации жилищного фонда» (зарегистрировано в Минюсте РФ 15.10.2003 №5176)
3. Алешкевич А.М. Пробелы в сфере правового регулирования переустройства и перепланировки жилого помещения / А.М. Алешкевич, А.К. Рзаева // Юридическая наука. – 2020. – №5. – С. 61–63. – EDN ВРОАХР
4. Крюкова Е.С. Последствия самовольного переустройства и перепланировки жилого помещения / Е.С. Крюкова // Юридический вестник Самарского университета. – 2015. – №2. – С. 72–79. – EDN UNZHDB
5. Решение №2-1547/2020 2-1547/2020 (2-3428/2019;)-М-2831/2019 2-3428/2019 М-2831/2019 от 30 января 2020 г. по делу №2-1547/2020
6. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 №190-ФЗ (ред. от 25.12.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.04.2024).
7. Обзор судебной практики по спорам, связанным с реконструкцией, переустройством и перепланировкой помещений в многоквартирном доме (утв. Президиумом Верховного Суда РФ 13.12.2023).

**Степаненко Равия Фаритовна**  
д-р юрид. наук, профессор  
ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский)  
федеральный университет»  
**Левкин Игорь Владиславович**  
магистрант  
УВО «Университет управления «ТИСБИ»  
г. Казань, Республика Татарстан

## КОНСТИТУЦИОННАЯ ЗАЩИТА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРАВ ГРАЖДАН В РОССИИ И БРАЗИЛИИ (СРАВНИТЕЛЬНО-ПРАВОВОЙ АНАЛИЗ)

***Аннотация:** в статье проводится сравнительно-правовой анализ регламентации и защиты социально-экономических прав граждан в России и Бразилии. Уделение внимания конституционным законодателем вопросам защиты рассматриваемых прав свидетельствует о социальной направленности правовых систем России и Бразилии, требующей концептуального изучения юридической наукой.*

***Ключевые слова:** право, социальные права, экономические права, конституционные нормы, социальное государство.*

Основная цель, которая преследовалась обществом при образовании государства являлась необходимостью обеспечения защиты прав каждого человека и гражданина, что реализовывалось через образование крупной социальной группы, имеющей свой собственный авторитет, которая бы могла обеспечивать безопасность, неприкосновенность, обеспечивать права и свободы человека [1].

Конституция Российской Федерации [2] закрепляет основные социально-экономические права, а также создает условия для их реализации, обеспечивает их защиту и гарантию таких прав, устанавливая правовые основы для дальнейшей правореализации закрепляемых принципов и гарантий.

Так, к основным социальным правам, закрепленным в Конституции России, относятся право на защиту минимального размера оплаты труда, государственной поддержки семьи, материнства, отцовства и детства, защиту инвалидов и пожилых граждан, их социальное обеспечение, право на жилище и его получение бесплатно либо за плату, обеспечение медицинской помощью, а также некоторые другие [3].

Социальные права направлены на всех граждан, обеспечивают единство социальных гарантий для граждан, обеспечивают социальную справедливость. Основной особенностью социальных прав стоит отметить то обстоятельство, что такие права выступают гарантией благоприятной жизнедеятельности человека, обеспечивают поддержку от государства в сложных жизненных обстоятельствах и помогают в развитии личности человека.

Такие права играют важную роль в обеспечении социальной справедливости и равенства, а также способствуют снижению неравенства и бедности в обществе. Они обеспечивают защиту наиболее уязвимых групп населения, таких как дети, пожилые люди, инвалиды.

Принятие и защита социальных прав человека имеет важное значение для формирования гармоничного и справедливого общества, где каждый человек имеет равные возможности для самореализации и развития, что делает данный вопрос наиболее актуальным.

Экономические же права закрепляются Конституцией как свобода предпринимательской деятельности, частной собственности, свободой распоряжения трудом и способностями, организации профсоюзов и других социально-ориентированных объединений, основная цель организации которых – защита прав работников либо иных социально-незащищенных групп и слоев населения [4].

