

Оптимизация программно-целевого управления устойчивым развитием оборонно-промышленного комплекса



**ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОГО
УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

Монография

Чебоксары
Издательский дом «Среда»
2025

УДК 338
ББК 65.305
О-62

Рецензенты:

Клеева Л.П. – доктор экономических наук, профессор, заведующая сектором, ФГБУ науки Институт проблем развития науки РАН;

Кеворкова Ж.А. – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры аудита и корпоративной отчетности Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Авторы:

Батьковский Александр Михайлович – доктор экономических наук, профессор, профессор ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)»;

Ефимова Наталья Сергеевна – доктор экономических наук, доцент, профессор ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)»;

Ковтун Сергей Александрович – кандидат экономических наук, доцент ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)»;

Кравчук Павел Васильевич – доктор экономических наук, профессор, коммерческий директор АО «Научно-испытательный центр «ИНТЕЛЭЛЕКТРОН»;

Хачатурян Сурен Арутюнович – кандидат экономических наук, ассистент ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)»;

Яковлев Андрей Алексеевич – кандидат экономических наук, доцент, доцент, ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)».

Оптимизация программно-целевого управления

О-62 устойчивым развитием оборонно-промышленного комплекса : монография / А. М. Батьковский, Н. С. Ефимова, С. А. Ковтун [и др.]. – Чебоксары: Среда, 2025. – 260 с.

ISBN 978-5-907965-85-0

В монографии разработан инструментарий оптимизации программных мероприятий развития оборонно-промышленного комплекса в период его системного преобразования в условиях гибридной войны, проводимой странами Запада против России. Данная проблема обладает большой научной актуальностью и практической значимостью. Развитие предприятий ОПК требует постоянной адаптации производственных процессов под нужды современной динамически изменяющейся среды. Поэтому необходима корректировка методологических основ и инструментария программно-целевого управления устойчивым развитием предприятияй оборонно-промышленного комплекса с учетом специфики их деятельности в современных условиях государственного строительства в России, которые в последние годы кардинально изменились. Представленные в монографии методы, методики и алгоритмы оптимизации основных управленческих задач, решаемых при формировании и реализации программных мероприятий развития предприятий, являются методологической и инструментальной базой регулирования данного процесса в настоящее время.

Монография предназначена для специалистов, занимающихся управлением предприятиями ОПК, а также научных работников, преподавателей, аспирантов и студентов высшей школы.

УДК 338
ББК 65.305

© Батьковский А.М., Ефимова Н.С.,
Ковтун С.А., Кравчук П.В.,

Хачатурян С.А., Яковлев А.А., 2025

© ИД «Среда», оформление, 2025

ISBN 978-5-907965-85-0
DOI 10.31483/a-10769

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	5
Глава 1. ВОЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РАЗРАБОТКИ И ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА	
1.1. Основные риски военного производства на предприятиях ОПК	8
1.2. Оценка процесса создания продукции военного назначения.....	20
1.3. Анализ производства продукции военного назначения.....	30
1.4. Концептуальная модель производства продукции военного и гражданского назначения на предприятиях ОПК.....	43
Глава 2. ИНСТРУМЕНТАРИЙ ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОГО УПРАВЛЕНИЯ ДОЛГОСРОЧНЫМ РАЗВИТИЕМ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА	
2.1. Управление инновационными преобразованиями в отраслях ОПК	59
2.2. Анализ реализации Государственных программ развития отраслей оборонно-промышленного комплекса	73
2.3. Совершенствование инструментария оценки реализации целей и задач Государственных программ развития отраслей ОПК	85
2.4. Методики программно-целевого управления развитием отраслей ОПК при создании продукции военного назначения.....	99
Глава 3. РАЗВИТИЕ ИНСТРУМЕНТАРИЯ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА	
3.1. Совершенствование инструментария оценки готовности предприятий оборонно-промышленного комплекса к реализации заданий государственного оборонного заказа	113
3.2. Развитие инструментария оценки импортной зависимости предприятий оборонно-промышленного комплекса	132
3.3. Инструментарий управления устойчивым инновационным развитием ОПК при создании продукции военного и гражданского назначения	155
3.4. Финансовые инструменты управления устойчивым развитием предприятий ОПК.....	168

Глава 4. АНАЛИЗ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА.....	183
4.1. Анализ социально-экономических факторов, влияющих на устойчивое развитие предприятий ОПК.....	183
4.2. Оценка влияния диверсификации производства на развитие предприятий ОПК	203
4.3. Роль технологий и производственного потенциала предприятий ОПК в обеспечении устойчивого развития производства	212
4.4. Влияние информационных и телекоммуникационных технологий на оптимизацию управления предприятиями оборонно-промышленного комплекса	221
Заключение	234
Список использованных источников информации.....	238

Научное издание

Батьковский Александр Михайлович

Ефимова Наталья Сергеевна

Ковтун Сергей Александрович

Кравчук Павел Васильевич

Хачатурян Сурен Арutyонович

Яковлев Андрей Алексеевич

**ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОГО
УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

Монография

Чебоксары, 2025 г.

Компьютерная верстка А. Д. Федоськина

Подписано в печать 14.08.2025.

Дата выхода издания в свет 29.08.2025.

Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Печать офсетная.

Гарнитура Times. Усл. печ. л. 15,11. Заказ К-1433. Тираж 500 экз.

Издательский дом «Среда»

428005, Чебоксары, Гражданская, 75, офис 12

+7 (8352) 655-731

info@phsreda.com

<https://phsreda.com>

Отпечатано в Студии печати «Максимум»

428005, Чебоксары, Гражданская, 75

+7 (8352) 655-047

info@maksimum21.ru

[www.maksimum21.ru](http://maksimum21.ru)