

УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА



**УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ
ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

Монография

Чебоксары
Издательский дом «Среда»
2026

УДК 623:338.24
ББК 68.9+65.291
У67

Авторы:

Батьковский Александр Михайлович – д-р экон. наук, профессор, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);
Ефимова Наталья Сергеевна – д-р экон. наук, профессор, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);
Кравчук Павел Васильевич – д-р экон. наук, профессор, Научно-испытательный Центр «Интеллектрон»;
Сорокоумова Светлана Николаевна – д-р психол. наук, профессор, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);
Нестеров Олег Владимирович – канд. экон. наук, доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);
Ермаков Александр Александрович – канд. экон. наук, доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);
Новиков Александр Николаевич – канд. экон. наук, доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);
Юматов Максим Сергеевич – канд. экон. наук, доцент, Военный университет;
Андреев Георгий Сергеевич – канд. психол. наук, доцент, Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Экспертно-аналитический центр»

Рецензенты:

Клеева Л. П. – д-р экон. наук, профессор, заведующая сектором мониторинга состояния научно-технического комплекса ИПРАН РАН;
Розуленко Т. М. – д-р экон. наук, заместитель по науке заведующего кафедрой бухгалтерского учета, аудита и налогообложения ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»

**Управление развитием инновационных предприятий
У67 оборонно-промышленного комплекса : монография /
А. М. Батьковский, Н. С. Ефимова, П. В. Кравчук [и др.] –
Чебоксары: Среда, 2026. – 344 с.**

ISBN 978-5-908083-74-4

Монография посвящена исследованию проблем управления развитием инновационных предприятий оборонно-промышленного комплекса, являющихся в настоящее время «локомотивом» научно-технического развития отечественной экономики и основой производственной базы процесса обеспечения национальной безопасности и суверенитета России.

Исследованы особенности, проблемы и задачи данного развития в современных сложных геополитических и военно-экономических условиях государственного строительства. Разработаны методические основы и инструментарий совершенствования управления развитием инновационных предприятий ОПК, реализация которых на практике обеспечит повышение эффективности их деятельности и ускорение инновационного развития.

Монография рекомендуется специалистам предприятий и научных организаций ОПК, органов государственного управления ими, а также аспирантам и студентам, изучающим экономику и управление наукоемким высокотехнологичным производством.

УДК 623:338.24
ББК 68.9+65.291

ISBN 978-5-908083-74-4
DOI 10.31483/a-10887

© Коллектив авторов, 2026
© Издательский дом «Среда»,
оформление, 2026

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	4
Глава 1. АНАЛИЗ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО- ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА	20
1.1. Сущность инновационного развития предприятий оборонно- промышленного комплекса, как организационно-экономических систем.	20
1.2. Специфика развития инновационных предприятий ОПК и особенности управления данным процессом.	47
1.3. Оценка рисков развития инновационных предприятий ОПК....	73
Глава 2. УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА	103
2.1. Анализ инновационных предприятий ОПК как объектов управления процессом их развития.	103
2.2. Мониторинг процесса развития инновационных предприятий ОПК.	132
2.3. Прогнозирование процесса развития инновационных предприятий ОПК.....	168
Глава 3. МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И ИНСТРУМЕНТАРИЙ ОПТИМИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА	198
3.1. Совершенствование финансовых инструментов нейтрализации рисков развития инновационных предприятий ОПК.	198
3.2. Оценка и оптимизация планов развития инновационных предприятий ОПК.....	223
3.3. Экономико-математический инструментарий управления развитием инновационных предприятий ОПК.	244
3.4. Оптимизация инструментария управления организационно- экономическим развитием инновационных предприятий ОПК в современных условиях.	270
3.5. Оптимизация процесса управления развитием инновационных предприятий ОПК и инструментарий оценки его эффективности.	292
Заключение	308
Список использованных источников информации	314

Научное издание

Батьковский Александр Михайлович
Ефимова Наталья Сергеевна
Кравчук Павел Васильевич
Сорокоумова Светлана Николаевна
Нестеров Олег Владимирович
Ермаков Александр Александрович
Новиков Александр Николаевич
Юматов Максим Сергеевич
Андреев Георгий Сергеевич

**УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ
ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

Монография

Чебоксары, 2026 г.

Компьютерная верстка *Е. А. Мальшева*

Подписано в печать 25.05.2026.

Дата выхода издания в свет 26.05.2026.

Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Печать офсетная.
Гарнитура Times. Усл. печ. л. 20. Заказ К-1475. Тираж 500 экз.

Издательский дом «Среда»
428023, Чебоксары, Гражданская, 75, офис 12
+7 (8352) 655-731
info@phsreda.com
https://phsreda.com

Отпечатано в Студии печати «Максимум»
428023, Чебоксары, Гражданская, 75
+7 (8352) 655-047
info@maksimum21.ru
www.maksimum21.ru К