Такие права относят ко второму поколению прав человека, зафиксированных во Всеобщей Декларации прав человека 1948 г. [5]. Они отражают особые социально-экономические процессы

культурного, политического и экономического развития общества, имеют своё собственное материальное и нормативное обеспечение. Они призваны обеспечить свободное распоряжение производственно-хозяйственной деятельностью и правами в обществе, обеспечивают создание стабильного экономического окружения, доступ к образованию, здравоохранению и жилью, способствуют повышению качества жизни людей, обеспечивают справедливое распределение ресурсов и устранению бедности.

Латиноамериканский же регион характеризуется особым подходом к социальным связям и семейным отношениям. Различные бытовые традиции и ритуалы, укорененные в сознании последующих поколений, свидетельствуют о наличии идеологической связности общества, что имеет важное значение для укрепления суверенитета любого государства. В то же время с развитием транснациональных отношений классические для данного региона правоотношения претерпевают изменение и трансформацию в более классические для нашего общества виды. Несмотря на продолжительность данного процесса, он необратим.

В соответствии с Конституцией Бразилии [6] предусматриваются значительные меры поддержки социальных прав граждан. Так, согласно п. 26 ст. 5 Конституции, небольшая сельская собственность не может быть изъята в погашение долгов граждан, если такой имущественный комплекс фактически используется для семейных нужд. Значение этого положения заключается в том, что он помогает осуществлять стимулирование сельского хозяйства и проведение экономических реформ, а также осуществлять охрану и защиту права собственности. Это способствует укреплению семейных связей и традиционных методов производства, что в конечном итоге актуализирует публичное регулирование, основным элементом которого является аграрная реформа, проводима в стране и по настоящий момент.

Иллюстрацией социальной определенности и ориентированности Бразилии также являются положения статьи 6 Конституции Бразилии, которая изменялась 4 раза. Так, первоначальная версия содержала лишь вопросы поддержки семьи, образования, здравоохранения, права на труд, а также о безопасности и помощи лицам, не имеющим жилья. Позднее, в 2000 году, также была введена норма о предоставлении жилья. В 2010-х годах была добавлена норма о «пропитании», а в 2015-м – доступность транспорта. К 2021 году государство гарантировало выплаты для находящихся в социально-уязвимом положении лиц.

С целью дополнительной поддержки граждан Бразилии, в конце 2021 года был принят закон о программах «Auxílio Brasil» и «Alimenta Brasil». Данные программы включают себя меры по поддержке малоимущих семей и беременных женщин, кормящих матерей, молодежную политику государства, различные виды финансирования как учреждений образования, так и предпринимательскую отрасль, а также повышение благосостояния семей, участвующих в программах развития инфраструктуры на селе [7].

Статья 6 Конституции Бразилии определяет понятие «лица, находящиеся в социально уязвимом положении». Это понятие связано с возможной заменой денежных выплат гуманитарной помощью для семей в нужде (например, пожертвование продуктов питания на сумму, эквивалентную выплатам).

Анализ положений Конституции Бразилии позволяет говорить о собственном пути развития государственного строя Бразилии. Это связано с развитием самого общества, наличием политических мотивов иностранных партнеров, а также исторические аспекты, такие как смена внутренней политики государства в 1980-х годах.

Подводя итоги, стоит сказать о единой социальной направленности Конституционного строя как России, так и Бразилии, которая связана с развитием данных государств в изменчивой внешнеполитической обстановке [8]. Экономические правоотношения, возникающие в сфере частной собственности, также защищаются обоими государствами. Становление Бразильского режима частной собственности лишь в новой истории попадает под надлежащий режим охраны [9], тогда как в России изначально, как базис, Конституционные нормы предполагали защиту частной собственности, что можно расценивать в качестве довода о соответствующей направленности государства.

Вместе с тем в настоящий момент оба государства находятся в процессе продолжения становления режима защиты экономических прав и социальной защищенности граждан. Преемственность опыта стран с более широкой историей становления данных институтов позволит дополнить защищенность каждой из отраслей права обеих стран, что будет способствовать укреплению социальной направленности государств, а взаимный обмен опытом по внедрению различных институтов и имплементация различных правовых норм в законодательное регулирование дружественной России Бразилии позволит развивать международные отношения и укрепить международные связи.

