

СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ

ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

**СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО
РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

Монография

Чебоксары
Издательский дом «Среда»
2025

УДК 338
ББК 65.305
С83

Рецензенты:

Рогуленко Т. М. – доктор экономических наук, профессор, заместитель по науке заведующего кафедрой бухгалтерского учета, аудита и налогообложения ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»;

Анохин С. А. – доктор экономических наук, доцент, профессор ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству»

Авторы:

Батьковский Александр Михайлович – доктор экономических наук, профессор, профессор ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)»;

Ермаков Александр Александрович – кандидат экономических наук, доцент, доцент ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)»;

Ефимова Наталья Сергеевна – доктор экономических наук, доцент, профессор ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)»;

Камбаров Алтынбек Манапбаевич – кандидат юридических наук, доцент ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)»;

Кравчук Павел Васильевич – доктор экономических наук, профессор, коммерческий директор АО «Научно-испытательный центр «ИНТЕЛЭЛЕКТРОН»;

Ратникова Елена Александровна – кандидат экономических наук, доцент ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)».

Стратегии устойчивого развития предприятий

С83 оборонно-промышленного комплекса : монография /
А. М. Батьковский, А. А. Ермаков, Н. С. Ефимова [и др.]. –
Чебоксары: Среда, 2025. – 232 с.

ISBN 978-5-907965-88-1

В монографии рассмотрены актуальные задачи совершенствования теоретических основ и инструментария разработки стратегий устойчивого развития предприятий оборонно-промышленного комплекса России в период его системного преобразования. Представленные в ней методы, методики, алгоритмы, критерии и показатели оптимизации основных управлеченческих задач, решаемых при формировании и реализации мероприятий, обеспечивающих данное развитие, являются методологической и инструментальной базой его регулирования в современных условиях государственного строительства.

Монография предназначена для специалистов, занимающихся вопросами управления предприятиями оборонно-промышленного комплекса, а также научных работников, преподавателей, аспирантов и студентов высшей школы.

УДК 338
ББК 65.305

© Батьковский А.М., Ермаков А.А.,
Ефимова Н.С., Камбаров А.М.,
Кравчук П.В., Ратникова Е.А., 2025

© ИД «Среда», оформление, 2025

ISBN 978-5-907965-88-1
DOI 10.31483/a-10773

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	4
Глава 1. КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ ФАКТОРОВ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИХ РАЗВИТИЕ ОБОРОННО- ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В ПРОЦЕССЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВОЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ	10
1.1. Методологические основы системного анализа категорий и показателей, характеризующих обеспечение военной безопасности страны	10
1.2. Определение военно-экономической безопасности и основных финансово-экономических параметров военного строительства	42
1.3. Системный анализ управления развитием оборонно- промышленного комплекса России	67
Глава 2. ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ	98
2.1. Роль государства в управлении устойчивым развитием предприятий оборонно-промышленного комплекса	98
2.2. Комплексная стратегия устойчивого развития предприятия оборонно-промышленного комплекса.....	115
2.3. Оптимизация комплексной стратегии устойчивого развития предприятия оборонно-промышленного комплекса	133
Глава 3. ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА	149
3.1. Финансово-экономическая стратегия	149
3.2. Конкурентная стратегия	169
3.3. Инвестиционная стратегия.....	184
Заключение.....	212
Список использованных источников информации	215

Научное издание

*Батьковский Александр Михайлович
Ермаков Александр Александрович
Ефимова Наталья Сергеевна
Камбаров Алтынбек Манапбаевич
Кравчук Павел Васильевич
Ратникова Елена Александровна*

**СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

Монография
Чебоксары, 2025 г.

Компьютерная верстка *А. Д. Федоськина*

Подписано в печать 14.08.2025.
Дата выхода издания в свет 29.08.2025.
Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Печать офсетная.
Гарнитура Times. Усл. печ. л. 13,4. Заказ К-1436. Тираж 500 экз.

Издательский дом «Среда»
428005, Чебоксары, Гражданская, 75, офис 12
+7 (8352) 655-731
info@phsreda.com
<https://phsreda.com>

Отпечатано в Студии печати «Максимум»
428005, Чебоксары, Гражданская, 75
+7 (8352) 655-047
info@maksimum21.ru
www.maksimum21.ru