#### Список литературы

1. Зорькин В.Д. Конституция, демократия, правовое государство / В.Д. Зорькин // Журнал российского права. – 2003. – №11.
2. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020).
3. «Правовые позиции КС РФ по отдельным вопросам. Высшая сила Конституции и взаимоотношение с Конвенцией о защите прав человека и основных свобод и протоколов к ней» по состоянию на июль 2020 года // СПС КонсультантПлюс.

4. Чеснокова Ю.В. История развития социально-экономических прав граждан в контексте конституционного закрепления социально-экономических прав граждан / Ю.В. Чеснокова // Актуальные проблемы развития общества, экономики и права: сборник научных статей молодых преподавателей и аспирантов / сост. Т.В. Елисеева. – Вып. 8. – М.: Московский университет им. С.Ю. Витте, 2012. – С. 382–389. – EDN XGIZQL.

5. Всеобщая декларация прав человека (принята Генеральной Ассамблеей ООН 10.12.1948) // Российская газета. – 05.04.1995. – №67; 10.12.1998.

6. Конституция Бразилии (Constituicao da Republica Federativa do Brasil de 1988) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://worldconstitutions.ru/?p=563e> (дата обращения: 10.05.2024).

7. Чимаров Н.С. Конституционно-правовые основы обеспечения социально-экономических прав человека в контексте опыта Федеративной Республики Бразилии / Н.С. Чимаров // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. – 2023. – №2. – DOI 10.23672/SAE.2023.60.14.001. – EDN ODZJBN

8. Мишин А.А. Конституционное (государственное) право зарубежных стран: учебник для вузов / А.А. Мишин. – 17-е изд., испр. и доп. – М.: Статут, 2013. – EDN SHXZCJ

9. Медведев С.Н. Социальная функция права собственности в бразильском праве / С.Н. Медведев // Северо-Кавказский юридический вестник. – 2013. – №3. – EDN RSUGNP

**Суетин Илья Николаевич**

канд. пед. наук, д-р ист. наук, доцент, профессор

**Нафикова Элина Ильнуровна**

студентка

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова»

г. Ульяновск, Ульяновская область

## ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ СОЦИАЛЬНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ГРАЖДАН ПОЖИЛОГО ВОЗРАСТА

**Аннотация:** в статье рассматривается нормативно-правовая база социального обслуживания пожилых людей в современном обществе. Анализируются законы и подзаконные акты, регулирующие оказание социальных услуг пожилым людям, а также особенности их применения на практике. Особое внимание уделяется вопросам защиты прав пожилых граждан и обеспечения им достойных условий проживания и ухода. В результате исследования делается вывод о необходимости совершенствования законодательства в области социального обслуживания пожилых людей и обеспечения им полного спектра необходимых услуг и поддержки.

**Ключевые слова:** социальное обслуживание, пожилые люди, законодательная база.

В последние десятилетия в России, как и во всем мире, заметно увеличилось количество пожилых людей, которые теперь составляют более 23% населения. Это создало серьезные социальные, экономические и медицинские проблемы, наличие которых ранее казалось невозможным. Расширение служб социальной помощи для пожилых людей, улучшение их медицинского обслуживания, а также обеспечение условий для их содержания стали важными задачами. Сейчас пожилые люди являются наиболее уязвимой категорией общества, и решение их проблем требует активизации усилий учреждений социального обслуживания. Важную роль играют организационные условия и система социального обслуживания, которые должны быть эффективно настроены на удовлетворение потребностей и интересов пожилых людей.

Пожилые люди – это незащищенная категория населения, которая нуждается в особой заботе и внимании со стороны общества. Обеспечение им социальной поддержки и ухода является важным аспектом гуманитарной политики государства. Это требует более эффективной системы социальной поддержки и обслуживания для данной категории граждан.

Право на социальное обслуживание имеют женщины старше 55 лет и мужчины старше 60 лет, нуждающиеся в постоянной или временной посторонней помощи в связи с частичной или полной утратой возможности самостоятельно удовлетворять свои жизненные потребности.

По мнению ряда ученых, социальное обслуживание в современных условиях выступает в качестве одного из направлений социальной работы и организационной формы этого вида социальной деятельности, которая рассматривается в качестве системы определенных способов социальной гуманистической деятельности, направленной на адаптацию, социальную реабилитацию отдельной личности, семьи или человеческого общества [3, с. 18].

Е.И. Холостова трактует социальное обслуживание, как совокупность мер, направленных на оказание социальной помощи нуждающимся гражданам, с целью сохранения общественного здоровья, стабилизации жизнедеятельности, разрешения кризисных ситуаций, развития самообеспечения и взаимопомощи [5].

Принятый 28.12.2013 г. Федеральный закон №442-ФЗ «О социальном обслуживании граждан в Российской Федерации» определяет рассматриваемое понятие, как деятельность по предоставлению социальных услуг, а социальную услугу – как действие или действия в сфере социального обслуживания для оказания постоянной, периодической, разовой помощи, в том числе срочной помощи, гражданину, с тем, чтобы улучшить условия его жизнедеятельности и (или) расширить его возможности самостоятельно обеспечивать свои основные жизненные потребности.

Пожилые люди в современном мире сталкиваются с рядом проблем, которые влияют на их качество жизни и благополучие, такие как.

1. Социальная изоляция и одиночество.
2. Финансовые трудности.
3. Здоровье и медицинское обслуживание (т. к. доступ к качественной медицинской помощи и реабилитационным услугам может быть ограничен).
4. Недостаток подходящего жилья и инфраструктуры.
5. Дискриминация и негативное отношение окружающих.

Эти проблемы требуют внимания со стороны общества, государства и организаций, чтобы обеспечить достойные условия жизни для пожилых людей, поддержать их социальную интеграцию, обеспечить доступ к медицинской помощи и другим необходимым услугам, а также бороться с дискриминацией и стереотипами по отношению к этой категории населения.

Среди форм социального обслуживания можно выделить следующие:

- социальное обслуживание на дому;
- социальное обслуживание в полустационарной форме;
- социальное обслуживание в стационарной форме.

В Российской Федерации социальное обслуживание пожилых людей регулируется рядом нормативно-правовых актов.

Конституция РФ гарантирует поддержку пожилых граждан через социальные службы, предоставление государственных пенсий и пособий, а также право на жилье, собственность и квалифицированную юридическую помощь. Хотя основной закон не содержит специфических норм социального обслуживания, он устанавливает базовые принципы для законодателей [1].

Федеральный закон №442-ФЗ «О социальном обслуживании граждан в Российской Федерации» является основополагающим нормативно-правовым актом, использующийся при социальном обслуживании пожилых людей [2].

В целом законодательство Российской Федерации обеспечивает правовую базу для организации и предоставления социального обслуживания пожилым людям, защиту их прав и интересов, а также определяет механизмы государственной поддержки данной категории граждан. Вышеназванный ФЗ определяет в ст. 4 п. 2, что «Социальное обслуживание осуществляется на следующих принципах: равный, свободный доступ граждан к социальному обслуживанию вне зависимости от их пола, расы, возраста, национальности, языка, происхождения, места жительства, отношения к религии, убеждений и принадлежности к общественным объединениям» [4].

Эти принципы направлены на создание благоприятной среды для пожилых людей, обеспечивая им возможность сохранить качество жизни и чувство самоуважения.

С целью решения проблем лиц пожилого и старческого возраста Правительство Российской Федерации своим распоряжением от 5 февраля 2016 года №164-р утвердило стратегию действий в интересах граждан старшего поколения до 2025 года. Ключевыми целями Стратегии определены устойчивое повышение продолжительности, уровня и качества жизни граждан старшего поколения, стимулирование их активного долголетия.

Правительство РФ ставит целью не простое повышение продолжительности жизни, а речь идет именно об уровне качества жизни и активном долголетии. Эта проблема носит межведомственный характер. Ключевыми и основополагающими позициями в разработке проблемы «Старшее поколение» следует признать в первую очередь социальный аспект, во-вторую – медицинский. Действительно, высокий уровень социальной дезинтеграции среди лиц пожилого и старческого возраста доминирует над социальной недостаточностью.

Нужно отметить, что система социального обслуживания пожилых людей должна быть более прозрачной, доступной и качественной. Для этого необходимо совершенствовать законодательство в данной области, учитывая специфику потребностей и проблем пожилого населения.

Важно разработать более четкие и детальные нормативные акты, регулирующие оказание социальных услуг пожилым людям. Это поможет исключить возможность произвольного толкования законов и стандартов со стороны исполнителей и улучшить качество предоставляемых услуг.

Необходимо совершенствовать механизмы финансирования социального обслуживания пожилых людей. Это позволит обеспечить устойчивое финансирование учреждений и служб социального обслуживания, а также повысить доступность и качество предоставляемых услуг.

Важно уделять внимание развитию системы добровольческой помощи и поддержки для пожилых людей, так как они часто испытывают одиночество и нуждаются в общении и социальной активности.

Также полезно привлекать некоммерческие организации к социальному обслуживанию пожилых людей и их реабилитации.

Таким образом, совершенствование законодательства в области социального обслуживания пожилых людей является необходимым шагом для обеспечения им полного спектра необходимых услуг и поддержки в их повседневной жизни.

**Список литературы**

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 №6-ФКЗ, от 30.12.2008 №7-ФКЗ, от 05.02.2014 №2-ФКЗ, от 01.07.2020 №11-ФКЗ) // Собрание законодательства РФ. – 01.07.2020. – №31. – ст. 4398.
2. Федеральный закон от 28.12.2013 №442 «Об основах социального обслуживания граждан в Российской Федерации» (ред. от 01.05.2019) // Российская газета. – 2013. – №295.
3. Зуева Н.Л. Текущие проблемы законодательства о социальном обслуживании и тенденции законодательства / Н.Л. Зуева // Вестник ВГУ. Серия: Право. – 2016. – №1. – С. 16–22. EDN VWZDWL
4. Парий-Сергеенко Е.П. Нормативные основы социального обслуживания граждан пожилого возраста / Е.П. Парий-Сергеенко // Право и современные государства. – 2018. – №4 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3AWDX2> (дата обращения: 27.03.2024). DOI 10.14420/ru.2018.4.4. EDN FWBJBP
5. Холостова Е.И. Технология социальной работы: учебник / Е.И. Холостова, Л.И. Кононова, Г.И. Климантова [и др.]; под ред. Е.И. Холостовой, Л.И. Кононовой. – 5-е изд., стер. – М.: Дашков и К, 2022. – 478 с. EDN KTBGAS

**Устинов Иван Максимович**

студент

**Белицкий Кирилл Андреевич**

студент

**Текучева Светлана Николаевна**

канд. техн. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Донской государственный  
технический университет»

г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## МЕДИАЦИЯ И АЛЬТЕРНАТИВНОЕ УРЕГУЛИРОВАНИЕ СПОРОВ: ЭВОЛЮЦИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

**Аннотация:** в статье рассматриваются основы медиации и альтернативного урегулирования споров (АУС), их историческая эволюция и текущее состояние в различных правовых системах мира. Анализируются ключевые преимущества медиации, включая снижение затрат, сохранение конфиденциальности и возможность достижения взаимоприемлемых решений, что делает её предпочтительным методом в разрешении семейных, коммерческих и международных споров. Освещаются также современные вызовы и проблемы, связанные с необходимостью стандартизации практики и профессиональной подготовки медиаторов.

**Ключевые слова:** медиация, альтернативное урегулирование споров, конфликтология, законодательство, международные споры, экологическая медиация, технологии в медиации, культурные различия, профессиональная подготовка медиаторов, устойчивое развитие.

В современном мире, где конфликты возникают на каждом шагу – от межличностных разногласий до международных споров, возникает острая потребность в эффективных методах их разрешения. Традиционные судебные процессы часто бывают длительными, затратными и эмоционально изнурительными, что подталкивает общество искать альтернативные пути урегулирования. Медиация и другие формы альтернативного урегулирования споров (АУС) представляют собой не только более быстрый и менее затратный подход, но и способствуют сохранению взаимоуважения и взаимопонимания между сторонами.

В 1993 году был принят закон «О внесении изменений и дополнений в законодательство Российской Федерации о разрешении трудовых споров и о судах по трудовым спорам», в котором впервые упоминается медиация как возможное средство урегулирования трудовых конфликтов [1]. В связи с этим можно отметить, что медиация в России начала свое развитие в 1993 году, когда был принят закон «О медиации». Однако, на тот момент, медиация была не очень популярна, и в России было очень мало профессиональных медиаторов. Сегодня ситуация изменилась, и медиация стала более распространенной [2].

Институт медиации в Российской Федерации, пройдя сложный законодательный эволюционный путь, постепенно сформировал в такой способ преодоления противоречий, разногласий, споров, который наделяет самих участников данных противоречий, разногласий, споров, определенной силой и определенным влиянием, позволяет им реализовать подвергшиеся притеснению потребности и при

этом, что является одним из наиболее важных в медиации, не за счет и в ущерб оппоненту, а предоставив ему равную возможность для реализации своих прав и интересов [3].

**Исторический контекст.**

Медиация как форма АУС имеет древние корни. Еще в древних обществах существовали посредники, которые помогали улаживать споры между кланами или племенами. В новое время медиация получила развитие в США и Европе в 1970-х годах как альтернатива перегруженным судам. С тех пор она распространилась по всему миру как эффективный инструмент урегулирования споров.

**Современное состояние и законодательство.**

В последние десятилетия медиация активно интегрировалась в национальные правовые системы многих стран. Законодательные акты, регулирующие медиацию, приняты в Европейском Союзе, США, Китае, России и других странах. Эти законы обеспечивают правовую основу для использования медиации, определяют стандарты подготовки медиаторов и устанавливают рамки конфиденциальности процесса.

**Преимущества медиации.**

Одним из ключевых преимуществ медиации является ее способность снижать напряженность между сторонами. В отличие от судебного процесса, где акцент делается на юридических аспектах дела, медиация фокусируется на поиске взаимоприемлемого решения и сохранении отношений между участниками. Это делает ее особенно ценной в семейных и трудовых спорах.

**Проблемы и вызовы.**

Необходимость в профессиональной подготовке медиаторов и стандартизации практики являются одними из основных вызовов для медиации. В некоторых регионах отсутствуют четкие нормы, регулирующие деятельность медиаторов, что может вести к неравномерному качеству услуг. К тому же в общественном сознании все еще существуют стереотипы, согласно которым судебное разбирательство считается более надежным способом разрешения споров.

**Перспективы развития.**

Инновации и технологии открывают новые горизонты для медиации. Онлайн-платформы для урегулирования споров и виртуальные медиационные сессии становятся все более популярными, особенно в свете глобальных сдвигов к цифровизации и необходимости социального дистанцирования. Эти технологии позволяют проводить медиации даже когда стороны находятся в разных частях света, обеспечивая доступность и удобство процесса.

**Влияние культурных различий.**

Различия в культурных традициях также влияют на практику медиации. В некоторых культурах большее значение придается сохранению гармонии и общественного порядка, что может способствовать более широкому приему медиации как предпочтительного метода разрешения конфликтов. Однако в других обществах, где преобладает индивидуалистический подход и вера в правосудие, может потребоваться больше времени и усилий для внедрения и принятия медиации.

**Экологическая медиация и устойчивое развитие.**

Новое направление в медиации – экологическая медиация, которая направлена на разрешение споров, связанных с охраной окружающей среды и использованием природных ресурсов. В условиях глобального экологического кризиса этот метод помогает сторонам достигать компромиссов, которые учитывают как экономические, так и экологические интересы.

Медиация и альтернативное урегулирование споров продолжают развиваться, предлагая новые возможности для мирного и конструктивного разрешения конфликтов. С учетом текущих тенденций и потребностей общества можно ожидать, что эти методы будут дальше интегрироваться в правовые системы и культурные практики по всему миру. Поддержка государственных структур и образовательных программ, а также усиление публичного доверия и понимания медиации, станут ключевыми факторами в продвижении этого направления.

#### **Список литературы**

1. Федеральный закон «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации в части совершенствования порядка рассмотрения и разрешения коллективных трудовых споров» от 22.11.2011 №334-ФЗ.
2. Федеральный закон «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)» от 27.07.2010 №193-ФЗ.
3. Медиация: история, современное состояние, проблемы и перспективы развития: монография / М.А. Панфилов, И.Н. Минеева, Н.В. Никишова [и др.]. – М.: ИНФРА-М, 2022. – 131 с. – EDN GWMVYA

*Устинов Иван Максимович*

студент

*Белицкий Кирилл Андреевич*

студент

*Текучева Светлана Николаевна*

канд. техн. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»

г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

## ЮРИДИЧЕСКОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА: ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ И БУДУЩИЕ ТЕНДЕНЦИИ

***Аннотация:** в статье анализируется текущее состояние и прогнозируются будущие тенденции в области юридического регулирования искусственного интеллекта (ИИ). Рассматриваются различные подходы к регулированию, принятые ведущими мировыми державами, включая Европейский Союз, Соединенные Штаты и Китай. Основное внимание уделяется анализу национальных стратегий, законодательных инициатив и этических стандартов в контексте глобализации и технологических инноваций. Подчеркивается важность международного сотрудничества и адаптивного регулирования для обеспечения безопасного и эффективного внедрения ИИ в различные сферы жизнедеятельности.*

***Ключевые слова:** искусственный интеллект, юридическое регулирование, этические стандарты, глобализация, адаптивное регулирование, международное сотрудничество, прозрачность ИИ, защита данных, Европейский Союз, США, Китай, технологические инновации.*

Искусственный интеллект (ИИ) проникает во все сферы нашей жизни, от автоматизации производственных процессов до улучшения потребительских услуг и здравоохранения. Эта технология обладает огромным потенциалом для преобразования общества, но также несёт в себе риски и вызовы, требующие внимательного рассмотрения. Один из ключевых аспектов, определяющих будущее ИИ, это юридическое регулирование [3]. Правильное регулирование может не только минимизировать потенциальные угрозы, но и способствовать устойчивому и этичному развитию технологий ИИ.

Текущее состояние юридического регулирования ИИ.

На данный момент юридическое регулирование ИИ находится в стадии активного развития. Различные страны принимают национальные стратегии и законы, которые направлены на контроль и управление использованием ИИ. Однако мировое сообщество ещё не пришло к единым стандартам.

Европейский Союз.

Европейский Союз является пионером в области регулирования ИИ. В 2021 году Еврокомиссия представила проект регламента по искусственному интеллекту, который классифицирует ИИ-системы по уровню риска и устанавливает соответствующие требования к надежности и безопасности.

США.

В США подход к регулированию ИИ более децентрализован. Основное внимание уделяется этическим аспектам использования ИИ, а также вопросам конфиденциальности и защиты данных. Федеральные агентства, такие как NIST, работают над стандартами и руководствами по безопасному внедрению ИИ в различные сферы.

Китай.

Китай активно инвестирует в развитие ИИ и принял несколько правовых актов, направленных на стимулирование развития и коммерциализацию ИИ-технологий. Особое внимание уделяется защите персональных данных и управлению рисками.

Будущие тенденции.

Глобализация и международное сотрудничество.

Одной из ключевых тенденций в регулировании ИИ является стремление к глобализации стандартов. Международные организации, такие как ООН или Всемирный банк, могут играть ведущую роль в координации усилий и формировании единых подходов к регулированию ИИ.

Углубление в специфические аспекты ИИ.

В будущем юридическое регулирование ИИ станет более детализированным, с учетом специфики отдельных приложений ИИ, таких как автономные транспортные средства, системы принятия решений в здравоохранении и другие.

Этика и защита прав человека.

Усиление роли этических соображений и защиты прав человека будет продолжать быть важной темой в регулировании ИИ. Появляются новые вопросы о том, как обеспечить справедливое использование ИИ, избежать дискриминации и гарантировать прозрачность процессов принятия решений, основанных на данных. Правительства и регуляторы будут стремиться установить четкие правила для

«объяснимого ИИ» (explainable AI), которые помогут пользователям понять, как и почему были сделаны те или иные автоматизированные решения.

**Адаптивное регулирование.**

Также можно ожидать развитие концепции адаптивного регулирования, которое будет эволюционировать в зависимости от технологического прогресса и меняющегося понимания возможностей и рисков, связанных с ИИ. Это подразумевает регулярное обновление законодательства, чтобы оно соответствовало текущему состоянию технологий.

**Расширение межотраслевого регулирования.**

Кроме того, предстоит углубленное межотраслевое регулирование, учитывающее особенности использования ИИ в различных секторах, таких как финансы, здравоохранение, транспорт и образование. Отраслевое регулирование поможет решить уникальные проблемы, возникающие в каждой из этих сфер, и обеспечить адекватный уровень безопасности и надежности ИИ-систем.

**Прозрачность и ответственность.**

Будущее регулирование также акцентирует внимание на прозрачности процессов ИИ и ответственности за действия, выполненные с помощью ИИ. Это включает в себя разработку механизмов отчетности и обеспечение возможности вмешательства человека в случае необходимости, чтобы избежать неожиданных или нежелательных последствий автоматизированных систем.

Юридическое регулирование ИИ продолжает развиваться, и в ближайшие годы можно ожидать значительных изменений в этой области. Международное сотрудничество, углубление отраслевых норм и этические стандарты станут ключевыми аспектами регулирования [1]. Эффективное юридическое регулирование способствует не только защите прав человека, но и стимулирует инновации и помогает интегрировать ИИ в общество наиболее гармонично и безопасно [2].

Искусственный интеллект (ИИ) проникает во все сферы нашей жизни, от автоматизации производственных процессов до улучшения потребительских услуг и здравоохранения. Эта технология обладает огромным потенциалом для преобразования общества, но также несёт в себе риски и вызовы, требующие внимательного рассмотрения. Один из ключевых аспектов, определяющих будущее ИИ, это юридическое регулирование. Правильное регулирование может не только минимизировать потенциальные угрозы, но и способствовать устойчивому и этичному развитию технологий ИИ [4].

#### **Список литературы**

1. Архипов В.В. Искусственный интеллект и автономные устройства в контексте права: о разработке первого в России закона о робототехнике / В.В. Архипов, В.Б. Наумов // Труды СПИИРАН. – 2017. – №6 (55). – С. 71.
2. Баранов П.П. Правовое регулирование робототехники и искусственного интеллекта в России: некоторые подходы к решению проблемы / П.П. Баранов // Северо-Кавказский юридический вестник. – 2018. – №1. – С. 44–45. – EDN YVGAQP
3. Васильев А.А. Искусственный интеллект: правовые аспекты / А.А. Васильев, Д. Шпопер // Известия АлтГУ. Юридические науки. – 2018. – №6 (104). – С. 34.
4. Васильев А.А. Термин «искусственный интеллект» в российском праве: доктринальный анализ / А.А. Васильев, Д. Шпопер, М.Х. Матаева // Юрислингвистика. – 2018. – №7–8. – С. 43–44. – EDN YLQKSD

*Научное издание*

**АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПРАВА,  
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ**

Сборник материалов  
VI Всероссийской научно-практической конференции  
студентов, аспирантов и молодых ученых с международным участием  
(Ульяновск, 26 апреля 2024 г.)

Главный редактор *И. Н. Суетин*  
Компьютерная верстка *Е. В. Кузнецова*  
Дизайн обложки *М. С. Федорова*

Подписано в печать 16.05.2024 г.  
Дата выхода издания в свет 21.05.2024 г.  
Формат 84×108/16. Бумага офсетная. Печать офсетная.  
Гарнитура Times. Усл. печ. л. 46,62. Заказ К-1291. Тираж 500 экз.

Издательский дом «Среда»  
428005, Чебоксары, Гражданская, 75, офис 12  
+7 (8352) 655-731  
info@phsreda.com  
<https://phsreda.com>

Отпечатано в Студии печати «Максимум»  
428005, Чебоксары, Гражданская, 75  
+7 (8352) 655-047  
info@maksimum21.ru  
[www.maksimum21.ru](http://www.maksimum21.ru)